





**خودروسازان در زیان انباشته غرق شده‌اند**

# انباشت بحران در تولید خودرو

شایلی قرایی

News.kasbokar@gmail.com



زیان‌دهی خودروسازان طی سال‌های اخیر نه تنها کنترل نشده که مدام بر سر آن هم افزوده شده‌است؛ تاجایی که این صنعت را به نابودی

نیز نزدیک کرده‌است.

آنچه از تاب‌آوری صنعت خودروسازی در طول جنگ کاست، عارضه‌هایی بود که رنگ‌وبوی نظامی و منشأ خارجی نداشت؛ بلکه می‌شد دپای آن را در سیاست‌های غیر کارشناسی و مداخله‌های آسیب‌زا در فرآیند قیمتی و توزیع خودرو جستجو کرد؛ چنانکه سایپا، بزرگ‌ترین خودروساز دولتی کشور سال گذشته را با یکی از کم‌سابقه‌ترین دوره‌های کاهش تولید و متعاقب آن کاهش فروش و نقدینگی آغاز و سپری کرد. آن هم در شرایطی که مشکلات ناشی از عدم تأمین نقدینگی به محدوده این مجموعه محدود نمانده و به زنجیره تأمین سرایت کرد و شرکت‌های قطعه‌سازی



**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین**

**تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**
برابر رای شماره ۱۳۷۷/۱۶۰۴-۰۳۱۰۰/۱۴۰۴۶-۱ هیات اول /دوم موضوع قانون

تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمود آباد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای /خانم نادعلی عباسی فرزند قربان بشماره شناسنامه ۳۳۰ صادره از محمودآباد در شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی با کاربری کشاورزی که میزان ۴.۴ سیر مشاع عرصه آن و قف می باشد به مساحت ۳۷۵۰ متر مربع پلاک ۲۰۲ فرعی از ۲۱ اصلی بخش ۱۰ واقع در میر علمده خریداری از مالک رسمی آقای اصغر عباسی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

۲۱۹۱۹۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۳/۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۳/۲۴
**مهدی آزاد رئیس ثبت اسناد و املاک**

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین**

**تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**
برابر رای شماره ۳۵۹/۱۶۰۴-۰۳۱۰۰/۱۴۰۴۶-۱ هیات اول /دوم موضوع قانون

تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمودآباد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای /خانم مهدی شاکری کناری فرزند محمدرضا بشماره شناسنامه ۴۴ صادره از بابلسر در شش‌دانگ یک قطعه زمین با بنای احدائی به مساحت ۳۰۰ متر مربع پلاک ۴۸۳۸ فرعی از ۱۳۶ اصلی بخش ۲ واقع در سرخورد خریداری از مالک رسمی خانم فاطمه صغری عبیدی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

۲۱۹۱۹۸۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۳/۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۳/۲۴
**مهدی آزاد رئیس ثبت اسناد و املاک**

سرپرست سازمان صنایع کوچک از شرکت توانیر خواست کرد شهرک‌های صنعتی از بزنامه قطعی برق مستثنی شوند.

به گزارش تسنیم، طهمورث لاهوتی اشکوری، سرپرست سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران، با تشریح پیوند ناگسستنی میان پایداری شبکه برق و ثبات اقتصادی کشور، گفت: تقویت زنجیره ارزش، مدیریت بازار و استمرار تولید کالا‌های راهبردی، نیازمند پایداری در تأمین برق است و هر گونه خلل در این زیرساخت، کل فرآیند ارزش‌افزوده در بخش صنعت را بسا چالش‌جی مواجه می‌کند.

براساس اعلام سازمان صنایع کوچک و شهرک های صنعتی، وی با بیان اینکه منابع انسانی، سرمایه واقعی واحدهای صنعتی هستند، تصریح کرد: نیروی انسانی متخصص و ماهر که سال‌ها برای رشد و تکامل آن‌ها در بدنه تولید سرمایه‌گذاری شده، دارای بی‌بدیلی است که حذف یا تعدیل آن‌ها از چرخه تولید بر اثر خاموشی‌ها، خسارتی جبران‌ناپذیر به دنبال خواهد داشت. پایداری اشتغال و جلوگیری از تعدیل کارگران در شرایط تورمی حاضر، اولویت اصلی ماست و این امر تنها با تضمین پایداری برق میسر می‌شود.

سرپرست ایزنیو بر لزوم حفظ جذابیت‌های بخش مولد تأکید کرد و گفت: اگر تداوم تولید به دلیل قطعی‌های مکرر برق با ریسک مواجه شود، امنیت روانی فعالان اقتصادی

**ستار بوهای سیاسی و افزایش قیمت خودرو**
**بابک صدرايي، کارشناس خودرو**

جميع عوامل، صنعت خودرو را به این حال و روز در آورده است. بحث تخصیص و نبود ارز، کمبود نقدینگی و فشار روی خودروسازان وجود دارد. همچنین عدم پرداخت به موقع مطالبات قطعه‌سازان، عامل کهنه‌ای است که سال‌ها وجود داشته و حالا بیشتر و بیشتر می‌شود.

بحث کمبود برق، گاز، انرژی و آب در فصل‌های مختلف، چالش‌های مهم خودروسازان است. همچنین چالش جنگ و تأثیراتی که به لحاظ روانی و اقتصادی داشته، همه عواملی است که باعث شده صنعت خودروسازی ایران به این روز برسد. البته عامل مهم‌تر، تحریم‌ها و فشارهای تحریمی بیشتر است که جلوی توسعه صنعت و تولید محصول مدرن‌تر و بهتر را می‌گیرد. پلنفرم‌های قدیمی هم که هر کاری هم نکنید، به لحاظ کیفی و حتی کمی دیگر نمی‌تواند خیلی برای ما تأثیرگذار باشد.

همه این عوامل باعث شده قطعه‌سازی و صنعت خودروسازی ما که به یکدیگر وابسته هستند و قطعاً قطعه‌سازی زیربنای صنعت خودروسازی کشور هست، با این مشکلات کنونی مواجه شوند و جا دارد همه این عوامل را کارشناسی و بررسی کنیم و تاجایی که می‌شود، اوضاع را بهبود و سروسامان داد.

با این حال، ادامه این روند به شرایط سیاسی کشور بستگی دارد. اگر شرایط سیاسی به همین روال ادامه پیدا کند و توافق یا تفاهمی صورت نگیرد و یا حتی درگیری نظامی رخ دهد، بازار ابتدا وارد رکود می‌شود و پس از آن، در صورت کاهش عرضه خودرو به بازار، ممکن است بازار خودرو دوباره شاهد افزایش قیمت‌ها باشد.

در مقابل، اگر توافق یا تفاهمی حاصل شود و سیگنال مثبتی مبنی بر ورود خودرو به کشور و عادی شدن عرضه خودرو ارسال شود، ریزش قیمت‌ها بیشتر می‌شود. در این میان، قیمت دلار نیز عامل بسیار مهمی است که در حال حاضر در محدودهای ثابت قرار دارد و باید دید آیا امکان رشد بیشتری خواهد داشت یا خیر.

## شهرک‌های صنعتی از قطعی برق مستثنی شوند

خشدهدار شده و خطر بزرگی وجود دارد که سرمایه‌گذاران، سرمایه‌های خود را از بخش مولد خارج کرده و به سمت بازارهای غیرمولد و سوداگرانه هدایت کنند؛ لذا پایداری برق، در حقیقت صیانت از جریان سرمایه‌گذاری در صنعت کشور است.

لاهو‏تی اشکوری با یادآوری تجربه موفق وزارت صمت در مدیریت بازار بسا استفاده از ظرفیت تداوم فعالیت‌های تولیدی صنایع کوچک و متوسط طی ماه‌های اخیر، افزود: در روزهای آغازین نبرد رمضان، صنایع مستقر در شهرک‌ها با تمرکز بر تولید کالاهای اساسی (غذایی، دارویی و بهداشتی)، مانع از بروز هرگونه ناترازی در بازار شدند.

وی ادامه داد: امروز نیز تداوم فعالیت این واحدها برای تأمین نیازهای ضروری مردم یک ضرورت حیاتی است و از شرکت توانیر انتظار می‌رود با تدابیر ویژه، شهرک‌های صنعتی را از برنامه اعمال مدیریت مصرف مستثنی نماید.

این مقام مسئول در پایان خاطر نشان کرد: قطعی‌های مکرر و بعضاً خارج از برنامه، علاوه بر ورود خسارت فنی به ماشین‌آلات، موجب تحمیل هزینه‌های سنگین سربار به تولید شده و نهایتاً با ایجاد محدودیت در عرضه، بازار را با نوسانات قیمتی مواجه خواهد ساخت که تبعات آن مستقیماً بر معیشت آحاد جامعه اثرگذار است.



**پنج هزار واحد استیجاری تأمین شد**

## ورود دولت به بازار اجاره

گفت: بخش خصوصی، پیمانکاران و سایر فعالان حوزه مسکن باید در این مسیر نقش‌آفرینی کنند و دولت نیز با واگذاری زمین، ارائه تسهیلات و استفاده از روش‌های مختلف حمایتی، سهم اصلی خود را ایفا خواهد کرد.

عضو کمیته دولت چهاردهم در پایان خاطر نشان کرد: اجرای این سیاست از سوی دولت آغاز شده و براساس آخرین آمار، تقریباً به نیمی از تعهد تعیین‌شده از سوی شورای عالی مسکن رسیده‌ایم.

در همین راستا، خشیایار باقرپور، رئیس اتحادیه تعاونی‌های عمرانی تهران در گفتگو با مهر گفت: مسکن استیجاری به لحاظ ماهیت، طریقی بسیار مطلوب است؛ زیرا هدف آن تأمین واحدهایی با قیمت‌های کنترل‌شده و متناسب با تورم مهارشده برای مصرف‌کننده است. اما بر سرش اصلی این است که این واحدها قرار است با چه منبع مالی تولید شوند؟

وی ادامه داد: اگر دولت بخواهد این واحدها را از محل بودجه عمومی تأمین کند، با توجه به ناترازی فعلی بودجه، تحقق آن بسیار بعید است. منابع دولتی محدود است و امکان سرمایه‌گذاری گسترده در چنین طرحی وجود ندارد.

باقرپور همچنین با اشاره به تجربه طرح‌های قبلی مسکنی از جمله نهضت ملی مسکن و مسکن مهر افزود: اگر تولید این واحدها از طریق منابع بانکی انجام شود، باید توجه داشت که حتی در نهضت ملی مسکن نیز بانک‌ها به تعهدات خود عمل نکرده و تسهیلات بلندمدت وعده‌داده‌شده به متقاضیان به‌طور کامل اختصاص نیافت. بنابراین انتظار تأمین منابع مالی پایدار از شبکه بانکی برای مسکن استیجاری نیز واقع‌بینانه نیست.

رئیس اتحادیه تعاونی‌های عمرانی تهران، با تأکید بر نقش بخش خصوصی در موفقیت طرح مسکن استیجاری گفت: بخش خصوصی با توجه به ریسک‌های بالای طرح و بازده پایین اقتصادی، تمایلی به ورود ندارد. سرمایه‌گذار باید سرمایه کلان خود را در پروژه‌ای حبس کند که سال‌به‌سال دچار استهلاک می‌شود و هزینه‌های نگهداری، بازسازی و ارتقای آن نیز بر دوش او است، در حالی که بازده اقتصادی طرح پایین و غیرقابل توجیه است.

وی در پایان خاطر نشان کرد: بنابراین، به نظر می‌رسد طرح مسکن استیجاری بدون تأمین منابع مالی مشخص و پایدار، همانند طرح‌های پیشین با شکست مواجه شود.

در بخش دیگری از این سیاست، حبیب‌اله طاهرخانی، معاون مسکن و ساختمان وزارت راه و شهرسازی از آغاز قریبالوقوع ثبت‌نام طرح مسکن استیجاری زوج‌های جوان خبر داد و اعلام کرد که زوج‌هایی که کمتر از پنج سال از ازدواج آن‌ها گذشته و در دهک‌های درآمدی ۱ تا ۴ قرار دارند، مشمول این طرح خواهند بود. طاهرخانی همچنین تأکید کرده است که یکی از موضوعات مهم در اجرای طرح مسکن استیجاری زوج‌های جوان، تأکید بر تکمیل و قابل سکونت بودن واحدها از نظر تجهیزات از جمله کابینت، کپچ، رادیاتور و سایر امکانات داخلی است.

معاون مسکن و ساختمان وزارت راه و شهرسازی با اشاره به تأمین تعداد قابل توجیه واحد استیجاری در فاز نخست این طرح در کلانشهرهایی مانند تهران و مشهد و همچنین شهرهای جدید، می‌گوید: استان‌ها و شهرهای جدید باید تمرکز خود را بر تجهیز واحدها قرار دهند تا این واحدها در کوتاه‌ترین زمان ممکن در بازار اجاره عرضه شوند.

وزارت راه و شهرسازی از آغاز قریبالوقوع ثبت‌نام طرح مسکن استیجاری خبر داد و اعلام کرد که زوج‌های جوان فاقد مسکن در دهک یک تا ۶ که کمتر از ۵ سال از ازدواجشان گذشته، می‌توانند ثبت‌نام کنند.

به گزارش مهر، بازار مسکن در ایران طی سال‌های اخیر به‌صورت مستمر با رشد قیمت، کاهش قدرت خرید و جهش شدید اجاره‌بها مواجه بوده است؛ روندی که به‌ویژه در کلان‌شهرها مانند تهران، مشهد و اصفهان به نقطه‌های رسیده که عملاً بخش قابل توجهی از زوج‌های جوان و خانوارهای کم‌درآمد را از امکان خرید یا حتی اجاره مسکن مناسب خارج کرده است. افزایش فاصله میان درآمد و هزینه مسکن باعث شده تأمین سرپناه به یکی از اصلی‌ترین چالش‌های اقتصادی و اجتماعی دهه اخیر تبدیل شود.

در چنین شرایطی، دولت و وزارت راه و شهرسازی با هدف کاهش فشار بازار اجاره و افزایش دسترسی گروه‌های هدف به مسکن، اجرای طرح «مسکن استیجاری» را در دستور کار قرار داده‌اند؛ طرحی که بر اساس آن، دولت و نهادهای مرتبط موظف به تأمین و عرضه واحدهای اجاره‌ای با نرخ کنترل‌شده برای اقشار مشخص از جمله زوج‌های جوان هستند.

بر اساس اعلام مسئولان، در فاز نخست اجرای این سیاست، تأمین ۱۰ هزار واحد مسکن استیجاری برای زوج‌هایی که کمتر از ۵ سال از ازدواج آن‌ها گذشته در دستور کار قرار گرفته است؛ اقدامی که به گفته وزارت راه و شهرسازی می‌تواند بخشی از فشار تقاضا در بازار اجاره را کاهش دهد و به تنظیم نسبی این بازار کمک کند.

در همین زمینه، فرزانه صادق، وزیر راه و شهرسازی می‌گوید: تاکنون حدود ۵ هزار واحد مسکن استیجاری تأمین‌شده و این مسیر باهدف تسهیل دسترسی مردم، به‌ویژه دهک‌های پایین، به مسکن ادامه دارد.

وی تأکید کرد که دولت در جهت پاسخگویی هر چه بهتر به نیاز مردم در حوزه مسکن، اجرای قانون مسکن استیجاری را در دستور کار قرار داده است؛ قانونی که سال‌ها وجود داشت اما به سمت اجرای آن حرکت نشده بود. اگر قرار است دولت در حوزه تسهیل دسترسی به مسکن پاسخگو باشد، باید برای شرایط امروز کلان‌شهرها برنامه‌ریزی کند، چرا که در بسیاری از موارد امکان خانه‌دار شدن برای دهک‌های پایین فراهم نیست، اما این موضوع به معنای آن نیست که دولت اقدامی انجام ندهد.

صادق یادآور شد: در کلان‌شهرها محدودیت‌های جدی در حوزه زمین و همچنین ملاحظات مربوط به عدم تمرکز وجود دارد و همین موضوع دسترسی به زمین را دشوار کرده است. بر همین اساس، با مصوبه شورای عالی مسکن، اجرای طرح مسکن استیجاری در قالب یک گام ۱۰ هزار واحدی آغاز شد؛ هر چند هنوز به این عدد نرسیده‌ایم و در این مدت نیز اتفاقات و شرایط خاصی وجود داشته است.

وی گفت: بخشی از پاسخ به نیاز بازار مسکن، توسعه مسکن استیجاری است و دولت این مسیر را از خود آغاز کرده تا اگر در روند اجرا چالش یا مسئله‌ای وجود داشت، از طریق تجربه عملی و رفع خطاهای، مسیر برای اجرای گسترده‌تر هموار شود.

وزیر راه و شهرسازی با بیان اینکه فاصله میان هدف‌گذاری ۱۰ هزار واحدی بسا نیاز چندصد هزار واحدی بازار اجاره همچنان زیاد است،

## تشکیل قرارگاه رفع بحران سوخت ضرورت دارد

وی افزود: هزینه‌فرهنگ‌سازی کمتر بوده اما اثرگذاری آن بسیار بیشتر است؛ اما متأسفانه تاکنون آموزش‌ها به‌صورت موثر به مردم داده‌نشده و بسیاری از مردم نسبت به راهکارهایی که بتوانند مصرف‌بنزین را کاهش دهند، آموزش ندیده‌اند. این کارشناس حوزه انرژی با بیان اینکه نحوه رانندگی اثری ۱۰درصدی در رشد یا کاهش مصرف بنزین خودرو دارد، گفت: در آموزش‌های راهنمایی و رانندگی و زمان گرفتن گواهینامه، اصلاً به موضوع نحوه رانندگی صحیح که مصرف بنزین را با گاز دادن‌ها و ترمز کردن‌های یک‌دفعه‌ای افزایش دهد، توجهی نمی‌شود.

وی ادامه داد: نقش خودرو نیز در میزان مصرف بنزین کشور بسیار نقش پررنگی است، زمانی در سال ۷۹، بیگان که در هر لیتر ۱۲.۵ لیتر می‌سوزاند و معمولاً مصرفش به ۱۴ لیتر می‌رسید اما اگر موتورش از تنظیم خارج می‌شد، مصرفش به مقدار قابل توجهی افزایش پیدا می‌کرد؛ اکنون نیز خودروهای مصرف‌بالا، عمده دلیل افزایش مصرف بنزین هستند.

سیفی با بیان اینکه علاوه بر خودرو دیگر تجهیزات از جمله تجهیزات راهنمایی و رانندگی نیز در مصرف بنزین مؤثر است و باید به‌روز و با تکنولوژی بهینه باشند، گفت: اصلاح مصرف بنزین یک پروژه نیست، بلکه یک سید اقدامات است که ممکن است بیش از ۱۰۰ پروژه را در بر بگیرد.

وی افزود: فقط در بخش خودروها، می‌توان چند پروژه در بحث خودروهای در حال تولید تعریف کرد، چندین پروژه به خودروهای در حال تردد اختصاص داد و بحث خروج از مدار ناوگان فرسوده و نوسازی ناوگان نیز از دیگر راهکارهاست.

سیفی با بیان اینکه همین‌رویه در مورد موتورسیکلت‌ها هم صدق می‌کند و چندین چند پروژه در این زمینه می‌توان تعریف و اجرایی کرد، گفت: اگر موتورسیکلت‌های کار تهران، برقی‌شود، مصرف بنزین تهران به نصف کاهش می‌یابد، چرا که تردد موتورسیکلت‌های کار در تهران بسیار تردد بالایی است.

## مهارت

### قراردادهای تجاری

با توسعه روزافزون تجارت در میان ملت‌ها و گستردگی روابط تجاری درون مرزها، نیاز به وجود مجموعه‌ای از اعتمادهای دوطرفه برای پیشبرد تجارت بین‌الملل در فضای گسترده‌تر - و حتی تجارت‌های کوچک‌تر در فضاهای درون مرزی - به خوبی احساس می‌شود. در دهکده جهانی امروز، حصول اعتماد برای طرفین یک تجارت به سادگی امکان‌پذیر نخواهد بود و این در حالیست که از طرفی بدون حصول این اعتماد هم نمی‌توان به تجارت پرداخت زیرا فروشنده باید به نحوی اعتماد خریدار را برای تحویل دادن کالا و خریدار نیز اعتماد فروشنده را برای پرداخت هزینه کالا جلب کند. حقوقدانان برای جلوگیری از تضییع حق هر کدام از



## اوپرژانس کسب و کار

### چرا در سازمان‌ها اختلاف به وجود می‌آید؟

در مواردی اختلافات بسیاری میان مدیران با هم و کارکنان با سازمان، باعث از بین رفتن کسب و کاری موفق می‌شود و همیشه این سوال برایم مطرح بود که چرا این اتفاق رخ می‌دهد؟ چرا در کشور ما، دیدن سازمانی با قدمت چند ده ساله تا این حد عجیب است؟ چند وقت پیش یک مدیر قدیمی این سوال را از من پرسید.

او به تازگی با یک بحران بزرگ از این جنس در سازمانش مواجه شده بود. من برای وی توضیح دادم که این مشکل معمولا بر اساس مشکلات درونی سازمان رخ می‌دهد نه بر اساس مسائل تاثیرگذار بیرونی. چیزهایی شبیه اینها:

**با هم حرف نمی‌زنیم:** مشکلات و اختلافات کاری و حتی شخصی، طبیعی‌اند و حدی از تعارض هم برای رشد و پیشرفت فردی و سازمانی لازم است اما وقتی که حرف‌ها در دل می‌ماند و گفته نمی‌شود، به تدریج زخم‌شان کهنه می‌شود و زخم‌های کهنه، همیشه خطرناک‌اند.

**انتظارات مان از یکدیگر همسطح نیستند:** بخشی از این مشکل، البته ریشه در حرف‌زدن‌های ما دارد اما بسیاری از این انتظارات هم با معیار منطقی و علم و تجربه سازگار نیستند. کافی است کمی از انتظارات احساسی فاصله بگیریم و تلاش کنیم اندکی منطقی به دنیا و سازمان محل کارمان نگاه کنیم.

**توزیع منافع در سازمان عادلانه نیست یا آدم‌ها درباره آن توجیه نیستند:** اولی که بدیهی است اما دومی به نظر من مشکل شایعی است که خیلی هم به آن توجه نمی‌شود. متأسفانه اغلب ما توجیه نیستیم که حق هر کسی در سازمان چقدر است، در درجه اول بر اساس شایستگی‌های او، کار و عملکردش در سازمان تعیین می‌شود و نه مقایسه با دیگران و مخصوصا مالکان کسب و کار.

## نامه به سر دبیر

روزنامه «کسب و کار» جهت طرح مسائل و مشکلات خوانندگان محترم، ستونی را با عنوان نامه به سردبیر راه‌اندازی کرده است. از این رو شما خواننده محترم می‌توانید از طریق ارسال نامه به پست الکترونیکی [newskasbokar@gmail.com](mailto:newskasbokar@gmail.com) صدای خود را به گوش مسئولان برسانید.

## یادداشت مدیر

### اضافه کاری خوب است یا بد؟

امروزه اضافه کاری به عنوان یکی از موضوعات قابل توجه در مدیریت منابع انسانی، فکر برخی از پژوهشگران دانشگاهی و سازمانی را به خود مشغول کرده است. اینکه اضافه کاری تا چه حد مفید است و آیا روش استفاده از آن با ماهیت این ابزار مدیریتی سازگاری دارد یا خیر، از سولاتی است که این پژوهشگران به دنبال پاسخ آن هستند. آنها معتقدند استفاده از اضافه کاری به عنوان یکی از ابزارهای مدیریت منابع انسانی در حداقل ۳ حالت زیر مجاز است:

- روشی برای افزایش استفاده کارآمد از دارایی‌های سرمایه‌ای مانند تجهیزات و تاسیسات
- واکنش سریع به حجم کار در مقابل نیازهای موقت به منابع انسانی
- عدم امکان پیش‌بینی مدت انجام کار و در نتیجه جبران آن از طریق اضافه کاری



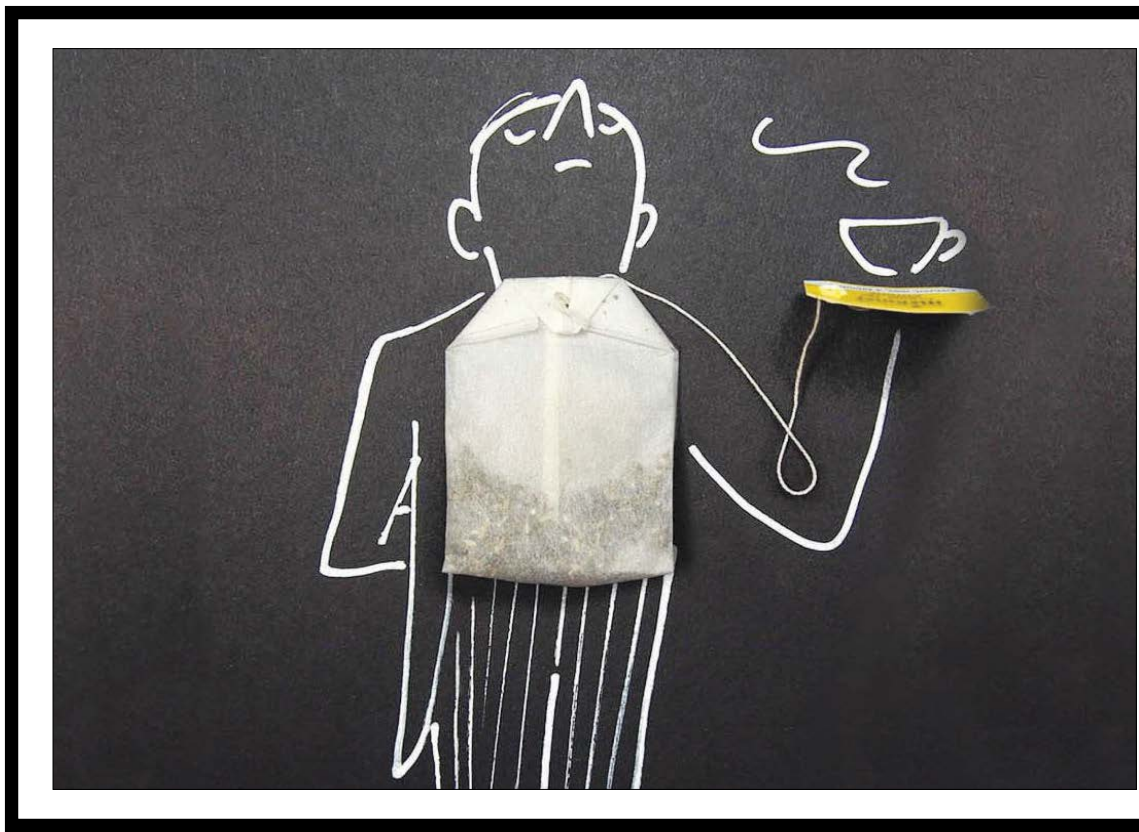
علاوه بر وضعیت‌های فوق، در سازمان‌های ایرانی یکی دیگر از دلایل متداول اضافه کار که مانع همکاران را می‌کشد، غیبت همکاران یا کمبود نیرو است. نکته مهمی که در اضافه کاری باید مورد توجه قرار گیرد (که معمولا قرار نمی‌گیرد) طراحی و تدوین شاخص‌های بهره‌وری به این منظور است که چه میزان کار در ساعات عادی قابل انجام است و چه میزان در ساعات اضافه کاری. فقدان اینگونه شاخص‌ها توانایی مدیران را در تشخیص مشکلات کارایی و نظارت بر انجام اضافه کاری کاهش می‌دهد.

آنچه مسلم است این است که باید نیاز به اضافه کاری پیش‌بینی شده و طرح‌هایی برای آن وجود داشته باشد. همچنین از عدم سوءاستفاده از اضافه کار باید اطمینان حاصل کرد و دست آخر اینکه اطلاعات مربوط به هزینه‌ها و توجیه اضافه کاری باید از طریق یک سیستم اطلاعات مدیریت همواره در دسترس باشد.

نظر شما درباره اضافه کاری چیست؟ آیا به خاطر نیاز مادی و جبران کمبود از اضافه کار استفاده می‌کنید؟ آیا پرداخت پاداش تحت عنوان اضافه کاری را که در برخی سازمان‌ها شایع است، درست می‌دانید؟



تبلیغات خلاق



## ۸ نشانه واقعی که با یک خودشیفته روبه‌رو هستید

خانه نیست. اگر در حضور دیگران هدیه‌ای به شما بدهد، شاید یک هدیه گران قیمت باشد که می‌دانید در وسیع هیچ‌یک از شما دو نفر نیست. به یاد داشته باشید خودشیفته دوست دارد در مقابل دیگران خوب دیده شود.

**۷. تعطیلات تان معمولا خراب می‌شود**  
انگار همسر تان وقتی با شماست واقعا ناراحت است یا در دست قبل از تعطیلات مهم مثل کریسمس، غیبت می‌زند. حتی نمی‌توانید به یاد بیاورید دعوا سر چه موضوعی بوده اما یک دعوی بزرگ بوده است. در ذهن تان بارها و بارها مرور می‌کنید چه کاری کرده‌اید که باعث ناراحتی خودشیفته شده‌اید. حقیقت این است که ممکن است اصلا هیچ کاری نکرده باشید. خودشیفته‌ها از اینکه تمرکز تان روی آنها نباشد، نفرت دارند، شما واقعا به خاطر مهمانی‌های مربوط به تعطیلات در محل کار تان و سازمان‌های اجتماعی تان مشغله زیادی داشته‌اید (که باید داشته باشید). همچنین خودشیفته با این موضوع که همسرش، مستقل از او شاد باشد، مشکل دارد. برای همین اکنون در تعطیلات با خودتان فکر می‌کنید خودشیفته کجا رفته است و خودتان را به خاطر آن آزار می‌دهید.

**۸. به همه می‌گوید شما واقعا دیوانه هستید**  
به یاد بیاورید خودشیفته به شما گفته بود همسر قبلی‌اش واقعا دیوانه بوده است و عاقبت با فردی باثبات (یعنی شما) رو به رو هستند. حالا از طریق دوستان و اقوام بی‌می‌برید همسر سابق تان به همه می‌گوید شما دیوانه هستید و از آنجا که همه او را خورشو می‌پندارند (مورد ۳ را یاد بگیرید)، نگران هستید این آدم‌ها حرف‌های خودشیفته را درباره شما باور کنند. حتی ممکن است دوستان یا اقوامی داشته باشید که طرف خودشیفته را می‌گیرند. متوجه می‌شوید آن آدم‌ها به هر نحو دیگر واقعا نمی‌خواهند با شما باشنند. دوستان واقعی تان حقیقت را می‌دانند.

احتمال بروز این رفتار ناشی از خودشیفتگی بعد از یک دعوی بعد از پایان رابطه تان بیشتر می‌شود.  
منبع: سایکولوژی تودی  
ترجمه: بازده

**۴. اگر او را ترک کنید دوباره شما را به سوی خودش می‌کشد**  
بیشترین ترس خودشیفته این است که بفهمد او را ترک کرده‌اید. خودشیفته توجه می‌خواهد، اینکه توجه مثبت باشد یا توجه منفی اهمیتی ندارد. خودشیفته از حربه سکوت استفاده می‌کند تا در رابطه سلطه داشته باشد. اگر سعی کنید با خودشیفته ارتباط برقرار کنید یا نشان دهید از حربه سکوت ناراحت هستید، توجه مورد نیاز تان را دریافت می‌کنند. اگر به حربه سکوت بی‌توجهی کنید، خودشیفته سعی می‌کند شما را دوباره به سوی خودش بکشد. گاهی به این روش «مکش» می‌گویند، مثل یک جاروبرقی. خودشیفته به قدری قوی عمل می‌کند که شما اکنون دوباره به همان روال رابطه بازگشته‌اید. یک تجدید دیدار شاد با یک فوران خشم جایگزین می‌شود که حتی از قبل هم شدیدتر است.

**۵. خودشیفته صرفه‌جو نیست، خسیس است، مگر اینکه برای خودش چیزی بخرد**  
خودشیفته به شما می‌گوید امسال آنقدر پول ندارد که هدیه خوبی برای تولدتان بخرد. بعدا می‌بینید یک بغل لباس جدید در کمدمش است. وقتی با هم برای تفریح بیرون می‌روید از شما انتظار دارد هزینه‌ها را بپردازد و اگر نپردازد، احساس گناه را به شما القا می‌کند و از تمام دفعاتی که هزینه یک فعالیت را پرداخته است با شما حرف می‌زند. دوباره با بی‌میلی کیف پول تان را بیرون می‌آورد، چون نمی‌خواهد با عواقب بدی که می‌دانید در پی مقابله با خودشیفته وجود دارد سر و کار داشته باشید.

**۶. هدایایی به شما می‌دهد که حیرت می‌کنید**  
خودشیفته برای تولدتان هدیه‌ای به شما می‌دهد که هیچ ربطی به علائق تان ندارد. در واقع، هدیه‌ای که به شما می‌دهد آنقدر بی‌ربط است که با خودتان فکر می‌کنید شاید هدیه تان با هدیه فرد دیگری اشتباه شده است. انگار آن هدیه چیزی است که بدون فکر از قفسه فروشگاه برداشته شده است. این هدایا را وقتی به شما می‌دهد که جز خودتان دو نفر کسی در

خودشیفته‌ها استاد القای احساس هستند. آنها برای رابطه تان مجموعه‌ای از قواعد را وضع می‌کنند که شامل حال خودشان نمی‌شود. در ادامه ۸ نشانه از رابطه داشتن با یک خودشیفته آمده است:

**۱. تغییر عقیده تان از نظر او بی‌احترامی است**  
«تو گفتی ساعت ۶ به سینما می‌روی اما حالا می‌گویی ساعت ۸ می‌روی. چطور می‌توانی به این راحتی برنامه‌ها را عوض کنی؟» چون شما یک چیز شگفت‌انگیز به نام قدرت اختیار دارید. انسان‌ها حق دارند در هر زمانی و به هر دلیلی تغییر عقیده بدهند. وقتی عقیده تان را درباره چیزی تغییر می‌دهید، باعث می‌شوید خودشیفته احساس کند سلطه خودتان را از دست داده است. خودشیفته‌ها سعی می‌کنند با حربه سکوت، القای احساس گناه و پدیده‌ای به نام چراغ گاز سلطه خود را باز یابند. درباره چراغ گاز در ادامه خواهید خواند.

**۲. مصرا نه چیزی را که گفته یا کاری را که کرده است، انکار می‌کند و باعث می‌شود با خودتان ببیند بشید در حال دیوانه شدن هستید**  
حاضر هستید قسم بخورید خودشیفته به شما گفته است امروز جان را از مدرسه به خانه می‌رساند. در واقع، این را ۲ بار با او هماهنگ کرده‌اید اما حالا خودشیفته می‌گوید هرگز چنین چیزی به شما نگفته است. ممکن است با خودتان فکر کنید شاید من فقط خیال کرده‌ام. کم‌کم برداشت خودتان از واقعیت را زیر سوال می‌برد. حتی اگر مدرک مستدلی دارید که خودشیفته چیزی را گفته یا کاری را انجام داده است، به شما می‌گوید اشتباه فهمیده‌اید، یا گستاخانه دروغ می‌گوید و ادعا می‌کند هرگز چنین چیزی نبوده است. یکی از روش‌های خودشیفته برای سلطه یافتن این است که شما را وادار می‌کند دائم به سلامت عقلی خود شک کنید. برای سلطه یافتن بر شما چه راهی بهتر از این است که به شما القا کند (یا صراحتا بگوید) دیوانه هستید. این پدیده انکار یا تغییر حقیقت چراغ گاز نامیده می‌شود و یکی از نشانه‌های یک خودشیفته است. این اسم از فیلمی در سال ۱۹۴۴ به نام چراغ گاز گرفته شده است که در آن یک مرد ذهن همسرش را دستکاری می‌کند تا او فکر کند در حال دیوانه شدن است. یکی از روش‌های او کم کردن نور چراغ و سپس زیاد کردن آن در خانه است. وقتی همسرش درباره تغییر میزان نور با آن مرد حرف می‌زند، او ادعا می‌کند نمی‌داند همسرش از چه حرف می‌زند.

**۳. در نظر دیگران خوش‌شرو و خوش‌برخورد است**  
خودشیفته‌ها دوست دارند خوب به نظر برسند و رفتاری داشته‌باشند که خوب پنداشته می‌شود. با این حال، پشت درهای بسته داستان چیز دیگری است. احساس می‌کنید اصلا شخصیت واقعی فردی را که با او زندگی می‌کنید، نمی‌شناسید. در مشاوره خانواده، حتی ممکن است مشاور نپذیرد او همان فردی است که شما می‌گویید. به یاد داشته باشید، خودشیفته‌ها استاد بازی دادن هستند.

## خلاصیت

### خلاصیت در گروه

زمانی که ما انسان‌ها در یک گروه قرار می‌گیریم، سایر انسان‌ها به شکل شگفت‌آوری قدرت تاثیرگذاری بر ما را دارند. گروه‌ها می‌توانند خلاقیت ما را از بین ببرند، ما را به کار بیشتر جذب کنند، به ما امکان کمتر کردن وظایف مان را بدهند، تصمیمات ما را منحرف کنند و ما را از سخن گفتن بازدارند.

### کلیدهای درک رفتار آدمی

زندگی ما به عنوان شهروند، به عنوان کارمند، به عنوان دوست و... در مطالعه روانشناسی گروه‌ها نهفته است اما رابطه کار گروهی و خلاقیت چیست؟ خلاقیت پرورش دهنده رشد اقتصادی است، نوآوری‌های هنرمندان و پیشرفت‌های فناوریانه عوامل اصلی حرکت رو به رشد جوامع انسانی هستند. اگر چه گروه‌ها اگر بد سازماندهی شوند، می‌توانند آرزوهای بزرگ را نابود سازند. روانشناسان مدت‌هاست می‌دانند که اجرای «توفان فکری» جاده‌ای مطمئن به سوی کاهش پدیده آمن ایده‌های تازه و نوآوری‌ها نسبت به زمانی است که به تنهایی کار می‌کنیم. در گروه‌ها ما تنبلی می‌کنیم، احساس نگرانی داریم و ایده‌های شخصی مان را خیلی زود وقتی داریم به حرف دیگران گوش می‌دهیم، فراموش می‌کنیم این موضوع نشان می‌دهد که گروه‌ها در ارزیابی ایده‌ها نسبت به ایجاد آنها بهترند. بنابراین با وجود عمر طولانی توفان فکری، این ابزار بهتر است برای هدف اصلی ایجاد آن به کار گرفته نشود.

حتی وقتی ما به صورت فیزیکی از گروه‌های مان فاصله داریم، آنها همچنان می‌توانند با استانداردهای نامناسبی که به اعضای خود تحمیل می‌کنند، از خلاقیت جلوگیری کنند. چیزی که روانشناسان از آن با عنوان «ثرم‌های گروهی» یاد می‌کنند، می‌تواند خلاقیت را با بازتعریف آن تحت عنوان هماهنگی محض با گروه از بین ببرد. اتفاقی نیست که برخی از بزرگ‌ترین پیشرفت‌ها در تاریخ علم توسط کسانی ایجاد شده‌اند که خارج از فضای تفکر معمول کار می‌کردند. گاهی تکروی واقعا بهتر است.



## معرفی کتاب

### رهبری منابع انسانی

«من به نیروی کار، به ویژه جوانان توصیه می‌کنم که کار را برای یاد گرفتن، نه پول در آوردن، بخواهند. نخست برای آموزش و پرورش خود سرمایه‌گذاری کنید، در این دنیا تنها دارایی مغز ماست. امروزه در سایه تغییرات پرشتاب و فراوان، آنچه می‌دانید اهمیت ندارد زیرا دانسته‌ها زود کهنه می‌شوند. شتاب یادگیری تازه‌ها مهم است. بسیاری از مردم به برد نمی‌رسند زیرا از باخت می‌ترسند. افراد هوشمند کسانی را به استخدام درمی‌آورند که از خودشان هوشمندترند. شکست، برندگان را به هیجان وامی‌دارد و بازندگان را به شکست می‌کشاند. فرزندان نامی‌توانند با قانون‌های پیشین به بازی بپردازند، خیلی خطرناک است. در دنیای کنونی که سخت رو به دگرگونی دارد، پدران و مادران باید به اندیشه‌های نو و دلیرانه روی خوش نشان دهند.» اینها سخنان رابرت کیوساکی، نویسنده و سرمایه‌گذار موفق و مشهور این روزها می‌باشند. وی معتقد است برای موفقیت مالی در دنیای امروز، ما نیازمند اندیشه‌های نوینی هستیم که در این کتاب عرضه می‌شوند. فروش بسیار بالای کتاب‌های کیوساکی نشان از کاربردی بودن آموزه‌های او دارد. کتاب «بابای دارا، بابای ندار» نوشته رابرت کیوساکی و شارون لچتر با ترجمه عبدالرضا رضایی‌نژاد توسط سازمان فرهنگی فرا منتشر شده است.





مدیر فرودگاه شهدای ایلام:

## آمدگی کامل فرودگاه شهدای ایلام برای ازسرگیری پروازها پس از شرایط جنگی

مدیر فرودگاه شهدای ایلام از آمادگی کامل این فرودگاه برای ازسرگیری پروازها پس از شرایط جنگی خبر داد. ایلام - محمدتقی سلجوقی در حاشیه برپایی میز خدمت فرودگاه شهدای ایلام و در گفتگو با خبرنگاران، با اشاره به روند توسعه زیرساخت‌های این فرودگاه اظهار داشت: با هدف ارتقای سطح ایمنی پروازها، ظرفیت پذیرش و تسهیل در تردد هواپیماها، بویژه در ایام اربعین بدلیل ترافیک بالای پرواز از طرح مطالعاتی افزایش محل‌های پارک هواپیماها ۳ به ۵ مورد انجام گرفته و به زودی اجرای این عملیات آغاز خواهد شد. وی برپایی این میز خدمت را فرصتی برای دیدار چهره‌به‌چهره با شهروندانی دانست که طی ۸۰ شب گذشته با تجمعات خودخواستار خون‌خواهی امام امت بوده‌اند و افزود: شنیدن دغدغه‌های مردم عزادار و پاسخگویی به مطالبات آن‌ها، اولویت اصلی ما در این برهه حساس است. مدیر فرودگاه شهدای ایلام با اشاره به وضعیت فعلی ناوگان هوایی در این استان تصریح کرد: از آغاز جنگ تحمیلی و طبق دستورالعمل‌های ابلاغی، پروازهای این فرودگاه مشابه سایر فرودگاه‌های کشور متوقف شده است. این در حالی است که پیش از این، هفته‌ای ۲۲ سورتی پرواز به مقاصد تهران و مشهد از این فرودگاه انجام می‌شد. وی در پایان به نزدیک‌ترین ایام اربعین حسینی اشاره کرد و گفت: فرودگاه ایلام آمادگی کامل دارد تا در صورت بازگشایی مسیرهای هوایی، بهترین خدمات را به ترفیق پروازی این ایام و زائران عتبات عالیات ارائه دهد.

باهدف تسهیل خدمت‌رسانی و پاسخگویی به شهروندان انجام گرفت:

## صدور آتی بیش از ۳۹۰۰ قطعه کارت هوشمند سوخت در منطقه آذربایجان شرقی

ناصر راشدی مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه آذربایجان شرقی از صدور آتی بیش از ۳۹۰۰ قطعه کارت هوشمند سوخت با هدف تسهیل خدمت‌رسانی و پاسخگویی به شهروندان خبر داد.

ناصر راشدی مدیر منطقه، با بیان اهمیت جلب رضایت شهروندان و عمل به مسئولیت اجتماعی با اصلاح فرآیندهای کاری و بهبود خدمت‌رسانی گفت: با تلاش کارشناسان و همکاران واحد سامانه هوشمند سوخت بیش از ۳۹۰۰ قطعه کارت سوخت تولید و در کمترین زمان ممکن به صورت حضوری به متقاضیان تحویل داده شده است.

مدیر منطقه آذربایجان شرقی با اشاره به تسریع فرآیند صدور کارت هوشمند سوخت با فراهم شدن زیر ساخت لازم در استان افزود، مالکان خودروهای سواری و باری می‌توانند ثبت درخواست کارت هوشمند سوخت در آدرس اینترنتی [fcs.niopdc.ir](http://fcs.niopdc.ir) با انتخاب گزینه صدور آتی کارت سوخت، پس در یافت پیامک مبنی بر تولید کارت سوخت با در دست داشتن مدارک هویتی کارت ملی، برگ سبز یا کارت ماشین به ستاد منطقه مراجعه و کارت سوخت خود را از واحد سامانه هوشمند دریافت نمایند.

## آیین افتتاح ایستگاه آتش نشانی کوی کوثر به همت بنیاد مسکن انقلاب اسلامی

افتتاح ایستگاه آتش‌نشانی کوی کوثر به همت بنیاد مسکن انقلاب اسلامی با هزینه‌ای بالغ بر ۱۱ میلیارد تومان انجام شد. تقویت زیرساخت‌های ایمنی و آموزشی اراک، ایستگاه عملیاتی کوی کوثر وارد مدار خدمت‌رسانی شد با هدف ارتقای سطح آمادگی نیروهای امدادی و افزایش سرعت عمل در مقابله با حوادث، ایستگاه آموزشی و عملیاتی کوی کوثر به عنوان یکی از تخصصی‌ترین مراکز ایمنی شهر، رسماً افتتاح و به شهروندان عزیز اراکی تقدیم شد. این پروژه با نگاهی ویژه به آموزش مستمر نیروهای جان‌برگ آتش‌نشان و هم‌زمان پوشش عملیاتی مناطق پیرامونی طرحی شده است. کاربری دوگانه این مرکز این امکان را فراهم می‌آورد تا علاوه بر حضور سریع در صحنه حوادث و کاهش زمان طلایی امداد رسانی، بستری مدرن برای بازآموزی و ارتقای مهارت‌های فنی پرسنل در محیطی استاندارد فراهم گردد. این ایستگاه در زمینه به مساحت ۲۳۸۶،۰۶ متر مربع بنا شده است و مساحت زیر بنای کل ۱۰۷۴۳،۱ در دو طبقه و همکف و زمین به صورت رایگان واگذار شده است و هزینه‌های اجرایی هم ۲۵،۵ میلیارد تومان بوده است.

## در ارزیابی برترین‌های حوزه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو در جنگ رمضان:

# روابط عمومی نیروگاه‌نگاه‌عنوان برترین روابط عمومی حوزه نیروگاهی در جنگ رمضان انتخاب شد



گرفتند. براساس این گزارش در ایام جنگ ۴۰ روزه رمضان و با هدف اطلاع‌رسانی سریع، صحیح و دقیق و همچنین امیدآفرینی و پرهمیز از انتشار شایعات غیررسمی در فضای رسانه‌ای کشور و افکار عمومی جامعه، ۸۶۱ خبر در پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو منتشر شد، همچنین بیش از ۱۱۰۰ محتوای اطلاع‌رسانی در شبکه‌های اطلاع‌رسانی مجازی وزارت نیرو منتشر و نیز ۲۳۵ کلیپ و پوستر تولید شد.

به مناسبت روز ارتباطات و روابط عمومی، عملکرد خیرنگاران و فعالان حوزه اطلاع‌رسانی شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت نیرو در جنگ رمضان در حوزه‌های مختلف صنعت آب و برق زیر ذره بین ارزیابان رفت که در این ارزیابی سیدمیثم عمدادی رئیس اداره روابط عمومی نیروگاه شهیدسلیمی نکا به عنوان برترین خبرنگار حوزه نیروگاهی معرفی و محمدحسین کاظم‌زاده از نیروگاه کرمان و صبا اکیبری از نیروگاه طرشت و شیروان نیز در رده‌های بعدی قرار

استان‌ها  
News.kasbokar@gmail.com

در ارزیابی برترین‌های حوزه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو در جنگ تحمیلی ۴۰ روزه رمضان، روابط عمومی نیروگاه شهیدسلیمی نکا به عنوان برترین روابط عمومی حوزه نیروگاهی کشور معرفی شد.

## صرفه‌جویی انرژی یک ضرورت ملی است

وی درباره مشترکاتی که مبلغ قبض گاز آنها بالا است گفت: امسال شرکت‌هایی تحت عنوان «کارور» پیش‌بینی شده که شهروندان می‌توانند به آنها مراجعه کنند؛ این شرکت‌ها با هزینه خودشان مصرف را بررسی کرده و راهکارهای کاهش مصرف را اجرا می‌کنند.

فکری در پایان تأکید کرد: کارکنان صنعت گاز به ویژه نیروهای امداد شبانه‌روزی در کنار مردم هستند. در بخشی از این مراسم، جوایز طرح همیار گاز به دانش‌آموزان و معلمان برگزیدگان اهدا شد.

قابل توجهی در کاهش مصرف انرژی داشته باشد، به گفته فکری، ۸۳ درصد برق کشور با گاز تأمین می‌شود و بنابراین کاهش مصرف برق، هم‌زمان به کاهش مصرف گاز نیز کمک می‌کند.

رئیس تعمیرات اداره گاز منطقه چهار مشهد از شهروندان خواست با رعایت دمای آسایش، خاموش کردن وسایل انرژی بر اضافی و مدیریت مصرف، در تأمین انرژی نقش آفرینی کنند و این موضوع را صرفاً مسئله‌ای فنی ندانست و آن را یک موضوع ملی توصیف کرد.

گاز کشور دچار اختلال شود. هوشنگ فکری شامگاه شنبه دوم خردادماه امسال با حضور در تجمع مردمی خیابان هاشمیه مشهد، با اشاره به اینکه بخشی از ظرفیت تولید در جریان جنگ اخیر تحت تأثیر حملات قرار گرفته است، افزود: عملیات بازسازی تأسیسات آسیب‌دیده و بازگشت ظرفیت تولید به روال عادی با قدرت در حال انجام است، اما همراهی مردم برای عبور از این شرایط خاص، ضروری است.

وی صرفه‌جویی و بهینه‌سازی مصرف را «ضرورت ملی» دانست و تأکید کرد: صرفه‌جویی در خانه‌ها می‌تواند نقش



مشهد اعظم دادلی جدی - رئیس تعمیرات اداره گاز منطقه چهار مشهد، گفت: کارکنان صنعت گاز در پایايشگاه‌ها و مناطق عملیاتی در جریان حملات به مراکز و تأسیسات انرژی کشور به‌صورت ۲۴ ساعته در میدان حاضر بودند و اجازه ندادند شبکه

## آمادگی کامل دامپزشکی استان البرز برای عرضه بهداشتی دام در آستانه عید قربان



مختلف جانی‌های شده‌اند؛ به‌طوری‌که ۵ جایگاه در شهرستان کرج، ۵ جایگاه در شهرستان فردیس، ۴ جایگاه در نظرآباد، ۳ جایگاه در اشتهارد و سایر جایگاه‌ها نیز در دیگر نقاط استان فعال خواهند بود. تمام این مراکز تحت نظارت مستقیم بهداشتی قرار دارند تا از سلامت دام‌های عرضه‌شده اطمینان حاصل شود.»

مدیرکل دامپزشکی استان البرز با اشاره به نقش کلیدی کشتارگاه‌های صنعتی و نیمه‌صنعتی استان در حفظ بهداشت عمومی، توصیه کرد: «اگر چه جایگاه‌های عرضه‌شده کاملاً تحت کنترل هستند، اما پیشنهاد اول و مؤکد ما، استفاده از خدمات کشتارگاه‌های مجاز استان است زیرا در این مراکز، تمامی فرآیند ذبح تحت نظارت تخصصی کارشناسان مانجام می‌شود و کمترین ریسک بهداشتی را برای شهروندان به همراه دارد.»

دکتر جمالی در بخش دیگری از سخنانش خود، از راهاندازی لیلارضوانی \_ در آستانه فرارسیدن عید سعید قربان، مدیرکل دامپزشکی استان البرز، از اتخاذ تمهیدات ویژه و گسترده این اداره‌کل برای تأمین سلامت و رفاه حال شهروندان در جریان خرید و ذبح دام خبر داد.

دکتر علیرضا جمالی با تأکید بر اینکه اولویت اصلی اداره کل دامپزشکی استان البرز، صیانت از سلامت عمومی جامعه و پیشگیری از بروز بیماری‌های مشترک میان انسان و دام است، اظهار داشت: «پیرو جلسات متعدد و کارشناسی‌شده‌ای که طی ده روز اخیر برگزار شد، برنامه‌ریزی دقیقی برای ساماندهی عرضه دام صورت گرفته است تا شهروندان بتوانند با اطمینان خاطر کامل، مناسک خود را به جای آورند.»

وی از ایجاد ۲۴ جایگاه ثابت عرضه دام در سراسر استان خبر داد و گفت: «این جایگاه‌ها با هدف دسترسی آسان همشهروندان در نقاط

## آغاز مطالعات تفصیلی اجرایی آبخیزداری در سطح ۱۰ حوزه آبخیز استان خراسان رضوی

میان گلجگ، حوزه شهری تایباد، حوزه محمدآباد سبزوار، حوزه کلاته ملو چناران، حوزه گفت جغتای و حوزه یونسوی بستان است.

گفتنی است تاکنون در سطح استان، مطالعات تفصیلی اجرایی آبخیزداری در سطح ۲۷۶ حوزه آبخیز با مساحت ۲ میلیون و ۲۹۰ هزار و ۵۸۴ هکتار انجام شده است. همچنین در ۱۵۱ حوزه با مساحت ۵۳۰ هزار و ۶۵۵ هکتار مطالعات مشارکتی با جوامع محلی اجرا شده است.

شکاری افزود: اجرای صحیح عملیات آبخیزداری مبتنی بر مطالعات تفصیلی، تأثیر مستقیمی بر بهبود معیشت آبخیزنشینان از جمله افزایش تولیدات کشاورزی، ایجاد اشتغال پایدار و کاهش مهاجرت روستاییان دارد.

بر اساس این گزارش، حوزه‌های جدید مشمول مطالعات تفصیلی شامل حوزه‌های نیلوند، نیشابور حوزه دیزباد زبرخان، حوزه خرو علیا زبرخان، حوزه شهری فریمان، حوزه غزالی

مکانیکی، سازه‌ای و بیولوژیکی وجود داشته باشد و هرگونه اقدام بدون پشتوانه مطالعاتی، به هدررفت سرمایه و تشدید مشکلات زیست‌محیطی می‌انجامد.

وی خاطر نشان کرد: کلیه پروژه‌های مکانیکی، بندهای سنگی ملاتی، گابیونی و خاکسی و بیولوژیکی، جنگلکاری، نیالکاری و احیای پوشش گیاهی بر پایه داده‌های خروجی همین مطالعات تفصیلی طراحی و جانی‌های می‌شوند و این مطالعات، زیربنای فنی تمام عملیات آبخیزداری محسوب می‌شود.

مشهد اعظم دادلی جدی - مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی از آغاز مطالعات تفصیلی اجرایی آبخیزداری در ۱۰ حوزه آبخیز استان با مساحت بیش از ۱۷۸ هزار هکتار خبر داد.

شکاری با تأکید بر نقش کلیدی مطالعات آبخیزداری اعلام کرد: مطالعات تفصیلی اجرایی آبخیزداری پایه و اساس فعالیت‌های آبخیزداری است تا با شناسایی دقیق روابط حاکم بر حوزه‌های آبخیز، امکان تصمیم‌گیری علمی برای اجرای پروژه‌های

## مدیر شرکت خدمات حمایتی کشاورزی ایلام؛ ۱۲۰۰ تن کود فسفاته و پتاسه در انبارهای ایلام ذخیره است

در اوایل تابستان (ماه تیر ماه)، کودهای مورد نیاز در اختیار کشاورزان قرار گیرد.

مدیر شرکت خدمات حمایتی کشاورزی ایلام عنوان کرد: در این منطقه آزاد با توجه اهمیت مصرف کودهای شیمیایی جهت کشاورزان وظیفه ما در هر شرایطی حتی در سخت‌ترین لحظات حفظ زنجیره توزیع نهاد های کشاورزی می باشد.

مدیر شرکت خدمات حمایتی کشاورزی ایلام عنوان کرد: مدیریت هوشمند زنجیره تأمین کود در استان جهت تأمین نیاز کشاورزان علیرغم شرایط جنگی انجام و مشکلی در این زمینه وجود نداشت.

است.

مدیر شرکت خدمات حمایتی کشاورزی ایلام عنوان کرد: به کارگزاران تحویل داده شد تا هزینه‌های تمام‌شده برای کشاورزان کاهش یابد.

وی تصریح کرد: در حال حاضر ۷۰ کارگزار در سطح استان فعال هستند که شهرستان دهلران با توجه به سطح زیر کشت بالا، رتبه نخست نیاز را در اختیار دارد.

بیگی افزود: پیش‌بینی می‌شود با پایش سامانه پهنه‌بندی، روند ذخیره‌سازی را از سر گرفت.

مدیر شرکت خدمات حمایتی کشاورزی ایلام گفت: در حال حاضر حدود ۱۲۰۰ تن کود (فسفاته و پتاسه) در انبارهای استان ذخیره است.

بیگی اضافه کرد: همچنین در شهرستان‌های مهران و ایلام، ۳۰۰ تن کود اوره ذخیره شده و ۱۵۰۰ تن دیگر نیز در مسیر ورود به انبارهای استان قرار دارد.

وی گفت: با توجه به هزینه‌های بالای حمل‌ونقل و انبارداری، شرکت در سال جاری سیاست «توزیع مستقیم» را اتخاذ کرده

مدیر شرکت خدمات حمایتی کشاورزی ایلام گفت: در حال حاضر حدود ۱۲۰۰ تن کود (فسفاته و پتاسه) در انبارهای استان ذخیره است.

ایلام - سیامک بیگی در گفت و گو با خبرنگاران اظهار داشت: سال گذشته از سهمیه ۵۴ هزار تن ایلان شده، حدود ۵۱ هزار تن کود تأمین و توزیع شد.

وی در ادامه از تحقق بیش از ۱۰۰ درصدی کود مورد نیاز کشاورزان خبر داد و افزود: علیرغم آسیب‌های وارد شده جنگ به برخی انبارهای استان، مدیریت شرکت با سرعت عمل بالا

## مدیر کل میراث‌فرهنگی کردستان خبر داد: منطقه آزاد بانه - مریوان، فرصتی برای تبدیل کردستان به هاب صنایع دستی غرب کشور

توسعه زیرساخت‌های گردشگری و بهره‌گیری از ظرفیت‌های منطقه آزاد بانه - مریوان، زمینه‌ساز رونق اقتصادی، ایجاد اشتغال و افزایش حضور گردشگران در استان خواهد بود. در این نشست مقرر شد بازدیدهای مشترکی از مناطق دارای قابلیت‌های اقتصادی و گردشگری و همچنین ظرفیت‌های مشترک میان اداره کل میراث‌فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی کردستان کرده و باید از این ظرفیت به‌صورت هدفمند و برنامه‌ریزی‌شده استفاده شود. مدیرکل میراث‌فرهنگی کردستان یادآور شد:

همین راستی می‌توان بازارچه صنایع دستی را در مناطق آزاد استان راه‌اندازی کرد تا ضمن حمایت از هنرمندان، بازار فروش محصولات صنایع دستی نیز تضمین شود. طالب‌نیا با تأکید بر ظرفیت‌های مرزی استان افزود: هم‌جاری کردستان با کشور عراق، فرصت ارزشمندی برای توسعه گردشگری، صادرات صنایع دستی و گسترش تعاملات اقتصادی و فرهنگی فراهم کرده و باید از این ظرفیت به‌صورت هدفمند و برنامه‌ریزی‌شده استفاده شود. مدیرکل میراث‌فرهنگی کردستان یادآور شد:

کردستان: مدیرکل میراث‌فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی کردستان، بر ضرورت استفاده از ظرفیت‌های منطقه آزاد بانه - مریوان برای توسعه گردشگری، حمایت از صنایع دستی و ایجاد بازارهای پایدار فروش محصولات هنرمندان در استان تأکید کرد. پویا طالب‌نیا در دیدار با معروف صمدی رئیس هیأت مدیره منطقه آزاد بانه - مریوان گفت: کردستان با برخورداری از ظرفیت‌های غنی فرهنگی، هنری و مرزی، قابلیت تبدیل شدن به هاب صنایع دستی غرب کشور را دارد و منطقه آزاد بانه -

## تحول سبز در منطقه ۷ اصفهان؛ کاهش ۱۵ درصد مصرف برق با پنل‌های خورشیدی و چراغ‌های کم‌مصرف

(سابق) را یکی از مهم‌ترین این اقدامات دانست. وی توضیح داد: هماهنگی با اداره برق، تمام پایه‌های روشنایی این محور به چراغ‌های کم‌مصرف و پرمصرف‌ها مبدل شد که منجر به بهبود محسوس در وضعیت روشنایی این مسیر مواصلاتی مهم گردید. مدیر منطقه ۷ شهرداری اصفهان همچنین از اجرای پروژه‌های نورپردازی و المان‌های نوری در باغ فدک خبر داد و المان‌های نوری محور فرزانگان و فضای داخلی باغ فدک را از جمله پروژه‌های برشمرد که بازخورد بسیار مثبتی از سوی شهروندان دریافت کرده است.

اختصاص دارد که مراحل تکمیلی و تحویل نهایی آن در دست اقدام است. وی همچنین از بهسازی محوطه‌های بازی پارک‌ها، تعمیر و بازسازی سرویس‌های بهداشتی و ارتقای زیرساخت‌های رفاهی به عنوان اقدامات مستمر در حوزه نگهداری تجهیزات شهری یاد کرد و خاطر نشان ساخت که عملیات بهسازی و نوسازی سرویس‌های بهداشتی و زیرساخت‌های رفاهی باغ فدک طی سال گذشته انجام شده است. سلطان‌آقای به بهره‌برداری از تأسیسات تصفیه‌خانه شمال شهر، شامل واحدهای مختلف از جمله سیستم نانوآوزون،

راستا، یکی از محورهای باغ فدک را به طور کامل به سیستم روشنایی مبتنی بر پنل خورشیدی مجهز نمود. وی تأکید کرد: بهره‌گیری از این زیرساخت‌ها علاوه بر کاهش مصرف انرژی، در نگهداری تأسیسات روشنایی و کاهش هزینه‌های بهره‌برداری نیز تأثیر قابل توجهی داشته است. مدیر منطقه ۷ شهرداری اصفهان در بخش دیگری از سخنانش به فعالیت‌های حوزه نگهداری و تعمیرات اشاره کرد و گفت: بخشی از اقدامات منطقه به تکمیل و بهره‌برداری از تأسیسات تصفیه‌خانه شمال شهر، شامل واحدهای مختلف از جمله سیستم نانوآوزون،

مدیر منطقه ۷ شهرداری اصفهان، مهدی سلطان‌آقای اقدامات انجام‌شده در حوزه نگهداری، روشنایی و استفاده از تجهیزات کم‌مصرف را عامل اصلی کاهش حدود ۱۵ درصدی مصرف برق منطقه برشمرد. وی افزود که این کاهش در شرایطی حاصل شده است که پروژه‌های توسعه‌ای متعددی نیز به موازات آن در سطح منطقه به اجرا آمده بود.

سلطان‌آقای یکی از مهم‌ترین اقدامات سال جاری را توسعه استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر و پنل‌های خورشیدی عنوان کرد و در همین

News.kasbokar@gmail.com

صنعت گردشگری کشور با چالش‌های ساختاری و سیاسی فزاینده‌ای روبرو شده به طوری که فعالان این بخش از خسارت ۱۷ هزار میلیارد تومانی در بخش اشتغال ظرفیت هتل‌ها در دو ماه اخیر

خبر می‌دهند. این بحران اقتصادی با حذف مشوق‌های انرژی و بحث پیرامون وضع عوارض پنج یورویی بر گردشگران خارجی تشدید شده است.

به گزارش ایرنا، فعالان بخش خصوصی گردشگری بر ضرورت توقف سیاست‌های انقباضی که باعث رکود عمیق‌تر در بخش‌های مختلف این صنعت شده تأکید کردند و خواستار تغییر رویکرد دولت از ارائه تسهیلات مالی به بسته‌های حمایتی غیرنقدی شدند

تامسیر رقابت‌پذیری در حوزه صادرات غیرنفتی تسهیل شود. در این گزارش درباره چالش‌های موجود و راههای برون رفت از آن با برخی از هتلداران حذف کرد. شرکت آب و فاضلاب نیز به رئیس هتلداران کشور گفت: هتلداران در ۲ ماه گذشته در بخش اتاق‌های از دست‌رفته ۱۷ همت خسارت دیدند و در همین راستا باید مشوق‌های انرژی نظیر محاسبه تعرفه گاز براساس گاز افزود: اگر درد را در مان نمی‌کنند حداقل به در ده‌های ما اضافه دلیل آلایندگی ای هتل‌ها را قطع می‌کند چه استدلالی در این زمینه وجود دارد.

صفا کاظمی‌وفا با بیان اینکه اجماع عمومی در بین متولیان گردشگری وجود ندارد و هر کس برای این حوزه تصمیم می‌گیرد، افزود: اگر درد را در مان نمی‌کنند حداقل به در ده‌های ما اضافه نکنند و اجازه دهند بخش گردشگری آرامش نسبی داشته باشد. کاظمی‌وفا تأکید کرد: تورگردانان توان مالی برای تبلیغات گردشگری ایران را ندارد و فقط می‌توانند برای تور حود تبلیغ کنند. متولیان گردشگری باید جاذبه‌های ایران را به دنیا معرفی کنند. رئیس هیات‌مدیره جامعه تورگردانان ایران نیز با انتقاد از مصوبه دریافت عوارض پنج یورو از گردشگران خارجی گفت: در حالی که سایر کشورها مشوق سفر ارائه می‌کنند، چگونه باید از گردشگر خارجی این مبلغ را دریافت کرد.

اکبر غمخور سرنوشته سهم ۳۰ درصد صنعت گردشگری از عوارض خروج از کشور را مبهم دانست و از عملکرد فراکسیون گردشگری مجلس گلایه کرد در عین حال ابراز امیدواری

بسته‌های حمایتی غیرنقدی، جایگزین تسهیلات شود

## خسارت ۱۷ همتی هتلداران



کرد که صلح برقرار نشود تا بهار خوبی پیش‌روی گردشگری باشد و مشکلاتی مانند هشدارهای سفر (Don't Travel) در سفر تخرانه‌های خارجی، به‌ویژه در کشورهای دوست برطرف شود. وی خاطر نشان کرد: گردشگر برای لذت، امنیت و قیمت مناسب سفر می‌کند. هر چند ایران به‌دلیل افزایش نرخ دلار ارزان‌ترین مقصد جهان محسوب می‌شود و جاذبه‌های فراوانی دارد اما احساس امنیت در ذهن گردشگر خارجی شکل نگرفته و این مساله در اختیار بخش خصوصی نیست و نیازمند تصمیمات کلان در سطح کشور است. رئیس هیات‌مدیره جامعه تورگردانان ایران نیز اذعان داشت: ۹۰ درصد دفاتر خدمات مسافرتی فعال در حوزه تورهای ورودی، خروجی و داخلی دچار خسارات جدی شده‌اند؛ چون قدرت خرید مردم کاهش یافته، حال‌وهوای سفر وجود ندارد و حتی تبلیغ سفر در فضای مجازی با واکنش منفی روبرو می‌شود.

غمخور با انتقاد از نبود حمایت‌های کافی از صنعت گردشگری ایران در مواقع بحران گفت: دولت برای برخی از صنایع بسته‌های حمایتی و معافیت‌هایی در نظر گرفته‌اما حتی در مواقع بحران از فعالان این صنعت حمایت نمی‌کند. جریمه‌های بیمه‌ای نبودن توجیه به نبود فعالیت شرکت‌ها اعمال می‌شود.

### موتورسواری زنان پشت سد قانون یا فرهنگ دستوری؟

کرده‌اند، رو به افزایش است. از خیابان‌های مرکزی تهران تا شهرهای دیگر و مسیرهای فرعی حاشیه شهرها، حضور زنان راکب دیگر نه یک «اتفاق عجیب»، بلکه بخشی از واقعیت روزمره است. بسیاری از این زنان می‌گویند موتورسواری برایشان نه فقط یک وسیله حمل‌ونقل، بلکه یک امکان واقعی برای استقلال و تحرک است؛ مسیری برای رسیدن به کار، دانشگاه یا حتی انجام کارهای معمول روزانه، بی‌نیاز از وابستگی.

دبیر کار گروه فقه انجمن مطالعات زنان؛ وقتی یک زن می‌تواند گواهینامه پایه یک بگیرد و خودروی سنگین سوار شود یا هوابیما و کشتی را هدایت کند، چرا اجازه گرفتن گواهینامه موتور را ندارد.

در سطح رسمی، موضوع مدت‌هاست وارد گفت‌وگو شده است. محمد سراج، عضو کمیسیون اجتماعی مجلس از نمایندگان است که به دلایلی کلی مثل اینکه موتورسواری زنان «ناپسند» است و «با فرهنگ جامعه سازگار نیست» مخالفت کرده و گفته است: «از لحاظ شرعی و عرفی، ممکن است نگرانی‌هایی در مورد پوشش و رفتار خانم‌ها هنگام سوار شدن بر موتورسیکلت وجود داشته باشد. به عنوان نماینده مجلس با تصویب چنین طرحی در مجلس مخالفم و اگر این طرح در مجلس مطرح شود رأی منفی به آن خواهم داد.» البته «جلال رشیدی کوچی» نماینده پیشین مجلس اظهار تاسف کرده که عده‌ای از نمایندگان با موتورسواری زنان مخالفت می‌کنند و برای مخالفتشان دلیل‌هایی می‌آورند که باید غصه خورد.

آیت‌الله «کاظم قاضی زاده» استاد دروس خارج فقه حوزه علمیه قم درباره حکم شرعی موتورسواری زنان، گفته است: «روشن است که هم دوچرخه، هم موتورسیکلت و هم وسایل نقلیه سواری و کامیون و اشیاء مشابه، در صدر اسلام وجود نداشته و از این جهت اگر پرسشی درباره حکم این وسایل نقلیه بر اسلام مطرح شود، باید بگوییم که درباره اینها به‌عنوان وسایل جدید و مستحدث، اصل برائت وجود دارد و سوار شدن بر آن‌ها اشکالی ندارد.»

به گفته او، «نسبت به اصل سوار کاری زنان، فقها معمولاً حکم به کراهت می‌دهند، اما حکم به عدم جواز نمی‌دهند. حال اگر بخواهیم موتورسواری یا دوچرخه‌سواری را شبیه سوار کاری بدانیم، که البته این شباهت قابل‌حده است، حداکثر می‌توانیم کراهت را از آن حکم استنتاج کنیم. اما آنچه که در حال حاضر مشهور است و برخی از فقها به آن فتوا داده‌اند به لحاظ حکم اولی شرع در باب موتورسواری یا دوچرخه‌سواری بانوان، حکم به جواز داده شده است.»

«معصومه گل‌حمدی» قرآن‌پژوه و دبیر کار گروه فقه انجمن مطالعات زنان هم با بیان اینکه هیچ محدودیت و معذوریتی از

بپردازند، رویکرد درستی نیست. رئیس کمیسیون گردشگری اتاق بازرگانی ایران در گفت‌وگو با ایرنا، با انتقاد از مجلس شورای اسلامی برای مصوبه عوارض ۵ یورویی از گردشگران خارجی، گفت: بخش خصوصی با این مصوبه مخالف است. سیدمصطفی موسوی افزود: گردشگران سفرای کشورها هستند و در بخش‌های مختلف می‌توانند برای کشور تبلیغ کنند. همچنین باید هدایایی هم برای گردشگران در نظر گیرد نه اینکه با اخذ عوارض این صنعت را به رکود بکشاند. رئیس کمیسیون گردشگری اتاق بازرگانی ایران گفت: تجربه نشان داده که بسته‌های حمایتی مالی که معمولاً توسط دولت تعریف می‌شود به دلیل مشکلات اجرایی و عدم هماهنگی بین دستگاهی مانند تعامل با بانک مرکزی یا سازمان برنامه و بودجه و نیز اولویت پایین‌تر قرار گرفتن گردشگری در سبد حمایتی، عملاً برای بخش خصوصی قابل استفاده نیست.

موسوی تصریح کرد: پیشنهاد می‌دهم حمایت‌ها را از تسهیلات مالی به اقدامات کاهش‌دهنده هزینه‌های جاری تغییر دهند. به عنوان نمونه بیمه، مالیات و هزینه‌های انرژی را امحال کند یعنی دولت آن را بپردازد و بعد به صورت اقساط بدون سود از بدهکاران دریافت کند. وی درباره حذف پارانه‌های انرژی نیز گفت: برداشتن یارانه‌های انرژی به ویژه تعرفه‌های ترجیحی انرژی مانند گاز برای بخش گردشگری که پس از تک‌نرخ شدن تعرفه‌ها اعمال شد، هزینه‌های عملیاتی هتل‌ها و مراکز اقامتی را به شدت افزایش داده است. این افزایش هزینه در نهایت به افزایش نرخ تمام‌شده خدمات برای مسافر منجر می‌شود و این امر رقابت‌پذیری صنعت را تضعیف می‌کند.

رئیس کمیسیون گردشگری اتاق بازرگانی ایران به ساختار نهادهی در اتاق بازرگانی اشاره کرد و توضیح داد: فدراسیو به عنوان نهادی بالادستی، از انجمن‌های تخصصی تشکیل شده است. این انجمن‌ها که اعضای آن واحدهای کسب‌وکار حاضر در اصناف مختلف هستند، طبق ماده پنج قانون بهبود محیط کسب‌وکار شکل می‌گیرند و عضویت در آنها منوط به عضویت در اتاق بازرگانی نیست.

موسوی افزود: نقش اصلی فدراسیون، ایجاد وحدت رویه و ارائه یک صدای واحد از سوی بخش خصوصی در تصمیم‌گیری‌های کلان اقتصادی است. در جایی که یک تصمیم ممکن است منافع برخی کسب‌وکارها را به خطر اندازد، فدراسیون با اجماع اعضا، با کمترین آسیب، موضع واحدی را نمایندگی می‌کند.

انجام شده، صدور چنین گواهینامه‌ای از نظر قانونی مانعی ندارد. اسماعیلی به ماده ۱۱ این‌نامه صدور گواهینامه سال ۱۳۹۰ اشاره کرده که در آن عبارت «هر کس» به کار رفته و این آیین‌نامه قانون اختصاصی صدور گواهینامه است. در اصلاحیه ۲۰۲۰ نیز هیچ اشاره‌ای به جنسیت نشده و فقط شرایط فنی و سنی مطرح است. او نتیجه می‌گیرد که راندگی موضوعی جنسیتی نیست و با توجه به اصل منع تبعیض در قانون اساسی، نیروی انتظامی صلاحیت لازم برای صدور گواهینامه موتور برای زنان را نیز دارد.

از منظر فنی و ایمنی، مهم‌ترین موضوع در مورد موتورسواری، چه برای زنان و چه مردان، اصول کاملاً مشخصی دارد: آموزش، گواهینامه، رعایت قوانین، تجهیزات ایمنی و فرهنگ راندگی.

هیچ پژوهش معتبر و هیچ نهاد تخصصی در حوزه راهنمایی و راندگی نمی‌گویند که به‌طور ذاتی نتوان با حق کمتری برای صدور گواهینامه موتورسواری برای زنان مع قانونی ندارد. اما می‌دهد که وقتی زنان نیز به آموزش رسمی و گواهینامه دسترسی دارند، میزبان تخلف و خطر در تردد شهری کاهش می‌یابد.

البته در این ارتباط هم معاون رئیس‌جمهور در امور زنان و خانواده گفته است که «مهم است که بتوانیم نیازهای بانوان در حوزه‌های مختلف را شناسایی و برای تأمین آنها اقدام کنیم که صدور گواهینامه موتور سواری برای بانوان از جمله این موارد است. آموزش مربیان زن و آموزش افسرانی که باید از مومن‌ها رها نگیرند نیز از دیگر نیازهای لازم در این زمینه است.»

به‌نظر می‌رسد جامعه نیز آرام‌آرام در حال پذیرش این تغییر است. حضور روزافزون زنان موتورسوار، پوشش رسانه‌ای گسترده و بازتاب این موضوع در گفت‌وگوهای سیاسی نشانه‌هایی از آن است. موتورسواری زنان نه پدیده‌ای صرفاً نمادین، بلکه واکنشی عملی به نیازهای واقعی زندگی شهری است؛ نیازی که در متروهای شلوغ، فاصله‌های طولانی و ضرورت رفت‌وآمد سریع کاملاً قابل درک است.

حالا که این موضوع به سطح عمومی بازگشته زمان آن رسیده که سیاست‌گذاران نیز قدمی در جلو بردارند: شفاف‌سازی قانونی، اصلاح آیین‌نامه‌ها و صدور گواهینامه برای زنان نه تنها یک مطالبه اجتماعی است، بلکه ضرورتی برای نظم، ایمنی و عدالت در تردد شهری است. تا زمانی که مقررات روشن نباشد، زنان همچنان میان حق قانونی و برخورد‌های سلیقه‌ای معلق می‌مانند. البته در پایان باید اشاره کرد که معاون رئیس‌جمهور در امور زنان و خانواده با تأکید بر اهمیت شناسایی نیازهای بانوان گفته است که: «صدور گواهینامه موتور سواری برای زنان یکی از نیازهاست. بر اساس استعلام‌های انجام شده، صدور چنین گواهینامه‌ای از نظر قانونی مانعی ندارد.»

### پایداری شبکه برق تهران در بحران

تعیین شده منجر به این امر شد که از نخستین لحظات آغاز جنگ تحمیلی سوم، پرسنل شرکت توزیع نیروی برق استان تهران در حوزه ستادی و تمامی مناطق ۲۲گانه در حالت آماده‌باش کامل قرار داشتند.

وی افزود: با دریافت هر گونه گزارش مبنی بر آسیب یا تخریب تأسیسات، تیم‌های فنی بلافاصله به محل اعزام شده و در

### خبر

#### اصلاح سیاست گذاری شرط بقای صنعت بیمه‌است

رئیس‌سندیکای بیمه‌گران ایران با اشاره به جایگاه راهبردی صنعت بیمه در اقتصاد کشور، تأکید کرد که تداوم تحمل تکالیف غیر بیمه‌ای و مداخلات غیر تخصصی، توانگری مالی شرکت‌های بیمه را تهدید می‌کند و بدون اصلاح سیاست‌گذاری‌ها نمی‌توان انتظار ایفای نقش مؤثر از این صنعت داشت. به گزارش ایرنا، صنعت بیمه بازرگانی به‌عنوان یکی از ارکان زیربنایی نظام اقتصادی کشور نقش بنیادین در حمایت از فعالیتهای، اقتصادی، اجتماعی و زیربنایی ایفا می‌کند به طوری که در جهان امروز، بیمه نه صرفاً یک ابزار مالی بلکه سازوکار اصلی مدیریت ریسک و اطمینان بخش سرمایه‌گذاری و تضمین‌کننده ثبات اقتصادی تلقی می‌شود.

در کشورهای توسعه یافته شرکت‌های بیمه از جایگاهی برخوردارند که توانسته‌اند ضمن پشتیبانی از بخشهای مولد در تأمین مالی پروژه‌های کلان ملی، بازسازی پس از بحرانها و حتی سیاست‌گذاری اجتماعی ایفای نقش نمایند؛ این در حالیست که صنعت بیمه کشور به دلایل مختلف از چرخه ماهیت اصلی و فلسفه وجودی خود خارج شده‌است. در بسیاری از کشورها، دولت‌ها به خوبی دریافته‌اند که بیمه زیر ساخت امنیت اقتصادی است و به همین دلیل ضرب‌نمود بیمه در برخی کشورها به بیش از ۸ درصد می‌رسد در حالی‌که این نسبت در ایران حدود ۲ درصد است.

کارشناسان و فعالان صنعت بیمه معتقدند علت اصلی این فاصله‌نه در ضعف نیروی انسانی یا نبود ظرفیت‌های داخلی بلکه در محیط‌سیاست‌گذاری نامتوازن قیمت‌گذاری دستوری در برخی رشته‌ها، و محدودیتهای سرمایه‌ای، تکالیف غیر بیمه‌ای، و همچنین فقدان تعاملات بین‌المللی به دلیل تحریم‌های ظالمانه است که مانع رشد و توسعه حرفه‌ای این صنعت شده‌است.

به‌طور آنان در کشورهای پیشرو، شرکت‌های بیمه به پشتوانه فضای آزاد رقابتی و استقلال تصمیم‌گیری، ضمن ایفای مسئولیت اجتماعی قادرند مدل‌های نوآورانه بیمه‌ای را طراحی و در بازارهای منطقه‌ای و بین‌المللی فعالیت کنند؛ در مقابل در ایران بخش عمده توان شرکت‌های بیمه صرف

اجرای الزامات تحمیلی، تکالیف حمایتی خارج از حوزه بیمه‌گری و رعایت مقررات متغیر و بعضاً غیر منطبق با منطق حرفه‌ای بیمه‌گری می‌شود.

در این رابطه محسن پور کبانی رئیس سندیکای بیمه‌گران ایران در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی ایرنا به محتوای مکاتبه اخیر این تشکل صنفی در رئیس‌جمهور برای حل بخشی از مشکلات صنعت بیمه کشور اشاره کرد و اظهار داشت: یکی از مهمترین دغدغه‌های صنعت بیمه کشور تعدد تکالیف قانونی و اجرایی خارج از ماهیت بیمه‌گری است که از سوی برخی دستگاه‌های اجرایی نهادها داد که ادامه این روند نیاز مالی ضرورت‌ها را بر شرکت‌های بیمه تحمیل می‌شود.

وی وضع عوارض‌های قابل‌توجه به منظور تأمین بودجه و هزینه‌های برخی از دستگاهها و سازمانهای دولتی و نهادهای عمومی غیر دولتی، الزام شرکت‌های بیمه به مشارکت مالی در طرح‌های حمایتی یارانه‌ای یا اجتماعی بدون پشتوانه فنی بیمه‌ای، تحمیل نرخ‌های دستوری

در رشته‌های زیانده و ویژه بیمه شخص ثالث، تکالیف مالیاتی مضاعف‌راز جمله مبادیقی دانست که موجب شده منابع نیازهای گذاران به سرمایه‌گذاری در مسیر افزایش توانگری مالی شرکت‌ها و پرداخت خسارات، صرف فعالیت‌های خارج از مأموریت اصلی صنعت بیمه‌بازرگانی شود. وی هشدار داد که ادامه این روند نیاز مالی ضرورت بیمه را تضعیف و توان ایفای تعهدات بلندمدت در برابر بیمه‌گذاران را با خطر مواجه می‌سازد.

پورکبانی با یادآوری این نکته که تداوم اعمال تکالیف غیربیمه‌ای و محدودیت‌های ساختاری آثار گسترده‌ای بر شاخص‌های اقتصادی کشور دارد، گفت: تضعیف شرکت‌های بیمه در عمل به معنای کاهش ظرفیت پوشش ریسک‌برای صنایع، بنگاهها و حتی پروژه‌های ملی است.

رئیس سندیکای بیمه‌ای اتکالی جبران کنند. پورکبانی به تجربه کشور‌های پیشرو از جمله آلمان، فرانسه، ژاپن، کره جنوبی و مازری استناد کرد که نشان می‌دهد تفکیک دقیق نقش نظارتی دولت از نقش اجرایی شرکت‌های بیمه عامل کلیدی در رشد پایدار این صنعت بوده‌است.

کوتاه‌ترین زمان ممکن به تعمیر و بازسازی شبکه می‌پرداختند. این تعهد به خدمت تا حدی بود که حتی حمله مستقیم به ساختمان شرکت توزیع نیروی برق استان تهران که منجر به شهادت چهار نفر و مجروحیت تعدادی از همکارانمان شد، نیز نتوانست خللی در فعالیت این مجموعه ایجاد کند و خدمت‌رسانی به مردم استان، حتی برای لحظه‌ای متوقف نشد.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان تهران – در گفت‌وگو با ایسنا، درباره بازگشت سریع شبکه برق در برخی حوادث اخیر اظهار کرد: با توجه به برنامه ریزی‌های انجام شده با رویکرد پداقتن غیرعامل و نیز پیش‌بینی‌های انجام شده برای مدیریت بحران از لحاظ ساختار شبکه، منابع انسانی و تجهیزات شبکه با رویکرد اتوماسیونی و تهیه سناریوهای از پیش

به گفته مدیرعامل توزیع نیروی برق استان تهران با آغاز بحران و تشدید شرایط جنگی، شبکه برق استان بدون وقفه در حالت پایدار باقی ماند؛ به‌گونه‌ای که از نخستین لحظات، تمامی نیروها با آماده‌باش کامل و اجرای سناریوهای از پیش طراحی شده، وارد عمل شده و در کوتاه‌ترین زمان آسیب‌های وارده‌شده به تأسیسات را ترمیم کردند.



