



## خبر



## تفاهم نامه تردد خودروهای مناطق آزاد امضا شد

امضای تفاهم نامه تردد خودروهای مناطق آزاد مابین استان‌های مازندران، گیلان، اردبیل و آذربایجان شرقی برگزار شد.

به گزارش ایلام، هادی حق شناس استاندار گیلان در امضای تفاهم نامه تردد خودروهای مناطق آزاد مابین استان‌های مازندران، گیلان، اردبیل و آذربایجان شرقی گفت: فلسفه این جلسه این است که ما بتوانیم از ظرفیت قانونی مناطق آزاد کشور استفاده کنیم. در هر چهار استان، مناطق آزاد داریم و یکی از این مزایا، بحث استفاده از خودرو است.

وی ادامه داد: فلسفه استفاده از خودرو هم این است که بتوانیم در جاده‌ها هم کاهش تلفات انسانی داشته باشیم، هم کاهش مصرف انرژی داشته باشیم و هم حق مردم ایران است که از خودروی خوب استفاده کنند. لذا با توجه به مجموعه هماهنگی‌هایی که انجام شده، قرار شد که ما چهار استان را البته استانداران دیگری هم که دارای مناطق آزاد تجاری هستند، به این جمع اضافه شوند و مردم این استان‌ها بتوانند از ظرفیت مناطق آزاد برای خودرو استفاده کنند.

استاندار گیلان گفت: هر چه ظرفیت مناطق آزاد برای صادرات، برای آوردن تکنولوژی‌های نو، برای استفاده از فناوری‌های نو و سایر مزایایی که مناطق آزاد تجاری دارند هم هست که از آنها قبلاً استفاده شده، باز هم استفاده می‌کنیم و در آینده هم استفاده خواهد شد، به‌خصوص در شرایطی که آمریکای جانتیکار و رژیم صهیونیستی، ایران اسلامی را تحریم کردند ما باید بتوانیم از ظرفیت‌های حقوقی و قانونی استفاده کنیم و اثر تحریم‌ها را کم کنیم.

بهار سرمست استاندار آذربایجان شرقی در برابر این جلسه گفت: در جهت کاهش تصادفات و افزایش رفاه‌بری مردم، همچنین برای ارتقای شاخص‌های زیست محیطی و همین‌طور استفاده حداکثری از ظرفیت مناطق آزاد، تردد خودروهای پلاک مناطق آزاد را باین تفاهم‌نامه روان‌سازی می‌کنیم.

وی ادامه داد: هم خودروهای سواری و هم خودروهای سنگین، علاوه بر توسعه گردشگری و همین‌طور در رابطه با تأمین کالاها، اساسی می‌تواند خیلی مؤثر باشد و در ثبات‌لای مزایای یکی از شاخص‌هایی است که در راستای تقویت اختیاراتی که از طرف رئیس‌جمهور محترم به استانداران مرزی تفویض شده، می‌تواند ظرفیتی باشد که مورد استفاده قرار بگیرد؛ برای توسعه مناطقی آزاد و همین‌طور در ارتباط با توسعه گردشگری، کاهش تصادفات و افزایش ضریب ایمنی برای مردم.

استاندار آذربایجان شرقی گفت: با سایر استانداران مرزی به این جمع‌بندی رسیدیم که آن‌ها الله با امضای این تفاهم‌نامه کمک کنیم تا تردد خودروهای مناطق آزاد در سطح استان‌های امضاکننده افزایش پیدا کند. ضمناً جادار از فرماندهی انتظامی استان، سردار علی محمدی و همکارانشان در پلیس راه و پلیس راهور نهایت تقدیر و تشکر را داشته باشیم؛ به این دلیل که این تفاهم‌نامه باعث خواهد شد که ما کاهش تلفات انسانی داشته باشیم و یک ضریب توسعه محسوب می‌شود برای ارزیابی عملکرد این عزیزان.

در ادامه مسعود امامی استاندار اردبیل گفت: یک فرصت بسیار خوبی است. مادر شرایط خاصی که در کشور قرار گرفته‌ایم، هر اقدامی که در راستای افزایش رضایتمندی مردم و رفاه مردم عزیزمان باشد، باید در آن مسیر حرکت کنیم. یکی از موضوعاتی است که آقای رئیس‌جمهور هم بر آن تأکید دارند.

به ادامه داد: الان هم فرصتی فراهم می‌شود برای توسعه ناوگان خودرویی در سطح شمال و شمال غرب کشور در قالب کریدور شمال و شمال غرب. با توجه به ظرفیتی که آقای رئیس‌جمهور برای استان‌های مرزی قائل شدند، این امکان فراهم شده است. آن‌ها الله این حرکت منشا خیر و برکت و توسعه ناوگان خودرویی، گردشگری و مبادلات و مبادلات بین‌اهالی محترم این چهار استان خواهد بود.

یونس استاندار مازندران در ادامه گفت: با این اقدام مدیریت سوخت صورت می‌گیرد و همچنین آلودگی زیست محیطی کمتر ایجاد می‌شود، همچنین مردم می‌توانند از برندهای متعدد، متفاوت و جدید و با تکنولوژی برتر استفاده کنند، و خودروهای مسافرتی می‌توانند در استان‌های مجاور یا سایر استان‌ها تردد کنند و مردم با امنیت بیشتری به سیاحت و تفریح خود بپردازند. حق شناس گفت: استاندار گلستان و استاندار آذربایجان غربی هم به این تفاهم‌نامه می‌پیوندند.

## حقوق باننشستگان را کاهش ندهید

## هشدار بابت تغییر در مبنای محاسبه مستمری

عضو گروه کاری شورای عالی کار با اشاره به بی‌اطلاعی سایر شرکای اجتماعی از این موضوع گفت: حتی از نمایندگان گروه کارفرمایی نیز در این خصوص سؤال کردم و آنها نیز اعلام کردند هیچ اطلاعی از روند تغییرات پیشنهادی ندارند و همچنین در بیانیه‌ای رسمی تأکید کرده‌اند که به عنوان یکی از شرکای اجتماعی، در جریان فرآیند تدوین و بررسی این تغییرات قرار نگرفته‌اند.

وی افزود: این موضوع نشان می‌دهد که تصمیمات یادشده به صورت یک‌جانبه و بدون اخذ نظر ذی‌نفعان اصلی اتخاذ شده؛ متأسفانه برخی قوانین و پیشنهادهای در جلسات محدود و پشت درهای بسته مورد بررسی قرار گرفته‌اند. وی تأکید کرد: طبیعی است که انتشار اخبار غیر شفاف و ضدونقیض در فضای رسانه‌ای و مجازی، تنها به افزایش نگرانی و سردرگمی کارگران، باننشستگان و افکار عمومی منجر می‌شود و کمکی به حل مسائل موجود نخواهد کرد.

باقری با بیان اینکه پرسش‌ها و ابهامات فراوانی در باره آینده این تصمیمات وجود دارد، خاطر نشان کرد: ما به عنوان یک تشکل عالی کار گری انتظار داریم در جریان تمامی موضوعات مرتبط با حقوق باننشستگان و بازنشستگان قرار بگیریم، اما متأسفانه تاکنون هیچ اطلاعات رسمی و شفافی در این زمینه در اختیار ما قرار نگرفته است.

باقری همچنین هشدار داد: نباید فراموش کرد که نرخ تورم طی سال‌های اخیر نوسانات قابل توجهی داشته و قدرت خرید کارگران و باننشستگان به شدت تحت تأثیر قرار گرفته است. بنابراین هرگونه تغییر در مبنای محاسبه مستمری، چنانچه بدون لحاظ واقعیت‌های اقتصادی و ضریب تورم انجام شود، در عمل می‌تواند به کاهش محسوس سطح مستمری‌ها و تضعیف بیش از پیش معیشت باننشستگان منجر شود؛ موضوعی که تبعات اجتماعی و اقتصادی گسترده‌ای به دنبال خواهد داشت.

عضو گروه کاری شورای عالی کار در پایان تأکید کرد: هرگونه اصلاح در قوانین باننشستگی و مستمری باید با مشارکت واقعی شرکای اجتماعی، بر پایه مطالعات کارشناسی و بسا رعایت حقوق بیمه‌شدگان و باننشستگان انجام شود تا از ایجاد نگرانی و بی‌اعتمادی در میان جامعه کاری جلوگیری شود.



یک جانبه در این حوزه می‌تواند تبعات گسترده اقتصادی و اجتماعی به همراه داشته باشد. در همین حال، مسئولان سازمان تأمین اجتماعی نیز اعلام کرده‌اند که تاکنون تصمیم رسمی و مطرح شدن محاسبه مستمری بر مبنای بخش عمده یا تمام سنوات بیمه‌پردازی خبر داده‌اند.

این موضوع با واکنش گسترده تشکل‌های کاری، فعالان صنفی و باننشستگان مواجه شده است. منتقدان معتقدند اجرای چنین پیشنهادی، به‌ویژه در شرایط تورمی سال‌های اخیر، می‌تواند منجر به کاهش قابل توجه حقوق باننشستگان آینده شود؛ چراکه دستمزدهای سسال‌های گذشته تناسبی با نرخ تورم و هزینه‌های زندگی امروز ندارند و تعمیم دوره محاسبه مستمری به سال‌های طولانی‌تر، عملاً میانگین دستمزد مبنای باننشستگی را کاهش می‌دهد. برخی فعالان کاری هشدار داده‌اند که این تغییر ممکن است مستمری باننشستگان را تا ۳۰ تا ۴۰ درصد کاهش دهد.

در مقابل، برخی مدافعان این ایده معتقدند تغییر فرمول باننشستگی می‌تواند به پایداری منابع صندوق‌های باننشستگی کمک کند و از برخی سوءاستفاده‌های احتمالی در افزایش دستمزد سال‌های پایانی خدمت جلوگیری کند. با این حال، منتقدان تأکید دارند که هرگونه اصلاح در قوانین باننشستگی باید با مشارکت شرکای اجتماعی، تشکل‌های کاری، کارفرمایان و نمایندگان بیمه‌شدگان انجام شود و تصمیم‌گیری‌های اخیر هیچ‌گونه مشارکتی از

یک جانبه در این حوزه می‌تواند تبعات گسترده اقتصادی و اجتماعی به همراه داشته باشد. در همین حال، مسئولان سازمان تأمین اجتماعی نیز اعلام کرده‌اند که تاکنون تصمیم رسمی و مطرح شدن محاسبه مستمری بر مبنای بخش عمده یا تمام سنوات بیمه‌پردازی خبر داده‌اند.

این موضوع با واکنش گسترده تشکل‌های کاری، فعالان صنفی و باننشستگان مواجه شده است. منتقدان معتقدند اجرای چنین پیشنهادی، به‌ویژه در شرایط تورمی سال‌های اخیر، می‌تواند منجر به کاهش قابل توجه حقوق باننشستگان آینده شود؛ چراکه دستمزدهای سسال‌های گذشته تناسبی با نرخ تورم و هزینه‌های زندگی امروز ندارند و تعمیم دوره محاسبه مستمری به سال‌های طولانی‌تر، عملاً میانگین دستمزد مبنای باننشستگی را کاهش می‌دهد. برخی فعالان کاری هشدار داده‌اند که این تغییر ممکن است مستمری باننشستگان را تا ۳۰ تا ۴۰ درصد کاهش دهد.

در مقابل، برخی مدافعان این ایده معتقدند تغییر فرمول باننشستگی می‌تواند به پایداری منابع صندوق‌های باننشستگی کمک کند و از برخی سوءاستفاده‌های احتمالی در افزایش دستمزد سال‌های پایانی خدمت جلوگیری کند. با این حال، منتقدان تأکید دارند که هرگونه اصلاح در قوانین باننشستگی باید با مشارکت شرکای اجتماعی، تشکل‌های کاری، کارفرمایان و نمایندگان بیمه‌شدگان انجام شود و تصمیم‌گیری‌های اخیر هیچ‌گونه مشارکتی از

## راهبرد جدید برای پایداری تجارت ایران

در همین راستا، خمیس جابری نخیلو، رئیس میز تخصصی عمان در اتاق بازرگانی بندرعباس، با اشاره به اقدامات صورت گرفته در سال‌های اخیر برای توسعه همکاری‌های اقتصادی میان دو کشور، اظهار کرد: «بخش قابل توجهی از زیرساخت‌های مورد نیاز برآوردی تقویت تجارت ایران و عمان با پیگیری‌های مستمر بخش خصوصی و همکاری دستگاه‌های اجرایی فراهم شده است. یکی از مهم‌ترین دستاوردهای این پیگیری‌ها، تصویب رویه ترانزیتی در بندر جاسک و بندر سیریک است که سال‌ها از مطالبات اصلی فعالان اقتصادی به شمار می‌رفت.»

وی افزود: «موضوع ایجاد رویه ترانزیتی در این بندر بارها در جلسات کارشناسی و شورایی گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی مطرح شد و سرانجام با همکاری نهادهای ذیربط به نتیجه رسید. اجرای این رویه می‌تواند زمینه تسهیل جابه‌جایی کالا، کاهش بخشی از هزینه‌های لجستیکی و توسعه مبادلات تجاری در منطقه را فراهم کند.»

به اعتقاد فعالان اقتصادی، اهمیت ایجاد امکان ترانزیت کالا از مسیر جاسک تنها به افزایش ظرفیت‌های بندری محدود نمی‌شود. این اقدام می‌تواند زمینه شکل‌گیری زنجیره‌های جدید تجارت، توسعه خدمات پشتیبانی حمل‌ونقل، ایجاد فرصت‌های سرمایه‌گذاری در بخش لجستیک و افزایش فعالیت شرکت‌های حمل‌ونقل دریایی را فراهم کند. همچنین توسعه فعالیت‌های ترانزیتی در این منطقه می‌تواند به رونق اقتصادی سواحل مکران و افزایش

ریسک‌های قابل توجهی برای اقتصاد کشور ایجاد کند و به همین دلیل تنوع‌بخشی به مسیرهای حمل‌ونقل و تقویت همکاری با شرکای اقتصادی منطقه‌ای بیش از هر زمان دیگری اهمیت یافته است.

در این میان، عمان به دلیل برخورداری از روابط باثبات سیاسی و اقتصادی با ایران، موقعیت جغرافیایی مناسب و دسترسی به بازارهای مهم منطقه‌ای و بین‌المللی، به یکی از مهم‌ترین شرکای تجاری ایران تبدیل شده است. طی سال‌های اخیر حجم مبادلات اقتصادی میان دو کشور روندی رو به رشد داشته و بسیاری از تجار ایرانی عمان را به عنوان دروازه‌ای برای دسترسی به بازارهای کشورهای عربی، شرق آفریقا و حتی برخی بازارهای جهانی در نظر می‌گیرند.

کارشناسان اقتصادی معتقدند در شرایطی که تجارت جهانی بیش از هر زمان دیگری تحت تأثیر تحولات ژئوپلیتیکی، منازعات منطقه‌ای و تغییرات در زنجیره‌های تأمین قرار گرفته است، توسعه زیرساخت‌های لجستیکی و تسهیل فرآیندهای تجاری می‌تواند نقش تعیین‌کننده‌ای در حفظ و افزایش سهم ایران از بازارهای منطقه داشته باشد. از همین رو راه‌اندازی رویه‌های جدید تجاری در بندر جنوبی کشور به عنوان بخشی از راهبرد افزایش تساب‌آوری اقتصاد دریامحور و کاهش آسیب‌پذیری تجارت خارجی، راه‌اندازی رویه‌های جدید تجاری در بندر جنوبی کشور به عنوان بخشی از راهبرد افزایش تاب‌آوری اقتصاد دریامحور و کاهش آسیب‌پذیری تجارت خارجی الزامی استمورد توجه قرار گرفته است.

## تردد ۶۵ هزار خودروی سنگین فرسوده

نجفی با اشاره به ارقام مصرف سوخت اظهار کرد: خودروهای فعلی حدود ۷۰ لیتر در ۱۰۰ کیلومتر مصرف دارند، در حالی که مصرف خودروهای جدید بسیار پایین‌تر است و حتی در مدل‌هایی ۱۶ لیتر در ۱۰۰ کیلومتر مصرف می‌کنند. او گفت: با احتساب اینکه قیمت تمام‌شده هر لیتر گازوئیل برای دولت بیش از ۵۰ هزار تومان است که با یارانه، ۳۰۰ تومان توزیع می‌شود، صرفه‌جویی ناشی از جایگزینی هر دستگاه کامیون فرسوده، سالانه حدود ۸ میلیارد تومان خواهد بود و طی بازه ۲ تا ۲۵ ساله این رقم به ۲۰ میلیارد تومان می‌رسد و این توجه خوبی برای تغییر قانون اسقاط است.

## خبر



## بازار ملک در آستانه ورود به فاز جدید قیمتی

کارشناس ارشد حوزه مسکن گفت: اگر سیاست‌گذاران به دنبال کنترل تورم مسکن هستند، باید بیش از هر زمان دیگری به تسهیل شرایط ساخت‌وساز، کاهش موانع تولید و سیاست افزایش عرضه تمرکز کنند. رسول قربان‌زاد در گفت‌وگو با ایلامنا اظهار کرد: بخش عمده تغییراتی که امروز در بازار مسکن مشاهده می‌شود، نتیجه انباشت کمبود عرضه در سال‌های گذشته است. این کاهش عرضه نیز تحت تأثیر عواملی همچون افزایش عدم قطعیت‌های اقتصادی، رشد ریسک‌های سرمایه‌گذاری و کاهش انگیزه فعالان اقتصادی برای ورود به حوزه ساخت‌وساز شکل گرفته است. به گفته وی، بررسی روند بازار طی دو سال گذشته نشان می‌دهد که جهش‌های ارزی یکی از عوامل اثرگذار بر کاهش عرضه مسکن بوده‌اند. افزایش نرخ ارز، هزینه‌های ساخت را به شدت افزایش داد و در نهایت بازار را وارد یکی از عمیق‌ترین دوره‌های رکود تورمی خود کرد.

قربان‌زاد با تأکید بر اینکه خروج از رکود تورمی مسکن در کوتاه‌مدت براهتی امکان‌پذیر نیست، گفت: سرمایه‌گذار زمانی وارد بازار می‌شود که بتواند آینده آن را پیش‌بینی کند. بازار مسکن باید از ثبات نسبی برخوردار باشد و فعالان اقتصادی چشم‌اندازی روشن از آینده داشته باشند. به همین دلیل حل مشکلات این بخش بدون ایجاد ثبات در متغیرهای کلان اقتصادی به آسانی امکان‌پذیر نخواهد بود. وی کنترل نقدینگی، کاهش نوسانات ارزی و ایجاد ثبات اقتصادی را از مهم‌ترین پیش‌نیازهای رونق ساخت‌وساز دانست و افزود: با وجود رشد قابل توجه نرخ ارز، بازار مسکن هنوز به همان نسبت افزایش قیمت را تجربه نکرده است. دلیل این موضوع به کاهش حجم معاملات و تخلیه نشدن کالاهای ریسک‌های بازار بازمی‌گردد. قربان‌زاد با اشاره به آمارهای صندوق پژوهش و ساختمانی گفت: آمارها به وضوح نشان می‌دهد که میزان ساخت‌وساز در سال‌های اخیر کمتر شده است. بسیاری از سرمایه‌گذاران نیز به دلیل افزایش ابهام در هزینه‌های ساخت، قیمت مصالح، شرایط فروش و آینده بازار، از حوزه مسکن خارج شده‌اند.

وی افزود: اگرچه بخشی از این مشکلات ریشه در شرایط کلان اقتصادی دارد، اما نهادهای اجرایی و مدیریت شهری می‌توانند نقش مؤثری در تسهیل فعالیت‌سازندگان ایفا کنند.

وی درباره نقش دولت در رفع موانع موجود گفت: آنچه بازار امروز به آن نیاز دارد، مداخله مستقیم دولت نیست، بلکه تسهیل‌گری است. دولت و نهادهای عمومی باید زمینه فعالیت بخش خصوصی را فراهم کنند. نه اینکه مداخله‌آمیز آن شوند. قربان‌زاد یکی از مهم‌ترین موانع افزایش عرضه را فرآیند پیچیده و زمان‌بر صدور مجوزهای ساختمانی عنوان کرد و گفت: در بسیاری از کشورهای منطقه، صدور پروانه ساخت ظرف چند ساعت تا حداکثر یک ماه انجام می‌شود؛ اما در ایران این فرآیند در موارد متعدد بیش از یک سال زمان می‌برد. طبیعی است که چنین شرایطی هزینه سرمایه‌گذاری را افزایش داده و انگیزه سازندگان را کاهش می‌دهد. وی با انتقاد از عملکرد جزیره‌ای دستگاه‌های مختلف در فرآیند صدور پروانه‌ها اظهار کرد: در بسیاری از کشورهای منطقه، بسترهای قانونی و اداری پیش از ورود سرمایه‌گذار فراهم شده است. اما در ایران همچنان سرمایه‌گذار با نوبه‌ای از مقررات موازی و فرآیندهای پیچیده اداری روبه‌رو است. به گفته وی، مقررات دایمی حذف گلوگاه‌های غیر ضروری، یکپارچه‌سازی فرآیندهای اداری و اجرای واقعی دولت‌الکترونیک می‌تواند بدون تحمیل هزینه‌های سنگین، عرضه مسکن را افزایش دهد. قربان‌زاد در بخش دیگری از این گفت‌وگو به چشم‌انداز بازار مسکن اشاره کرد و گفت: نمی‌توان تأثیر شرایط جدید کشور بر بازار ساختمان را نادیده گرفت. آسیب‌دین بخشی از صنایع فولادی و زنجیره تأمین مصالح ساختمانی می‌توانند هزینه‌های ساخت را تا حدودی افزایش دهد و بازار را با نوسانات تازه‌ای مواجه کند.

وی افزود: از سوی دیگر، کشور به تدریج وارد شرایطی می‌شود که می‌توان آن را اقتصاد پساچین نامید. در چنین فضایی معمولاً بخشی از سرمایه‌برای حفظ ارزش دارایی خود به سمت بازارهای امن حرکت می‌کنند و مسکن همواره یکی از مهم‌ترین مقاصد این نقدینگی بوده است. وی در پایان تأکید کرد: ادامه روند فعلی می‌تواند شگفت‌آور و پرهزینه باشد. راه‌آورد خنثی‌ها، اعمیق‌تر کردن در چنین شرایطی تقاضای مصرفی به تدریج از بازار حذف خواهد شد و مسکن بیش از گذشته دسترس بخش بزرگی از جامعه خارج می‌شود؛ موضوعی که می‌تواند پیامدهای اقتصادی به‌همراه داشته باشد.

## ورودی سدهادر سال آبی ۷۴ درصد افزایش یافت

در ۲۵۰ روز نخست سال آبی، ۴۰۲۱ میلیارد مترمکعب آب وارد سدها شد و ذخایر نسبت به مدت مشابه پارسال ۳۱ درصد رشد کرد. به گزارش مهر به نقل از گزارش‌های رسمی بخش آب، در ۲۵۰ روز ابتدایی سال آبی جاری (از ابتدای مهر ۱۴۰۴ تا نهم خرداد ۱۴۰۵) در مجموع ۴۰ میلیارد و ۲۱۰ میلیون مترمکعب آب وارد سدهای ایران شده است؛ رقمی که در مقایسه با ورودی ۲۳ میلیارد و ۱۴۰ میلیون مترمکعبی مدت مشابه سال آبی گذشته، رشد ۷۴ درصدی را نشان می‌دهد. براساس این گزارش، در همین بازه زمانی به‌منظور تأمین آب شرب، کشاورزی، صنعت، تولید برق آبی و همچنین نیازهای زیست‌محیطی، ۲۳ میلیارد و ۹۷۰ میلیون



## مفاهیم بازاریابی

### بازاریابی کلامی چیست؟

بازاریابی دهان به دهان (word-of-mouth marketing) یا کلامی چیزی نیست مگر ایجاد بهانه‌ای برای مردم تا درباره «ما» صحبت کنند. منظور از «ما» می‌تواند «شخص ما» (برند شخصی)، «محصول ما»، «برند ما»، «آخرین فعالیت از تباطلی ما» و نهایتاً «سازمان ما» باشد. بازاریابی کلامی که در بسیاری از موارد توسط مدیران و صاحبان صنایع ایرانی جدی گرفته نشده و کم‌اهمیت تلقی می‌شود، یکی از اثربخش‌ترین و مجراهای ارتباطی مورد استفاده برندها به شمار می‌رود.

برندهای مطرح در سراسر دنیا آموخته‌اند که برای تاثیر گذاری بیشتر باید حرف‌های شان را از دهان مردم بزنند، مردمی که ذی‌نفع نیستند اما همچون رسانه‌ای اثربخش کالاها و خدمات‌شان را تبلیغ می‌کنند. از اصول بازاریابی گفتاری می‌توان موارد زیر را نام برد. ۱- کلام، مخفیانه و یا پنهان کاری نیست: ارتباط روشن، باز و صریح با مشتریان و با جامعه است.

۲- کلام جعلی، کارایی ندارد: دست شما رو خواهد شد و این موضوع می‌تواند تمام پیشینه شما را تیره کند.

۳- با هر گونه فریبکاری مقابله کنید: از اعتمادی که زاییده کلام خالصانه است، هم در جهت منافع خودتان به عنوان یک بازاریاب و هم برای خانواده‌تان به عنوان مصرف کننده حمایت کنید.

۴- از اصول صداقت پیروی کنید: تاثیر توصیه کلامی بر تجارت و حرفه شما، بسیار بیشتر از آن است که می‌پندارید. متأسفانه بیشتر حرفه‌ها قادر به اندازه‌گیری و سنجش درست آن نیستند، پس زمانی که با آن مواجه می‌شوند، نمی‌توانند آن را تشخیص دهند. در واقع، در بسیاری از گزارش‌های بازاریابی، این عامل کاملاً از قلم افتاده است. من تاثیر توصیه کلامی را «آمار پنهان» (hidden Statistic) می‌نامم.

[www.cansell.ir](http://www.cansell.ir)

## مهارت‌های مدیریتی

### انتظارات تان را بیان کنید



مدیران موفق در بیان و انتقال پیام و مفاهیم آن بسیار قوی عمل می‌کنند. به ویژه وقتی که درباره توقعات خود، از عملکرد دیگران صحبت می‌کنند.

آنها همواره به کارمندان خود، چشم‌انداز و ارزش‌های شرکت را یادآوری می‌کنند تا مطمئن شوند در ست درک شده و اجرایی خواهند شد.

این مدیران همیشه توقعات خودشان را به وضوح و کاملاً شفاف و رسایان می‌کنند، چون به خوبی می‌دانند این کار باعث تمرکز کارکنان بر کارهای اصلی می‌شود.

آنها معیارهایی برای ارزیابی کارها ارائه می‌دهند تا هم خودشان و هم کارکنان بتوانند کیفیت کار انجام‌شده را ارزیابی کنند.

@PracticalManagement



تبلیغات  
خلق

## رشد کسب و کار با روش برگشت از آینده

خواه‌درفت؟

تمام‌گزینه‌ها در نظر بگیرید

از خودتان بپرسید: این کسب و کار در آینده می‌تواند چگونه باشد؟ چه گزینه‌هایی برای کسب و کارتان وجود دارد؟ برای تحول کسب و کارتان چه کاری را می‌توان متفاوت انجام داد یا به چه حوزه‌های جدیدی وارد شد؟

تصور کنید هیچ محدودیتی ندارید

سیس بپرسید: کسب و کارتان در سه تا پنج سال آینده باید چگونه باشد؟ اگر می‌توانستید چوبی جادویی را تکان دهید و کسب و کاری فوق‌العاده بسازید و اگر هیچ محدودیتی نداشتید، کسب و کارتان در آینده چگونه می‌شد؟ رویای پنج‌ساله‌تان را تصور کنید. برای تعریف دقیق این رویا باید مجموعه سوالاتی از خود بپرسید: شرکت‌تان چقدر بزرگ خواهد بود؟ چه شهرتی خواهد داشت؟ چه محصولات و خدماتی ارائه خواهد کرد که باعث سلطه شما بر بازار شوند؟ چه افرادی برای شرکت‌تان کار خواهند کرد و روش رهبری‌تان چه خواهد بود؟ سودآوری چقدر خواهد بود؟ قیمت سهام‌تان چقدر افزایش خواهد یافت؟

بازگشت از آینده

وقتی آینده ایده‌آل خود را به وضوح تعریف کردید، به شرایط حال برگردید و ببینید باید از امروز چه کارهایی انجام دهید تا رویای خود درباره آینده ایده‌آل را به واقعیت تبدیل کنید. این کار را «بازگشت از آینده» می‌نامند. فهرستی از همه کارهای لازم برای تحقق این رویای پنج‌ساله تهیه کنید. این نقطه شروع تهیه برنامه استراتژی یک است.

منبع: [www.modiresabz.com](http://www.modiresabz.com)

برنامه‌ریزی یا شناختن جایگاه فعلی، ترسیم آینده آل و سپس تمرکز بر تغییرات لازم در زمان حال برای خلق آینده آغاز می‌شود. با توجه به این چند نکته می‌توانید از روش «بازگشت از آینده» استفاده کنید و کسب و کار خود را به جایگاه ایده‌آل برسانید. مطالب این مقاله از کتاب برایان تریسی به نام «استراتژی کسب و کار» گرفته شده که هنوز در ایران ترجمه نشده است.

کسب و کارتان چیست؟

قبل از اینکه برای جایگاه مطلوب خود در آینده تصمیم بگیرید، باید جایگاه فعلی‌تان را به دقت بشناسید. با این پرسش شروع کنید: کسب و کار امروزتان چیست؟ آن را به وضوح توضیح دهید. آن را با توجه به تاثیر محصول یا خدمت‌تان در تغییر و بهبود زندگی مشتریان توضیح دهید. اغلب افراد اصلاً واقعیت کسب و کارشان را نمی‌شناسند.

به اعداد نگاه کنید

خود و کسب و کار فعلی‌تان را تحلیل کنید.

اکنون کجا هستید؟ حاشیه‌های فروش

و سودتان چقدر است؟ قیمت‌ها

و هزینه‌های‌تان چقدر است؟

نتایج مالی‌تان چگونه است؟

نگاهی به ارقام فروش

بیندازید و آنها را

براساس محصول،

خط تولید، خدمت،

بازار و کانال توزیع تقسیم

کنید. نقاط قوت و نقاط ضعف

مالی‌تان چیست؟ به چه منابعی

دسترسی دارید؟

سیس به اهداف فروش خود نگاه

و آنها را با نتایج به دست آمده

مقایسه کنید. آیا میزان فروش

با انتظارات شما همخوانی دارد؟

فرایند فروش‌تان صعودی است

یا نزولی؟ اگر سیر نزولی دارد،

برای تغییر جهت آن چه کاری

می‌توان انجام داد؟ اگر سیر

صعودی دارد، آیا مطمئن

هستید این رشد ادامه

خواهد داشت؟ قیمت‌ها و

هزینه‌های‌تان چقدر است؟

کدام‌یک از کارهایی که برای‌شان انجام می‌دهید را بیشتر دوست دارند؟ شناخت مهم‌ترین حوزه ایجاد رضایت در مشتری، کلید موفقیت است. با خودتان روراست باشید و ببینید مشتری‌تان چه مواردی را دوست ندارند. دلیل اصلی شکایت مشتریان در دوست‌داری‌ها چیست؟ چه چیزی را ارائه نمی‌دهید که مشتریان فعلی و احتمالی را به سمت رقبای شما کشاند؟

جایگاه شما در بازار

شناخت جایگاه‌تان در بازار به معنی تشخیص نقاط قوت و ضعف‌تان است. شرکت‌تان چه کاری را بسیار خوب انجام می‌دهد؟ در چه مواردی آسیب‌پذیر هستید؟ جایگاه‌تان در بازار کجاست؟ رقبای اصلی‌تان چه کسانی هستند؟ در مقایسه با رقیب در چه رتبه‌ای قرار دارید؟ رقبای فرعی‌تان چه کسانی هستند؟ رقیب‌ها چه کارهایی را درست انجام می‌دهند؟ نقاط قوت و ضعف‌شان چیست؟ چه کارهایی را بهتر یا بدتر از آنها انجام می‌دهید؟ به همه جزئیات بپردازید و باز هم به شکل بی‌رحمانه‌ای روراست باشید. به قول «هارولد جنین» «حقایق را بفهمید. حقایق واقعی را دریابید، نه حقایق آشکار، حقایقی که امیدوارید وجود داشته باشند یا حقایق واضح را. حقایق واقعی را با تحلیل دریابید. حقایق دروغ‌نمی‌گویند.

می‌خواهید به کجا برسید؟

وقتی جایگاه کنونی خود را کاملاً شناختید، سوال بعد این است که «می‌خواهید در آینده چه جایگاهی داشته باشید؟» کسب و کارتان با توجه به روندهای فعلی به کجا می‌رود؟ در دو تا سه سال آینده کجا خواهد بود؟ رشد می‌کند، افول می‌کند یا به روند فعلی ادامه می‌دهد؟ با علم به اینکه آینده همیشه متفاوت از حال است، کسب و کار شما با روند فعلی به کدام سو





مدیر کل پیشگویی‌های امور دام آذربایجان شرقی خبر داد:

### استمرار نظارت بر فروش مرغ گرم جهت تنظیم بازار و تأمین پایدار کالاهای اساسی

روح اله عبدالعلی زاده - تریز؛ مدیر کل پیشگویی‌های امور دام آذربایجان شرقی از اجرای سیاست‌های تنظیم بازار و تأمین پایدار کالاهای اساسی توسط اداره کل پیشگویی‌های امور دام آذربایجان شرقی خبر داد و گفت: همسو و هماهنگ با دیگر دستگاه‌های اجرایی از جمله سازمان جهاد کشاورزی استان، با بهره‌گیری از ظرفیت‌های موجود و از طریق بازدهی‌های میدانی مستمر، بر روند عرضه و فروش مرغ گرم در سطح استان نظارت می‌شود.

مومنی افزود: این نظارت‌ها با هدف اطمینان از توزیع مناسب، رعایت قیمت‌های مصوب، حفظ کیفیت محصول، جلوگیری از هرگونه تخلف احتمالی و تأمین نیاز مصرف‌کنندگان انجام می‌شود.

در این راستا کارشناسان و همکاران این اداره کل ضمن حضور در مراکز عرضه و وضعیت توزیع، میزان موجودی، نحوه فروش و رعایت ضوابط و مقررات مربوطه را مورد بررسی و ارزیابی قرار می‌دهند. اداره کل پیشگویی‌های امور دام آذربایجان شرقی نیز به عنوان یکی از ارکان مهم تأمین امنیت غذایی استان، با رصد مستمر بازار و مدیریت مناسب فرآیند تأمین و توزیع، در تلاش است تا ضمن حفظ آرامش بازار و حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان و تأمین به‌موقع نیازهای مردم، روند پایش و نظارت بر بازار را به صورت مستمر ادامه خواهد داد تا دسترسی شهروندان به مرغ گرم با قیمت مناسب و کیفیت مطلوب رافراهم سازد.

قدردانی مدیر کل کانون پرورش فکری استان سمنان از همکاری‌های زیرساختی شرکت توزیع برق

سمنان، مرتضی مزینانی، مدیر کل کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان استان سمنان، با حضور در شرکت توزیع نیروی برق استان، لوح تقدیر حامد علامتی (مدیرعامل کانون کشور) را به پاس حمایت‌های ارزشمنند و مسئولیت‌پذیری اجتماعی، به مهدی پاک‌طینت اهدا کرد. در این دیدار که به منظور تقویت همکاری‌های دو جانبه برگزار شد، مدیر کل کانون پرورش فکری استان سمنان ضمن تجلیل از نگاه دلسوزانه مجموعه صنعت برق استان به مقوله فرهنگ، اظهار داشت: همراهی شرکت توزیع برق در تأمین زیرساخت‌های لازم برای مراکز کانون، زمینه‌ساز شکوفایی استعدادهای کودکان و نوجوانان این مرز و بوم شده است.

در متن این تقدیرنامه که توسط حامد علامتی صادر و توسط مرتضی مزینانی به‌مدیرعامل شرکت توزیع برق استان سمنان ابلاغ شد، آمده است: «حمایت‌های ارزشمنند آن مجموعه در تأمین زیرساخت‌های لازم و همراهی در برنامه‌های اداره کل کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان استان سمنان، نشان از تعهد و مسئولیت‌پذیری فرهنگی و اجتماعی شما دارد که زمینه‌ساز شکوفایی استعدادهای آینده‌سازان این مرز و بوم گردیده است»

در پایان این مراسم، به تداوم این همکاری‌های هم‌افزا میان دو دستگاه در راستای پیشبرد اهداف تربیتی و آموزشی نسل نوپای استان تأکید شد.

### امضای تفاهم‌نامه احداث نیروگاه خورشیدی در شهرک صنعتی اترک

معاون هماهنگی امور اقتصادی استاندار گلستان، از امضای تفاهم‌نامه همکاری میان معاونت اقتصادی استانداری و شرکت سهامی خاص انرژی پاک آرش برای احداث نیروگاه خورشیدی در شهرک صنعتی گرگان ۳ (اترک) خبر داد. عبدالعلی کیان‌مهر در جلسه‌ای را که به منظور تفاهم‌نامه احداث نیروگاه خورشیدی در شهرک صنعتی اترک تشکیل شده بود، اظهار کرد: این اقدام را گامی مهم در مسیر تأمین پایدار انرژی و توسعه زیرساخت‌های صنعتی استان دانست. وی با اشاره به اهمیت راهبردی شهرک صنعتی اترک در توسعه صنعتی و اقتصادی گلستان گفت: تأمین انرژی یکی از پیش‌نیازهای اصلی توسعه است و اجرای این پروژه می‌تواند نقش مؤثری در پیشگویی‌های سرمایه‌گذاری و فعالیت واحدهای تولیدی داشته باشد. معاون اقتصادی استاندار افزود: توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر علاوه بر کمک به رفع چالش‌های انرژی، زمینه‌ساز اشتغال پایدار و بهره‌مندی بیشتر مناطق صنعتی و روستایی استان رافراهم می‌کند.

### استان‌ها Newskasbokaar@gmail.com

مدیرعامل شرکت گاز مازندران با اشاره به تغییرات نظام تعرفه‌گذاری گاز طبیعی اظهار کرد: بخش عمده مشترکان استان در محدوده مصرف بهینه قرار دارند و مشترکان بر مصرف با مدیریت مصرف می‌توانند

ضمن کاهش هزینه‌ها، به پایداری شبکه گازرسانی کشور کمک کنند. هژبر جوادی مدیرعامل شرکت گاز مازندران گفت: بهینه‌سازی مصرف، استفاده از تجهیزات پربازده و رعایت استانداردهای انرژی، مهم‌ترین راهکارهای تأمین پایدار گاز در زمستان پیش‌رو است. وی همچنین با تأکید بر ضرورت آغاز بهینه‌سازی مصرف انرژی از فصل تابستان گفت: رعایت اصول مصرف بهینه، نوسازی تجهیزات گازسوز و کاهش هدررفت انرژی، نقش مهمی در تأمین پایدار گاز

### مدیرعامل شرکت گاز مازندران:

# ۷۲ درصد مشترکان در پله نخست مصرف قرار دارند



طبیعی و عبور موفق از زمستان پیش‌رو خواهد داشت. بهسازی موتورخانه‌ها و جایگزینی بخاری‌های فرسوده، راهکار مؤثر کاهش مصرف گاز است. هژبر جوادی با بیان اینکه بخش قابل توجهی از هدررفت انرژی ناشی از تجهیزات کم‌بازده و عدم رعایت استانداردهای ساختمانی است، بر ضرورت عایق‌کاری تأسیسات، نوسازی بخاری‌های فرسوده و استفاده از تجهیزات پربازده برای مدیریت مصرف انرژی تأکید کرد.

## مدیر امور شعب بانک توسعه تعاون ایلام: طرح ویژه بانک توسعه تعاون ایلام پرداخت ۲۳۵ میلیارد ریال تسهیلات و یک میلیارد ریال کمک درمائی

در بخش‌های صنعت و معدن، کشاورزی، میراث و تعاون پرداخت شده است. کدیوربان عنوان کرد: همچنین در این مدت تمامی خودپردازها بانک فعال بوده و خدمات به مشترکان بدون وقفه انجام شده است. وی یادآور شد: پرداخت تسهیلات اشتغالزایی به مددجویان تحت پوشش نهادهای حمایتی نیز بیش از ۹۰ درصد تحقق یافته است.

تخصیص مجدد اقساط هستند. وی با بیان اینکه خدمات در شعب بانک توسعه تعاون برای عموم ارائه می‌شود، افزود: در این راستا تاکنون یک میلیارد ریال هزینه درمائی با ارائه مدرک پزشکی به متقاضیان پرداخت شده است. مدیر امور شعب بانک توسعه تعاون استان ایلام گفت: در ایام جنگ رمضان تمامی تسهیلات تکلیفی تحت پوشش قرار گرفته و حدود ۲۰۰ مورد به مبلغ ۲۳۵ میلیارد ریال از محل تبصره ۱۸

آذر یقوبیان: مدیر امور شعب بانک توسعه تعاون ایلام گفت: در ایام جنگ تحمیلی، ۲۳۵ میلیارد ریال از محل تبصره ۱۸ به متقاضیان این شعب پرداخت شده است. بیژن کدیوربان شامگاه دوشنبه در حاشیه برگزاری میز خدمت بانک توسعه تعاون در جمع خبرنگاران، اظهار داشت: هدف از برگزاری، پاسخگویی به مطالبات افرادی است که از تسهیلات بانک استفاده کرده و اکنون نیازمند امهال یا بخشش جریمه یا



### شهرک صنعتی خادم‌الرضا؛ قلب تپنده تولید استان خراسان رضوی



بهره‌برداری شده‌اند که برخی از آن‌ها دارای مجوز رسمی و برخی دیگر در حال طی مراحل قانونی نهایی هستند این واحدها تاکنون توانسته‌اند با اشتغال‌زایی حدود ۵۲۳ نفری جهش قابل توجهی را رقم بزنند و با حدود ۶۵۶۴ میلیارد ریال سرمایه‌گذاری‌های را برای تولید جذب کنند. وی با اشاره به شعار «سال اقتصاد مقاومتی در سایه وحدت ملی و امنیت ملی» خاطر نشان کرد: توسعه متوازن زیرساخت‌ها با تداوم برنامه‌های توسعه‌ای در سال ۱۴۰۵، در تلاشیم تا با کاهش موانع تولید، جایگاه استان را به عنوان یکی از قطب‌های اصلی صنعتی کشور بیش از پیش تثبیت نمایم که این نمادی از عزم راسخ مدیریت استان و همراهی تمامی دستگاه‌های اجرایی برای گره‌گشایی از مسیر تولید است. فرشته‌چی طوسی در پایان ابراز امیدواری کرد: با تکمیل

تپنده توسعه صنعتی شرق کشور» امید و تصریح کرد: در این مجموعه با اراضی در اختیار ۲۴۲۶ هکتار، یکی از بزرگ‌ترین و مجهزترین شهرک‌های صنعتی در سطح کشور محسوب می‌شود که سهم ویژه‌ای را در اولویت‌های اجرایی به خود اختصاص داده تا بستری مطمئن و استاندارد برای استقرار صنایع نوین ایجاد شود. فرشته‌چی طوسی در تشریح جزئیات این دستاورد گفت: در فاز عملیاتی این شهرک، ۴۴۹ هکتار زمین آماده‌سازی شده است که ۱۵۰ هکتار از آن به صورت زمین صنعتی اختصاصی و آماده بهره‌برداری در اختیار متقاضیان قرار گرفته است؛ تاکنون ۲۲۱ قرارداد با مساحت ۱۵۵ هکتار به کارآفرینان واگذار شده که این آمار گویای استقبال بی‌نظیر سرمایه‌گذاران از این شهرک است. رئیس هیأت مدیره شرکت شهرک‌های صنعتی خراسان رضوی افزود: از میان واحدهای فعال، ۱۰ واحد موفق به اخذ پروانه

مشهد اعظم جدی داودلی-مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی خراسان رضوی با اعلام رونق شهرک صنعتی خادم‌الرضا (مشهد ۵)، از واگذاری ۱۵۵ هکتار زمین صنعتی به ۲۲۱ کارآفرین و ایجاد اشتغال برای بیش از ۶۵۰۰ نفری از شتاب‌گیری عملیات زیرساختی و تکمیل طرح‌های توسعه یافته اراضی در این شهرک خبر داد. جعفر فرشته‌چی طوسی با تأکید بر اهمیت استراتژیک شهرک‌های صنعتی در توسعه متوازن اقتصادی استان اظهار داشت: «خادم‌الرضا» امروز به عنوان قلب تپنده و نقطه ثقل جذب سرمایه‌گذاری‌های جدید در خراسان رضوی شناخته می‌شود و برنامه‌های توسعه‌ای ما در این شهرک، با نگاهی آینده‌نگرانه برای پاسخگویی به نیازهای صنعتگران طراحی شده است. وی با اشاره به موقعیت استراتژیک این شهرک، آن را «قلب

### رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی ایلام: ضرورت حمایت از نهضت توسعه فضاهای آموزشی ایلام

اداره کل نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس استان گفت: «در یک کلمه، مجموعه نوسازی مدارس یعنی سلامت نفس» و تأکید کرد این تعبیر، واقعیتی است. سیاست‌های همکاران استان در پایان این نشست، سیاست‌های همکاران استان، توسعه و تجهیز مدارس کشور به رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان ایلام تقدیم شد.

رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان همچنین با اشاره به شعار دولت در حوزه نهضت توسعه فضاهای آموزشی، تحقق آن را نیازمند همت، پیگیری و فداکاری مجموعه‌های اجرایی دانست و با اشاره به نقش آفرینی و پیگیری‌های شبانه‌روز جناب آقای دکتر کریمی استاندار ایلام در حمایت از پروژه‌های آموزشی استان، از این رویکرد قدردانی کرد.

مدارس در فراهم‌سازی فضای فیزیکی مناسب آموزشی و حرکت در مسیر درست، عملکردی قابل قبول و شایسته داشته است. وی با تأکید بر نقش محیط استاندارد مدرسه در کیفیت بخشی به فرایند یادگیری افزود: فضای مناسب آموزشی، زمینه‌ساز رشد و پیشرفت دانش‌آموزان است و بخش مهمی از این مسیر، مرهون تلاش‌ها و مسئولیت‌پذیری همکاران نوسازی مدارس است.

### تولیدکننده تنها جایگزین‌های شکر در خاورمیانه: قندی که ضرر ندارد

کالری کمتر، بی‌تأثیری در پوسیدگی دندان و مقاومت حرارتی بالا. مدیرعامل این شرکت دانش‌بنیان افزود: این ویژگی‌ها محصولات ما را به گزینهای ایدئال برای تولید خوراکی‌های سالم، رژیمی و بدون قند تبدیل کرده است. به‌ویژه برای بیماران دیابتی که نیاز به کنترل قند خون دارند و همچنین افرادی که مراقب رژیم غذایی خود هستند، انتخابی ایمن و مناسب محسوب می‌شوند.

عنوان دانش‌بنیان از معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری شد. وی تأکید کرد: ما تنها تولیدکننده انواع ایزومالت در کل منطقه خاورمیانه هستیم و محصولان ما را با استانداردهای جهانی و دانش فنی کاملاً بومی عرضه می‌کنیم. این محصولات حاصل هم‌افزایی بیوتکنولوژی، مهندسی شیمی، علوم غذایی و شیمی خوراک هستند.

در رویدادی رسانه‌ای که با حضور تیم مدیریتی شرکت دانش‌بنیان «شیرین سلامت پار تیکان» برگزار شد، محمد سرشوقی، مدیرعامل این مجموعه، از دستاوردها و تولیدات این شرکت پرده برداشت. وی اشاره کرد که شرکت فعالیت خود را از سال ۱۳۹۰ با هدف تولید ترکیبات مؤثر بر سلامت برای صنایع غذایی، دارویی و بهداشتی آغاز کرد و در سال ۱۳۹۳ موفق به دریافت

### شهردار اراک مطرح کرد: اراک در مسیر تحول شهری؛ اجرای پیاده‌راه مرکزی با مدیریت هوشمند شهرداری

وی از نوسازی ناوگان حمل‌ونقل عمومی به‌عنوان یکی دیگر از نقاط قوت مدیریت شهری یاد کرد و افزود: ورود ۷۰ دستگاه اتوبوس برقی به ناوگان شهری، گامی مؤثر در کاهش آلودگی و افزایش رفاقت شهروندان است. شهردار اراک با تأکید بر اهمیت حفظ هویت تاریخی شهر گفت: بازسازی بازار، بناهای تاریخی و ایجاد المان‌های فرهنگی، با هدف احیای اصالت شهر و جذب گردشگر در دستور کار قرار دارد.

شهروندان فراهم‌کنند. وی اجرای پروژه پیاده‌راه مرکزی را گامی اساسی در ساماندهی بازار تاریخی و افزایش دسترسی به بناهای ارزشمند شهری دانست و افزود: این طرح با بازگشایی مسیرهای تاریخی و حذف موانع قدیمی، چهره‌ای نو و قابل‌زیست به مرکز شهر می‌بخشد. شهردار اراک با اشاره به اثرات اقتصادی این پروژه تصریح کرد: بیش از ۴۲۰۰ واحد صنعتی در محدوده اجرای طرح از مزایای

شهردار اراک از آغاز یکی از مهم‌ترین پروژه‌های شهری با زمان‌بندی ۱۸ ماهه خبر داد؛ طرحی که با هدف ارتقای کیفیت زندگی شهروندان، احیای هویت تاریخی و رونق اقتصادی مرکز شهر در حال اجراست. علیرضا محمودی در نشست با خبرنگاران با تأکید بر نگاه پویا به شهر اظهار کرد: اراک یک موجود زنده است و مدیریت شهری تلاش دارد با تصمیمات هوشمندانه، رفاه، آرامش و نشاط را برای

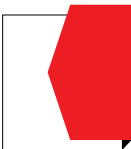
### مهرزاد نایب‌رئیس شورای اسلامی استان البرز و نماینده شورای اسلامی محمدشهر در شورای اسلامی شهرستان کرج: مناطق جنوبی شهرستان کرج نباید از خدمات شهری محروم بمانند

مهرزاد در جلسه رسمی شورای اسلامی استان البرز که با حضور ورزشکاران و مدال‌آوران برگزار شد اظهار داشت: ورزش نه تنها به سلامت جسمانی شهروندان کمک می‌کند، بلکه نقش مهمی در تأمین نسل جوان، ایجاد روحیه همبستگی و کاهش آسیب‌های اجتماعی دارد. وی بیان داشت: حمایت از ورزشکاران و فراهم کردن امکانات ورزشی مناسب، مسئولیت مهم شوراها و مدیریت شهری است. نماینده شورای اسلامی محمدشهر در شورای اسلامی شهرستان کرج ادامه داد: افتخار آفرینی ورزشکاران شهرستان، سرمایه‌ای ارزشمند برای جامعه محسوب می‌شود و لازم است با برنامه‌ریزی هدفمند و توجه ویژه، زمینه‌رشد و شکوفایی استعدادهای ورزشی بیش از پیش فراهم شود. در پایان این جلسه، از همه ورزشکاران و مدال‌آوران با اهدا لوح تقدیر و هدایای ویژه قدردانی شد.

محسوب می‌شوند، اما در عمل آن گونه که شایسته است از خدمات عمرانی و شهری بهره‌مند نشده‌اند. مهرزاد با بیان اینکه مدیریت شهری شهر کرج باید تمامی مناطق را به یک چشم ببیند، اذعان کرد: مردم انتظار دارند خدمات شهری بدون تبعیض و به صورت متوازن در سراسر شهر کرج ارائه شود و نباید میان مناطق مختلف در تخصیص امکانات و اجرای پروژه‌های عمرانی تفاوتی وجود داشته باشد. وی همچنین به مشکلات ترافیکی ورودی به شهر محمدشهر که در محدوده جغرافیایی شهرداری کلاتشهر کرج قرار دارد اشاره کرد و یادآور شد: بخش قابل توجهی از مطالبات شهروندان مربوط به رفع گره‌های ترافیکی و بهبود زیرساخت‌های شهری است و این موضوع نیازمند توجه جدی مسئولان و تسریع در اجرای پروژه‌های مرتبط است. نایب رئیس شورای اسلامی استان البرز و نماینده شورای اسلامی محمدشهر در شورای اسلامی شهرستان کرج بر اهمیت ورزش و حمایت از قهرمانان تأکید کرد.

البرز: نایب‌رئیس شورای اسلامی استان البرز و نماینده شورای اسلامی محمدشهر در شورای اسلامی شهرستان کرج با انتقاد از بی‌توجهی به برخی مناطق شهرستان کرج، خواستار توزیع عادلانه خدمات و اعتبارات عمرانی شد. محمد مهرزاد اظهار داشت: تمامی شهروندان باید به یک اندازه از امکانات و زیرساخت‌های شهری بهره‌مند شوند. وی در نود و هفتمین جلسه رسمی شورای اسلامی شهرستان کرج که با حضور مدیران شهری و با هدف بررسی مشکلات مشترک در شهرداری‌های محمدشهر و کرج برگزار شد، بر ضرورت رسیدگی به مطالبات مناطق کم‌برخوردار تأکید کرد. نماینده شورای اسلامی محمدشهر در شورای اسلامی شهرستان کرج با اشاره به برخی محدوده‌های جنوب شهرستان که به گفته او سال‌ها از خدمات و امکانات مناسب محروم مانده‌اند، ابراز کرد: برخی از این مناطق در تمامی اسناد و نقشه‌های شهری قبل جزو محدوده شهر

Newskasbokar@gmail.com



رئیس کمیسیون اجتماعی مجلس شورای اسلامی با اعلام امضای قرارداد بیمه تکمیلی بازنشستگان از ۱۵ آذر ماه، گفت: از مدیرعامل سازمان تأمین اجتماعی در خواست شد و به‌عنوان

رئیس کمیسیون اجتماعی مجلس، هشدار لازم به دولت داده شد که از سال آینده، هیچ‌گونه بهانه‌ای در این زمینه قابل پذیرش نخواهد بود. رسانه‌ها هم باید در این مسیر نقش حمایتی و نظارتی خود را ایفا کنند. منابعی که از گذشته تحت عنوان سهم درمان از بیمه‌شدگان دریافت شده‌است، باید به‌طور کامل و شفاف در همان حوزه هزینه شود و نباید مردم ناچار باشند هزینه درمان خود را از چند مسیر پرداخت کنند.

علی بابایی کارنامی در گفت‌وگو با ایلنا، درباره آخرین وضعیت بیمه تکمیلی بازنشستگان گفت:در هفته‌های گذشته نگرانی‌هایی در میان بازنشستگان عزیز درباره انعقاد قرارداد بیمه تکمیلی با سازمان های بیمه‌گر طرف قرارداد کانون عالی بازنشستگی ایجادشد که خوشبختانه با برگزاری جلسات متعدد و پیگیری‌های صورت گرفته و باوساطت کمیسیون اجتماعی مجلس شورای اسلامی و فراکسیون کارگری مجلس و با مشارکت سازمان تأمین اجتماعی، شرکت بیمه آتی‌سازان و کانون عالی بازنشستگان، این موضوع بر اساس درخواست و لیست مناقصات مطرح‌شده،نهایی و تعیین تکلیف شد.

رئیس کمیسیون اجتماعی مجلس شورای اسلامی ادامه داد: از پانزدهم آذر ماه قرارداد مربوطه به‌طور رسمی امضا شده و نگرانی‌های موجود در این زمینه برطرف شده است. تفاوت اصلی قرارداد امسال با سال‌های گذشته در این است که خدمات بیمه تکمیلی در دو سطح خدماتی پیشنهادی ارائه شد و بازنشستگان، به‌عنوان ذی‌نفعان نهایی، می‌توانند به‌صورت اختیاری از میان دو سطح خدمات که متناسب با افزایش سطح پوشش و هزینه است، انتخاب داشته باشند که سطح یک مانند سال گذشته با سطح دو

محمذنژادیان با اشاره به اینکه کودکان، سالمندان و مادران باردار بیش از دیگران در معرض خطر عوارض شدید آنفلوآنزا قرار دارند، گفت: سیستم ایمنی این گروه‌ها ضعیف‌تر است و ابتلا برای آن‌ها ممکن است فراتر از یک سرماخوردگی ساده باشد.

وی مهم‌ترین اقدامات پیشگیرانه را این‌گونه برشمرد و گفت: استفاده از ماسک در محیط‌های شلوغ و سر بسته، به‌ویژه برای افراد بیمار یا دارای بیماری زمینه‌ای، شست‌وشوی صحیح و

محمدنژادیان با اشاره به اینکه کودکان، سالمندان و مادران باردار بیش از دیگران در معرض خطر عوارض شدید آنفلوآنزا قرار دارند، گفت: سیستم ایمنی این گروه‌ها ضعیف‌تر است و ابتلا برای آن‌ها ممکن است فراتر از یک سرماخوردگی ساده باشد.

وی مهم‌ترین اقدامات پیشگیرانه را این‌گونه برشمرد و گفت: استفاده از ماسک در محیط‌های شلوغ و سر بسته، به‌ویژه برای افراد بیمار یا دارای بیماری زمینه‌ای، شست‌وشوی صحیح و

عملآبار مالی بیمه تکمیلی در حال پیشی گرفتن از بیمه پایه است

## هشدار درباره بیمه تکمیلی بازنشستگان



با ارقام بیشتر و البته هزینه متفاوت را استفاده کنند. وی تأکید کرد:در جلسه‌ای که داشتیم نگرانی‌های خودمان را مطرح کردیم، چرا که امروز به دلیل برخی بی‌تدبیری‌ها در حوزه درمان پایه‌ای کل کشور و خارج از گروه هدف کارگران و بازنشستگان و شاغلین، عملاً هزینه‌ها و بار مالی بیمه تکمیلی در حال پیشی گرفتن از بیمه پایه است. در این موضوع به‌صورت جدی به دست‌اندر کاران امر تذکر داده شد.

بابایی کارنامی خاطر نشان کرد:امسال، آخرین سالی است که به وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی و سازمان تأمین اجتماعی برای فراهم‌سازی بستر اجرای دقیق قانون الزام و توسعه درمان مستقیم طبق قانون برای ذی‌نفعان فرصت داده می‌شود. در صورت عدم اجرای این تکلیف قانونی، هرگونه قصور در سال‌های آینده مصداق ترک فعل تلقی شده و پیگیری قانونی خواهد شد.سهم درمانی که

### افزایش موارد ابتلا به آنفلوآنز؛ کارشناس اورژانس هشدار داد

منظم دست‌ها با آب و صابون، رعایت آداب سرفه و عطسه با پوشاندن دهان و بینی، خودداری از حضور در محل کار هنگام داشتن تب و بدن درد و در پرهیز از مصرف خودسرانه آنتی‌بیوتیک، قابل توجهی از کارگران کشور، از جمله کارگران ساختمانی و شغالان در برخی واحدهای خصوصی، اساساً از پوشش بیمه تکمیلی بر خوردار نیستند و آنجا اعتقادی به بیمه تکمیلی وجود ندارد. در چنین شرایطی، عدم بهر‌مندی مناسب از خدمات درمانی، عملاً به زیان بیمه‌شدگان مشمول قانون تأمین اجتماعی تمام می‌شود؛ در حالی که منابع مالی آن را پیشاپیش در بودجه گنجانده‌ایم اما از عواید این سطح از خدمات بر خودار نیستند.

وی افزود:سازمان تأمین اجتماعی مکلف است بر اساس قانون، زیرساخت‌های لازم را از طریق توسعه درمان مستقیم، انعقاد قرارداد مؤثر با بخش خصوصی و بهره‌گیری از ظرفیت

### کشف روستای ۷ هزار ساله در دل شهر تاریخی دهدشت

تالایه‌های زیرین معماری صفوی و احتمالی سلجوقی را بررسی کنند که در کاوش‌ها، بقایای سفال و مواد فرهنگی مربوط به هزاره‌های ششم و پنجم پیش از میلاد به دست آمد. سرپرست کاوش‌های باستان‌شناسی بافت تاریخی دهدشت به یافته‌های جالب در این شهر تاریخی اشاره کرد و گفت:در اوایل دوره سنجی وجود داشته که تاکنون از آن بی‌خبر بودیم. مسعودی نیا ادامه داد: این کشف می‌تواند در نوع خود بسیار بزرگ باشد و درجه اهمیت شهر تاریخی دهدشت را به طور چشمگیری افزایش دهد.

وی با بیان اینکه در سطح، بناها و شواهد معماری برجای‌مانده از سده‌های پایانی اسلامی دیده می‌شود، گفت: باستان‌شناسان با ایجاد یک کارگاه کوچک، اقدام به «جراحی» این محوطه کردند

### راکبان موتورسیکلت‌های برقی باید گواهینامه داشته باشند

حداقل ۲۵ سال تمام داشته باشند و دست‌کم یک سال از دریافت گواهینامه پایه دو آنان گذشته باشد. شریفی افزود: دارندگان گواهینامه پایه یک مجاز به رانندگی وسایل نقلیه مسافربری با ظرفیت بیش از ۲۶ نفر سرنشین هستند. همچنین در بخش وسایل نقلیه باربری، وزن وسیله نقلیه به همراه بار باید بیش از ۶ تن باشد.

وی تأکید کرد: اگر فردی بدون داشتن گواهینامه معتبر وسیله نقلیه‌ای را براند، جرم محسوب می‌شود و پلیس با فرد خاطی برخورد قانونی خواهد کرد.

رئیس مرکز اطلاع‌رسانی پلیس راهور تهران بزرگ افزود: در صورت وقوع تصادف، بر اساس قانون بیمه شخص ثالث، خسارت به فرد زیان‌دیده پرداخت می‌شود، اما اگر راننده فاقد گواهینامه باشد یا گواهینامه‌اش متناسب با نوع وسیله نقلیه نباشد، در روند دریافت خسارت از بیمه با مشکل مواجه خواهد شد.

سرهنگ شریفی همچنین درباره رانندگی بدون گواهینامه گفت: فردی که فاقد گواهینامه باشد و اقدام به رانندگی کند، مجرم شناخته می‌شود. حتی اگر راننده دارای گواهینامه باشد اما به دلایلی مانند داشتن نمره منفی بالا، قرار گرفتن تحت تأثیر

### افزایش نسبی دمای هوادر نوار غربی کشور

شمال غرب کشور در کرمانشاه، کردستان، آذربایجان غربی، آذربایجان شرقی، زنجان و اردبیل ابرناکی، بارش باران و وقوع در جنوب کرمان و شمال هرمزگان افزایش ابر و رگبار پراکنده رخ می‌دهد و در شهرهای صنعتی و پرجمعیت واقع در نیمه غربی کشور افزایش غلظت آلاینده های جوی، کاهش کیفیت هوا و کاهش دید پیش بینی می‌شود.

او بیان کرد: روز یکشنبه بندرعباس و ورود سامانه بارشی به

بیمارستان‌ها و مراکز درمانی خود در سراسر کشور و نیز تعامل با مراکز درمانی دولتی فراهم کند. این فرآیند باید مبتنی بر سامانه‌های برخط و نظام آرجاع متناسب با ساختار سازمان تأمین اجتماعی انجام شود که البته با نظام پزشکی خانواده در وزارت بهداشت تفاوت‌هایی دارد.

این نماینده مجلس شورای اسلامی ادامه داد: در همین چارچوب، از مدیرعامل سازمان تأمین اجتماعی درخواست شد و به‌عنوان رئیس کمیسیون اجتماعی مجلس، هشدار لازم به دولت داده شد که از سال آینده، هیچ‌گونه بهانه‌ای در این زمینه قابل پذیرش نخواهد بود. رسانه‌ها هم باید در این مسیر نقش حمایتی و نظارتی خود را ایفا کنند. منابعی که از گذشته تحت عنوان سهم درمان از بیمه‌شدگان دریافت شده‌است، باید به‌طور کامل و شفاف در همان حوزه هزینه شود و نباید مردم ناچار باشند هزینه درمان خود را از چند مسیر پرداخت کنند.

وی ادامه داد: امروز تمامی جمعیت کشور، بالغ بر ۸۵ تا ۹۰ میلیون نفر، تحت پوشش بیمه پایه قرار دارند و سرانه مربوط به آن پرداخت می‌شود. با این وجود، در برخی استان‌ها، از جمله مازندران و فارس، شاهد دریافت هزینه‌های مضاعف از مردم در قالب اجرای ناقص طرح پزشک خانواده هستیم که نشان‌دهنده ضعف برنامه‌ریزی و مدیریت در وزارت بهداشت است. بر این اساس، انتظار می‌رود وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی و مدیرعامل سازمان تأمین اجتماعی، مطابق تفاهمات صورت گرفته با کمیسیون اجتماعی مجلس، این مسیر را به‌طور جدی دنبال کنند تا آن‌شاه‌الله در سال آینده، هیچ بازنشسته و هیچ کارگر شاغلی بر اساس قانون کار، دغدغه‌ای در حوزه درمان نداشته باشد.

بابایی خاطر نشان کرد: آنچه اهمیت دارد این است که خدمات بیمه تکمیلی در دو سطح ارائه می‌شود؛ سطح نخست مشابه قرارداد سال گذشته است و سطح دوم شامل پوشش‌های گسترده‌تر با هزینه بالاتر است. سهم سازمان تأمین اجتماعی در هر سطح مشخص و ثابت بوده و اجرای این سازو کار باید در نهایت به تحقق عدالت در ارائه خدمات درمانی منجر شود.

کنند و در سالمندان نسبت به تنگی نفس هوشیار باشند. محمذنژادیان همچنین بر اهمیت تریق واکسن آنفلوآنز؛ تأکید کرد و گفت: واکسن مانند کورن‌بند ایمنی عمل می‌کند؛ شاید مانع ابتلا نشود، اما شدت بیماری را به میزان قابل توجهی کاهش می‌دهد.

وی در پایان هشدار داد: در صورت مشاهده علائمی مانند تب بالا، تنگی نفس شدید، بی‌حالی مفرط یا کاهش سطح هوشیاری، باید فوراً با اورژانس ۱۱۵ تماس گرفته شود.

هزاره پنجم قبل از میلاد بازمی‌گردد. مسعودی نیا در ادامه با اشاره به تصاویر هوایی سال ۱۳۳۵، گفت: این تصاویر وجود یک تپه باستانی در پیرامون کاروانسرای دهدشت را نشان می‌داد که متأسفانه ساخت و سازهای شهری بعدی آن را به طور کامل از بین برده‌است اما با این حال، ماکتوبن شواهد همان روستای دوره نوسنگی را در اینجا به دست آورد‌هایم.

وی اضافه کرد: کاوش‌ها به ما کمک کرد تا محدوده و کالبد اصلی محوطه تاریخی را بهتر شناسایی کنیم و متوجه شویم که خیابان‌ها، خانه‌های مسکونی و کوچه‌های فعلی عموماً بر روی بدنه این تپه تاریخی شکل گرفته‌اند، همچنین در حین پژوهش‌ها، بقایایی از قنات‌های انتقال آب در شمال شهر شناسایی شد.

مواد مخدر یا الکل، یا راننده تصادفی کرده باشد که در داد‌گاه مقام محترم قضائی گواهینامه این فرد ضبط کرده باشد، امکان رانندگی برای او وجود ندارد. وی خاطر نشان کرد: در صورتی که اعتبار گواهینامه راننده نیز به پایان رسیده باشد، رانندگی با آن فاقد اعتبار بوده و تلفت محسوب می‌شود.

سرهنگ شریفی درباره نمرات منفی گواهینامه توضیح داد: در صورتی که راننده مرتکب تخلفات حادثه‌ساز شود و مجموع نمرات منفی او در مرحله نخست به ۳۰ نمره برسد، گواهینامه وی به مدت سه ماه ضبط خواهد شد. در این مدت، فرد فاقد گواهینامه محسوب شده و رانندگی او جرم تلقی می‌شود.

رئیس مرکز اطلاع‌رسانی پلیس راهور تهران بزرگ افزود: در مرحله دوم، اگر نمرات منفی راننده به ۲۵ نمره برسد، گواهینامه او به مدت شش ماه ضبط می‌شود. همچنین در مرحله سوم، در صورت رسیدن نمرات منفی به ۲۰ نمره، گواهینامه به طور کامل ابطال خواهد شد. سرهنگ شریفی خاطر نشان کرد: پس از گذشت یک سال از زمان ابطال، راننده باید مجدداً در آموزشگاه‌های رانندگی شرکت کرده و مراحل قانونی را طی کند تا بتواند گواهینامه جدید دریافت کند.

### خبر



### سازگاری با کم‌آبی؛ جیره‌بندی آب یا مدیریت افت فشار؟

بنابر گفته مسئولان، جیره‌بندی آب شرایطی است که در آن ناچار به قطع آب به‌طور ناخواسته می‌شویم و این نه‌به‌نفع شبکه آب، نه‌به‌نفع تأمین آب و نه‌به‌نفع شهروندان است.

در سال‌های اخیر، کشورمان ایران با چالش‌های جدی ناشی از خشکسالی مواجه شده است که این امر تأثیرات عمیقی بر منابع آبی و زندگی روزمره مردم گذاشته است. افزایش دما و کاهش بارش‌ها، به‌ویژه در مناطق خشک و نیمه‌خشک کشور، ضرورت مدیریت بهینه آب به‌طور فزاینده‌ای احساس می‌شود.

بر اساس آمار اعلامی، برای اولین بار در تاریخ ۶۰ سال گذشته، ۵ سال متوالی خشکسالی را تجربه کردیم. از ابتدای سال آبی امسال، یعنی از ابتدای مهرماه ۱۴۰۴، بارش‌های ما بسیار ناچیز بوده است. به‌گونه‌ای که در سال گذشته در چنین مدتی ۴۸ میلی‌متر بارندگی داشتیم، اما امسال از ابتدای مهرماه تاکنون تنها ۱.۹ میلی‌متر بارندگی ثبت شده است.

او افزود: در مقایسه با میانگین بلندمدت که ۷۵ میلی‌متر بارندگی بوده، امسال این رقم ۱.۹ میلی‌متر است که نشان‌دهنده کاهش ۹۶ درصدی نسبت به سال گذشته و ۹۷.۵ درصدی نسبت به میانگین بلندمدت است.

کاهش بارندگی شدید که شرایط سدهای کشور را تا مرز بحران برده است و در همین زمینه نیز عیسی بزرگ‌زاده سخنگوی صنعت آب کشور می‌گوید: ورودی به مخازن سدها از ابتدای سال آبی جاری ۲ میلیارد و ۳۸۰ میلیون متر مکعب بوده که نسبت به سال گذشته، ۴۰ درصد کاهش داشته است. حجم مخازن سدها در سال جاری ۱۶ میلیارد و ۶۰۰ میلیون متر مکعب است که ۲۷ درصد نسبت به سال گذشته عقب‌افتادگی دارد.

او تأکید کرد: پرشدگی کل سدهای کشور ۳۲ درصد است، اما این عدد در مورد سدهای تهران تنها ۹ درصد است که بخش قابل توجهی از آن به دلیل رسوب است.

در ادامه هم حبیبی، معاون شرکت آب منطقه‌ای تهران اظهار کرد: از ابتدای شروع ۵ سال خشکسالی، همواره خروجی منابع تأمین آب بیشتر از ورودی آن بوده که این امر سبب کاهش حجم ذخیره آب در استان تهران شده است. در حال حاضر، ذخیره آب تهران آن به ۱۷۰ میلیون متر مکعب رسیده است. در حالی که در مدت مشابه سال گذشته ۲۸۰ میلیون متر مکعب آب ذخیره داشتیم و نسبت به میانگین بلندمدت که ۵۰۹ میلیون متر مکعب بوده، حدود یک سوم کاهش داریم.

با توجه به شرایط بحرانی سدهای کشور و اوضاع بارندگی در این شرایط بحث اجرای جیره‌بندی آب مطرح می‌شود مسئله که پیش از این نیز برخی به آن اشاره داشتند، اما آیا این موضوع اجرایی خواهد شد و اگر اجرایی شود می‌تواند مؤثر باشد؟ در همین راستا عیسی بزرگ‌زاده سخنگوی صنعت آب کشور در پاسخ به سوال باشگاه خبرنگاران جوان اظهار کرد: همه پیش‌بینی‌های بدبینانه درباره کمبارشی در تهران محقق شده و حتی بارش‌هایی که در حدود ۱۰ آذر پیش‌بینی می‌شد، بسیار کم رقم بوده و نتوانسته است به تشکیل رواناب و ذخیره آب در مخازن سدها منجر شود.

او ادامه داد: هر چند پیش‌بینی‌هایی وجود دارد که زمستان پیش‌رو نرمال باشد، اما وقوع یک زمستان نرمال نمی‌تواند جریان کند کم بارشی‌های انباشته سال‌های گذشته باشد. به همین دلیل، مجبور به اعمال سناریوهای باقی‌مانده برای مدیریت مصرف آب در ماه‌های باقی‌مانده سال آبی، به‌ویژه ماه‌های مربوط به سال ۱۴۰۵ هستیم.

بزرگ‌زاده همچنین تأکید کرد: جیره‌بندی آب شرایطی است که در آن ناچار به قطع آب به‌طور ناخواسته می‌شویم و این نه‌به‌نفع شبکه آب، نه‌به‌نفع تأمین آب و نه‌به‌نفع شهروندان است. گزینه اصلی مادر مدیریت آب، اعمال مدیریت مصرف از طریق فرهنگ‌سازی، نصب کاهنده‌ها و مشارکت مردمی است.

او افزود: شهروندان می‌توانند با کاهش مصرف آب در زمان‌های غیرضروری، مانند بستن شیر آب در حین شستن‌شوا، از هدر رفت آب جلوگیری کنند. این روش به مراتب بهتر از قطع ناگهانی آب در زمان نیاز است.

پیش از این هم مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان تهران گفته بود: در حال حاضر، قطعی آب یا جیره‌بندی در دستور کار قرار ندارد. آنچه که انجام می‌دهیم، یک «مدیریت فشار حداکثری» است.



