



## سر مقاله

## چالش نقدشوندگی بازار



سید فرهنگ حسینی، کارشناس بازار سرمایه در دو جنگی که بر کشور تحمیل شد شاهد اتخاذ تصمیماتی برای تعطیلی و توقف بازار سرمایه بودیم. معاملات متوقف شد و با گذشت دو ماه هنوز برای بازگشایی معاملات تصمیم قطعی گرفته نشده است. این در حالی است که بورس کالا و بورس انرژی فعالیت‌های خود را در این شرایط بحرانی ادامه دادند. اساساً توقف و تعطیلی معاملات بازار با استدلال کنترل هیجانات و ریسک‌ها رخ می‌دهد و در مقابل، تداوم فعالیت بر منوط نقدینگی و نقدشوندگی اشاره دارد. در شرایط جنگ، تعطیلی بورس رخ داد. اما پس...

متن کامل در صفحه ۲

## چرا نظارت مؤثر و بازدارنده وجود ندارد

## افزایش قیمت خودرو غیر قانونی است

صفحه ۲

## متوسط ۱۵۰ میلیونی قیمت مسکن تهران

صفحه ۲

## اعتبارات و دویعه مسکن به ۳۰۰ همت رسید

صفحه ۲

## شرایط فعالیت موفق بورس‌ها در جنگ تشریح شد

## بازگشایی بورس روی لبه ریسک

صفحه ۲



منابع علمی و رسمی جمهوری اعلام کرده

### خسارت ۳۲۵ میلیون دلاری دانش‌بنیان‌ها در جنگ

صفحه ۴

## گلایه از اختصاص

## ناعادانه اینترنت

قائم مقام دبیر کل اتحادیه دانشگاه‌ها و موسسات غیرانتفاعی ضمن گلایه از عدم تخصیص عادلانه اینترنت ویژه به اساتید، به ویژه در دانشگاه‌های غیرانتفاعی، بر ضرورت شفاف‌سازی نحوه واگذاری تاکید کرد. غلامرضا بلالی قائم مقام دبیر کل اتحادیه دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی غیر دولتی / غیرانتفاعی در گفتگو با مهر درباره اختصاص اینترنت به اساتید گفت: بدنبال مکاتبات انجام شده از دفتر آمار، فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی وزارت علوم، به منظور دسترسی به اینترنت بین الملل، دانشگاه‌ها و موسسات غیرانتفاعی اقدام به تکمیل فرم‌های ارسال کردند اما زمان بندی از جاع فرم‌ها مناسب نبود، فرم‌ها در ۴ فروردین از جاع و تا ۵ فروردین مهلت تکمیل اعلام شده بود؛ با توجه به فرصت کمی که اعلام شده بود و دانشگاه‌ها تعطیل بودند تعداد معدودی از دانشگاه‌ها و موسسات این زیر نظام موفق به ثبت نام شدند، سپس در فرجه‌ای که داده شد سایر دانشگاه‌ها نسبت به تکمیل فرم اینترنت اقدام کردند. وی ادامه داد: با وجود اینکه در نهایت بخشی از دانشگاه‌ها موفق به برقراری اینترنت بین‌الملل شدند و روند کار در حال سرعت گرفتن است هنوز تعدادی از دانشگاه‌ها و موسسات در انتظار اتصال هستند. بلالی یادآور شد: بر اساس اطلاعاتی که از مراکز دانشگاهی این زیر نظام دریافت شده، «اینترنت اساتید» در دانشگاه‌های غیرانتفاعی تخصیص نیافته است؛ مگر در مواردی که اساتدان هم‌زمان در دانشگاه‌های دولتی فعالیت دارند و از دانشگاه دولتی سهمیه گرفته‌اند و تاکنون موردی مبنی بر تخصیص به اساتید دانشگاه‌های غیردولتی / غیرانتفاعی، گزارش نشده است. وی با اشاره به اختصاص اینترنت پرو به اساتید دانشگاه‌ها گفت: پیامکی برای اساتید مبنی بر اختصاص اینترنت پرو ارسال می‌شود. هزینه اعلام شده شامل مبلغ ۱۹۸۰ هزار تومان به اضافه ۱۰ درصد...

۴

## ترامپ در باتلاق ایجاد شده توسط نتانیاهو گرفتار شد

میزان فعلی عرضه نمی‌تواند پاسخگوی نیاز بازارهای جهانی باشد. آثار و پیامدهای اقتصادی این تحولات برای مدت قابل توجهی ادامه خواهد داشت، حتی اگر شرایط در کوتاه مدت بهبود یابد. به گفته وی، مهم‌ترین پشتوانه جمهوری اسلامی ایران، مردم هستند که همواره در کنار نظام و رهبری قرار داشته و با روحیه وطن‌دوستی، آمادگی خود را برای دفاع از کشور نشان داده‌اند. تحولات اخیر موجب تقویت همبستگی، انسجام و وحدت ملی شده و افکار مختلف جامعه در برابر تهدیدات خارجی همدل تر از گذشته عمل کرده‌اند. حسینی خاطر نشان کرد: در شرایط کنونی، دو سناریو قابل تصور است؛ نخست آنکه نخست‌وزیر رژیم صهیونیستی تلاش کند آمریکا را به ادامه مسیر پیشین سوق دهد و دوم اینکه فشارهای جامعه جهانی، به ویژه با توجه به پیامدهای اقتصادی، ایالات متحده را ناگزیر به تغییر رویکرد کند. با توجه به خسارات وارد شده به زیرساخت‌ها و پایگاه‌های آمریکا در منطقه، بازسازی این توانمندی‌ها زمان‌بر خواهد بود و محدودیت‌های موجود، از جمله در حوزه لجستیک دریایی، امکان اقدام مؤثر را کاهش می‌دهد. دبیر کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس نهم اظهار کرد: بهترین گزینه برای آمریکا و هم‌پیمانانش، پذیرش واقعیت‌های موجود و پرهیز از ادامه روندی است که می‌تواند به خسارات بیشتر، چه در حوزه اقتصادی و چه نظامی، منجر شود. از نگاه بسیاری از تحلیلگران، آمریکا در دستیابی به اهداف خود ناکام مانده و تحولات اخیر تنها به تضعیف ایران منجر نشده، بلکه موجب تقویت انسجام داخلی و افزایش همبستگی ملی شده است، روندی که به نظر می‌رسد در ادامه نیز تداوم داشته باشد. این نماینده ادوار اظهار کرد: ملت ایران، ملتی بزرگ و برخوردار از روحیه ایثار و فداکاری است و انتظار می‌رود در پاسخ به این

مجموعه این عوامل سبب شد در شرایط فعلی، مسیر روشنی برای خروج از وضعیت ایجاد شده پیش روی آنان وجود نداشته باشد. از این رو تلاش می‌کنند با اتخاذ اقداماتی در جمله طرح ادعای پیروزی خود را از موضع شکست دور نگه دارند در حالی که تحقق چنین هدفی امکان پذیر نخواهد بود. مسئله آتش‌بس مطرح شد و مورد پذیرش قرار گرفت و شروطنی نیز در این زمینه مورد توافق طرفین واقع شد. روند تحولات پس از آن به گونه‌ای پیش رفت که مذاکراتی فعلاً انجام نشد و اکنون نیز تمدید این وضعیت قابل تفسیر در چند سناریو است. وی ادامه داد: از یک سو، ممکن است این اقدام نشان‌دهنده آن باشد که طرف آمریکایی به این نتیجه رسیده که ادامه مسیر پیشین امکان پذیر نیست. اگر چه نتانیاهو دنبال تحقق اهدافش به هر شکل و شیوه ممکن است و تلاش می‌کند ایالات متحده را با خود همراه کند. از سوی دیگر فشارهای بین‌المللی بر آمریکا به ویژه در پی تبعات اقتصادی ناشی از تحولات اخیر و تأثیر آن بر اقتصاد جهانی از جمله موضوعاتی است که می‌تواند در تغییر رویکرد این کشور مؤثر باشد از این رو احتمال دارد ترامپ ناگزیر به تعدیل مواضع خود شود و از ادامه روند تنش‌ها جلوگیری کند تا از تشدید فشارها و آسیب بیشتر به اقتصاد جهانی معانعت به عمل آید. حسینی با اشاره به قدرت بازدارندگی تنگه هرمز اظهار کرد: یکی از مواردی که در محاسبات طرف مقابل به درستی مورد توجه قرار نگرفت میزان تأثیر گذاری تنگه هرمز بر اقتصاد جهانی است حتی در صورت بازگشایی این گذرگاه راهبردی، نمی‌توان انتظار داشت که مشکلات به سرعت برطرف شود چرا که بازگشت به شرایط عادی نیازمند زمان بوده و ممکن است حداقل یک تا چند سال به طول بینجامد. بخش قابل توجهی از زیرساخت‌های منطقه آسیب دیده و روند استخراج و صادرات نفت نیز با محدودیت‌هایی مواجه شده است؛ به گونه‌ای که

قدرت موشکی و پهپادی محدود نمی‌شود بلکه تداوم حضور مردم در این مسیر بسیار حائز اهمیت است به نحوی که حضور مردم حتی فراتر از برنامه ریزی‌های نیروهای مسلح برای طرف متخاصم مورد اهمیت قرار گرفته است. مردم هم به عنوان پشتوانه نیروهای مسلح عمل کردند و هم تصورات و برآوردهای نادرست دشمنان از جایگاه جمهوری اسلامی در میان مردم را به طور کامل خنثی کرد. دبیر کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس نهم ادامه داد: ملت ایران در طول تاریخ ملتی با فرهنگ، تمدن و روحیه وطن‌دوستی بوده و همواره این ویژگی‌ها را حفظ کرده است. در مقابل، دشمنان با اتکا به برخی گزارش‌های نادرست، تصور می‌کردند که با اقداماتی علیه سران نظام به ویژه حذف فیزیکی رهبر شهید می‌توانند شرایط را به گونه‌ای رقم بزنند که کنترل امور از دست نظام خارج شده و زمینه برای اجرای اهداف شومشان فراهم شود. حسینی در بخش دیگری از این گفت‌وگو خاطر نشان کرد: ترامپ در جنگ رمضان با مانع جدی ایران روبرو شد، مانعی که اصلاً تصور درستی از آن نداشت. آمریکا و رژیم صهیونیستی در این تجاوز از قدرت بازدارندگی جمهوری اسلامی ایران مواجه شدند و اکنون متوجه قدرت نظامی و موشکی ایران که فراتر از برآوردهای اولیه بود، شدند. علاوه بر آن با قدرت حضور گسترده مردم در صحنه و حمایت قاطع آنان از رهبری و تجدید بیعت با آرمان‌های انقلاب و شهدا روبرو شدند و اکنون شرایط به نحوی رقم خورد که اهداف مد نظرشان محقق نشد. حضور گسترده مردم موجب شد طرف مقابل متوجه اشتباه محاسباتی خود شود و به این جمع‌بندی برسد که برآوردهای پیشین از توان ایران نادرست بود، به گونه‌ای که برخی اظهارات مطرح شده نیز نشان دهنده فقدان درک دقیق از واقعیت‌های موجود بود. دبیر کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس نهم

دبیر کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس نهم گفت: ترامپ در باتلاقی که توسط نتانیاهو ایجاد شد، گرفتار شد و نتوانست به اهداف تعریف شده‌اش برسد و برعکس اقتدار منطقه‌ای و بین‌المللی ایران تقویت شد. سید باقر حسینی در گفت‌وگو با ایسنا به بررسی دلایل تمدید آتش‌بس در تجاوز آمریکا و اسرائیل به ایران پرداخت و گفت: ترامپ در باتلاقی که توسط نتانیاهو ایجاد شد، گرفتار شد، به این معنا که بدون برخورداری از مشاوران کارآمد و آگاه که درک درستی از توانمندی‌های نظامی و غیرنظامی جمهوری اسلامی ایران داشته باشند، با ناآگاهی به معرکه جنگ با ایران وارد شد و با تحمیل میلیاردی دلار نتوانست به اهداف تعریف شده‌اش برسد و برعکس باعث تقویت اقتدار منطقه‌ای و بین‌المللی ایران شد. مشاوران و کارپردازان ترامپ عمدتاً در راستای منافع اقتصادی شخصی خود عمل می‌کنند و برای حفظ اعتبار از دست‌رفته‌شان در این تجاوز، ترجیح می‌دهند ترامپ را در شرایطی نگه دارند که از واقعیت‌ها آگاهی کاملی نداشته باشند. رفتارها و اظهارات متناقض ترامپ از جمله توییت‌ها و تهدیدهایی که از او مشاهده می‌شود در چارچوب شرایط عادی قابل تحلیل نیست. رفتارهای تهاجمی حتی می‌تواند بخشی از یک تاکتیک باشد به نحوی که سعی دارد با سخنان و توییت‌ها و مواضع متناقض و غیرقابل پیش‌بینی در پی مدیریت برخی موضوعات از جمله قیمت نفت یا تحت فشار قرار دادن ایران باشد که البته با درایت و هوشمندی رهبری و مسئولان انقلاب به اهدافشان نمی‌رسند. مسئله اصلی این است که دونالد ترامپ پس از مواجهه با مانع جمهوری اسلامی ایران که به هیچ‌وجه پیش‌بینی آن را نمی‌کرد، با واقعیت‌های متفاوتی روبرو شد. این نماینده ادوار در ادامه به توانایی‌های دفاعی کشور اشاره کرد و گفت: توانمندی‌های جمهوری اسلامی ایران صرفاً به

یک عضو کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس نهم تاکید کرد: بسیاری از مشکلات میان ایران و آمریکا تا زمانی که رژیم صهیونیستی در این معادله حضور دارد، ادامه‌دار خواهد بود. احمد بخشایش، نماینده مردم اردستان در مجلس شورای اسلامی در گفت‌وگو با ایسنا عامل اصلی بسیاری از مشکلات در خاورمیانه، به ویژه در روابط میان ایران و آمریکا را رژیم صهیونیستی دانست و با اشاره به سیاست‌های آمریکا در منطقه اظهار کرد: ایالات متحده دو پایگاه مهم در خاورمیانه دارد؛ یکی پایگاه نظامی که عملاً اسرائیل محسوب می‌شود و دیگری پایگاه اقتصادی که امارات متحده عربی است. اگر چه امارات در سال‌های اخیر و به ویژه پس از نزدیکی به اسرائیل جایگاه مهم‌تری پیدا کرده، اما همچنان اسرائیل متحد استراتژیک اصلی آمریکا در منطقه به شمار می‌رود. این عضو کمیسیون امنیت ملی و سیاست

خارجی مجلس با تاکید بر اینکه اسرائیل مخالف سرسخت حل مسائل بین ایران و آمریکا است، تصریح کرد: بسیاری از مشکلات میان ایران و آمریکا تا زمانی که اسرائیل در این معادله حضور دارد، ادامه‌دار خواهد بود. همان طور که اسرائیل مخالف سرسخت مذاکرات بین ایران و آمریکا است. وی در ادامه تاکید کرد: رژیم صهیونیستی از بدو تولد جمهوری اسلامی ایران احساس خطر کرد. در حالی که در دوران پیش از انقلاب، روابط ایران و اسرائیل متفاوت بود، پس از انقلاب این روابط به شدت تیره شد. جمهوری اسلامی به تشکیل محور مقاومت در منطقه روی آورد. در مقابل، اسرائیل نیز تلاش کرده حضور خود را در کشورهای پیرامونی ایران گسترش دهد. نماینده اردستان در مجلس در ادامه با تاکید بر

## رژیم صهیونیستی مخالف سرسخت حل مسائل بین ایران با آمریکا است

مجلس تاکید کرد: بسیاری از مشکلات میان ایران و آمریکا تا زمانی که رژیم صهیونیستی در این معادله حضور دارد، ادامه‌دار خواهد بود. احمد بخشایش، نماینده مردم اردستان در مجلس شورای اسلامی در گفت‌وگو با ایسنا عامل اصلی بسیاری از مشکلات در خاورمیانه، به ویژه در روابط میان ایران و آمریکا را رژیم صهیونیستی دانست و با اشاره به سیاست‌های آمریکا در منطقه اظهار کرد: ایالات متحده دو پایگاه مهم در خاورمیانه دارد؛ یکی پایگاه نظامی که عملاً اسرائیل محسوب می‌شود و دیگری پایگاه اقتصادی که امارات متحده عربی است. اگر چه امارات در سال‌های اخیر و به ویژه پس از نزدیکی به اسرائیل جایگاه مهم‌تری پیدا کرده، اما همچنان اسرائیل متحد استراتژیک اصلی آمریکا در منطقه به شمار می‌رود. این عضو کمیسیون امنیت ملی و سیاست

سختگوی کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس گفت: در جلسه امروز کمیسیون امنیت ملی، معاون وزیر خارجه اعلام کرد که در سفرهای خارجی اخیر وزیر خارجه به پاکستان، عمان و روسیه، دستورالعملی برای مذاکرات هسته‌ای وجود نداشت و موضوع سفرها و محور مذاکرات وزیر خارجه، روابط دو جانبه و تحولات منطقه‌ای بوده است. سخنگوی کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس ادامه داد: معاون وزیر خارجه در ادامه تاکید کرد که ایران آغاز جنگ نبوده ولی آماده دفاع تمام‌عیار از کشور است و خیابان، میدان و دیپلماسی در اوج هماهنگی و آمادگی قرار دارند. در این راستا، اشاره شد که نباید به جنگ روانی دشمن توجه کرد. وی بیان کرد: معاون وزیر خارجه همچنین گفت که وزارت امور خارجه مجری سیاست‌ها و تصمیمات بالادستی بوده و خود را سرباز رهبری و خادم مردم ایران می‌داند. رضایی اظهار کرد: در ادامه، اعضای کمیسیون امنیت

اینکه اسرائیل عامل بی‌ثباتی و جنگ در منطقه است گفت: اسرائیل بارها ایران را به حمله نظامی، به ویژه در صورت دستیابی به سلاح هسته‌ای، تهدید کرده و در این مسیر تلاش کرده بر سیاست‌های آمریکا نیز تأثیر بگذارد. اسرائیل به تمام رئیس‌جمهورهای آمریکا برای جنگ با ایران انگیزه می‌داد. آمریکا نیز از بیم گسترش یک جنگ بزرگ در منطقه، هم‌زمان با اسرائیل حمایت کرده و در عین حال سعی در مهار آن داشته است. وی در ادامه بیان کرد: اما این بار اسرائیل ذهنی را تسخیر کرد و او را به جنگ با ایران کشاند. اسرائیل و آمریکا با تضعیف بازرگان منطقه‌ای، تلاش کردند موقعیت ایران را تضعیف دهند، اما در نهایت به اهداف خود دست نیافتند. آمدند که جمهوری اسلامی را از بین ببرند که الحمدلله نتوانستند.

مجلس تاکید کرد: بسیاری از مشکلات میان ایران و آمریکا تا زمانی که رژیم صهیونیستی در این معادله حضور دارد، ادامه‌دار خواهد بود. همان طور که اسرائیل مخالف سرسخت مذاکرات بین ایران و آمریکا است. وی در ادامه تاکید کرد: رژیم صهیونیستی از بدو تولد جمهوری اسلامی ایران احساس خطر کرد. در حالی که در دوران پیش از انقلاب، روابط ایران و اسرائیل متفاوت بود، پس از انقلاب این روابط به شدت تیره شد. جمهوری اسلامی به تشکیل محور مقاومت در منطقه روی آورد. در مقابل، اسرائیل نیز تلاش کرده حضور خود را در کشورهای پیرامونی ایران گسترش دهد. نماینده اردستان در مجلس در ادامه با تاکید بر

مجلس تاکید کرد: بسیاری از مشکلات میان ایران و آمریکا تا زمانی که رژیم صهیونیستی در این معادله حضور دارد، ادامه‌دار خواهد بود. احمد بخشایش، نماینده مردم اردستان در مجلس شورای اسلامی در گفت‌وگو با ایسنا عامل اصلی بسیاری از مشکلات در خاورمیانه، به ویژه در روابط میان ایران و آمریکا را رژیم صهیونیستی دانست و با اشاره به سیاست‌های آمریکا در منطقه اظهار کرد: ایالات متحده دو پایگاه مهم در خاورمیانه دارد؛ یکی پایگاه نظامی که عملاً اسرائیل محسوب می‌شود و دیگری پایگاه اقتصادی که امارات متحده عربی است. اگر چه امارات در سال‌های اخیر و به ویژه پس از نزدیکی به اسرائیل جایگاه مهم‌تری پیدا کرده، اما همچنان اسرائیل متحد استراتژیک اصلی آمریکا در منطقه به شمار می‌رود. این عضو کمیسیون امنیت ملی و سیاست

مجلس تاکید کرد: بسیاری از مشکلات میان ایران و آمریکا تا زمانی که رژیم صهیونیستی در این معادله حضور دارد، ادامه‌دار خواهد بود. احمد بخشایش، نماینده مردم اردستان در مجلس شورای اسلامی در گفت‌وگو با ایسنا عامل اصلی بسیاری از مشکلات در خاورمیانه، به ویژه در روابط میان ایران و آمریکا را رژیم صهیونیستی دانست و با اشاره به سیاست‌های آمریکا در منطقه اظهار کرد: ایالات متحده دو پایگاه مهم در خاورمیانه دارد؛ یکی پایگاه نظامی که عملاً اسرائیل محسوب می‌شود و دیگری پایگاه اقتصادی که امارات متحده عربی است. اگر چه امارات در سال‌های اخیر و به ویژه پس از نزدیکی به اسرائیل جایگاه مهم‌تری پیدا کرده، اما همچنان اسرائیل متحد استراتژیک اصلی آمریکا در منطقه به شمار می‌رود. این عضو کمیسیون امنیت ملی و سیاست

## عراقچی دستورالعملی برای مذاکرات هسته‌ای نداشت

با آمریکایی‌ها رد و بدل نشده است و اساساً آمریکایی‌ها در آن محل حضور نداشتند. رضایی بیان کرد: معاون وزیر خارجه اعلام کرد که در سفرهای خارجی اخیر وزیر خارجه به پاکستان، عمان و روسیه، دستورالعملی برای مذاکرات هسته‌ای وجود نداشت و موضوع سفرها و محور مذاکرات وزیر خارجه، روابط دو جانبه و تحولات منطقه‌ای بوده است. سخنگوی کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس ادامه داد: معاون وزیر خارجه در ادامه تاکید کرد که ایران آغاز جنگ نبوده ولی آماده دفاع تمام‌عیار از کشور است و خیابان، میدان و دیپلماسی در اوج هماهنگی و آمادگی قرار دارند. در این راستا، اشاره شد که نباید به جنگ روانی دشمن توجه کرد. وی بیان کرد: معاون وزیر خارجه همچنین گفت که وزارت امور خارجه مجری سیاست‌ها و تصمیمات بالادستی بوده و خود را سرباز رهبری و خادم مردم ایران می‌داند. رضایی اظهار کرد: در ادامه، اعضای کمیسیون امنیت

سختگوی کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس گفت: در جلسه امروز کمیسیون امنیت ملی، معاون وزیر خارجه اعلام کرد که در سفرهای خارجی اخیر وزیر خارجه به پاکستان، عمان و روسیه، دستورالعملی برای مذاکرات هسته‌ای وجود نداشت و موضوع سفرها و محور مذاکرات وزیر خارجه، روابط دو جانبه و تحولات منطقه‌ای بوده است. سخنگوی کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس ادامه داد: معاون وزیر خارجه در ادامه تاکید کرد که ایران آغاز جنگ نبوده ولی آماده دفاع تمام‌عیار از کشور است و خیابان، میدان و دیپلماسی در اوج هماهنگی و آمادگی قرار دارند. در این راستا، اشاره شد که نباید به جنگ روانی دشمن توجه کرد. وی بیان کرد: معاون وزیر خارجه همچنین گفت که وزارت امور خارجه مجری سیاست‌ها و تصمیمات بالادستی بوده و خود را سرباز رهبری و خادم مردم ایران می‌داند. رضایی اظهار کرد: در ادامه، اعضای کمیسیون امنیت

اینکه اسرائیل عامل بی‌ثباتی و جنگ در منطقه است گفت: اسرائیل بارها ایران را به حمله نظامی، به ویژه در صورت دستیابی به سلاح هسته‌ای، تهدید کرده و در این مسیر تلاش کرده بر سیاست‌های آمریکا نیز تأثیر بگذارد. اسرائیل به تمام رئیس‌جمهورهای آمریکا برای جنگ با ایران انگیزه می‌داد. آمریکا نیز از بیم گسترش یک جنگ بزرگ در منطقه، هم‌زمان با اسرائیل حمایت کرده و در عین حال سعی در مهار آن داشته است. وی در ادامه بیان کرد: اما این بار اسرائیل ذهنی را تسخیر کرد و او را به جنگ با ایران کشاند. اسرائیل و آمریکا با تضعیف بازرگان منطقه‌ای، تلاش کردند موقعیت ایران را تضعیف دهند، اما در نهایت به اهداف خود دست نیافتند. آمدند که جمهوری اسلامی را از بین ببرند که الحمدلله نتوانستند.

مجلس تاکید کرد: بسیاری از مشکلات میان ایران و آمریکا تا زمانی که رژیم صهیونیستی در این معادله حضور دارد، ادامه‌دار خواهد بود. همان طور که اسرائیل مخالف سرسخت مذاکرات بین ایران و آمریکا است. وی در ادامه تاکید کرد: رژیم صهیونیستی از بدو تولد جمهوری اسلامی ایران احساس خطر کرد. در حالی که در دوران پیش از انقلاب، روابط ایران و اسرائیل متفاوت بود، پس از انقلاب این روابط به شدت تیره شد. جمهوری اسلامی به تشکیل محور مقاومت در منطقه روی آورد. در مقابل، اسرائیل نیز تلاش کرده حضور خود را در کشورهای پیرامونی ایران گسترش دهد. نماینده اردستان در مجلس در ادامه با تاکید بر

مجلس تاکید کرد: بسیاری از مشکلات میان ایران و آمریکا تا زمانی که رژیم صهیونیستی در این معادله حضور دارد، ادامه‌دار خواهد بود. احمد بخشایش، نماینده مردم اردستان در مجلس شورای اسلامی در گفت‌وگو با ایسنا عامل اصلی بسیاری از مشکلات در خاورمیانه، به ویژه در روابط میان ایران و آمریکا را رژیم صهیونیستی دانست و با اشاره به سیاست‌های آمریکا در منطقه اظهار کرد: ایالات متحده دو پایگاه مهم در خاورمیانه دارد؛ یکی پایگاه نظامی که عملاً اسرائیل محسوب می‌شود و دیگری پایگاه اقتصادی که امارات متحده عربی است. اگر چه امارات در سال‌های اخیر و به ویژه پس از نزدیکی به اسرائیل جایگاه مهم‌تری پیدا کرده، اما همچنان اسرائیل متحد استراتژیک اصلی آمریکا در منطقه به شمار می‌رود. این عضو کمیسیون امنیت ملی و سیاست

مجلس تاکید کرد: بسیاری از مشکلات میان ایران و آمریکا تا زمانی که رژیم صهیونیستی در این معادله حضور دارد، ادامه‌دار خواهد بود. احمد بخشایش، نماینده مردم اردستان در مجلس شورای اسلامی در گفت‌وگو با ایسنا عامل اصلی بسیاری از مشکلات در خاورمیانه، به ویژه در روابط میان ایران و آمریکا را رژیم صهیونیستی دانست و با اشاره به سیاست‌های آمریکا در منطقه اظهار کرد: ایالات متحده دو پایگاه مهم در خاورمیانه دارد؛ یکی پایگاه نظامی که عملاً اسرائیل محسوب می‌شود و دیگری پایگاه اقتصادی که امارات متحده عربی است. اگر چه امارات در سال‌های اخیر و به ویژه پس از نزدیکی به اسرائیل جایگاه مهم‌تری پیدا کرده، اما همچنان اسرائیل متحد استراتژیک اصلی آمریکا در منطقه به شمار می‌رود. این عضو کمیسیون امنیت ملی و سیاست



برخی عددسازی ها تکذیب شد  
متوسط ۱۵۰ میلیونی قیمت مسکن تهران

عضو انجمن انبوه سازان با اشاره به تشدید رکود بازار مسکن، گفت: متوسط قیمت مسکن تهران زیر ۱۵۰ میلیون است. ابرج رهبر عضو هیئت مدیره انجمن انبوه سازان تهران با اشاره به وضعیت بازار مسکن اظهار کرد: با توجه به حمله آمریکا و رژیم صهیونیستی به کشورمان، در بازار مسکن مقداری شرایط پیچیده شده و وضعیت به هر حال به ثبات نرسیده است؛ در نتیجه حجم معاملات بسیار کاهش یافته است. وی با بیان این که در وضعیت رکودی قرار داریم، رکودی که سابقه ای حدود دو ساله دارد، ادامه داد: افزایش قیمت مصالح ساختمانی به طور مستقیم بر قیمت تمام شده واحدهای مسکونی اثر گذاشته و به طور طبیعی این افزایش هزینه ها در قیمت نهایی اعمال شده است. در عین حال، سازندگان با رشد قابل توجه هزینه های اجرای پروژه مواجه هستند و عملاً امکان جایگزینی و جبران این هزینه ها کاهش یافته است.

رهبر با اشاره به وضعیت قدرت خرید مردم گفت: قدرت خرید متقاضیان مسکن با قیمت های فعلی هماهنگ نیست و همین موضوع تعادل بازار را بر هم زده است. این بلاتکلیفی نیز وضعیت رکود را تشدید کرده است.

وی با بیان این که در شرایط فعلی، بلاتکلیفی در بازار مسکن افزایش یافته است درباره عددسازی قیمت ها توسط برخی رسانه ها گفت: در تهران، اختلاف قیمتی قابل توجهی میان مناطق مختلف وجود دارد؛ به گونه ای که در مناطق ضعیف تر قیمت ها در سطح پایین تر و در مناطق لوکس، قیمت مسکن به ۵۰۰ میلیون تومان در هر متر نیز می رسد، در حالی که در برخی مناطق متوسط این عدد حدود ۱۳۰ تا ۱۵۰ میلیون تومان است.

رئیس کمیسیون عمران اتاق بازرگانی تهران با اعلام این که متوسط قیمت مسکن تهران زیر ۱۵۰ میلیون تومان است به عوامل بیرونی مؤثر بر بازار مسکن اشاره و تصریح کرد: شرایط اقتصادی و حتی مسائل سیاسی و تنش های نیز بر بازار اثرگذار بوده و در برخی موارد معادلات از پیش بینی پذیری خارج شده است.

رهبر یادآور شد: انتظار می رفت در سال جدید بازار مسکن وارد فاز رونق شود، اما مجموعه عوامل اقتصادی از جمله وضعیت صنایع فولاد و پتروشیمی و تأثیر آن بر قیمت مصالح ساختمانی، این معادله را بر هم زده و در نهایت بر بازار ساخت و ساز اثر منفی گذاشته است.

### چرا نظارت مؤثر و بازاریابان وجود ندارد

## افزایش قیمت خودرو غیر قانونی است



گروه اقتصاد ایران و جهان  
News.kasbokar@gmail.com

یک عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس با رد ادعای خودروسازان درباره افزایش قیمت به دلیل گرانی مواد اولیه، تاکید کرد: هیچ کمبودی در قطعات و ورق فولادی وجود ندارد و هر گونه افزایش قیمت خودرو غیر قانونی است.

به گزارش ایلنا، در شرايطی که کشور با تبعات اقتصادی جنگ، محدودیت های خارجی و فشارهای فرآیندهای معیشتی روبه روست، انتظار طبیعی این است که تصمیم گیران و بازیگران اصلی اقتصاد، بیش از هر زمان دیگری ملاحظه حال مردم را داشته باشند. با این حال ظاهراً نه تنها بازار خودرو با زرمه ها و اقداماتی در جهت افزایش قیمت مواجه شده، بلکه در بسیاری از کالاها و خدمات اساسی هم موجی از گرانی شکل گرفته که سفره خانوارها را هر روز کوچک تر می کند. از افزایش قیمت مواد غذایی و اقلام ضروری گرفته تا رشد هزینه های مسکن، درمان و حمل و نقل، همگی نشان می دهد که فشار اقتصادی به طور همزمان از چندین جهت بر مردم وارد می شود.

در چنین فضایی، این پرسش جدی مطرح است که چرا نظارت مؤثر و بازاریابان برای کنترل قیمت ها وجود ندارد و چرا برخی تولیدکنندگان و بنگاه ها، به جای همراهی با جامعه، مسیر افزایش قیمت را در پیش گرفته اند. مردمی که در شرایط سخت اقتصادی و فضای جنگی روزگار می گذرانند، انتظار دارند سیاست گذاران، خودروسازان و سایر بخش های اقتصادی هم مسئولانه تر عمل کنند. تداوم روند گرانی ها نه تنها فشار معیشتی را تشدید می کند، بلکه می تواند به افزایش نارضایتی عمومی

و کاهش سرمایه اجتماعی منجر شود؛ مسئله ای که در این مقطع حساس، بیش از هر زمان دیگری باید مورد توجه قرار گیرد. مصطفی پوردهقان در گفت و گو با خبرنگار ایلنا، درباره افزایش قیمت خودرو توسط خودروسازان به بهانه افزایش قیمت فلزات و لوازم و قطعات در بازار گفت: این توجیهی که خودروساز می آورد یک توجیه غیرمنطقی است؛ این صحت ندارد و کمبودی در قطعات نداریم. این عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی تاکید کرد: هم در حوزه ورق و فولادسازی اوضاع خوب است و اگر هم یکی از واحدهای فولادسازی ما به واسطه حملات دشمنان دچار مسئله شده است، سریع واردات را جایگزین کردیم

### صادرات محصولات لبنی در حال انجام است

سخنگوی انجمن صنایع لبنی گفت: در حال حاضر وضعیت بازار با ثبات و تولید محصولات لبنی طاق روال گذشته ادامه دارد. محمد فرید سخنگوی انجمن صنایع لبنی درباره آخرین وضعیت قیمت خرید شیر خام از دامداران گفت: در ارتباط با قیمت شیر خام با توجه به شرایط کشور مقرر گردیده است در انتظار تعیین و ابلاغ قیمت شیر خام توسط مراجع ذی ربط بمانیم بدیهی است قیمت ابلاغی بالاتر از قیمت فعلیاتی خواهد شد. وی با اشاره به آخرین وضعیت وضعیت بازار و تولید محصولات لبنی افزود: در حال حاضر وضعیت بازار با ثبات و تولید محصولات لبنی طبق روال گذشته ادامه دارد، ما امیدواریم در

خصوص ملزومات بسته بندی نیازهای کشور به خوبی تأمین شود که ثبات موجود کماکان ادامه یابد. فرید با اشاره به تأثیر افزایش قیمت شیر خام بر بازار لبنیات بیان کرد: قیمت شیر خام تأثیر حدود ۶۵ درصدی در قیمت تمام شده محصولات لبنی دارد، لذا هر گونه افزایش قیمت شیر خام متناسب با مقدار افزایش بر قیمت تمام شده محصول لبنی اثر گذار خواهد بود. سخنگوی انجمن صنایع لبنی درباره آخرین وضعیت صادرات محصولات لبنی گفت: صادرات محصولات لبنی تحت تأثیر جنگ تحمیلی اخیر به دلیل اینکه عمده صادرات از مرزهای زمینی به عراق و پاکستان و افغانستان صورت می گیرد، کاهش محسوسی نیافته است.

### سامانه نظارتی پلنفرهای پلاهنوز در انتظار تأیید

رئیس اتحادیه تولیدکنندگان طلا، جواهر و سنگ های قیمتی ایران از بلاتکلیفی سامانه نظارتی پلنفرهای خرید و فروش طلا خبر داد و گفت: با وجود دستورالعمل های تدوین شده، این سامانه هنوز در مرحله تأیید قرار دارد و در نتیجه، پلنفرها بدون نظارت دقیق به فعالیت های خود ادامه می دهند، امری که موجب بروز تخلفات و نوسان گیری در بازار طلا شده است. به گزارش ایسنا، در سال های اخیر به ویژه طی دو سال گذشته، گسترش فعالیت پلنفرهای آنلاین خرید و فروش طلا و تبلیغات گسترده آن ها در رسانه های رسمی و فضای شهری، توجه افکار عمومی و فعالان صنعتی را به خود جلب کرده اما همزمان، نگرانی هایی جدی درباره نبود پشتوانه واقعی طلا خالی فروشی، نبود شفافیت در قیمت گذاری و تأثیر این فعالیت ها بر بازار رسمی معاملات طلای کشور و همچنین نگرانی هایی درباره سرمایه

مردم و تولید صنایع طلا مطرح می شود. نمونه دو جنگ ۱۲ روزه و جنگ اخیر (رمضان) تنها طی یک سال اخیر، باعث شده تا رفتار پلنفرهای آنلاین خرید و فروش طلا با انتقاداتی روبه رو شود و بسیاری از مردم از کاهش ارزش سرمایه گذاری خود سخن می گویند که باعث برخی نگرانی ها در بخش از گروه های سرمایه گذار در این حوزه شده و قیمت گذاری ها توسط این پلنفرها در ساعات مختلف شبانه روز، در زمانی که بازار کشور خارج از زمان معاملات است، تب خرید و فروش در میان مردم را افزایش دهد و همین موضوع نیز به بازار رسمی طلای کشور سیگنال دهی کرده و با آغاز فعالیت رسمی بازار ناگهان شده شاهد هیجان خرید و فروش باشیم. رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان طلا، جواهر، نقره و سنگ های قیمتی و نیمه قیمتی ایران تاکید کرد: سوال این بود که چرا برخی از این

تعرفه بازرگانی برای واردات را کاهش دهند که هنوز هم این کاهش تعرفه ابلاغ نشده است و منتظر هستیم هر چه سریع تر اتفاق بیفتد تا هم فضای بازار رقابتی تر شود و هم خودروهای با کیفیت تر از کشورهای برتر در حوزه خودروسازی وارد کشور شوند تا باعث بالا رفتن کیفیت بازار خودروسازی ایران شود که این امر موجب شکستن قیمت ها خواهد شد. بازم تاکید می کنم قطعاً این اقدامات خودروسازی های داخلی در خصوص قیمت خودرو غیر قانونی است. وی درباره آخرین وضعیت واردات خودرو گفت: اتفاق جدیدی در حوزه واردات خودرو رخ نداده است؛ همان حرکت لاک پشتی که وجود داشته ادامه دارد. دلیلش هم این است دولت تعیین تکلیف تعرفه بازرگانی و تعرفه واردات خودرو در سال جاری را هنوز انجام نداده است. این عضو کمیسیون صنایع و معادن تاکید کرد: ما در مجلس کاهش تعرفه ها را در سال جاری مصوب کردیم؛ تعرفه های بازرگانی را هم باید دولت کاهش دهد و مصوب کند که این امر به بهانه مختلف اتفاق نیفتاده است.

وی با اشاره به این که باید در شرایط سخت موجود در کشور و ایام جنگ حواسمان به مردم باشد که پای کار نظام ایستاده اند، اظهار داشت: ما به خودروسازان، وزارت صنعت و دولت آقای پزشکیان گفته ایم در این شرایط سخت و ایام جنگ که مردم پای کار نظام آمده اند، فشارهای اقتصادی به دور از معرفت است و جواب متقابلی که ما باید به مردم به عنوان کارگزاران نظام بدهیم، این است که مراقبت کنیم نارضایتی بیشتر شود؛ متأسفانه مافیایی که در خودرو سازی و در بدنه دولت از این اتفاقات تلخ حمایت می کنند امروز زورش چربیده است و باعث افزایش قیمت خودرو شده است.

### واردات مستمر فرآورده های خام دامی

معاون وزیر جهاد کشاورزی گفت: واردات فرآورده های خام دامی به صورت مستمر و در سال های گذشته انجام می شد، در دوران جنگ ادامه داشته و پس از آن نیز ادامه خواهد یافت. علیرضا رفیعی پور رئیس سازمان دامپزشکی کشور گفت: موضوع واردات اقلامی که به صورت مستمر و در سال های گذشته انجام می شد، در دوران جنگ ادامه داشته و پس از آن نیز ادامه خواهد یافت. به گفته وی، کشور ما سال هاست برای تأمین امنیت غذایی، واردات فرآورده های خام دامی را بر اساس ضوابط و مقررات بازرگانی و بهداشتی در دستور کار دارد و این روند در شرایط جنگی متوقف نشده است.

### معاون وزیر جهاد کشاورزی گفت: واردات فرآورده های خام دامی

روز تا دو ماه گذشته، واردات گوچه یکروزه و تخم مرغ گوشتی و گوچه یکروزه مرغ مادر و تخم گذار انجام شده است. رئیس سازمان دامپزشکی با بیان اینکه ایران با حدود ۷۰ کشور دنیا مبادلات تجاری دارد، گفت: از این تعداد، به ۳۷ کشور به صورت مستمر در طول سال ارتباط تجاری برقرار بوده است. در دوران جنگ، به دلیل شرایط خاص، تعداد کشورهای طرف تجاری به حدود ۲۰ تا ۲۵ کشور کاهش یافت، چرا که برخی کشورها امکان صادرات نداشته اند. این حال، هیچ گونه توفقی در واردات اقلام مورد نیاز کشور ایجاد نشده.

### خبر



اعتبارات ودیعه مسکن به ۳۰۰ همت رسید

مدیرکل دفتر اقتصاد مسکن وزارت راه و شهرسازی گفت: سقف تسهیلات ودیعه مسکن نسبت به سال گذشته افزایش یافته که متقاضیان برای دریافت آن باید به سامانه طرح های حمایتی مراجعه کنند. رئیس رزبان مدیرکل دفتر اقتصاد مسکن وزارت راه و شهرسازی در رادیو اقتصاد از افزایش چشمگیر سقف تسهیلات کمک ودیعه مسکن مستأجران و تعیین سقف فردی تسهیلات به ۳۶۵ میلیون تومانی برای مصوبات شورای عالی مسکن و هیئت عالی بانک مرکزی اظهار داشت: سقف کلی تسهیلات کمک ودیعه مسکن که سال گذشته از ۸۰ به ۲۰۰ هزار میلیارد تومان (۳۰۰ همت) رسیده است، وی افزود: سال جاری مجدداً با رشد قابل توجهی به ۳۰۰ هزار میلیارد تومان (۳۰۰ همت) افزایش یافته بود، در از زمان آغاز پرداخت این تسهیلات (طی دو تاسه سال اخیر) تاکنون، جمعاً ۱۵۲ همت تسهیلات به مستأجران واجد شرایط پرداخت شده که از این میان، سال گذشته حدود ۲۰ همت آن تنها در یک استان، مدیرکل دفتر اقتصاد مسکن، سقف فردی این تسهیلات را بر اساس مصوبه هیئت عالی بانک مرکزی به شرح زیر اعلام کرد: شهر تهران: ۳۶۵ میلیون تومان، مراکز استان ها: ۲۸۰ میلیون تومان، سایر نقاط شهری: ۱۸۵ میلیون تومان، روستاها: ۷۵ میلیون تومان. رزبان تصریح کرد: این مصوبه به بانک های عامل ابلاغ شده و فرآیند ثبت نام متقاضیان ماندن سنوات گذشته صرفاً از طریق سامانه طرح های حمایتی مسکن انجام می شود.

### طراحی کرد دورهای جایگزین برای دور زدن تهدیدها

معاون سازمان توسعه تجارت گفت: بیش از ۸۰ یکپارچه با مسیر جایگزین برای تجارت ایران پیش بینی شده و روی آنها کار شده است. صادق قنادزاده، معاون سازمان توسعه تجارت ایران، با اشاره به تأثیر تنش های اخیر بر مسیرهای تجاری کشور اظهار داشت: با توجه به اینکه حجم عمده تجارت ایران از مسیر دریای جنوب انجام می شد، دولت همگام با بخش خصوصی، راهکارهای جایگزینی را برای جانشینی این مسیرها طراحی کرده است. وی افزود: بیش از هفت تا هشت یکپارچه یا مسیر جایگزین پیش بینی شده و روی آنها کار شده است. تقویت زیرساخت ها انجام شده و توافقات لازم با کشورهای مقابل برای افزایش ظرفیت ناوگان حمل و نقل صورت گرفته است. قنادزاده با بیان اینکه بخش زیادی از این مسیرها زمینی و ریلی است، تصریح کرد: توافقات لازم برای فعال بودن مسیرها و تعیین نرخ های جابجایی در حال انجام است و هم اکنون این مسیرها به شکل مطلوبی فعال شده اند. معاون سازمان توسعه تجارت خاطر نشان کرد: بسیاری از گمرکات مزی که پیش از این در یک یا دو شیفت کاری فعالیت می کردند، هم اینک به دلیل افزایش بار، در شیفت های بیشتری مشغول به کار هستند. همچنین در توافق نامه های دو جانبه، افزایش ناوگان حمل و نقل جاده ای به برخی کشورها مورد پذیرش و طرف قرار گرفته است.

### آگهی تجدید مناقصه عمومی یک مرحله ای شماره ۱-۱۴۰۴/۲۳

نوبت اول  
شرکت مدیریت تولید برق نکا در نظر دارد نسبت به انجام خدمات درمانی و فوریتهای پرستاری در مانگاه نیروگاه شهید سلیمی نکا مطابق شرایط خصوصی و عمومی کار بیوست اسناد مناقصه اقدام نماید. علاقمندان میتوانند اسناد مناقصه را از روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۱ لغایت روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۱ با مراجعه به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [WWW.SETADIRAN.IR](http://WWW.SETADIRAN.IR) با شماره ۰۹۳۷۹۱۰۰۰۰۲۵ دریافت نموده و پس از تکمیل اسناد بابت پیشنهادهای را حداکثر تا ساعت ۱۶ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۳ ضمن بازگذاری در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) صرفاً بابت الف را به صورت فیزیکی به اداره تدارکات این شرکت ارسال نمایند. پیشنهادهای واصله راس ساعت ۸/۳۰ صبح روز پنجشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۱ تا توجه به شرایط مناقصه باز و فرآیند خواهد شد. بدیهی است به پیشنهادهای فاقد بازگذاری در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت ستاد فاقد امضا مشروط، مخدوش و به پیشنهادهایی که بعد از موعد مقرر واصل شود مطلقاً اثر ثبت آن داده نخواهد شد.

- ۱- مدت زمان انجام کار: از تاریخ ۱۴۰۵/۰۳/۰۱ لغایت ۱۴۰۶/۰۲/۳۱ بمدت یکسال شمسی میباشد
- ۲- حضور پیشنهاددهندگان یا نمایندگان آنان در جلسه گشایش پیشنهادهای مالی کمیسیون مناقصه آزاد می باشد.
- ۳- سپرده شرکت در مناقصه: مبلغ سپرده شرکت در مناقصه معادل ۲/۲۲۸/۲۷۲/۰۰۰ ریال است که بایستی به یکی از صورت های مشروحه ذیل همراه با اسناد مناقصه در پاکت الف به دستگاه مناقصه گذار تسلیم گردد.
- ۴- رسید بانکی واریز وجه مزبور به حساب سیبا ۰۸۰۵۹۶۲۷۱۶۰۰۸ این شرکت نزد بانک ملی.
- ۵- ضمانتنامه بانکی به نفع شرکت مدیریت تولید برق نکا یا شناسه ملی ۱۰۱۱۳۳۶۷۸۷ که می بایست از تاریخ صدور دارای ۳ ماه اعتبار می باشد.
- ۶- به پیشنهادهای فاقد سپرده، سپرده های مخدوش، سپرده های کمتر از میزان مقرر، چک شخصی و نظایر آن تر تیب اثر داده نخواهد شد.
- ۷- توانایی ارائه ضمانتنامه بانکی حسن انجام تعهدات به میزان ۱۰ درصد مبلغ قرارداد پس از عقد قرارداد.
- ۸- سایر اطلاعات و جزئیات مربوط، در اسناد مناقصه مندرج است.

جهت مشاهده آگهی و خلاصه اسناد به سایتهای [www.namaniroo.tender.tpph.ir](http://www.namaniroo.tender.tpph.ir)، [www.npgm.ir](http://www.npgm.ir)، پایگاه ملی مناقصات کشور و سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) مراجعه و برای کسب موارد بازرگانی با شماره تلفن ۰۹۱۱۱۵۲۶۲۰۴ آقای اسپدور و کسب اطلاعات فنی بیشتر با شماره تلفن ۰۹۱۱۳۳۲۳۰۴ آقای احسانی تماس حاصل فرمایید.

**شرکت مدیریت تولید برق نکا**

### آگهی مناقصه عمومی

نوبت دوم  
۱- شرکت و نشانی: شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی، اراک، خیابان امام موسی صدر، امور بازرگانی با تلفن تماس ۰۸۶۳۲۲۲۸۰۲۸، در نظر دارد مناقصات زیر را طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت بر گزار نماید. لذا کلیه شرکت های واجد شرایط دعوت به عمل می آید در صورت تمایل نسبت به دریافت اسناد مناقصه اقدام نمایند. ضمناً کلیه مراحل بر گزری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه، گران و بازگشایی پاکت ها از طریق مرکز گاه سلیمان تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت کواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. شرح مختصری از مناقصه:

ردیف	شماره مناقصه	عنوان مناقصه	نوع برگزاری	مهلت دریافت اسناد از تاریخ درج آگهی نوبت دوم	مبلغ برآوردی مناقصه (ریال)	سپرده شرکت در مناقصه (ریال)
۱	۲۰۰۵۰۵۳۸۰۰۰۰۰۰۰۴	خرید یک دستگاه کوره خشک کن اکتیو پارت ترانسفورماتور و تصفیه روغن	مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی (یکپارچه) دو مرحله ای	۱۴۰۵/۰۲/۲۰	۶۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰	۳۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰
۲	۲۰۰۵۰۵۳۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۵	تأمین نیروی نگهدارنده و تعمیرات	مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی (یکپارچه) یک مرحله ای	۱۴۰۵/۰۲/۲۰	۳۶۶۰۳۴۱۰۸۵۶۰۳۳۶	۱۸۳۱۳۲۰۹۲۳۱۸
۳	۲۰۰۵۰۵۳۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۶	هوشمندسازی تابلوهای لوازم اندازه گیری مشترکین دیدمانی ثانویه و آمپری پست های هوایی عمومی	مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی (یکپارچه) یک مرحله ای	۱۴۰۵/۰۲/۲۰	۹۱۰۰۳۳۶۰۷۵۰۲۲۱	۳۵۰۳۰۶۲۱۱۰۵۴

۲- سپرده شرکت در مناقصه مناقصه گران میبایست مبلغ فوق را طبق شرایط موجود در اسناد مناقصه ارائه نمایند.  
۳- به پیشنهادهای فاقد امضا، مخدوش و پیشنهادهایی که بعد از انقضاء مدت مقرر در فرآیند واصل شود و همچنین به پیشنهادهای فاقد سپرده، سپرده های مخدوش، سپرده های کمتر از میزان مقرر، چک شخصی و نظایر آن تر تیب اثر داده نخواهد شد.  
۴- مهلت و بازگشایی اسناد مناقصه: مهلت عودت اسناد مناقصه تا ساعت ۱۹ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۰۳، زمان بازگشایی ساعت ۸ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۰۴ میباشد.  
۵- محل تحویل و بازگشایی: اراک میدان دارایی، خیابان امام موسی صدر، شرکت توزیع برق استان مرکزی، واحد دبیرخانه، محل بازگشایی: سالن کنفرانس شرکت توزیع برق استان مرکزی.  
۶- سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مناقصه مندرج است.  
۷- اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس ۱۴۵۶

**روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی**

### شرایط فعالیت موفق بورس‌ها در شرایط جنگی تشریح شد

# بازگشایی بورس روی لبه‌ریسک

شایلی قربایی
News.kasbokar@gmail.com



تعطیلی، هنوز برای بازگشایی آن اما اگرهای زیادی وجود دارد. در برخی کارشناسان معتقدند که بهتر است مشکلات بازار سرمایه به چند موضوع کوچک‌تر تقسیم و ابتدا آنها حل شود. برخی دیگر اما بر این باورند این رویکرد منطقی نیست. از دید این گروه از تحلیلگران باید در شرایط خاص نیز بازار سهام باز باشد. به باور آنها بسته بودن بازار ریسک‌های موجود را حذف نمی‌کند، فقط آن را پنهان می‌کند.

شورای عالی بورس در جلسه اخیر خود با ارزیابی میزان تحقق الزامات بازگشایی بازار، تصمیم‌گیری می‌کند. شورا به تصویب رسیده بود، به‌ویژه میزان و چگونگی افزایش ناشران و موارد مربوط به هماهنگی با مراجع ذی‌ربط، مقرر شد تصمیم‌گیری در خصوص زمان بازگشایی بازار سهام به جلسه‌بعدهی شورا که در پایان هفته و پس از جمع‌آوری اطلاعات بیشتر برگزار خواهد شد، موکول شود. بنابراین گزارش، در پی وقوع جنگ ۴۰ روزه تحمیلی از سوی آمریکا ورژیم صهیونیستی، خرید و فروش سهام در بازار سرمایه از ۹ اسفند سال گذشته تا کنون متوقف شده است. با این حال معاملات صندوق‌های املاک و مستغلات، صندوق‌های درآمد ثابت، صندوق‌های طلا و گواهی سپرده برقرار است. در همین رابطه مهدی دلبری کارشناس بازار سرمایه در رابطه با بازگشایی بورس گفت: شرکت‌ها باید در چند دسته تقسیم‌بندی شوند. گروه اول، شرکت‌هایی هستند که مستقیماً مورد آسیب فیزیکی قرار گرفته‌اند و حتماً باید نسبت به شفاف‌سازی از نظر میزان آسیب ریالی و همچنین برآورد وضعیت فعالیت خود در آینده اقدام کنند. علاوه بر این، لازم است اثرات این آسیب بر کل زنجیره و تأمین قسل و بعد از کارخانه‌ها از جمله



تأمین کنندگان مواد اولیه و فروشنده‌گان محصول نیز به‌طور شفاف اعلام شود.

به گزارش باشگاه خبرنگاران جوان، او افزود: گروه دوم شرکت‌هایی هستند که به‌صورت مستقیم آسیب ندیده‌اند، اما ممکن است در تأمین مواد اولیه، مواد بسته‌بندی یا از نظر ریسک بازار، تحت‌تأثیر شرایط موجود قرار گرفته باشند. این شرکت‌ها نیز باید به صورت شفاف وضعیت خود را اعلام کنند.

گروه سوم، شرکت‌هایی هستند که نه به‌صورت مستقیم و نه غیرمستقیم آسیب ندیده‌اند و می‌توانند بازگشایی شوند؛ البته شرکت‌هایی با آسیب صفر واقعاً وجود ندارند، اما می‌توان آسیب جزئی یا نزدیک به صفر را برای برخی از آنها در نظر گرفت و بازار می‌تواند معاملات خود را بر این اساس انجام دهد.

دلبری در ادامه تأکید کرد: دولت، بانک مرکزی و نهادهای مالی بزرگ باید به کمک بازار سرمایه بیایند. بازار سرمایه در سال‌های گذشته دین خود را به اقتصاد کشور ادا کرده و اکنون که این ثروت ملی به دلایل مختلف آسیب دیده است، وظیفه دولت است که همانند سایر کشورها در شرایط بحرانی به حمایت از بازار سرمایه بپردازد.

او با اشاره به وضعیت فعلی بازار خاطر نشان کرد: به نظر می‌رسد بازار هنوز شرایط مناسبی برای بازگشایی ندارد، زیرا در حال حاضر در شرایطی میان «جنگ و صلح» قرار داریم و هر لحظه احتمال ورود به مرحله بعدی بحران وجود دارد که می‌تواند به بنگاه‌های تولیدی فعال آسیب بزند.

دلبری ادامه داد: بهتر است مشکلات بازار سرمایه به چند موضوع کوچک‌تر تقسیم و ابتدا آنها حل شود. نخستین مسئله، موضوع اعتبار کارگزاران است که پیشنهاد می‌شود بانک مرکزی یک دوره تنفس سه تا شش ماهه برای آنها در نظر بگیرد تا نیاز به شارژ مجدد اعتبارات وجود نداشته باشد. مسئله بعدی تعیین وضعیت آپشن‌ها و اختیار معامله‌هاست که باید با هماهنگی سازمان بورس و سایر نهادهای مرتبط تعیین تکلیف شود. همچنین وضعیت اوراق شرکتی و اوراق تبعی منتشرشده در بازار

## ذخایر سدهای تهران به ۱۸ درصد رسید

جدی منابع آب‌های سطحی نسبت به استانداردهای تاریخی خود روبروست. وی افزود: با نگاهی به آمارهای بلندمدت، متوجه می‌شویم که استاندارد تاریخی و میانگین بارندگی مورد انتظار برای تهران در این بازه زمانی (از مهرماه تا اردیبهشت)، ۲۵۶.۲ میلی‌متر بوده است.

اما در سال آبی جاری، تنها ۱۶۶.۲ میلی‌متر بارش ثبت شده که نشان‌دهنده یک شکاف عمیق و کاهش حدوداً ۳۵ درصدی نسبت به وضعیت نرمال و همیشگی شهر است. این یعنی حتی با وجود بارش‌های اخیر، تهران هنوز با فقر بارندگی دست‌وپنجه نرم می‌کند و حدود ۹۰ میلی‌متر از سهمیه همیشگی اش عقب افتاده است که همین موضوع فشار مضاعفی را به ذخایر استراتژیک سدها وارد می‌کند.

سخننگوی آبغای تهران در خصوص وضعیت مخازن سدها

سرمایه همچنان بلاتکلیف است و لازم است پیش از بازگشایی بازار دربراره آن تصمیم‌گیری شود.

او در پایان گفت: پیشنهاد من این است که ابتدا مسائل کوچک‌تر و فوری‌تر بازار حل شود و سپس به موضوع بازگشایی پروراخته شود در نهایت به نظر می‌رسد باز نکردن معاملات بازار سهام تا زمان روشن شدن سیاست‌های حمایتی تصمیم منطقی‌تری باشد.

#### چالش نقدشوندگی بازار

سیدفرهنگ حسینی، کارشناس بازار سرمایه در دو جنگی که بر کشور تحمیل شد شاهد اتخاذ تصمیماتی برای تعطیلی و توقف بازار سرمایه بودیم. معاملات متوقف شد و با گذشت دوماه هنوز برای بازگشایی معاملات تصمیم قطعی گرفته نشده است. این در حالی است که بورس کالا و بورس انرژی فعالیت‌های خود را در این شرایط بحرانی ادامه دادند. اساساً توقف و تعطیلی معاملات بازار با استدلال کنترل هیجانات و ریسک‌ها رخ می‌دهد و در مقابل، تداوم فعالیت در منطق نقدینگی و نقدشوندگی اشاره دارد.

در شرایط جنگ، تعطیلی بورس رخ داد. اما پس از چند روز بورس کالا، بورس انرژی و اوراق با درآمد ثابت در بورس و فرابورس باز شدند. اما بازگشایی بایستی کوتاه مدت باشد و تعداد زیادی از شرکت‌ها می‌توانند بازگشایی شوند.

در حقیقت چالش نقدشوندگی بازار رخ داده و در صورت تداوم بازار سرمایه از ماهیت بازار خود خارج خواهد کرد و در صورت تداوم توقف، بازگشایی سخت و سخت‌تر می‌شود. شاید برای مدیریت هیجانات و وحشت احتمالی برخی سرمایه‌گذاران توقف ضرورت داشت، اما امروز موضوعیت خود را از دست داده است.

تجربه موفق بورس انرژی با اولویت قرار دادن نقدینگی و نقدشوندگی نشان داد که تداوم فعالیت بورس‌ها حتی در شرایط جنگی نیز میسر است و با حفظ شفافیت و ارائه اطلاعات سریع و دقیق می‌توان از رفتارهای هیجانی سرمایه‌گذاری جلوگیری و بازدهی مناسبی را در این شرایط در بازارهای مالی کسب کرد.



#### بنگاه‌های تولیدی تعدیل نیرو و انجام ندهند

## ۸۰همت تسهیلات فوری برای تداوم اشتغال

تعدیل نیروها جلو‌گیری به‌ عمل بیاورد. به‌ویژه این موضوع که در قالب سامانه کانت تسهیلات به سرعت در اختیار بنگاه اقتصادی قرار می‌گیرد و نیازی به طی کردن پروکرانسی معمول در این زمینه نیست، اهمیت زیادی دارد. معمولاً برای دریافت تسهیلات روند طولانی‌ای باید طی شود، این که با توجه به شرایط خاص فعلی این پروکرانسی حذف شده، اقدام مناسبی است. در طرح فعلی دولت مبنی بر اعطای سریع تسهیلات به بنگاه‌های کوچک و متوسط در قالب سامانه کانت، به جای این که پول پاشی بی‌هدف در جامعه صورت بگیرد، تسهیلات بدون معطلی و پروکرانسی اضافی به سمت هدف حفظ اشتغال سوق داده می‌شود.

همچنین آقای سید علی مرتضوی کارشناس حوزه سیاست‌گذاری اقتصادی در مصاحبه با تسنیم، در رابطه با اهمیت مشروط‌سازی حمایت‌های دولت از بنگاه‌های اقتصادی خرد و متوسط به حفظ نیروی کار و عدم تعدیل کارگران خاطر نشان کرد: در شرایط خاص فعلی بهترین کاری که وزارت اقتصاد می‌تواند انجام دهد این است که از پول پاشی بی‌هدف در کشور جلوگیری به عمل بیآورد و اعتبارات را در بخش اشتغال اقتصادی کوچک و متوسط به کار بیندازد. در همین راستا، وزارت اقتصاد اقدام به راه‌اندازی سامانه کانت کرده است. در سامانه کانت، بنگاه‌های اقتصادی کوچک و متوسط که بیش از ۲ تا ۵۰ نفر دارند، می‌توانند به‌ ازای هر نیرو که تعدیل نمی‌کنند، مبلغ ۴۴ میلیون تومان تسهیلات بدون نیاز به طی کردن پروکرانسی معمول در بانک‌ها دریافت کنند. بانک‌های دولتی در طرح جدید حمایتی دولت قرار است که مبلغ ۸۰ هزار میلیارد تومان تسهیلات به بنگاه‌های اقتصادی کوچک و متوسط پرداخت کنند که در عوض این تسهیلات، حمایتی جهت تأمین سرمایه در گردش تولید؛ بنگاه‌های تولیدی نیز تعدیل نیروی کار انجام ندهند و دو هدف تداوم تولید و اشتغال کارگران این بنگاه‌های خرد اقتصادی محقق شود.

وی ادامه داد: نیروهای بیکار شده به دنبال دریافت بیمه بیکاری از سازمان تأمین اجتماعی هستند و این امر به افزایش بار مالی دولت منجر می‌شود. بنابراین، بهتر است به جای این که بیمه بیکاری پرداخت شود، تسهیلات به منظور حفظ نیروی کار فعلی به بنگاه‌های اقتصادی داده شود. در شرایط جنگی و پساجنگی، یکی از حیاتی‌ترین اولویت‌های اقتصادی در کشور، حفظ چرخه تولید و حمایت از بنگاه‌های تولیدی است.

مرتضوی در پایان خاطر نشان کرد: بانک‌های دولتی در طرح جدید حمایتی دولت قرار است که مبلغ ۸۰ هزار میلیارد تومان تسهیلات به بنگاه‌های اقتصادی کوچک و متوسط پرداخت کنند که در عوض این تسهیلات حمایتی جهت تأمین سرمایه در گردش تولید؛ بنگاه‌های تولیدی نیز تعدیل نیروی کار انجام ندهند و دو هدف تداوم تولید و اشتغال کارگران این بنگاه‌های خرد اقتصادی محقق شود.

## علت گرانی اخیر نان در برخی واحدهای نانوايي

دولت در بودجه سالانه باید افزایش رقم کالابرگ نان را بر مبنای تورم ببینند و این طور نباشد که امسال رقمی را بدهد و کساکان این رقم بدون تغییر پرداخت شود و نگذاریم کوچکترین آسیب از این محل به اقشار آسیب پذیر برسد.

رئیس اتحادیه نان‌وایان سنتنی درباره اینکه نان‌وایان آزادپز مشمول قیمت‌گذاری نان هستند یا خیر؛ بیان کرد: براساس مصوبه کارگروه آرد و نسان و قانون برنامه هفتم، اگر صنفی از خدمات پاره‌انه ای و دولتی استفاده نمی‌کند، مشمول قیمت‌گذاری نیست، بنابراین واحدهای آزادپز که از آرد پاره‌انه ای استفاده نمی‌کنند، مشمول عرضه و تقاضا هستند و در آن مصوبه آمده که اتحادیه‌های مربوطه باید نرخ نامه‌ای را آماده و به واحدهای صنفی ابلاغ کنند و همواره در معرض دید عموم قرار دهند.

وی بیان اینکه واحدهای آزادپز مشمول قیمت‌گذاری دولت نیستند، افزود: واحدهای نان‌وایی پاره‌پز که خودسرانه قیمت نان را افزایش دادند، سامانه ۱۲۴ مکلفند که واحدهای صنفی پاره‌انه ای مصوبه را رعایت نمی‌کند و فراتر از آن قیمت را عرضه می‌

کند که بازرسان پس از مراجعه بر خورد لازم را به عمل خواهند آورد، از این رو از واحدهای نان‌وایی پاره‌انه ای که قیمت نان را خودسرانه افزایش دهند، برخورد قانونی صورت می‌گیرد.

به گفته کرمی، هر ساله کوتاهی در بخش آرد و نان انجام دادیم چراکه تمامی کالاها بر مبنای مولفه های تولید تغییر قیمت پیدا می‌کنند، بنابراین با افزایش قیمت هزینه های کارگری، بیمه، اجاره و … اگر مسئولان این افزایش قیمت در فرودین اعمال کنند، نابه سامانی ها از بین می رود و از طرفی تا زمانیکه این نرخ نامه به تایید کارگروه های آرد و نان استان ها نرسد، تخلف است. گفتنی است اتحادیه بدنبال اصلاح قیمت متناسب با مولفه های قیمت و هزینه های تولید است. رئیس اتحادیه نان‌وایان سنتنی با بیان اینکه ۹۵ هزار واحد نان‌وایی پاره‌انه پز و ۲۵ هزار واحد آزاد پز در کشور داریم، گفت: براساس مصوبه کارگروه آرد و نسان در مناطق یک و دو و سه، از اوایل اردیبهشت نان‌وایی سنگنگ و بربری آزادپز شدند.

محمدرضا مرتضوی عضو هیئت مدیره انجمن غلات و رئیس

انجمن آردسازان گفت: توزیع آرد به روال قبل در حال انجام

است و هیچ‌گونه تغییر قیمتی یا سهمیه نداشتیم. ضمن آنکه در برخی موارد سهمیه های اضطراری داده شده است. به گفته وی، با توجه به ثبات قیمت آرد و توزیع سهمیه های اضطراری برای هممان پذیر، قیمت نان هم نباید تغییری داشته باشد.

مرتضوی با بیان اینکه مشکلی در تأمین گندم واحدهای خبازی و کارخانجات آرد وجود ندارد، افزود: توزیع آرد در واحدهای خبازی طبق روال در حال انجام است و مشکلی در این خصوص نداریم. عضو هیئت مدیره انجمن غلات گفت: با توجه به بارش های مناسب پیش بینی می شود که امسال تولید گندم و میزان خرید تضمینی گندم افزایش یابد. با توجه به شرایط فعلی اقتصاد، مسئولان امر انتظار می رود با تشدید نظارت ها از گرانفروشی نان به عنوان قوت اصلی اقبال آسیب پذیر جلوگیری کنند چراکه هرج و مرج افزایش دلخواه قیمت نان توسط هر یک از واحدهای نان‌وایی، افراد را در تأمین مایحتاج خود دچار مشکل کرده است، چنانچه قرار است افزایش قیمتی به دلیل بالا رفتن سایر مولفه های تولید جزء آرد صورت بگیرد، رقم مابه تفاوت آن به طور واقعی در قالب کالابرگ پرداخت شود.

جمله تصمیمات دولتی در این زمینه به بهبود روند تأمین مواد خام پایه مانند چینیس کلی استر، پنبه، الیاف آکرلیک، الیاف ویسکوز و پشم کمک کند.

دبیر انجمن صنایع نساجی ایران با بیان اینکه زنجیره تولید می‌تواند با تأمین مواد اولیه به حیات خود ادامه دهد، اظهار داشت: بهبود شرایط کلی بازار و قدرت خرید مصرف‌کننده، بخشی از رکود موجود در خرید مصرف‌کننده در ماه‌های آینده کاهش پیدا کند. وی خطر نشان کرد: بیش از یک میلیون و ۲۰۰ هزار نفر در صنعت نساجی مشغول به کار هستند که اهتمام ما حفظ نیروی اشتغال با تسهیل گری در استمرار تولید است.

است. وی افزود: سایه جنگ به‌ر رکود بازار و کاهش تقاضا در بخش‌هایی از زنجیره مصرف‌از جمله کالاهای خواب و منسوجات خانگی دامن زده است که در این زمینه به دنبال رفع موانع تولید هستیم.

امامی‌نوف با اشاره به پیگیری مسائل تولید در واحدهای تولیدکننده نساجی گفت: از اسفندماه سال گذشته مدت ضمن پیگیری مشکلات واحدها، از آن‌ها خواسته شد تا در چارچوب امکانات موجود، بیشترین تلاش را برای حفظ اشتغال و کاهش یا عدم انجام تعدیل نیروها

دبیر انجمن صنایع نساجی ایران ضمن تأکید بر تأمین مواد اولیه برای حفظ زنجیره تولید گفت: تولیدکنندگان این حوزه با تلاش برای گذر از شرایط سخت، هدف اصلی خود را حفظ اشتغال و استمرار تولید دانسته‌اند.

سید شجاع‌الدین امامی رئوف در گفت و گو با ایرنا با اشاره به ضرورت همراهی بخش خصوصی و دولتی در رفع موانع تولید اظهار داشت: هر چند صنعت نساجی در جنگ تحمیلی امریکایی – صهیونی و پیامدهای جنگ ۱۲ روزه تحمیلی دچار چالش‌هایی شد اما به دنبال حفظ نیروی کار و خطوط تولید

## نامه به سر دبیر

روزنامه «کسب و کار» جهت طرح مسائل و مشکلات خوانندگان محترم،ستونی را با عنوان نامه به سردبیر راهاندازی کرده است.از این رو شما خواننده محترم می‌توانید از طریق ارسال نامه به پست الکترونیکی [newskasbokar@gmail.com](mailto:newskasbokar@gmail.com) صدای خود را به گوش مسئولان برسانید.

## یادداشت مدیر

### خوبی حس رقابت



گونگون شکل بگیرد.

خصلت‌ها و ویژگی‌هایی که ما داریم باعث می‌شود که این تفاوت‌ها شکل بگیرد. در واقع نگاه متفاوت به رویدادهای مشترک به‌دلیل تفاوت‌های خود ماست. تمام‌خصلت‌ها و ویژگی‌های ما در حالت عادی خنثی هستند و در موقعیت‌های مختلف است که کارکرد خوب یا بد پیدا می‌کنند. مثلا درون‌گرا یا برون‌گرا بودن شاید به‌خودی‌خود مثبت و منفی نباشد. اینکه درون‌گرایی یا برون‌گرایی در چه شرایطی بروز کند به آن ویژگی تعریف خوب یا بد می‌دهد.اما برخی از این ویژگی‌ها به‌دلیل بروز بیرونی‌اش ممکن است که تصویر و احساس خوشایندی را به دیگران منتقل نکند و از طرف دیگران در دست‌درک نشود. حس رقابت یکی از همین‌ویژگی‌هاست. ویژگی درونی‌ای که در بعضی از افراد میزانش بسیار بالاتر از دیگران است. این دسته از افراد همواره خودشان را در یک مسابقه فرض می‌کنند و همکاران یا دوستانشان رقبایی هستند که باید به آنها برسند. این ویژگی‌ها هم مثل دیگر ویژگی‌هاال‌زاما بد نیست. وقتی شخصی احساس رقابت با فرد دیگری را پیدا می‌کند همین ویژگی باعث پیشرفتش می‌شود. اما همین حرکت این حس را به دیگران منتقل می‌کند که او دارد آنها را پس می‌زند یا آنها را به زیر می‌کشد یا زیر آب می‌زند و ...

حس رقابت می‌تواند عامل مهمی در حرکت و پیشرفت شما باشد بنابراین این حس الزاما اتفاق بدی درون شما نیست و نباید به‌خاطر داشتن آن شرمنده باشید.

## برند شخصی

### هدف برندسازی شخصی



ویژگی مشترک تمامی آنها شهرتشان است اما در برندسازی شخصی «شهرت» آخرین عنصر کلیدی است.

بیابید یک بار دیگر به مفهوم برندسازی شخصی‌نگاهی بیندازیم. مفهوم برند شخصی که پیش از این هم به آن اشاره کرده‌ام، تصویری است که از شما در ذهن دیگران وجود دارد و مبنای رفتار، گفتار، تعاملات و تصمیمات آنها درباره شماست. در این تعریف یک کلمه کلیدی وجود دارد: دیگران. بگذارید چند سؤال کلیدی را با هم مرور کنیم: وقتی از دیگران حرف می‌زنیم درباره چه کسانی سخن می‌گوییم؟ دیگران یعنی همه کسانی که مرا می‌شناسند یا افرادی که باید مرا بشناسند؟ هدف از این شناختن چیست؟ آیا صرف اینکه همه من را بشناسند و معروف باشم برای من کفایت می‌کند یا از این «برند» به‌دنبال کسب درآمد یا ارزش دیگری هستم؟

ماچرای برند شخصی چیزی شبیه «یک نکته از این معنی، گفتیم و همین باشد». است. ما معمولا فقط به یک معنای برند شخصی توجه می‌کنیم و احساس‌مان این است که برند شخصی مساوی است با شهرت و در نتیجه فردی که مشهور است لزوما برندسازی شخصی درستی انجام داده و برعکس، کسی که برند شخصی مناسبی دارد، معروف است اما آیا واقعا همه ماجرا همین است؟

## تاریخ کسب‌وکار

### فیلیپس

فیلیپس (به‌هلندی: Philips) شرکت هلندی و چندملیتی تجهیزات الکترونیکی است که دفتر مرکزی آن در آمستردام هلند قرار دارد. این شرکت، در سال ۱۸۹۱ توسط جراد فیلیپس در شهر آیندهوون تأسیس شد. شرکت فیلیپس، یکی از بزرگ‌ترین شرک‌های تولیدکننده لوازم تجهیزات الکترونیکی جهان است. شمار کارکنان آن بیش از ۱۸ هزار نفر است و در ۶۰ کشور جهان خدمات خود ارائه می‌کند. در سال ۲۰۱۲ شرکت فیلیپس به‌عنوان بزرگ‌ترین تولیدکننده تجهیزات روشنایی و نورپردازی در جهان، شناخته شد. فیلیپس در رتبه‌بندی برترین برندهای جهان در سال ۲۰۱۲ جایگاه چهارم و در فهرست ۵۰۰ شرکت بزرگ جهان مجله فورچون در جایگاه ۳۴۷امین شرکت بزرگ جهان قرار گرفت. جراد فیلیپس، شرکت فیلیپس را با هدف تولید انبوه لامپ‌های الکتریکی در کشور هلند تأسیس کرد و به مرور خط تولید سایر تجهیزات و وسایل برقی را به کارخانات تولیدی خودافزود. در سال ۱۹۱۴ نخستین آزمایشگاه تحقیقاتی مجهز در زمینه‌های فیزیکی و شیمیایی راهاندازی و توسط این شرکت به دنیای الکترونیک و پزشکی معرفی شد. در سال ۱۹۲۲ نخستین سیستم ویدئو خانگی، یا دستگاه وی‌اچ‌اس در بازار تجهیزات الکترونیکی انگلیس ارائه شد. این محصول، عملا در مواجهه با استانداردهای پتاما‌کس که توسط شرکت سونی تولید شده بود، در سطح بین‌المللی فروش زیادی نداشت. دهه ۱۹۹۰ برای این شرکت، دوران تجدید ساختار و بازاری‌فشرده‌محدوده‌فعالیت تجاری بود. در سال ۲۰۰۱ مرکزیت شرکت که تاآن‌زمان، در شهر آیندهوون هلند بوده، به شهر آمستردام منتقل شد. شرکت فیلیپس که فعالیت خود را در حوزه روشنائی آغاز کرده بود، امروز در حوزه‌های دیگر نظیر لوازم‌خانگی و وسایل شخصی، سیستم‌های پزشکی و لوازم تجهیزات الکترونیکی حضور گسترده‌ای در سطح بین‌المللی دارد. در حال حاضر، با توجه به سیاست این شرکت مبنی بر روان‌سازی کارها و ساده‌سازی ساختار سازمانی، تمامی فعالیت‌ها در ۳حوزه اصلی فناوری، بهداشت و شیوه‌های زندگی متمرکز شده‌است.

### مهارت

شما یک دیس برنج را یک‌جا نمی‌خورید. نه تنها یک دیس که یک بشقاب برنج را هم یک‌دفعه میل نمی‌کنید. مقداری از برنج را که فکر می‌کنید مناسب هست به بشقاب منتقل می‌کنید و بعد شروع می‌کنید قاشق، قاشق غذا را میل کردن. وقتی که خیلی گرسنه باشیم، یک دیس برنج به نظر ما غذای زیادی نمی‌آید اما کمی که می‌خوریم سبزی می‌شویم و اگر زیاد بخوریم احساس بد فیزیکی و روحی خواهیم داشت.

یادگیری هم مثل خوردن غذاست. ما نیازی احساس می‌کنیم و می‌خواهیم با یادگیری این نیاز را برطرف کنیم اما نمی‌توان حجم زیادی از اطلاعات (یک دیس برنج) را یک‌جا دریافت

# چطور یک دیس برنج بخوریم؟



کرد. خیلی وقت‌ها همین نیاز باعث می‌شود که مثلا وقتی با منبعی پر از کتاب‌های الکترونیک، ویدئوهای آموزشی، نرم‌افزارها و جزوات مختلف در زمینه مورد علاقه و نیازمان برخورد می‌کنیم



### تبلیغات خلاق

# ۱۵ مهارت اجتماعی برای موفقیت

که می‌خواهند یکی از اصلی‌ترین خصیصه‌های کاربردی شما را از آن خود کنند؛ یعنی توجه‌تان را. داشتن ارتباط چشمی با کسی که رودررو در حال صحبت کردن با او هستید، نشان می‌دهد شما مطمئن به نفس هستید و کاملا درگیر کلام او شده‌اید. با این حال، اگر به‌نظر می‌رسد طرف مقابل نمی‌خواهد با شما ارتباط چشمی برقرار کند، قبل از اینکه سریع برای خودتان نتیجه‌گیری کنید، بدانید که ممکن است نگاه کردن به دیگران در فرهنگ او امر مورد پسندی نباشد، م‌رعب شما شده باشد، یا اینکه در حضور شما احساس ناراحتی کند.

### ۵. تن گفتار مثبت داشته باشید

شما با حالات بدن‌تان می‌توانید اعتمادبه‌نفس، مهریابی و حس رهبری را القا کنید. سرتان را بالا بگیرید، شانه‌های‌تان را عقب بدهید و سینه‌تان را جلو بگیرید. ماز سخنرانی دکتر ایملی کادی روی وب‌گاه تد که در آن گفته بود: «تن گفتار‌تان شما را شکل می‌دهد». یاد می‌گیریم با حالات بدن‌مان می‌توانیم احساس و تفکر خودمان را، نسبت به خودمان تغییر دهیم؛ پس بزرگ بیندیشید.

### ۶. به جزئیات ریز توجه کنید

زندگی سخت است و بسیاری آدم‌ها در استیصال کامل به زندگی‌شان ادامه می‌دهند، آن هم بدون هیچ کمک خاصی از سوی خانواده یا دوستان‌شان. مشکل این است که مردم در پنهان کردن مسائل بسیار خوب هستند و این جور القا می‌کنند که همه‌چیز در زندگی‌شان خوب است و به هیچ کمکی احتیاج ندارند. فراموش نکنید آدم‌ها زندگی دیگری هم بیرون از محل کار، محل تحصیل یا هر جای دیگری که آنها را می‌بینید، دارند. آگاه بودن از تن گفتار، رفتار و چیزهایی که چهره مردم نشان می‌دهد، آن چه واقعا بر آنها می‌گذرد را برای‌تان آشکار خواهد کرد.

### ۷. نقاط قوت آدم‌ها را تحسین کنید

یکی از راه‌هایی که باعث می‌شود آدم‌ها بهترین ویژگی‌های اخلاقی خود را نشان دهند، تحسین کردن نقاط قوت‌شان است. می‌توانید تصور کنید اگر کسی به شما می‌گفت: «محض اطلاعات می‌خواستم بگویم توانایی تو (در فلان کار) تحسین‌برانگیز است؛ کاش من هم می‌توانستم مثل تو این کار را انجام‌دهم»، در جواب او چه می‌گفتید؟ تحسین کردن یک آدم دیگر نشانه‌ای از اعتمادبه‌نفس داشتن فرد تحسین‌کننده است و در

## خریدار باران

تشریف بیاورید. من مطمئن هستم که سفارش شما تا آن موقع به دست ما رسیده است.» مشتری قانع شد، نگاهی عصبانی به فروشنده انداخت و گفت: «بسیار خوب، من می‌روم. ولی به‌نفع‌تان است هفته آینده سفارش من حاضر باشد.» این واقعی نشان‌دهنده رفتار دوستانه نیست.

### اورژانس کسب‌وکار

### نقش استراتژیک منابع انسانی

اینترنت و سایت‌ها و وبلاگ‌ها پر است از نقش استراتژیک منابع انسانی در سازمان‌ها. سعی می‌کنم در اینجا همراه با مثالی عملی به این موضوع نگاهی داشته باشم؛ موضوعی که مدتی پیش با یکی از مدیرانی که واقعا به این مسأله اعتقاد دارد، به آن رسیدیم. داستان از اینجا شروع شد: قرار شد برای شروع کار، مدل شایستگی رفتاری را برای شغل مدیر و کارشناس فروش سازمان تعریف کنیم.

نخستین نسخه که در آمد به کمی اصلاح‌نیاز داشت. اصلاحات را انجام دادیم و در نسخه دوم پرسیدم که چقدر این تعاریف به مدلی که در ذهن آن مدیر است، نزدیک است. این مدیر عزیز و باهوش گفت که واقعا نمی‌دانم که این مدل چقدر خوب است. ایشان گفت ما در اینجا داریم کارشناس فروشی را تصویر می‌کنیم که به‌اندازه مدیر فروش «تمام‌کننده خوبی نیست» و این یعنی او در کارهای سخت همیشه باید منتظر مدیر فروش باشد که کار را تمام کند. خوب چاره‌ظاهر ساده است. او را (از دید نهایی کردن) قوی‌تر می‌کنیم. حالا او فردی سرکش می‌شود که هیچ ابایی ندارد که از مخاطبش درخواست سفارش کند؛ این به نظر خوب می‌رسد اما این مدیر عزیز گفت که حالا او دیگر از مدیر فروش حرف‌شنوی نخواهد داشت چون احساس می‌کند چیزی از او کم ندارد و چه بسا اگر او باهوش‌تر هم باشد، دیگر اصلا زربار دستورات او نخواهد رفت. اینجا سه نکته مطرح است:

۱- متوجه می‌شویم که فرق کارشناس و مدیر فروش فقط این پارامترها نیست. مثلا تجربه و تحصیل هم مهم است (یا حتی مهم‌تر است). پس کاری که ما می‌کنیم این است که این مدیر فروش با تجربه و تحصیلاتش و نیز با حمایتی که از سوی مدیریت دریافت می‌کند، کارشناسش را اداره (داره) و نه سرکوب) کند. یعنی در شیوه‌مدیریتی این مدیر فروش، توان اداره کردن زیردستانی که خیلی هم قوی هستند، مهم می‌شود.

۲- متوجه می‌شویم که گر چه داشتن افراد قوی خوب و مطلوب است اما باید حواس‌مان باشد که ما هم باید قادر باشیم آنها را اداره کنیم؛ وگرنه با آنها سرخورد می‌شوند یا ما عاصی می‌شویم و اینها هر دو نامطلوب هستند.

### ۱۱. مودب باشید

رفتار خوب، بهبود ارتباط با دیگران را بسیار آسان می‌سازد. همان عبارتهای ساده‌ای که پدر و مادر‌تان در کودکی به شما یاد داده‌اند برای شما بسیار چاره‌گشا هستند؛ عباراتی چون «لطفا»، «ممنون» و «قابلی نداشت».

### ۱۲. بخشنده باشید

برای اینکه مهارت‌های اجتماعی بسیار خوبی داشته باشید، باید چیزی برای عرضه داشته باشید. از چیزی می‌دانید یا کاری که بلد هستید برای نفع‌رساندن به اطرافیان خود استفاده کنید، بدون اینکه در عوض آن چیزی انتظار داشته باشید. چیزی که در آن خیره هستید را با دیگران به اشتراک گذارید تا لذت رضایت‌بخش بخرندگی را تجربه کنید.

### ۱۳. گاهی اوقات چیزی نگویند

بعضی وقت‌ها آدم‌ها نمی‌خواهند نظر شما را بشنوند. دفعه بعدی که خواستید وسط بحثی بپرید و از نظر خودتان دفاع کنید، لحظه‌ای درنگ کنید و از خودتان بپرسید: «می‌خواهم شاد باشم یا حرفم را به کسی بنشانم؟» بیشتر وقت‌ها شاد بودن به معنی کنار کشیدن از بحث و لذت بردن از هم‌صحبتی با دیگران است.

### ۱۴. نیمه پر لیوان را ببینید

منفی‌گرایی مسری است و می‌تواند به‌سرعت گسترش پیدا کند. از آن آدم‌هایی نباشید که با غرزدن‌های بی‌پایان، منفی‌گرایی را بین اعضای خانواده، دوستان یا همکاران خود پخش می‌کنند. در عوض، نیمه پر لیوان را نگاه کنید و شرایط دشوار را بیش از حد سخت جلوه ندهید. این حرف بدخل معنا نیست که غیرواقع‌گرا و بیش از حد مثبت‌گرا باشید، معنی‌اش این است که از مشکلات هراسی نداشته باشید و روی چیزی که می‌توانید کنترل کنید، تمرکز کنید.

### ۱۵. خوبی دیگران را ببینید

سعی کنید خوبی دیگران را ببینید. انسان ذاتا به‌دنبال پایین آوردن سطح دیگران است تا بدین طریق خودش احساس بهتری داشته باشد اما شما در عوض، سعی در یافتن خوبی‌های پنهان دیگران داشته باشید و به‌ویژه با کسی خودشان نمی‌توانند آنها را ببینند.

### نویسنده: جاستین سوا

ترجمه: تحریر به نشر به بازده منبع: لایف‌هک

بعد از رفتن مشتری، مدیر فروشگاه رو به فروشنده‌اش کرد و گفت: «هیچ‌وقت به مشتری نگو که فلان چیز را نداریم. حالا این مشتری چی می‌خواست که نداشتیم؟» فروشنده گفت: «باران می‌خواست رئیس» نتیجه اخلاقی: هیچ‌وقت به مشتری نگوید نه.

مدریر یک فروشگاه بزرگ در حال سرکشی به فروشگاه بود که ناگهان توجهش به گفتگوی یکی از فروشندگان با یک مشتری جلب شد: «نه قربان. ما چیزی که شما می‌خواهید را نداریم و بعید هم می‌دانم به این زودی‌ها بریمان برسد.» مدیر چند لحظه‌ای به کشمکش فروشنده و مشتری دقت

کرد. مشتری مدام اصرار می‌کرد و فروشنده انکار. مدیر فروشگاه به‌شدت عصبانی شد و جلو رفت. از مشتری عذر خواهی کرد و گفت: «این فروشنده بی‌ادب ما تازه کار است. بی‌تجربگی‌اش را ببخشید. ما در اینجا اعتقاد داریم همیشه حق با مشتری است. خواهش می‌کنم لطف کنید هفته آینده

## طنز

## خبر

### شیر موجود در بازار سالم است

معاون وزیر جهاد کشاورزی در مورد زمان استفاده از شیر دام‌های مبتلا به تب برقی، گفت: زمانی که دام‌های بیمار بهبودی پیدا کنند، از شیر آن دام استفاده خواهیم کرد.
علیرضا رفیعی پور، معاون وزیر جهاد کشاورزی و رئیس سازمان دامپزشکی کشور در گفت‌وگو با ایلنا در پاسخ به این سوال که «یا شیر دام‌های مبتلا به تب برقی به بازار عرضه می‌شود؟» گفت: این ویروس بلافاصله به ناحیه پستان دام سرایت کرده و آن ناحیه را دچار زخم می‌کند. در چنین شرایطی، شیر دام‌های مبتلا به این بیماری به دلیل زخم و داروهای آنتی‌بیوتیکی که برای زخم استفاده می‌شود نه مصرف انسانی و نه قابلیت استفاده برای گوساله آن دام دارد. بنابراین برای گوساله آن پیداز شیر خشک استفاده کنند.
معاون وزیر جهاد کشاورزی در مورد زمان استفاده از شیر دام‌های بیمار، گفت: زمانی که دام‌های بیمار بهبودی پیدا کنند از شیر آن دام استفاده خواهیم کرد. رفیعی پور ادامه داد: بهبودی این بیماری با رفیع اعلام آن است. زمانی که زخم‌های دام بهبودی پیدا کرد و دام دردی نداشت و در آزمایش شیر آن مشخص شد که در آن میکروب عفونی نیست به این معنی است که دام شرایط عبور از بیماری را تجربه کرده و می‌تواند شیر آن دام در اختیار گوساله و مصرف‌کننده قرار گیرد.
رئیس سازمان دامپزشکی کشور در مورد نحوه سنجش سلامت شیر، گفت: شیر همه دماها از نظر سلامت مورد آزمایش قرار می‌گیرد. زمانی که شیر سلام دوشیده می‌شود به محض ورود شیر به تانکر سرد، نمونه‌برداری قبل و بعد تاثرک انجام می‌شود. به گفته رفیعی پور، آزمایش بعدی شیر در مرکز جمع‌آوری شیر یا کارخانه است. این در حالی است که حتی در دامداری‌هایی که این بیماری گزارش نشده نیز آزمایش می‌شود زیرا یکی از الزامات بهداشتی دامپزشکی است که روزانه شیر تولیدی دامداران، مورد آزمایش کنترل کیفی قرار گیرد.
سوال وزیر جهاد کشاورزی در پاسخ به این سؤال که «تلفات بیماری بر برقی در دام‌های واکسن‌زده نیز دیده می‌شود یا خیر؟» گفت: واکنس برای دماها اثرات مطلوبی دارد. زمانی که واکنس برای دامی که دوره کمون بیماری هم دارد، تزریق می‌شود باز بیماری در شرایط خفیف‌تری نسبت به حالت عادی بروز می‌کند.

### بودجه‌های پراکنده حوزه علم و فناوری هدفمند می‌شود

معاون رئیس جمهوری و رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور گفت: به همین دلیل سازمان برنامه و بودجه با جهاد دانشگاهی تفاهمی تنظیم می‌کند تا بودجه‌های پراکنده حوزه علم و فناوری هدفمند شوند؛ یعنی به محصول مشخص، تولید، تجاری‌سازی و عرضه یا پستولنه مالی دولتی برسند.
به گزارش ایرنا، سید حمید پورمحمدی در حاشیه بازدید از نمایشگاه دستاوردهای جهاد دانشگاهی در محل این سازمان، این نمایشگاه را مسیر جدیدی از همکاری میان جهاد دانشگاهی، سازمان برنامه و بودجه و دستگته‌های اجرایی دانست تا علم، برنامه و اجرا هم‌زمان در خدمت توسعه پدیده نیز گیرند. وی هدف از برگزاری این نمایشگاه را شناخت کامل ظرفیت‌های علمی و فناوریانه کشور برای پیوند با نظام برنامه‌ریزی و بودجه‌اعلام کرد و افزود: کارشناسان سازمان برنامه و بودجه باید از نزدیک با قابلیت‌ها و توانمندی‌های جهاد دانشگاهی آشنا شوند تا بتوانند در تنظیم مقررات، طراحی برنامه‌ها و تخصیص بودجه‌ها حمایت جدی‌تری از این ظرفیت‌ها داشته باشند.
پورمحمدی اظهار کرد: از معاونت‌های برنامه‌ریزی وزارتخانه‌ها نیز برای بازدید و حضور در پنل‌های تخصصی دعوت شده است تا گفت‌وگویی علمی و اجرایی میان پژوهشگران جهاد دانشگاهی، برنامه‌ریزان سازمان و مدیران دستگاه‌های اجرایی شکل بگیرد. به گفته او، حاصل این تعامل تنظیم تفاهم‌نامه‌هایی خواهد بود که منابع مالی کشور را به‌صورت هدفمندبه سمت تولیدات داخلی هدایت کند. رئیس سازمان برنامه و بودجه در توضیح آثار اقتصادی این رویکرد در این نمایشگاه نمونه‌هایی از تولیدات داخلی ارائه شده که اکنون برای آن‌ها از پرداخت می‌کنیم و گاه با هزینه بیشتر از خارج وارد می‌کنیم، بدون خدمات پس از فروش. امروز دانشمندان و محققان ما توان ساخت این فناوری‌ها را در داخل دارند و دولت موظف است آن‌ها را حمایت کند. پورمحمدی نمونه‌ای از همکاری‌های اهری‌دی را در حوزه سلامت برشمرد و خاطر نشان کرد: در قالب تفاهم مشترک با شرکتهای دانش‌بنیان و وزارت بهداشت، طی سه سال آینده حدود ۱۵ میلیارد دلار از واردات اقلام پزشکی جلوگیری خواهد شد و نیازهای بخش سلامت به‌طور کامل بومی‌سازی می‌شود.

به حوزه‌های کشاورزی، انرژی خوردی، استخراج نفت، فناوری‌های روبان و صنایع وابسته در استفاده از دستاوردهای جهاددانشگاهی اشاره کرد و ادامه داد: نمایشگاه حاضر در واقع یک تصویر مینیاتوری از ظرفیت‌های علمی کشور است؛ مجموعه‌ای از دانشمندان و فناوران که می‌توانند به‌طور مستقیم در خدمت اقتصادملی قرار بگیرند.

#### News kasbokar@gmail.com

کارگاه‌های کوچک پوشاک در تهران به شکل گسترده با مشکل کمبود کار گر و بحران در تهیه مواد اولیه هاستند. خیلی‌ها درب کارگاه را تخته کرده‌اند؛ در این گزارش، تعدادی از تولیدکنندگان و کارگران، از روزگار سخت و ناراضی‌های انباشته‌ی خود می‌گویند.

به گزارش ایلنا، تولیدکنندگان خُرد و کارگران آن‌ها همواره یکی از اولین گروه‌هایی بوده‌اند که در اثر شوک‌های اقتصادی به ویژه در حوزه نرخ ارز آسیب دیده‌اند. بخش قابل توجهی از این تولیدکنندگان نه در خارج شهر، که در خیابان‌های مرکزی تهران مشغول به کار هستند. در این میان صنایع کوچک تولید پوشاک و پارچه، از مهمترین آسیب‌دیدگان محسوب می‌شوند؛ تولیدکنندگان و کارگرانی که عمدتاً در خیابان‌های مرکزی پایتخت از جمله خیابان جمهوری و بازار بزرگ تهران، روزگاری حضور گسترده‌ای داشتند اما با افزایش فشارها، با مجبور به تعدیل گسترده نیرو و کاهش تولید شدند و با بساط فعالیت خود را برای همیشه جمع کردند.

صنایع کوچک پارچه دوزی، گل دوزی و لباس دوزی در کنار تریکوبافی‌های متعدد در این منطقه، بخشی از هویت اقتصاد شهری مناطق مرکزی و جنوب تهران را تشکیل می‌دادند؛ اما از دهه هشتاد با گسترش واردات و اولین شوک‌های قیمتی به نرخ ارز، به مرور یکی پس از دیگری تعطیل شدند. اوضاع به سمتی حرکت کرد که پس از کرونا و شوک هفت برابر شدن قیمت ارز در دولت اعتدال، بخش عمده‌ای از کارگاه‌های کوچک حوزه پوشاک و پارچه مرکز تهران و خیابان جمهوری از بازار خارج شده و کارگران آن‌ها در تاکسی‌های اینترنتی مشغول به کار شدند! وضعیت این تولیدکنندگان و کارگران آن‌ها، پنهان‌های شد تا صورت میدانی به سراغ تعدادی از این واحدهای کوچک برویم. هرچند در این میان، بسیاری از این تولیدکنندگان در چنان شرایط بدی از نظر روحی قرار داشتند که برای پاسخ به سوالات خبرنگاران ایلنا، حتی درب کارگاه‌های خود را باز نکردند...

در راهروهای پاساژهای قدیمی، البته پسر سودا از اتاق‌ها و آپارتمان‌های بسته‌ای که روزگاری در آن‌ها کارگاه فعال تولیدی وجود داشته اما امروز با انبار است و یا خالی از سکنه! «عباس» تولیدکننده و کارفرمای یک کارگاه کوچک گلدوزی در مرکز خیابان جمهوری، پس از ۲۵ سال تولید و فعالیت در بازار کار به جایی رسیده که نیروهای من از ۱۲ نفر به ۴ نفر رسیده است. از کارگرانی که به خاطر نبود سفارش کار و کمبود مزد اینجا

### ترک خوردن سقف تولید در تریکوبافی‌های پایتخت؛

# آگهی می‌دهیم ولی کارگر نمی‌آید!



نزدیکی پاساژ پلاسکو را برعهده دارد، صحبت کردیم. او اصرار داشت که به تهیه گزارش ادامه ندهیم؛ زیرا صحبت و سخن همه فعالان بازار یکی است! او تأکید می‌کند: ما در این یک سال بیش از ۵ نفر نیرو اخراج کردیم، ما امروز با چهار چرخ تریکودوزی یک نیرو داریم. قیمت مواد اولیه دوبرابر شده... تولید به جایی نمی‌رسد و کار ما هم دیگر فایده ندارد!

او در همین لحظه، متر جیبی خود را زور زخم و ناامیدی روی زمین پرتاب کرد و گفت: شغل ما طوری ست که برای مواد اولیه، کسی با چک کار نمی‌کند. برای هر خرید و فروشی باید در جا کارت بکشیم. اگر امیدی به اینکه مسئولی بشنود و کاری بکند بود، می‌ماندیم، اما من فقط سرپرست کارگاه هستم. اگر کارگاه برود، من بود، ۵ سال قبل جمع می‌کردم و می‌رفتم.

مشغول صحبت با جعفر بودیم که «اکبر» مدیر کارگاه همسایه در همان ساختمان تجاری که یک کاپشن دوزی زنانه کوچک دارد، ما را دید و وارد گفتگو شد. او با عصبانیت و در عین حال بغض تلخی گفت: من هم اگر می‌توانستم در پنجاه سالگی کار دیگری یاد بگیرم، می‌رفتم! اما پدرم ۴۰ سال است که کار پوشاک می‌کند و ما خانواده‌گی کارگاه را می‌گردانیم. هفته قبل کارگر ما هر با ۵ سال سابقه گذاشت و رفت. او در واقع به شهرشان فرار کرد! چیزی نگفتم اما ما دلپش را می‌دانیم. کاش ما هم می‌توانستیم مثل کارگران فرار کنیم!

اکبر در پایان گفت: امروز خودم و دو برادر و پدرم در این کارگاه باقی ماندیم و هیچ کارگری نداریم. اگر امروز بخوام کار را جمع کنم، باید در سن ۴۵ سالگی تازه مکانیکی خودرو یاد بگیرم و شاگردی کنم. دیروز برادرم می‌گفت که کاش انبار خالی‌مان را اجاره خانوار بر اساس این کارگاه راسر یا نگه داریم؛ این برای من و پدرم خیلی دردناک است!

او افزود: تولیدی‌هایی که ۳۰ یا ۴۰ سال سابقه دارند، دل‌شان نمی‌آید که از بازار خارج شوند و جمع کنند. قبلاً اینطور بود که هر کارگری بعد از ۵ سال کار با پس‌انداز خودش در یک زیرپله، یک کارگاه کوچک دایر می‌کرد و با خرید یک چرخ یا ماشین بافت، کار خود را ادامه می‌داد و کارفرما می‌شد، اما امروز تمامی این کارگاه‌های بسیار کوچک که روزی شاگردان ما بودند، جمع شدند. وی درباره شرایط نیروی کار گفت: امروزه بیشتر کارگران تریکوبافی‌ها و تولیدکنندگان پوشاک «مزدی-دوز» شده‌اند. مزدی-دوزها البته به ازای کار حقوق می‌گیرند و برخی در خانه کار می‌کنند. باوجوداینکه بسیاری از آن‌ها کارگر رسمی نیستند و بیمه و مزایا ندارند اما به قدری کار زیاد بود که تا دو سال پیش برای دادن سفارش به یک مزدی-دوز، دوز، باید از دوماه قبل خبر می‌دادیم. امروز بسیاری از مزدی-دوزها با زحمت به دنبال سفارش هستند. بعضی واحدها به خاطر همین مزدی-دوزها سراپا هستند چون هزینه کارگر نمی‌دهند.

در ادامه با «حسین» کارگر و استادکار همین تریکوبافی صحبت کردیم. او می‌گوید: «من خودم مزدی-دوز هستم!» عینک ته استکانی او و دستان پینه بسته‌اش را می‌بینیم که معلوم می‌کند پای چرخ به این حال و روز افتاده است.

حسین می‌گوید: بعد از ۱۵ سال کار، خودم برای خودم بیمه رد می‌کنم. ساعت کار ما مشخص نیست. یعنی اگر کار باشد تا ۸ شب می‌مانیم و گاهی کار نیست و از صبح تا ۲ بعد از ظهر هستیم و بیشتر از شش ساعت کار نمی‌کنیم. حقوق‌مان هم به نسبت کاری که تحویل می‌دهیم متفاوت است، گاهی ۱۵ میلیون است و گاهی ۲۵ میلیون تومان هم می‌رسد. اما دیگر در این کار استاد شدم و توان رفتن به شغل دیگری ندارم. قبلاً در این اتاق دو همکار دیگر داشتم که هر دو رفتند و الان من تنها مانده‌ام!

کمی بعد، با آقا «جعفر» که سرپرستی یک تریکوبافی قدیمی در

را ترک کردند، خبری ندارم ولی می‌دانم برخی در تاکسی‌های اینترنتی کار می‌کنند.

عباس ادامه داد: ما تا سال گذشته ۱۲ نفر نیرو داشتیم. آگهی هم برای استخدام بارها منتشر کردیم ولی برای این کار حتی با حقوق ۲۵ میلیون تومانی هم متقاضی وجود ندارد. از این بیشتر هم توان مالی پرداخت حقوق ندارم چون فروش ما هم به کمتر از نصف شش ماه قبل رسیده است. وقتی قیمت نخ و پارچه و سوزن ۴ تا ۷ برابر شده، ادامه کار خیلی سخت است.

او در ادامه گفت: ما به خاطر افزایش ناگهانی قیمت دلار له شدیم. خیلی از همکاران ما زودتر کار و فعالیت را جمع کردند و رفتند! اما من عمر خود را در این کار گذاشتم و نمی‌دانم بعد از ۲۵ سال باید کجا بروم؟

او با چهره‌ای در هم کشیده در آخر صحبت‌هایش گفت: برخی دستگاه‌ها ماه‌هاست خالی است و نیرویی روی آن کار نمی‌کند؛ شاید بعد از عید بساط کار را جمع کنم چون حتی پرداخت اجاره هم در این شرایط ضرر است. تا فروردین امسال انبار ما پر بود اما الان می‌بینید که انبار خالی است. وقتی آگهی استخدام می‌دهم و حتی یک نفر هم رنگ نمی‌زند، چه کار می‌توانم بکنم؟ این روزها به این فکر می‌کنم که از جیب مقدار بیشتری حقوق بدهم تا کارگر بیاید، اما نگرانم که نیرو بیاید اما دیگر سفارشی برای گلدوزی نباشد! «سهیل» سرپرست کارگاه گلدوزی در طبقه پایین کارگاه عباس نیز دل پری از زمانه داشت. او در کارگاه را به سختی برایمان باز کرد و گفت: الان ۶ تا چرخ دارم ولی برای آن‌ها فقط ۳ نفر نیرو دارم. نصف دستگاه‌های من بیکار هستند. می‌خواهم همه را بفروشم. کار دیگر نمی‌صرفد! شاید اصلاً اشتباه کردم وارد تولید شدم!

کمی دورتر نزدیک به تقاطع پل حافظ و خیابان جمهوری، وارد یک ساختمان شش طبقه می‌شویم که یک تریکوبافی شناخته شده و قدیمی در آن قرار دارد. «پنهام»، کارفرمای این کارگاه بزرگ که دو طبقه از این ساختمان را به انبار اختصاص داده، اندکی وضعیت بهتری دارد. او می‌گوید: قیمت مواد اولیه ما چند برابر شده و هزینه تولید ما چند برابر قیمت فروش سال قبل شده است. کالایی که تا بهاستان امسال ۳۶۰ هزار تومان فروخته می‌شد، امروز برای خود ما ۴۲۰ هزار تومان در می‌آید!

او تأکید کرد: هرچند ما توانستیم باوجود کاهش فروش، نیروهایمان را حفظ کنیم، ولی وضعیت بسیار بد است. به طوری که تنها ما که واحد بزرگی هستیم و بسیاری از تجهیزات ما مکانیزه و کامپیوتری است، زنده ماندیم و تعدیل نیرو نداشتیم. فروش ما نیز مانند بسیاری از همکاران مان در این مدت به یک سوم کاهش پیدا کرده!

او با لبخند تلخی اضافه کرد: امروز حوال صنعت تریکو در ایران اصلاً خوب نیست. پنهام اضافه کرد: تریکوبافی‌هایی که کار را جمع نکردند اغلب سفارشی ندارند و بیکار هستند. کارفرما در واقع از جیب می‌خورد و تولیدی ندارد. برخی کارگران خود را برای گرفتن بیمه بیکاری به خارج از محیط کار فرستادند. برخی که کارگرتشان بیمه نبوده، عذر کارگرتشان را خواستند.

## ۹۲در صد مردم در حال دریافت یارانه هستند

اطلاعات درآمدی: این بخش حیاتی‌ترین قسمت است و شامل اطلاعاتی مانند حقوق و دستمزد (از سازمان تأمین اجتماعی و سازمان امور مالیاتی برای کارمندان و مشاغل دارای فیش حقوقی) و سوابق بانکی (تراکش‌های بانکی و اطلاعات حساب‌ها) است. مالکیت اموال: اطلاعات مربوط به مالکیت املاک (از سازمان ثبت اسناد)، خودروهای ثبت شده و سایر دارایی‌های مشهود. اطلاعات شغلی: نوع شغل و صنفی که فرد در آن فعالیت می‌کند.

پس از جمع‌آوری داده‌ها، مدل‌های آماری و الگوریتم‌های پیچیده‌ای برای تبدیل این داده‌های خام به یک شاخص رفاهی برای هر خانوار به کار گرفته می‌شود.

این شاخص‌ها معمولاً شامل موارد زیر هستند: متوسط هزینه ماهانه خانوار: شاید مهم‌ترین معیار، برآورد هزینه زندگی خانوار باشد که تخمینی از مصرف آن‌ها را نشان می‌دهد. درآمد سرانه خانوار: درآمد کل خانوار تقسیم بر تعداد اعضا. دارایی‌ها: وزن دهی به ارزش خودروها، املاک و حساب‌های بانکی. در این مرحله، به هر خانوار بر اساس این شاخص‌ها یک امتیاز یا رتبه اختصاص داده می‌شود.

گفتنی است سرپرستان خانوار می‌توانند از طریق سامانه خدمات غیرحضوری سازمان هدفمندی‌سازی یارانه‌ها اقدام کنند. مدارک لازم شامل مدارک هویتی، مدارک وضعیت و مدارک سکونت (مانند اجاره‌نامه یا سند مالکیت برای زندانیان استقلال) است. در موارد خاص مانند جداسازی به دلیل طلاق، باید به دفاتر پلیس +۱۰ مراجعه کرده و درخواست داد و سپس حساب بانکی مجزا افتتاح کرد.

خدمات غیرحضوری سازمان هدفمندی‌سازی یارانه‌ها اعلام شده، واریز خواهد شد.

بر اساس گزارش‌ها، برخی سرپرستان خانوار که قصد جداسازی یارانه فرزند ۱۸ ساله خود را دارند، به دلیل دریافت پیامک هشدار قلعی یارانه، می‌خواهند با این اقدام مشکل را حل کنند اما در یافتن مسیر صحیح دچار سردرگمی هستند. همچنین، برخی دیگر قصد دارند حساب فرزند از دواج نکرده را جدا کنند اما به نتیجه مطلوبی نرسیده‌اند.

هدف اصلی این سیستم، توزیع عادلانه‌تر یارانه‌ها و کمک‌های مالی است تا حمایت‌ها به صورت مؤثرتری به اقشار کم‌درآمدتر برسد. دهک‌های پایین‌تر (۱ تا ۳) معمولاً مشمول حمایت‌های بیشتری هستند، در حالی که دهک‌های بالاتر (۸ تا ۱۰) ممکن است از دریافت برخی مزایا محروم شوند. دهک‌بندی افراد برای پرداخت یارانه‌ها در ایران یک فرآیند پیچیده و چندعاملی است که توسط وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی و با همکاری سایر نهاده‌ا (مانند سازمان هدفمندی‌سازی یارانه‌ها) انجام می‌شود. هدف اصلی این سیستم، شناسایی خانوارهای نیازمند واقعی و حذف خانوارهای پردرآمد از دریافت یارانه‌های نقدی و غیرنقدی (مانند یارانه‌نان و بنزین) است. دهک‌بندی بر اساس اطلاعات جامع و به‌روز شده‌ای صورت می‌گیرد که از طریق سامانه‌های مختلف جمع‌آوری شده است. این داده‌ها شامل موارد زیر است: اطلاعات هویتی و جمعیتی: شامل تعداد اعضای خانوار، وضعیت تأهل، سن و... که از طریق ثبت‌احوال و سامانه ملی ثبت اطلاعات ایرانیان (مانند کارت ملی هوشمند) استخراج می‌شود.

## اجرای مستمر طرح پایش در زندان‌های استان تهران

معاون قضایی رئیس کل دادگستری استان تهران با اشاره به بازدید میدانی از بخش‌هایی از زندان قزلحصار و استماع مسائل مطرح شده از سوی تعدادی از مددجویان، گفت: طی بررسی درخواست‌ها و کاربرد گهای مربوطه توسط قضات و مسئولان قضایی، تعداد ۳۱۵ نفر از زندانیان واجد شرایط با دستور مقامات قضایی، مشمول مرخصی منتهی به آزادی شدند که در نتیجه این اقدام، زمینه آزادی آنان از زندان فراهم شد.

وی افزود: همچنین در جریان اجرای این برنامه، شرایط اشتغال برای تعدادی از زندانیان نیز در داخل و خارج از زندان با هماهنگی مدیر زندان قزلحصار و تسلیم مقامات قضایی ایجاد شد که این اقدام در بازگشت مستمر رئیس کل دادگستری استان تهران در اقدام‌های مختلف در حال انجام است.

رئیس سازمان هدفمندی‌سازی یارانه‌ها اظهار داشت: «تا پایان سال، بر اساس بررسی‌های وزارت رفاه، به سمتی حرکت خواهیم کرد که دهک‌های بالایی دریافت‌کننده یارانه، حذف شوند. اگر جامعه به این بلوغ برسد که در صورت حذف یارانه افراد غیرمشمول، خدمات بهتری در یافت کند، بسا دولت همراهی خواهد کرد.»

خانوارهایی که مشمول حذف یارانه نقدی ۱۴۰۴ می‌شوند، پیامکی با این مضمون دریافت خواهند کرد: «بر اساس مصوبه مجلس و بررسی شاخص‌های بانکی و دارایی، سرانه در آمد خانوار شما بیش از ۱۰ میلیون تومان است؛ بنابراین واجد شرایط دریافت یارانه نیستید.»

در همین راستا، بسیاری از خانوارها اعلام کرده‌اند که در صورت تمایل به جداسازی یارانه فرزند بالای ۱۸ سال خود، چه اقداماتی باید انجام دهند. طبق اعلام سازمان هدفمندی یارانه‌ها، سرپرستان خانوار جهت جداسازی اعضای مجرد بالای ۱۸ سال از خانوار به دلیل وسع اقتصادی، می‌توانند با مراجعه به سامانه خدمات غیرحضوری این سازمان و سپس ورود به سامانه ncr.ir سازمان ثبت احوال کشور، درخواست خود را ثبت کنند.

پس از طی مراحل بررسی و تأیید یا رد وسع اقتصادی عضو مورد نظر توسط وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، نتیجه درخواست توسط سازمان ثبت احوال کشور به سرپرست خانوار پیامک خواهد شد. در صورت تأیید درخواست، سازمان ثبت احوال به سازمان هدفمندی‌سازی یارانه‌ها اعلام می‌کند؛ در نتیجه، برای فرد جدید خانوار تک‌نفره ایجاد شده و اگر این فرد جدید در از مومن وسع مشمول دریافت یارانه باشد، یارانه او به حسابی که در سامانه درخواست شده، واریز خواهد شد.

معاون قضایی رئیس کل دادگستری استان تهران در امور زندان‌ها در حاشیه این برنامه گفت: یکی از محورهای اصلی سند تحول قضایی، اجرای طرح پایش زندانیان است و این طرح تأثیر قابل توجهی در سامان دهی وضعیت زندانیان دارد. طرهانی گفت: هدف از اجرای آن بررسی وضعیت فردی هر زندانی است تا چنانچه شرایط استفاده از نهادهای ارفاقی را داشته باشد، اقدامات لازم بدون تأخیر انجام شود.

«بررسی‌ها نشان می‌دهد که بسیاری از خانواده‌ها قصد جداسازی یارانه فرزند بالای ۱۸ سال خود را دارند؛ این اقدام از طریق سامانه خدمات غیرحضوری امکان‌پذیر است.»
بر اساس قانون بودجه سال ۱۴۰۴، یارانه نقدی خانوارهایی که سرانه درآمدشان بیش از ۱۰ میلیون تومان باشد، حذف خواهد شد. در اجرای این طرح، پیش‌بینی می‌شود حدود یک میلیون خانوار در دهک‌های پردرآمد (۸ تا ۱۰) مشمول حذف این یارانه شوند. هدف از این تصمیم، آزادسازی منابع مالی و اختصاص آن‌ها به دهک‌های پایین‌تر و اقشار نیازمند جامعه است. به گفته برخی مسئولان، معیار اصلی برای حذف یارانه از مرداد ۱۴۰۴، درآمد خانوار پس از کسر هزینه مسکن خواهد بود. این رویکرد، بخش مهمی از منابعی که تاکنون به خانوارهای پردرآمد پرداخت می‌شد را به سمت دهک‌های پایین‌تر هدایت خواهد کرد.

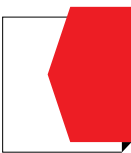
حسن نوروزی، رئیس سازمان هدفمندی یارانه‌ها، پیش از این اعلام کرد که ۹۲ درصد مردم در حال حاضر یارانه دریافت می‌کنند و تأکید کرد: «باید از سیستم حمایت فرآگیر، به سمت سیستم تأمین اجتماعی و خدمات‌دهی فرآگیر حرکت کنیم.» وی افزود: «سیستم حمایتی باید زمان‌دار باشد و یارانه باید مشروط به عواملی باشد؛ برای مثال ثبت‌نام فرزندان در مدارس یا کاهش اعتیاد. اگر از فرد واکنش مثبت مشاهده شد، یارانه پرداخت شود؛ در غیر این صورت، باید ادامه‌دار باشد. در حال حاضر، مجلس مصوب کرده که در قانون بودجه امسال ۳ دهک حذف شوند که معادل ۱۸ میلیون نفر است و دولت در حال اجرای آن است.»

در راستای سیاست‌های سند تحول و تعالی قوه قضاییه و پیرو تأکیدات علی‌القاصی رئیس کل دادگستری استان تهران، طرح پایش زندانیان با هدف بررسی وضعیت مددجویان و استفاده حداکثری از ظرفیت نهادهای ارفاقی در زندان‌های استان تهران به صورت مستمر در حال اجراست.

به گزارش ایلنا به نقل از قوه قضاییه، نشست اجرای طرح پایش زندانیان با حضور یونس طرهانی معاون قضایی رئیس کل دادگستری استان تهران در امور زندان‌ها، خشیار جمشیدی مدیرکل زندان‌های استان تهران، احمدعلی فیروزجایی معاون دادستان تهران در امور زندان‌ها، جمعی از دادستان‌های شهرستان‌های استان، معاونان دادستان و قضات اجرای احکام کیفری، در محل زندان قزل‌حصار برگزار شد.



News.kasbokar@gmail.com



استان قم با بیش از هشت هزار سال سابقه تمدنی و جاذبه‌های فرهنگی و تاریخی، همزمان با افزایش چشمگیر اعتبارات و اجرای پروژه‌های گسترده در حوزه میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی، در حال ورود به مرحله‌ای نوین از توسعه میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی است.

بهزاد احمدی فارس‌سای، مدیرکل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی استان قم، در گفتگو با ایلنا اعلام کرد: اعتبارات ملی استان از ۱۰ میلیارد و ۸۰۰ میلیون تومان به حدود ۴۰ میلیارد تومان افزایش یافته و اعتبارات تملک استانی نیز سه برابر شده است. این افزایش بودجه بزرگ‌ترین فرصت طی سال‌های اخیر برای توسعه زیرساخت‌ها، موزه‌ها، مناطق نمونه گردشگری و حمایت از صنایع دستی است.

فارس‌سای تأکید کرد: در ۵ ماه اخیر، اقدامات بزرگی آغاز شده که طی ۲۰ سال گذشته اجرا نشده بود و اکنون تمرکز اصلی بر صیانت و مرمت آثار تاریخی، ثبت ملی آثار و توسعه زیرساخت‌های گردشگری است. وی افزود: استان قم به دلیل ظرفیت‌های باریتی و گردشگری، نیازمند برنامه‌ریزی دقیق و اجرای طرح‌های جامع است. طرح جامع گردشگری استان قم «استان قم» اعلام کرد و گفت: از ۶ تا ۱۰ ماه، مسیر مشخصی برای توسعه استان خواهیم داشت.

مدیرکل میراث فرهنگی استان قم، نخستین اقدام جدی اداره میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی اتان قم را تدوین و بررسی «طرح جامع گردشگری استان قم» اعلام کرد و گفت: این طرح به ما کمک می‌کند تا براساس آمایش سرزمینی و ظرفیت‌های مختلف استان، برنامه‌ریزی کنیم و هم‌افزایی میان حوزه میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی ایجاد شود. او افزود: استان قم دو شهرستان بدون اداره کل میراث فرهنگی داشت که اکنون مجوز ایجاد اداره برای شهرستان‌های کهک و جعفری صادر شده و نیروهای مورد نیاز به زودی استخدام خواهند شد. علاوه بر آن، پس از ۲۰ سال، برای نخستین بار پنج دستگاه خودرو سواری و باری برای حوزه اجرایی خریداری شد. فارس‌سای یکی از چالش‌های اساسی استان قم را نبود موزه مناسب و ساختمان اداری عنوان کرد و گفت: حدود ۱۱ هزار شیء تاریخی

عضو هیات علمی دانشگاه خوارزمی گفت: عملکرد معاونت توسعه روستایی و مناطق محروم نشان می‌دهد، ظرفیت آن در جلب مشارکت دست اندرکاران کلیدی توسعه روستایی، همکاری سازمانی، سیاستگذاری و برنامه‌ریزی، مدیریت منابع مالی و پایش و ارزیابی در سطح مناسبی قرار ندارد. به عنوان مثال هنگامی که اسناد ارایه شده در حوزه سیاست‌های توسعه روستایی را مطالعه می‌کنیم می‌بینم، از جنبه دانشی از کیفیت خوبی بر خوردار نیست، جدا از اینکه از جنبه نهادی، راهبری و پاسخگویی نیز مشکلاتی وجود دارد.

«فرهاد عزیز پور» دانشیار جغرافیا و برنامه ریزی روستایی دانشکده علوم جغرافیایی دانشگاه خوارزمی در گفت‌وگو با ایلنا درباره ارزیابی عملکرد معاونت توسعه روستایی و مناطق محروم گفت: معاونت توسعه روستایی که جایگاهش در دولت چهاردهم به لحاظ حقوقی ارتقا پیدا کرده است، از نگاه بسیاری هنوز نتوانسته در حوزه سیاستگذاری و گسترش همکاری‌های بین سازمانی برای ارتقای شاخص‌های توسعه و محرومیت‌زایی اثر بخشی لازم را داشته باشد. این ضعف، محصول دو دسته عوامل است: ظرفیت‌های سازمان در درون و ساختارهای حقوقی-نهادی حاکم بر مدیریت توسعه روستایی کشور از بیرون.

وی افزود: من ابتدا به عوامل بیرونی می‌پردازم. همان‌طور که می‌دانیم، نظام حکمرانی توسعه در کشور نظامی متمرکز است که در آن تمام اختیارات در دست ارکان مرتبط در قوای سه‌گانه قرار دارد. در این میان، دولت که در جایگاه مجری قرار دارد، علیرغم توانایی تفویض نقش تصدی‌گری خود در حوزه‌هایی از جمله توسعه روستایی بر اساس قوانین موجود، همواره در عمل تمایلی به محقق کردن این مأموریت نداشته است.

عزیز پور در ادامه خاطر نشان کرد: این نقض ساختاری متأثر از دو ویژگی است: اول، بخش‌نگری و دوم، مداخل و وظایف. به این معنا

استان در مخزن نگهداری می‌شد و هیچ موزه‌ای برای نمایش آن‌ها وجود نداشت که با همت وزیر میراث فرهنگی، یک ساختمان سه طبقه در جوار حرم مطهر حضرت معصومه (سلام‌الله‌علیها) خریداری شد و در حال مرمت است. پیش بینی ما این است که موزه تا اردیبهشت ۱۴۰۵ افتتاح شود.

وی افزود: همچنین در حال مذاکره با شهرداری برای دریافت زمینی ۶۵۰۰متری جهت احداث ساختمان اداره کل و بازارچه صنایع دستی هستیم که در صورت تأیید وزار تخانه اجرایی خواهد شد. بهزاد احمدی فارس‌سای درباره افزایش توان مالی و اعتبارات و افزایش بودجه میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی استان قم گفت: اعتبارات ملی استان از ۱۰ میلیارد و ۸۰۰ میلیون تومان به حدود ۴۰ میلیارد تومان افزایش یافت و اعتبارات تملک استانی نیز سه برابر شد که این منابع برای توسعه زیرساخت‌ها، پروژه‌های مدیرکل میراث فرهنگی استان قم از اجزای بزرگ‌ترین پروژه گردشگری این استان خبر داد و اعلام کرد: یک منطقه نمونه گردشگری در کنار عوارضی تهران-قم تعریف شده است. از ۱۰۰ هکتار زمین نیز ۲۰ هکتار برای منطقه نمونه گردشگری و ۷۰

اعتبارات سه برابر و کاوش تپه قلی درویش آغاز شد

# قم در مسیر تحول میراث فرهنگی و گردشگری



هکتار دیگر برای ایجاد تاسیسات گردشگری شامل گردشگری سلامت، هتل، زانرسرا، سوارکاری، آکواریم و رالی اختصاص یافته است. پلاک‌بندی‌ها انجام شده و فراخوان سرمایه‌گذاری نیز تا اردیبهشت ۱۴۰۵ منتشر خواهد شد.

وی از بازگرداندن ۲۰ هکتار زمین خلع یط شده در سال ۱۳۸۷ هم خبر داد و گفت: این زمین‌ها به اداره بازگردانده شد و در قالب ساخت و ساز بازارچه و پروژه‌های گردشگری استفاده خواهند شد. می‌توان از آن‌ها در قالب ماده ۲۷ یا مولدسازی بهره‌برداری کرد. فارس‌سای در زمینه تولید محتوا و تبلیغ جاذبه‌های تاریخی استان قم گفت: قم نسبت به سایر استان‌های تاریخی دارای ظرفیت‌های بسیار بالایی است. دیر گچین، کاروانسراهای صفوی و دو منطقه نمونه گردشگری استان از جمله جاذبه‌های منحصر به فرد هستند. دو هفته پیش بلاگرهای معروف با حدود ۴۰ میلیون دنبال‌کننده دعوت شدند تا از این جاذبه‌ها بازدید و تولید محتوا کنند.

وی تأکید کرد: هدف این است که با معرفی و تبلیغ جاذبه‌ها، گردشگران داخلی و خارجی جذب شوند و سرمایه‌گذاری در حوزه گردشگری تسهیل شود. فارس‌سای موضوع اجتماعی کردن میراث فرهنگی را مهم دانست و گفت: شورای راهبردی اجتماعی

## سیاست‌های توسعه روستایی از جنبه دانشی کیفیت ندارند

عزیز پور در ادامه بیان داشت: در کنار ساختار حکمرانی موجود بخشی نگر و متفرق، ضعف سازمانی معاونت کارآمدی و اثر بخشی خود را عمدتاً تحت تأثیر قرار داده است. عملکرد این معاونت نشان می‌دهد، ظرفیت آن در جلب مشارکت دست اندرکاران کلیدی توسعه روستایی، همکاری سازمانی، سیاستگذاری و برنامه‌ریزی، مدیریت منابع مالی و پایش و ارزیابی در سطح مناسبی قرار ندارد. به عنوان مثال هنگامی که اسناد ارایه شده در حوزه سیاست‌های توسعه روستایی را مطالعه می‌کنیم می‌بینم، از جنبه دانشی از کیفیت خوبی بر خوردار نیست، جدا از اینکه از جنبه نهادی، راهبری و پاسخگویی نیز مشکلاتی وجود دارد.

توسعه روستایی به‌وضوح قابل مشاهده است، ورود نهادهای عمومی با هدف محرومیت‌زدایی از روستاها قرار دارد. این نهادها که از قدرت مالی و چانه‌زنی بر خوردارند، در کنار دستگاه‌های بخشی و گاه با مداخل در وظایف، وارد عرصه توسعه روستاهای کشور شده‌اند.

عزیز پور باور دارد در چنین ساختاری، معاونت توسعه روستایی و مناطق محروم برای سیاست‌گذاری و ایجاد همکاری، علیرغم برخورداری از امکانی مانند شورای عالی جهاد سازندگی،

امور عشایر و توسعه روستایی، با موانع و چالش‌های بسیاری روبرو روست. این معاونت اگر چه از جنبه حقوقی، مسئولیت‌ها و حمایت‌هایی را از دولت برای تحرك در روند توسعه روستاها دریافت کرده، اما هنوز برای انجام وظیفه ذاتی خود از قدرت چندانی بر خوردار نیست.

این استاد دانشگاه تأکید دارد که این معاونت بدون همکاری سازمانی با دستگاه‌های رقیب درون دولت (از جمله وزارت کشور، جهاد کشاورزی، سازمان برنامه و بودجه و بنیاد مسکن انقلاب اسلامی) و نهادهای عمومی خارج از دولت (مانند بنیادعلوی، بنیاد برکت، بسیج سازندگی و نظایر آن) که از ظرفیت‌های حقوقی، تجربه و قدرت بر خوردارند، نمی‌تواند به اهداف خود — به‌ویژه دستیابی به رضایتمندی روستاییان — نائل شود.

کردن میراث فرهنگی با مشارکت مردم و بدنه حاکمیت تشکیل شده است. همچنین نخستین خانه صنایع دستی استان به انجمن انگشتر و اگذار شد و مجوز نخستین آموزشگاه صنایع دستی هم صادر شد تا آموزش، تولید و فروش صنایع دستی ساماندهی شود. برنامه‌ای یک‌ساله هم برای ارتقای نیروهای انسانی، آموزش و توانمندسازی هنرمندان استان تدوین شده است.

مدیرکل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی استان قم درباره کاوش و حفاظت محوطه‌های تاریخی استان گفت: تپه قلی درویش با ۸ هزار سال قدمت، تپه خاور با ۵ هزار سال قدمت و تپه سرو با ۲ تا ۳ هزار سال قدمت در حال کاوش هستند. برخی از محوطه‌ها مالکیت اوقاف دارند و تفاهم‌نامه‌ای با استانداری و سازمان اوقاف برای تملک و استفاده از این زمین‌ها جهت ایجاد موزه‌های باستان‌شناسی و نمایش لایه‌های تاریخی امضا شده است.

او افزود: دو فصل اعتبار برای تپه قلی درویش اختصاص یافته و کاوش‌ها آغاز شده است تا لایه‌های محوطه کشف شود و در معرض نمایش عمومی قرار گیرد. همچنین برای نخستین بار، تمرکز بر مشاهیر استان و تدفین آنان مانند پروین اعتصامی و دکتر قریب برای معرفی هویت فرهنگی صورت گرفته است.

مدیرکل میراث فرهنگی استان قم درباره بازنگری بافت شهری در استان قم نیز اعلام کرد: در ۱۰۰ هکتار از بافت شهری، خانه‌ها و زمین‌هایی که ضوابط میراث فرهنگی رعایت نشده‌اند، بازنگری می‌شوند. هدف، تأمین زیست شرافتمندانه مردم، ایجاد فضاهای سبز، پارکینگ و هتل بوتیک است. وی درباره سبک معماری بومی در قم افزود: قم دارای سبک معماری مولد است و هنرمندان آن منحصراً به فرد هستند. حفظ و معرفی این سبک‌ها از اولویت‌های مهم ماست. تیمچه فرش، به عنوان یکی از بزرگ‌ترین تیمچه‌های سده قوسی کشور و حتی خاورمیانه، نیازمند مرمت است و مشارکت مالکین برای حفظ این میراث ضروری است.

فارس‌سای در پایان با اشاره به نزدیک بودن سفرهای نوروزی به برنامه‌های نوروزی و رویدادهای فرهنگی استان قم در نوروز ۱۴۰۵ اشاره کرد و گفت: با شعار هویت ملی — هویت دینی، کارناوال‌ها در گذرها و خیابان‌های استان حرکت خواهند کرد و نوروز گاه‌ها و در بافت‌های تاریخی و کاروانسراها برگزار می‌شوند. این برنامه‌ها بخشی از برنامه یک‌ساله برای تقویت گردشگری، فرهنگ و میراث استان هستند.

استخدام نیروی انسانی با تجربه و جوان متخصص در کنار نیروهای با تجربه شغال، دولت باید تقویت جایگاه حقوقی آن را با هدف ایجاد هماهنگی، همکاری و تشریک مساعی وزارتخانه‌ها، سازمانها و نهادهای عمومی در دستور کار خود قرار دهد.

او در کنار این دو موضوع، پیشنهاد کرد معاونت باید برای تحقق توسعه روستایی و ایفای نقش موثرتر خود، بسترهای لازم برای تغییر سیاست دولت از جایگاه تصدیگر و مداخله‌گر در تمام امور روستا به تسهیلگر توسعه از طریق نهادینه کردن مشارکت دست اندرکاران کلیدی بویژه روستاییان فراهم سازد.

او بر این نکته اذعان دارد، معاونت نمی‌تواند نقش برخی نهادها، گروه‌ها و افراد صاحب قدرت و موثر در توسعه روستایی که مطالبه‌گر برای اخذ منابع اعتباری برای فعالیت در روستاها هستند را نادیده بگیرد. آنچه در این ارتباط مهم است، نهادینه‌سازی ساختاری است که بتواند بستر را برای شفاف‌سازی و پاسخگویی تمام کنشگران توسعه روستایی فراهم سازد. عزیز پور تصریح کرد: معاونت توسعه روستایی برای راهبری امور مرتبط با توسعه روستایی باید دارای دو سند توسعه باشد؛ یک سند توسعه روستایی در سطح ملی بر اساس سیاست‌های کلان و اسناد بالادستی کشور که می‌تواند دارای برش استانی و شهرستانی باشد (البته در هماهنگی با اسناد استانی و شهرستانی تهیه کند، سند دیگر، سند حاضر در سطح محلی با رویکردی آمایشی است. این سند می‌تواند در ذیل سند توسعه روستایی در سطح شهرستان و اسناد بالادستی دیگر تهیه شود. او در این باره، بیان داشت کارهای خوبی در بنیاد مسکن انقلاب اسلامی در قالب طرح چشم‌انداز توسعه روستایی در افاق ۱۴۲۰ مطرح و اجرایی شده است. سند درجست‌مطلوبه روستایی انجام گرفته است که می‌تواند معاونت توسعه روستایی و مناطق محروم با تعامل با این نهاد، از ظرفیت‌های این سند بر خوردار شود.

## پای ربات‌ها به بندر شهید رجایی باز می‌شود؟

بندار نسل پنجم که در سال‌های اخیر مورد توجه کشور‌های پیشرو قرار گرفته‌اند، بر مشتری‌مداری متمرکزند. این بندار ماهیتاً رقابت‌پذیر بوده و تعهد بندری در حوزه‌های اجتماعی و زیست محیطی در این بندار نقش مهمی در تجارت منطقه‌ای آن‌طور که در برخی منابع ذکر شده بندار در سیر تحول خود

و به خصوص در یک سده اخیر با تغییر نوع حکمرانی خود از بندار خدماتی و کاملاً دولتی و عام‌المنفعه (که وابستگی کامل به بودجه دولت‌ها داشته‌اند)، به سمت بنداری کاملاً خصوصی و اخیراً به مشارکت دولتی و خصوصی سوق داده شده‌اند. این حرکت همراه با تغییر در ماهیت جایگاه بندار در اقتصاد کشور از ارگان‌های دولتی‌سوی و متکی به بودجه دولت به‌بنگاه‌هایی اقتصادی متکی بر اقتصاد بازار بوده است. بدین معنا که بندار دیگر مجموعه‌ای خدماتی که منتظر ورود کالا و کشتی به بندر باشند نبوده و خود به دنبال جذب کالا هستند. امکان بروز این تغییر ماهیت و رویکرد در بندار مختلف حسب موقعیت جغرافیایی و زیرساخت‌های موجود برای توسعه حوزه نفوذ آنها و برای برقراری ارتباط با مراکز بار در کشور و خارج از آن در آن سوی آب‌ها و آن سوی مرزهای خشکی متفاوت است و موجب می‌شود که بندار بتوانند ارتقا یافته و در نسل‌های متوالی

بندار نسل دوم به عنوان هاب حمل و نقل و مراکز صنعتی و تجاری شروع به فعالیت کردند. خدمات قابل ارائه در این بندار محدود به کشتی‌و کالا بوده درحالی که در نزدیکی این بندار صنایع مختلف مشغول به فعالیت هستند. این بندار به عنوان بندار صنعتی نیز شناخته می‌شوند.

بندار نسل سوم علاوه بر مشخصات بندار نسل دوم، مجموعه ای متشکل از خدمات لجستیکی، تجمیع و توزیع کالا، پردازش اطلاعات و بهره‌گیری از سیستم‌های مخابراتی است که در ایجاد ارزش افزوده بر کالا نیز نقش ایفا می‌کنند. این بندار مبتنی بر تکنولوژی و دانش فنی بوده و جریان و توزیع بار به صورت فناورانه مدیریت می‌شود.

بندار نسل چهارم به عنوان پیشرفته‌ترین بندار حال حاضر جهان، بنداری هستند که در مقام قلب زنجیره حمل‌ونقل دربارد، شبکه ارتباطی گسترده‌دای تا قاصی نقاط جهان را ایجاد کرده و خود را به آخرین تجهیزات سخت‌افزاری و استفاده از آخرین فناوری‌های نوین در تکنولوژی اطلاعات مجهز کرده‌اند. این بندار از درگاه‌های اینترنتی خود با ارائه آخرین اطلاعات حمل و نقل دریایی به کارگزاران حمل، تجار و شرکت‌های حمل‌ونقل دریایی و زمینی امکان برنامه‌ریزی را فراهم می‌کنند.

### خبر

### قطع یک‌باره یارانه سه دهک، اشتباه است

نایب رئیس کمیسیون اصل نود گفت: حذف یک مرتبه یارانه دهک‌های ۸،۷ و ۹ جامعه اشتباه است و باید این کار به صورت پلکانی و تدریجی و براساس یک شیب منطقی و عادلانه انجام شود.

حسینعلی حاجی‌دلیگانی در گفت‌وگو با ایلنا، درباره حذف یارانه سه دهک بالای درآمدی جامعه، گفت: طبیعتاً فردی که وضعیت مالی بسیار خوبی دارد و مثلاً ماهانه ۱۰۰ میلیون تومان درآمد دارد، نیازی به دریافت یارانه ۳۰۰ یا ۴۰۰ یا ۵۰۰ هزار تومانی ندارد؛ نکته مهم این است که تقسیم‌بندی دهک‌ها به‌درستی انجام شود.

وی ادامه داد: ایران حدود ۹ میلیون نفر جمعیت دارد که قرار است در ۱۰ دهک درآمدی تقسیم شوند. بنابراین لازم است افراد از بالاترین سطح درآمد و دارایی، دهک‌بندی و تقسیم‌بندی شده و بر اساس آن، ارائه خدمات شود؛ لذا باید نحوه تقسیم‌بندی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی اصلاح شود.

این نماینده مجلس درباره حذف یارانه دهک‌های درآمدی ۸،۷ و ۹ جامعه گفت: اگر این دهک‌های درآمدی به‌طور دقیق شناسایی شوند، حذف یارانه آن‌ها خیلی خوب بوده و کار درستی است اما اینکه بدون دقت در دهک‌بندی، اقدام به حذف یارانه شود، نادرست است.

وی افزود: اکنون مراجعات متعددی داریم که اشتباهاتی در محاسبه دهک‌ها شده است مثلاً افراد وام ازدواج دریافت کرده و چند روز بعد هم از حسابشان برداشت کردند اما همین موضوع باعث شده آن‌ها در دهک هشتم قرار گیرند و یارانه‌شان قطع شود؛ باید بر اساس واقعیت جامعه عمل شود. حاجی‌دلیگانی درباره برساره پیشنهاد دولت برای حذف یارانه ۱۵ میلیون نفر به جای حذف یارانه ۲۷ میلیون نفر، گفت: در این زمینه دولت پیشنهاداتی خود را به مجلس ارائه دهد و مجلس هم همکاری لازم را می‌کند؛ از جمله اینکه اگر اشکالی در تقسیم‌بندی‌ها وجود دارد یا اینکه حذف‌شدگان در یافت یارانه کاهش یابند.

وی بیان کرد: معتقدم حذف یک مرتبه یارانه سه دهک درآمد بالای جامعه، دارای اشکال است و باید این کار با یک شیئی انجام شود به گونه‌ای که مثلاً فاصله میان دهک‌های ۶ و ۷ و ۸ و ۹ بسیار اندک باشد و این کار به صورت پلکانی انجام شود. حاجی‌دلیگانی در پاسخ به این که گفته شد یک خانواده ۱۵ نفره با داشتن مالکیت خانه و ۳۰ میلیون درآمد در دهک بالا قرار می‌گیرند، گفت: تصور و نوع تقسیم‌بندی افراد که انجام می‌شود دارای اشکال است، باید درآمد واقعی کل ۹۰ میلیون جمعیت را چسک کنند بعد ترتیب دهک‌ها را انجام دهند.

### جهاد دانشگاهی به بالندگی و تاب‌آوری اقتصاد کمک می‌کند

رئیس امور آموزش، تحقیقات و فناوری سازمان برنامه‌ریزی کشور گفت: جهاد دانشگاهی توانمندی‌های متنوعی در بخش‌های مختلف دارد که به بالندگی اقتصاد، افزایش تاب‌آوری اقتصادی کشور و توسعه تولید در این سازمان کمک می‌کند. رضا عوض پور در حاشیه نمایشگاه دستاوردهای جهاد دانشگاهی که در سازمان برنامه و بودجه برپا شده است، در گفت‌وگو با ایسنا، اظهار کرد: هدف این نمایشگاه که به همت جهاد دانشگاهی، شخص رئیس جهاد دانشگاهی و همکارانشان در سازمان برنامه برگزار شده، آشنایی مجموعه همکاران سازمان برنامه با ظرفیت‌های جهاد دانشگاهی در حوزه‌های مختلف است.

وی افزود: این هماهنگی را با همکاران مان در آمارهای بخشی انجام می‌دهیم که بتوانیم ظرفیت‌های موجود، استفاده کنیم که بخشی از آن در حوزه‌های آب، انرژی، فنی- مهندسی، سلامت اجتماعی و فرهنگی به‌نمایش درمی‌آید.

عوض پور تصریح کرد: این موضوعات را به دستگاه‌های اجرایی متصل می‌کنیم تا بتوانند از ظرفیت‌ها به شکل موثرتری استفاده کنند. به حال در همه این حوزه‌ها مهارت‌آرزی و ربایی اختصاص می‌دهیم و هدف این است که بتوانیم از پتانسیل‌های موجود در جهاد و اقدامات فآخوری که شکل گرفته استفاده و بخشی از نیاز کشور را تأمین کنیم.

رئیس امور آموزش، تحقیقات و فناوری سازمان برنامه‌ریزی تصریح کرد: به عنوان مثال در حوزه سلامت، توافق با مجموعه معاونت علمی وزارت بهداشت انجام داده‌ایم تا ارتقای تاب‌آوری بخش سلامت با استفاده از ظرفیت حوزه‌های دانش‌بنیان، امکان‌پذیر شود.

وی با بیان اینکه اتفاقات خیلی خوبی در جهاد دانشگاهی رخ داده است، گفت: اگر بتوان طرف عرضه یعنی جهاد دانشگاهی را با طرف تقاضا که بخش سلامت است در تولید محصولات دانش‌بنیان متصل کرد، از زبری در بخش سلامت به شدت کاهش می‌یابد. همین وضعیت را در حوزه امنیت غذایی و تولید بذر داریم که به تقویت تولید در زیست‌بوم دریا و اقتصاد دریا محور کمک می‌کند.



تولیت آستان قدس رضوی در دیدار با والدین شهید ماکان نصیری:

**خون کودک میناب، سیلی سخت به مستکبران عالم خواهد زد**

مشهد / اعظم دادولی جدی -تولیت آستان قدس رضوی بایبان اینکه امریکا با بمباران مدرسه میناب نقاب از چهره خود برداشت، گفت: خون شهید ماکان نصیری و دیگر کودکان مدرسه میناب، سیلی سخت به مستکبران عالم خواهد زد. آیت الله احمد مروی در دیدار با پدر و مادر شهید دانش آموز «ماکان نصیری» که در جریان حمله نظامی امریکا به ایران و بمباران مدرسه میناب به شهادت رسید و تنها شهید مفقود الاثر این جنایت است، در حرم مطهر رضوی دیدار و با اشاره به معیارهای حقیقی بزرگی و ماندگاری انسان‌ها اظهار کرد: بزرگی به طول عمر انسان نیست، بلکه به میزان اثرگذاری مفید بودن او برای جامعه و انسان‌هاست. کودکی همچون حضرت علی اصغر (ع) تنها شش ماه عمر کرد، اما تا زمانی که تاریخ و بشریت باقی است، نام علی اصغر ابا عبدالله (ع) زنده و جاوید خواهد ماند. تولیت آستان قدس رضوی افزود: کودکان شهید مدرسه میناب ماندگار شدند؛ عمرشان در امتداد تاریخ، طولانی و پایدار شد. آنان با شهادت خود جاودانه شدند و نامشان در تاریخ ثبت گردید. این کودکان شهید، با خون پاک خود، حقانیت شیعه و انقلاب اسلامی را امضا و تثبیت کردند. وی با تأکید بر افشای چهره واقعی امریکا خاطر نشان کرد: خون پاک این شهدا، موجب رسوایی جریان مستکبرین شد. امریکایی که ادعا می‌کرد می‌خواهد به مردم ایران کمک کند، سرانجام کمک خود را نشان داد. بمباران مدرسه میناب این خون‌خوار نقاب از چهره امریکار برداشت و حقیقت آن را به جهان نشان داد.

# قانون کار از ظرفیت‌های قابل توجهی برخوردار است

## دبیر اجرایی خانه کارگر



پاسخگوی هزینه‌های واقعی زندگی نیست، افزود: اقلام در نظر گرفته‌شده در سبد معیشت با نیازهای واقعی کارگران همخوانی ندارد. در چنین شرایطی، مهار تورم باید در اولویت قرار گیرد، چرا که افزایش منطقی دستمزدها نه تنها موجب رشد تولید نمی‌شود، بلکه می‌تواند به افزایش بهره‌وری و رونق اقتصادی کمک کند. دبیر اجرایی خانه کارگر ادامه داد: امروز حدود ۹۸ درصد کارگران دارای قراردادهای موقت هستند که این مسئله امنیت شغلی آنان را به شدت تهدید می‌کند. کارگری که هر لحظه نگران از دست دادن شغل خود است، نمی‌تواند از بهره‌وری مطلوب برخوردار باشد. بنابراین، ایجاد ثبات شغلی و حذف واسطه‌گری شرکت‌های پیمانکاری از مطالبات جدی جامعه کارگری است. عزیزی همچنین با انتقاد از انباشت بدهی‌های دولت به سازمان تأمین اجتماعی، تصریح کرد: کارگران صاحبان اصلی این سازمان هستند و دولت باید هر چه سریع‌تر نسبت به پرداخت دیون خود اقدام کند، چرا که این منابع نقش مهمی در بهبود خدمات درمانی و رفاهی کارگران دارد. وی با تأکید بر ضرورت اصلاح قانون کار، گفت: اگر چه این قانون از ظرفیت‌های قابل توجهی برخوردار است، اما با گذشت سال‌ها نیازمند بازنگری و به‌روزرسانی است تا پاسخگوی شرایط فعلی بازار کار باشد.

استان‌ها  
News.kasbokar@gmail.com

ایلام - دبیر اجرایی خانه کارگر با تأکید بر ضرورت اصلاح قانون کار گفت: اگر چه این قانون از ظرفیت‌های قابل توجهی برخوردار است، اما با گذشت سال‌ها نیازمند بازنگری و به‌روزرسانی است تا پاسخگوی شرایط فعلی بازار کار باشد. علی محمد عزیزی در این تجلیل از بزرگداشت هفتمین جشنواره امتنان از نخبگان و بانوان فعال جامعه کار و تلاش استان ایلام، اظهار داشت: کارگران با وجود مشکلات متعدد، به ویژه در حوزه امنیت شغلی، همچنان نقش آفرین اصلی در عرصه‌های مختلف کشور بوده‌اند و در مقاطع حساس، از جمله جنگ‌های تحمیلی و رویدادهای ملی، حضوری مؤثر داشته‌اند. با این حال، شرایط امروز اقتصادی و نوسانات بازار، فشارهای جدی بر معیشت این قشر وارد کرده و زندگی آنان را با استرس و نااطمینانی همراه ساخته است. وی با بیان اینکه تعیین دستمزد کارگران بر اساس آمارهای رسمی

## براززاده مدیر عامل شرکت آبفامازندران خبر داد: اجرای بخشی از شبکه جمع‌آوری فاضلاب شهر بابل با اعتبار بالغ بر ۵۰۰ میلیارد ریال

همکاری دستگاه‌های ذریعہ، پروژه در زمان مقرر به بهره‌برداری برسد. شایان ذکر است این پروژه در چارچوب برنامه‌های توسعه‌ای شرکت آبفامازندران، با هدف تکمیل شبکه فاضلاب شهری بابل و ارتقای زیرساخت‌های خدمات‌رسانی در محدوده خیابان بسیج در حال اجرا است.

قدرانی از تلاش‌های مجموعه شرکت آبفا و دستگاه‌های اجرایی مرتبط، این طرح را گامی مؤثر در جهت ارتقای خدمات زیربنایی و افزایش رضایتمندی شهروندان عنوان کرد. او با اشاره به پیگیری‌های انجام‌شده در سطح ملی و استانی برای تأمین اعتبارات مورد نیاز، بر حمایت مستمر از طرح‌های زیرساختی در حوزه آب و فاضلاب تأکید و ابراز امیدواری کرد با

او با اشاره به اهمیت این پروژه در تکمیل حلقه‌های باقیمانده شبکه فاضلاب شهری، افزود: اجرای این طرح در محدوده خیابان بسیج، نقش مهمی در جمع‌آوری و انتقال بهداشتی فاضلاب، کاهش پس‌زدگی‌ها و رفع مشکلات دیرینه ساکنان این منطقه خواهد داشت. همچنین احمد فاطمی نماینده مردم شهرستان بابل در مجلس شورای اسلامی با حضور در محل پروژه، ضمن

بهبود براززاده مدیر عامل شرکت آبفامازندران در جریان بازدید از روند اجرای این پروژه، به همسراه معاونان و مدیر امور بابل، با تشریح جزئیات فنی و اجرایی طرح، بر ضرورت توسعه شبکه جمع‌آوری فاضلاب به منظور ارتقای سطح بهداشت عمومی، کاهش آلودگی‌های زیست‌محیطی و بهبود کیفیت زندگی شهروندان بابل تأکید کرد.

## بازدید نماینده مجلس شورای اسلامی از شرکت نفت منطقه کردستان

کردستان را در استعمار فعالیت و رونق اقتصادی استان ویژه و تأثیرگذار عنوان نمود و اظهار داشت: خوشبختانه با مدیریت برنامہ ریزی و تلاش مجموعه بخش منطقه کردستان فرآیند تأمین و توزیع سوخت همه بخش‌های کشاورزی، تولیدی، خدماتی و پایانه‌های مرزی به نحو مطلوبی تأمین شده است.

کردستان به بهترین نحو ممکن انجام و بارضایت مندی شهروندان و مسئولین استانی همراه بوده است. فتحی با اشاره به شرایط استان از لحاظ فعالیت‌های کشاورزی، معدنی و پتانسیل بالقوه و پایانه و بازارچه‌های مرزی استان، نقش و جایگاه شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه

و کارکنان شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه کردستان در خصوص تأمین و توزیع سوخت مورد نیاز استان، به ویژه سوخت رسانی مطلوب و پایدار در زمان حمل رزیم صهیونیستی و امریکا که عملیات تأمین و توزیع سوخت مورد نیاز مجاری عرضه و همه بخش‌های مصرفی در تلاش و زحمات شبانه‌روزی مجموعه پخش منطقه

فتحی نماینده مردم شهرستانهای سنندج، دیواندو، کامیاران در مجلس شورای اسلامی و عضو کمیسیون آموزش و تحقیقات مجلس شورای اسلامی به همراه هیات همراه از شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه کردستان بازدید کرد. محسن فتحی، در این بازدید ضمن تشکر و قدردانی از زحمات مدیر

آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص سازه‌های اطلاعاتی شمسه آمار به شناسه ملی ۱۴۰۴۳۷۷۶۰۱۴۰۱۴۰ به شماره ثبت ۶۴۳۳۷۱ به استناد صورت‌تسله مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۰۴/۱۲/۱۴۰۴ تصمیمات ذیل اتخاذ شد شروع سال مالی ۱۴۰۵/۱/۱۸ و پایان سال مالی ۱۴۰۵/۱۲/۳۱

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر آراء صادره هیات/اهیات‌های موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک رحیم آباد تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضی محرز گردیده است. لذا مشخصات متقاضی و ملک مورد تقاضا به شرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند، می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد و املاک محل تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. ۱- آقای بهمن پنجه پور خرشتمی فرزند پنجه علی به شماره شناسنامه ۳۰۳-صاحبه از رودسر به شماره ملی ۶۳۱۹۴۵۱۹۸۱ شناسنگ یک قطعه زمین مشتمل بر بنای احدائی (مسکونی) به مساحت ۲۲۴۸/۱۴ متر مربع به پلاک ۱۲۴۸ فرعی از سنگ ۱۶۵ اصلی واقع در قریه بالنگاه بخش ۲۹ گیلان از مورد نسق محمد جعفر حبیبی ۲- آقای بهمن پنجه پور خرشتمی فرزند پنجه علی به شماره شناسنامه ۳۰۳-صاحبه از رودسر به شماره ملی ۶۳۱۹۴۵۱۹۸۱ شناسنگ یک قرقع زمین مشتمل بر بنای احدائی (مسکونی) به مساحت ۲۲۴۸/۱۴ متر مربع به پلاک ۱۲۴۹ فرعی از سنگ ۱۶۵ اصلی واقع در قریه بالنگاه بخش ۲۹ گیلان از مورد نسق محمد جعفر حبیبی ۳- آقای بهمن پنجه پور خرشتمی فرزند پنجه علی به شماره شناسنامه ۳۰۳-صاحبه از رودسر به شماره ملی ۶۳۱۹۴۵۱۹۸۱ شناسنگ یک قطعه زمین مشتمل بر بنای احدائی (مسکونی) به مساحت ۱۹۱۵۱/۱۹ متر مربع به پلاک ۱۲۵۰ فرعی از سنگ ۱۶۵ اصلی واقع در قریه بالنگاه بخش ۲۹ گیلان از مورد نسق محمد جعفر حبیبی. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف ۵۰۴ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۲/۲۹ تاریخ انتشار نوبت دوم: روز سه شنبه ۱۴۰۵/۲/۲۹

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر آراء صادره هیات/اهیات‌های موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک رحیم آباد تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضی محرز گردیده است. لذا مشخصات متقاضی و ملک مورد تقاضا به شرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند، می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد و املاک محل تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. ۱- آقای علی اوسط سید آقایی ریسینی فرزند ناصر به شماره شناسنامه ۲۱۷-صاحبه از رحیم آباد به شماره ملی ۳۳۱۹۴۴۹۱۵ شناسنگ یک قطعه زمین مشتمل بر بنای احدائی (مسکونی) به مساحت ۲۵۲/۵۰ متر مربع به پلاک ۱۲۵۱ فرعی از سنگ ۱۶۵ اصلی واقع در قریه بالنگاه بخش ۲۹ گیلان از مورد نسق رضا پازو. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف ۵۰۴ تاریخ انتشار نوبت اول: روز سه شنبه ۱۴۰۵/۲/۲۹ تاریخ انتشار نوبت دوم: روز سه شنبه ۱۴۰۵/۲/۲۹

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر رأی شماره ۰۷۸-۲۰۰۰-۳۱۸۰۵۲۰۰۰ مورخ ۱۴۰۵/۱/۱۷ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کلاچای تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی و زهرائیکدل فرزند محمد علی شناسنامه ۱۸۱۷-صاحبه از رودسر به شماره ملی ۲۲۲۷۷۸۰۴۲۲۷۷۸ در شناسنگ یک قطعه زمین مزروعی (شالیزار) به مساحت ۲۸۹۳/۷۹ مربع (کاربری مزروعی) به پلاک ۱۱۶۵ فرعی از ۱۵۲ اصلی واقع در قریه بی بالان بخش ۲۹ گیلان (قسمتی از سنگ ۱۵۲ اصلی) محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند و می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف ۴۵۱ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۲/۱۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۲/۳۰

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابرس رأی شماره ۰۷۹۹-۲۰۰۰-۳۱۸۰۵۲۰۰۰ مورخ ۱۴۰۵/۱/۱۸ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کلاچای تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی و سکنیه ریماز فرزند شنتیبا به شماره شناسنامه ۱۷۶۱-صاحبه از رودسر به شماره ملی ۲۶۹۰۴۲۲۲۱۲ در شناسنگ یک قطعه زمین مزروعی (شالیزار) به مساحت ۲۸۹۳/۹۳ مربع (کاربری مزروعی) به پلاک ۱۱۶۴ فرعی از ۱۵۲ اصلی واقع در قریه بی بالان بخش ۲۹ گیلان (قسمتی از سنگ ۱۵۲ اصلی) محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند و می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف ۴۵۰ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۲/۱۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۲/۳۰

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر آراء صادره هیات/اهیات‌های موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک رحیم آباد تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضی محرز گردیده است. لذا مشخصات متقاضی و ملک مورد تقاضا به شرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند، می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد و املاک محل تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. ۱- آقای بهمن پنجه پور خرشتمی فرزند پنجه علی به شماره شناسنامه ۳۰۳-صاحبه از رودسر به شماره ملی ۶۳۱۹۴۵۱۹۸۱ شناسنگ یک قطعه زمین مشتمل بر بنای احدائی (مسکونی) به مساحت ۲۲۴۸/۱۴ متر مربع به پلاک ۱۲۴۸ فرعی از سنگ ۱۶۵ اصلی واقع در قریه بالنگاه بخش ۲۹ گیلان از مورد نسق محمد جعفر حبیبی. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف ۵۰۴ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۲/۲۹ تاریخ انتشار نوبت دوم: روز سه شنبه ۱۴۰۵/۲/۲۹

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر آراء صادره هیات/اهیات‌های موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک رحیم آباد تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضی محرز گردیده است. لذا مشخصات متقاضی و ملک مورد تقاضا به شرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند، می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. ۱- خانم فاطمه آقایی فرزند مسلم به شماره شناسنامه ۳۰۳-صاحبه از رودسر به شماره ملی ۱۹۵۱۷/۰۹۵۱۷ شناسنگ یک قطعه زمین (فضای سبز) به مساحت ۲۲۲/۹۲ متر مربع به پلاک ۲۷۲۳ فرعی از سنگ ۱۷۴ اصلی واقع در قریه جرفه سرا بخش ۲۹ گیلان از مورد نسق محمد نوروز زاده. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف ۵۰۹ تاریخ انتشار نوبت اول: روز سه شنبه ۱۴۰۵/۲/۱۵ تاریخ انتشار نوبت دوم: روز سه شنبه ۱۴۰۵/۲/۲۹

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر رأی شماره ۱۷۲۷۸-۱۴۰۴۰۳۰۶۰۱۰۰ مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۷ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک قوچان تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای عقیل ناصری فرزند اسداله بشماره ملی ۸۷۱۷۳۲۱۴۹-صاحبه از قوچان در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۰۰۵/۷۵ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۷۲- اصلی واقع در بخش ۲ قوچان اراضی نظر آباد خریداری از مالک رسمی آقای علی ضیاء پور محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۲۱۵۵۸۵۱ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۲/۱۴ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۲/۱۵

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر رأی شماره ۱۷۲۷۸-۱۴۰۴۰۳۰۶۰۱۰۰ مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۷ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک قوچان تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای عقیل ناصری فرزند اسداله بشماره ملی ۸۷۱۷۳۲۱۴۹-صاحبه از قوچان در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۰۰۵/۷۵ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۷۲- اصلی واقع در بخش ۲ قوچان اراضی نظر آباد خریداری از مالک رسمی آقای علی ضیاء پور محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۲۱۵۵۸۵۱ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۲/۱۴ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۲/۱۵

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر آراء صادره هیات/اهیات‌های موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک رحیم آباد تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضی محرز گردیده است. لذا مشخصات متقاضی و ملک مورد تقاضا به شرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند، می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد و املاک محل تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. ۱- آقای بهمن پنجه پور خرشتمی فرزند پنجه علی به شماره شناسنامه ۳۰۳-صاحبه از رودسر به شماره ملی ۶۳۱۹۴۵۱۹۸۱ شناسنگ یک قطعه زمین مشتمل بر بنای احدائی (مسکونی) به مساحت ۲۲۴۸/۱۴ متر مربع به پلاک ۱۲۴۸ فرعی از سنگ ۱۶۵ اصلی واقع در قریه بالنگاه بخش ۲۹ گیلان از مورد نسق محمد جعفر حبیبی. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م الف ۵۰۴ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۲/۲۹ تاریخ انتشار نوبت دوم: روز سه شنبه ۱۴۰۵/۲/۲۹

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر رأی شماره ۱۷۲۷۸-۱۴۰۴۰۳۰۶۰۱۰۰ مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۷ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک قوچان تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای عقیل ناصری فرزند اسداله بشماره ملی ۸۷۱۷۳۲۱۴۹-صاحبه از قوچان در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۰۰۵/۷۵ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۷۲- اصلی واقع در بخش ۲ قوچان اراضی نظر آباد خریداری از مالک رسمی آقای علی ضیاء پور محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۲۱۵۵۸۵۱ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۲/۱۴ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۲/۱۵

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**  
برابر رأی شماره ۱۷۲۷۸-۱۴۰۴۰۳۰۶۰۱۰۰ مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۷ موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک قوچان تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای عقیل ناصری فرزند اسداله بشماره ملی ۸۷۱۷۳۲۱۴۹-صاحبه از قوچان در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۰۰۵/۷۵ متر مربع قسمتی از پلاک ۱۷۲- اصلی واقع در بخش ۲ قوچان اراضی نظر آباد خریداری از مالک رسمی آقای علی ضیاء پور محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۲۱۵۵۸۵۱ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۲/۱۴ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۲/۱۵

## اخبار

جزئیات، نحوه و هزینه اینترنت اساتید دانشگاه اعلام شد  
گلابه از اختصاص ناعادلاته اینترنت

قائم مقام دبیر کل اتحادیه دانشگاهها و موسسات غیرانتفاعی ضمن گلابه از عدم تخصیص عادلانه اینترنت ویژه به اساتید، به ویژه در دانشگاه‌های غیرانتفاعی، بر ضرورت شفاف‌سازی نحوه واگذاری تأکید کرد. گلایه‌ها با بلایه قائم مقام دبیر کل اتحادیه دانشگاهها و موسسات آموزش عالی غیر دولتی/غیرانتفاعی در گفتگو با مهر درباره اختصاص اینترنت به اساتید گفت: بدنیال مکاتبات انجام شده از دفتر آمار، فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی وزارت علوم، به منظور دسترسی به اینترنت بین الملل، دانشگاهها و موسسات غیرانتفاعی اقدام به تکمیل فرم‌های اسالی کردند اما زمان بندی ارجاع فرم‌ها مناسب نبود، فرم‌ها در ۴ فروردین ارجاع و تا ۵ فروردین مهلت تکمیل اعلام شده بود؛ با توجه به فرصت کمی که اعلام شده بود و دانشگاه‌ها تعطیل بودند تعداد معدودی از دانشگاه‌ها و موسسات این زیر نظام موفق به ثبت نام شدند، سپس در فرجه‌ای که داده شد سایر دانشگاه‌ها نسبت به تکمیل فرم اینترنت اقدام کردند.

وی ادامه داد: با وجود اینکه در نهایت بخشی از دانشگاه‌ها موفق به برقراری اینترنت بین الملل شدند و روند کار در حال سرعت گرفتن است هنوز تعدادی از دانشگاهها و موسسات در انتظار اتصال هستند. بلایه یادآور شد: بر اساس اطلاعاتی که از مراکز دانشگاهی این زیر نظام در یافت شده، «اینترنت اساتید» در دانشگاه‌های غیرانتفاعی تخصیص نیافته است؛ مگر در مواردی که استادان همزمان در دانشگاه‌های دولتی فعالیت دارند و از دانشگاه دولتی سهمیه گرفته‌اند و تاکنون موردی مبنی بر تخصیص به اساتید دانشگاه‌های غیردولتی غیرانتفاعی، گزارش نشده است. وی با اشاره به اختصاص اینترنت پرو به اساتید دانشگاه‌ها گفت: پیامکی برای اساتید مبنی بر اختصاص اینترنت پرو ارسال می‌شود. هزینه اعلام شده شامل مبلغ ۱۹۸۰ هزار تومان به اضافه ۱۰ درصد ارزش افزوده است که در مجموع حدود ۲ میلیون ۲۰۰ و ۴۰۰ هزار تومان می‌شود، ۵۰ گیگ هم سهمیه دارد و مشخص نیست این مبلغ برای «جریستی اثبات نام»، «خرید اشتراک»، یا هر نوع پرداخت دیگری در خواست می‌شود. پیامک معمولاً حاوی تأیید شماره و امکان اقدام برای اینترنت پرو هستند اما درباره اینکه اگر سهمیه هدیه (۵۰ گیگ برای یک سال) مصرف شود چه اتفاقی رخ می‌دهد، تصویر شفاف و ضمانتی وجود ندارد.

به گفته قائم مقام دبیر کل اتحادیه دانشگاهها و موسسات آموزش عالی غیر دولتی/غیرانتفاعی، با توجه به قیمت اعلامی، هزینه هر گیگ در این مرحله ۴۰ هزار تومان بوده است. روشن نیست این هزینه تغییر می‌کند یا نه و اینکه در عمل چه شرایطی برای ادامه استفاده وجود دارد. وی همچنین به نیاز دانشجویان تحصیلات تکمیلی اشاره کرد و گفت: دانشجویان کارشناسی ارشد و دکتری نیز برای تحقیقات به اینترنت پرو نیاز دارند، اما دسترسی آنها در دانشگاه‌ها از مسیر اینترنت بین‌المللی ارائه می‌شود که همچنان «کنند و محدود» است؛ هر چند کیفیت نسبت به روزهای اول بهتر شده است.

قائم مقام دبیر کل اتحادیه دانشگاهها و موسسات آموزش عالی غیر دولتی/غیرانتفاعی درباره اینکه اینترنت پرو برای چه کسانی فعال می‌شود، گفت: ظاهراً از طریق سامانه‌های مورد تأیید وزارت علوم (مثل «ساعا» و سامانه‌های مرتبط) و بر اساس اطلاعات ثبت شده اساتید انجام می‌شود، با وجود اینکه استادان در سامانه‌های مرتبط ثبت می‌شوند، هنوز برای اعضای هیئت علمی که در غیرانتفاعی‌های غیردولتی مشغول شده‌اند به صورت کامل اتصال اینترنت انجام نشده در صورتیکه این امر در دولتی‌ها محقق شده است.

## با حفظ شماره از یک اپراتور به اپراتور دیگر بروید

با اجرای طرح ترابردپذیری شماره‌ها در کشور، امکان تغییر اپراتور تلفن همراه بدون تعویض شماره مشترک فراهم شد. طرحی که بیش از ۱۵ سال پیش اولین بار در بریتانیا عملی شده و در حال حاضر در بسیاری از کشورها اجرا می‌شود.

به گزارش ایسنا، ترابردپذیری شماره‌ها طرحی است که در قالب استفاده از آن مشترک می‌تواند با انجام یک درخواست در صورتی که از خدمات اپراتور خود رضایت ندارد آن را تغییر داده و با داشتن همان شماره از خدمات اپراتور دیگری بهره‌مند شود. به عنوان مثال فردی با شماره ۰۹۱۲۱۳۳۵۶۷۰۰ که قبلاً از این به خاطر پیش شماره‌ی ۰۹۱ لزوم مشترک همراه اول بود، حالا می‌تواند با حفظ این شماره، به‌دنبالخواه خود از هر یک از دو اپراتور دیگر (ایرانسل و رایتل) خدمات بگیرد و مشترک آن‌ها شود. البته این فناوری چیز جدیدی نیست و بیش از ۱۵ سال پیش اولین بار در بریتانیا عملی شده و در حال حاضر در بسیاری از کشورها اجرا می‌شود. به گفته کارشناسان، کل قابلیت ترابردپذیری شماره‌ی همراه به پاسخ به این سوال خلاصه می‌شود که چرا و به کدام اپراتور؟ باید هدف از ترابرد شماره خود به اپراتور را مشخص کنید. این که دنبال چه ویژگی‌ای هستید؛ چهار دلیل عمده‌ی تعرفه‌ها، آنتن دهی، سرعت اینترنت و کیفیت خدمات باید از یایی شود و با توجه به نیاز و هدف مورد نظر، اپراتوری که به بهترین شکل آن نیاز را بر می‌آورد انتخاب می‌شود. مثلاً اگر به دنبال دسترسی به بالاترین سرعت اینترنت موبایل هستید و در حال حاضر از همراه اول خدمات اینترنتی دریافت می‌کنید ابتدا بر آوری از میزان رضایت خود از وضعیت

این خدمت داشته باشید؛ بعد باید بررسی کنید عمداً در چه مناطقی به پوشش دهی اینترنت نیاز دارید؛ برای این مورد می‌توانید به جز نقشه‌هایی که هر یک از اپراتورها از مناطق تحت پوشش خود دارند؛ دوستان و آشنایی که احیاناً مشترک اپراتورهای دیگر و ساکن آن مناطق هستند پرس و جو کنید.

در نهایت لازم است مقایسه‌ی تعرفه‌ها صورت بگیرد تا بتوانن صرفه‌ی انتقال را حساب کرد؛ مثلاً این که هزینه‌ی تماس‌های برون و درون شبکه چقدر فرق می‌کند و اگر متفاوت است بیشتر افرادی که شما یا آن‌ها را تباط دارد بد مشترک کدام اپراتور هستند و آیا اصلاً مسئله هزینه‌ی تماس دغدغه‌ای برای شما محسوب می‌شود یا نه. یادتان باشد صرف ناراضی‌ت از اپراتور فعلی دلیل بر جابه‌جایی به اپراتور دیگر نمی‌شود چرا که ممکن است اپراتورهای دیگری هم در جلب رضایت شما موفق نباشند؛ پس پیش از اقدام همه جوانب را بسنجید. اما برای اجرای این طرح لازم است که در گام اول مشترک از طریق مراجعه به سایت هر اپراتور یا مراجعه حضوری به دفاتر خدماتی اپراتوری که قصد دارد به آن مهاجرت کند، فرم درخواست را تکمیل و به عبارتی برای اجرای این طرح ثبت نام کند. پس از آن در صورتی که فرم از شرایط لازم برخوردار باشد از طریق یک پیامک تأیید تکمیل نام و به اطلاع خواهد رسید. در گام بعدی لازم است مشترک در صورت موافقت عدد یک را با شماره ۶۶۷۰۰ ارسال کند و در صورت انصراف از اجرای این طرح پیش از تأیید درخواست توسط اپراتور فعلی این مساله را به اپراتور جدید خود اعلام کند.

پس از آن در صورت موافقت فرد با اجرای این طرح برای مشترک است اعتباری مدتی معادل سه روز و برای مشترک دائمی زمانی حدود پنج روز زمان نیاز است تا اپراتور جدید درخواست ارجاع شده را پذیرفته و امور مربوطه را انجام دهد.

پس از این مرحله سیم‌کارتی جدید البته با همان شماره قبلی به مشترک واگذار می‌شود. حال نکته قابل توجه آنکه مشترک باید بداند پس از اجرای این طرح تمام خدماتی که از اپراتور اول خود دریافت می‌کرد غیرفعال خواهد شد، بنابراین توصیه به مشترک‌کان سیم‌کارت‌های اعتباری آن است که پیش از اجرای این طرح ترابردپذیری تمام اعتبار خود را مورد مصرف قرار دهند. البته مشترک‌کان سیم‌کارت‌های دائمی باید توجه داشته باشند که پیش از اجرای این طرح باید تمام قبوض خود را پرداخت کرده باشند.

نکته دیگری آنکه پیش از اجرای این طرح ترابردپذیری لازم است مشترک حداقل سه ماه در اپراتور ارائه‌دهنده خدمات اولیه فعالیت داشته باشد. از سوی دیگر امکان تغییر اپراتورها تنها دو بار در سال میسر است و پس از این تغییرات هزینه تمامی سرویس‌ها، تماس و پیامک مطابق با اپراتوری که به آن ترابرد شده محاسبه خواهد شد.

در این میان بسیاری مشترک‌کان نیز نگرانی قطع شدن پیامک‌های اطلاع‌رسانی دولتی را دارند؛ اما نباید توجه داشت که با اجرای ترابردپذیری هیچ یک از پیامک‌های خدمات دولتی یا بانکی قطع نشده و اختلالی در این خصوص ایجاد نمی‌شود. همچنین طی مدتی که برای تأیید ترابردپذیری توسط اپراتورها نیاز است، سرویس رومینگ بین‌الملل مشترک قطع خواهد شد.

News.kasbokar@gmail.com

معاون علمی رئیس جمهور گفت: مجموع آسیب وارد شده به زیست‌بوم دانش‌بنیان به ۳۲۵ میلیون دلار رسیده



و حدود ۱۰۰ شرکت دانش‌بنیان به‌طور رسمی در فهرست خسارت دیدگان ثبت شده‌اند. به گزارش معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان ریاست جمهوری، حسین افشین، معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهور، در سفر استانی خود به اصفهان در دیدار با شرکت‌های دانش‌بنیان آسیب‌دیده از «جنگ رمضان» به میزبانی دانشگاه اصفهان، درباره میزان خسارات و برنامه‌های حمایتی دولت توضیحاتی ارائه کرد.

معاون علمی رئیس جمهور با اشاره به برآورد خسارت‌های فیزیکی در بخش صنعت (مستقل از حوزه‌هایی مانند نفت، گاز، پتروشیمی، ساختمان ... ) اعلام کرد: بر اساس ارزیابی‌های انجام‌شده تاکنون حدود ۶ میلیارد دلار خسارت ارزی و حدود ۳۰۰ همت خسارت ریالی در این بخش ثبت شده است. به گفته حسین افشین، در حوزه دانش‌بنیان نیز خسارت ارزی حدود ۲۵ میلیون دلار و خسارت ریالی حدود ۵۵ همت برآورد شده است و با احتساب حدود ۳۰۰ میلیون دلار خسارت وارد شده به زیرساخت‌های علمی و پژوهشی کشور، مجموع آسیب وارد شده به بخش علمی و فناوری کشور به حدود ۳۲۵ میلیون دلار ارزی و ۵۵ همت ریالی می‌رسد.

**ارزیابی متمرکز خسارت‌ها در وزارت صمت**  
افشین با اشاره به تجربه جنگ دوازده‌روزه پیشین که در آن مجموع خسارت صنعت حدود ۱۵ همت برآورد شده بود، گفت: در شرایط فعلی و با توجه به گستردگی آسیب‌ها، دولت تصمیم گرفته است که ارزیابی خسارت واحدهای صنعتی، اعم از دانش‌بنیان و غیر دانش‌بنیان،

به صورت متمرکز در وزارت صنعت، معدن و تجارت انجام شود و معاونت علمی نیز در این روند حضور دارد. این مقام مسئول در توضیح تقسیم وظایف میان دستگاه‌های مختلف دولت گفت: رسیدگی به موضوعاتی مانند پذیر، کود، نهاده‌های دامی و تولیدات کشاورزی بر عهده وزارت جهاد کشاورزی است، اما در صورتی که یک شرکت دانش‌بنیان تولیدکننده پذیر هیبرید باشد، با توجه به تولیدی بودن واحد، بررسی آن در وزارت صمت انجام می‌شود. همچنین تولید دارو و تجهیزات پزشکی در حوزه وزارت صمت قرار دارد، در حالی که خدمات پزشکی و فعالیت‌های علمی حوزه سلامت در وزارت بهداشت بررسی می‌شود.

به گفته او، مسائل مرتبط با میراث فرهنگی در وزارت میراث فرهنگی، موضوعات مربوط به شهرسازی در وزارت راه و شهرسازی و امور مربوط به پارک‌های علم و فناوری در وزارت علوم پیگیری می‌شود. این اقدام در جهت متمرکزسازی حمایت‌های دولت از واحدهای آسیب‌دیده بدون موازی‌کاری‌های احتمالی است.

## ۳ بسته حمایتی برای نجات دانش‌بنیان‌ها از بحران جنگ رمضان

معاون علمی رییس جمهور همچنین درباره بسته‌های حمایتی صندوق نآوری و شکوفایی توضیح داد: تاکنون سه بسته حمایتی اعلام شده است؛ نخست بسته «تثبیت اشتغال» برای شرکت‌هایی که بتوانند ۸۰ درصد اشتغال خود را حفظ کنند، دوم بسته «تثبیت تولید» برای واحدهایی که فعالیت آن‌ها ادامه دارد اما دچار اختلال شده‌اند، و سوم بسته «حمایت از زیرساخت انرژی» در شرکت‌های دانش‌بنیان فعال. این بسته‌ها برای شرکت‌هایی است که آسیب فیزیکی جدی ندیده‌اند و پرونده شرکت‌هایی که خسارت فیزیکی دیده‌اند به صورت متمرکز در وزارت صمت بررسی می‌شود. معاون علمی رئیس جمهور درباره نحوه ارزیابی خسارت تجهیزات تأیید، یا وزارت شرکت‌هایی که آسیب کامل دیده‌اند، مدارک می‌مانند ثبت سفارش، اسناد گمرکی، فاکتور خرید و سوابق

## معاون علمی رئیس جمهور اعلام کرد:

# خسارت ۳۲۵ میلیون دلاری دانش‌بنیان‌ها در جنگ

مصرف برق تجهیزات مورد بررسی قرار می‌گیرد و مصرف برق باید با سوابق قبوض مطابقت داشته باشد تا مشخص شود تجهیزات فعال بوده‌اند. ارائه مستندات کامل از سوی شرکت‌ها ضروری بوده و کارشناسان ممکن است چندین بار در خواست مدارک تکمیلی کنند. هر شرکتی که هنوز مدارک خود را ارسال نکرده باشد در فهرست رسمی بررسی قرار نمی‌گیرد و تأخیر در ارسال مدارک می‌تواند روند رسیدگی را به تعویق بیندازد.

## اولویت بازسازی به جای توسعه خطوط جدید

افشین درباره حمایت‌های مربوط به تجهیزات نیز توضیح داد: برای شرکت‌هایی که تجهیزاتشان آسیب دیده است، امکان ارائه تسهیلات برای جایگزینی یا ارتقا فناوری وجود دارد، اما توسعه خطوط تولید در شرایط فعلی، در اولویت دولت نیست و در صورت تمایل شرکت‌ها به توسعه، باید از مسیرهایی مانند منابع بانکی یا تبصره ۱۸ اقدام شود. او همچنین از امکان استفاده از ابزار «فاکتورینگ» برای اولین بار، در خصوص شرکت‌هایی که آسیب جزئی دیده‌اند و توان ادامه فعالیت دارند خبر داد و اعلام کرد: کار گروهی برای پیگیری مطالبات شرکت‌های دانش‌بنیان از دستگاه‌های دولتی تشکیل خواهد شد و اولویت در این زمینه با شرکت‌های آسیب‌دیده است. این مقام مسئول تأکید کرد: در حال حاضر تمرکز اصلی بر بازسازی و بازگرداندن واحدهای تولیدی به فعالیت قبلی است. اگر شرکتی قصد داشته باشد فعالیت خود را به حوزه دیگری تغییر دهد، این موضوع خارج از چارچوب فعلی ستاد بوده و باید در فرآیند جداگانه‌ای بررسی شود.

## تسهیل واردات ماشین‌آلات آسیب‌دیده

معاون علمی رییس جمهور درباره واردات تجهیزات نیز گفت: در حوزه واردات ماشین‌آلات، با وزارت صمت به توافق رسیده‌ایم که شرکت‌های آسیب‌دیده بتوانند ماشین‌آلات مورد نیاز خود را بدون تأییدهای

طولانی ثبت سفارش وارد کنند؛ بر برخی دستگاه‌ها چند برابر قیمت واقعی در بازار داخلی عرضه می‌شوند و این باعث فشار مضاعف به شرکت‌ها شده است.

## دعوت از شرکت‌های دانش‌بنیان برای مشارکت در بازسازی

معاون علمی رییس جمهور در بخش دیگری از سخنان خود به موضوع بازسازی با ظرفیت شرکت‌های دانش‌بنیان اشاره کرد و گفت: اگر شرکت‌های دانش‌بنیان توانایی دارند در بازسازی بخش‌های آسیب‌دیده صنعت نقش ایفا کنند، می‌توانند پیشنهادها مشخص و مکتوب ارائه دهند. برای مثال اگر شرکتی در حوزه ساخت تجهیزات خاص یا بازسازی مجموعه‌ای صنعتی توان مشارکت دارد، بهتر است به‌طور مشخص شرح توانمندی خود را اعلام کند. بازسازی کشور نیازمند اقدام عملی است و نباید صرفاً در سطح شعار باقی بماند.

## اولویت نیروی انسانی در بازسازی

افشین با اشاره به اهمیت نیروی انسانی در شرکت‌های دانش‌بنیان گفت: ساختمان و تجهیزات مهم‌اند، اما مهم‌ترین بخش یک شرکت دانش‌بنیان نیروی انسانی آن است. این نیروها با تجربه و دانش انباشته قابل جایگزینی سریع نیستند. افشین در ادامه از تدوین بسته‌ای برای حفظ نیروی انسانی در شرکت‌های دانش‌بنیان خبر داد و گفت: در جلسه اخیر با وزیر اقتصاد، پیشنهاد شده در دوران تعطیلی یا کاهش فعالیت شرکت‌های آسیب‌دیده، پروژه‌های پژوهشی تعریف شود تا منابع مالی به شرکت‌ها برسد و نیروها حفظ شوند. معاون علمی رییس جمهور گفت: در شرایط جنگ، میدان اقتصاد همان قدر اهمیت دارد که میدان عملیات. هر تعدیل نیرو به معنی یک خانواده دچار مشکل است. شرکت‌ها باید با ارسال سود کمتر و حفظ نیروی انسانی بیست‌درصد داشته باشند. دولت نیز در کنار شرکت‌هاست و هر کمکی لازم باشد انجام می‌دهد.

## چطور مشتری ناراضی را تبدیل به مشتری ثابت کنیم؟



نشست گفتگو در رابطه با «چطور مشتری ناراضی را تبدیل به مشتری ثابت کنیم؟» در گروه اتحاد مردمی کسب و کارهای ایران به آدرس کانال «بله» به آدرس [6496w0BhA7y/bleirjoin](https://t.me/6496w0BhA7y/bleirjoin) برگزار شد. در این گفتگو اعضای گروه شد همیشه تحقیرهای واقعی خود به بررسی روش‌های مدیریت ناراضی مشتری و تبدیل آن به فرصتی برای حفظ وفادارسازی مشتری پرداختند. محورهای اصلی مطرح شده

۱. نحوه برخورد اولیه با مشتری ناراضی اهمیت حفظ آرامش، گوش دادن واقعی و مدیریت درست لحظات اولیه بر خود را به مشتری شاک می‌طرح شد. بسیاری معتقد بودند واکنش درست در دقیقه اول می‌تواند از تشدید ناراضی جلوگیری کند.

۲. شناسایی علت واقعی ناراضی تأکید شد که فرورنده باید دقیقاً متوجه شود مشکل مشتری در کدام بخش است؛ کیفیت محصول، قیمت، زمان تحویل یا نحوه ارائه خدمت.

## کسب و کار خانگی و صنایع دستی؛ مسیر شروع، فروش و توسعه



– معرفی رشته‌های مناسب شروع برای افراد بی‌تجربه؛ سفالگری، سرامیک‌سازی (بازار فعال و درآمد سریع تر)، گلیم‌بافی، میناسفال، نم‌دو‌دوزی، صابون‌سازی، شیرینی‌های محلی، شمع‌سازی و ...

– مقایسه رشته‌ها؛ قالیبافی درآمد پذیر هنگام بلندمدت دارد؛ سفال و سرامیک سرعت فروش و تنوع بالاتری دارند.

– تأکید بر اینکه هر رشته با توجه به مهارت، زمان و سلیقه فرد، مسیر متفاوتی برای رشد دارد.

۲. واقعیت‌های بازار صنایع دستی و چالش‌های فروش

– کاهش قدرت خرید مردم باعث سخت‌تر شدن فروش شده اما محصولات خاص، خلاقانه و باکیفیت همچنان مشتری دارند.

– عواملی که باعث موفقیت فروش در پلتفرم‌هایی مثل باسلام و دیوار می‌شود؛ عکاسی حرفه‌ای، توضیح کامل محصول، قیمت‌گذاری مناسب، استمرار فعالیت، هویت‌سازی، رقابت با محصولات کارخانه‌ای؛

– هنرمند باید روی تمایز، طرح اختصاصی، کیفیت، داستان‌محوری و ارائه تجربه متفاوت تمرکز کند؛

– مشکلات بازار قالی و فرش؛ تکراری بودن نقشه‌ها، نبود شناخت بازار هدف، طولانی بودن زمان تولید و حضور واسطه‌ها.

۳. نقش تعاونی‌ها و مزیت‌های کار گروهی

– تعاونی‌های می‌توانند آموزش، تأمین مواد اولیه، کمک به اخذ وام، ایجاد کارگاه خانگی، فروش مشترک و برند واحد ارائه دهند.

– برخی تعاونی‌ها امکان دریافت کارت بازرگانی و صادرات محصولات را فراهم می‌کنند.

– برای صنایع دستی «مجوز تولید محصول» لازم نیست.

– معرفی روش‌های مناسب شروع برای افراد بی‌تجربه؛ سفالگری، سرامیک‌سازی (بازار فعال و درآمد سریع تر)، گلیم‌بافی، میناسفال، نم‌دو‌دوزی، صابون‌سازی، شیرینی‌های محلی، شمع‌سازی و ...

– مقایسه رشته‌ها؛ قالیبافی درآمد پذیر هنگام بلندمدت دارد؛ سفال و سرامیک سرعت فروش و تنوع بالاتری دارند.

– تأکید بر اینکه هر رشته با توجه به مهارت، زمان و سلیقه فرد، مسیر متفاوتی برای رشد دارد.

۲. واقعیت‌های بازار صنایع دستی و چالش‌های فروش

– کاهش قدرت خرید مردم باعث سخت‌تر شدن فروش شده اما محصولات خاص، خلاقانه و باکیفیت همچنان مشتری دارند.

– عواملی که باعث موفقیت فروش در پلتفرم‌هایی مثل باسلام و دیوار می‌شود؛ عکاسی حرفه‌ای، توضیح کامل محصول، قیمت‌گذاری مناسب، استمرار فعالیت، هویت‌سازی، رقابت با محصولات کارخانه‌ای؛

– هنرمند باید روی تمایز، طرح اختصاصی، کیفیت، داستان‌محوری و ارائه تجربه متفاوت تمرکز کند؛

– مشکلات بازار قالی و فرش؛ تکراری بودن نقشه‌ها، نبود شناخت بازار هدف، طولانی بودن زمان تولید و حضور واسطه‌ها.

۳. نقش تعاونی‌ها و مزیت‌های کار گروهی

– تعاونی‌های می‌توانند آموزش، تأمین مواد اولیه، کمک به اخذ وام، ایجاد کارگاه خانگی، فروش مشترک و برند واحد ارائه دهند.

– برخی تعاونی‌ها امکان دریافت کارت بازرگانی و صادرات محصولات را فراهم می‌کنند.

– برای صنایع دستی «مجوز تولید محصول» لازم نیست.

رفتار و تلاش واقعی برای حل مشکل مشتری بستگی دارد. نکته کاربردی

اگر احتمال ناراضی‌ت وجود دارد، قبل از اینکه مشتری شکایت کند خودتان پیش قدم شوید و با او تماس بگیرید.

– معرفی روش‌های مناسب شروع برای افراد بی‌تجربه؛ سفالگری، سرامیک‌سازی (بازار فعال و درآمد سریع تر)، گلیم‌بافی، میناسفال، نم‌دو‌دوزی، صابون‌سازی، شیرینی‌های محلی، شمع‌سازی و ...

– مقایسه رشته‌ها؛ قالیبافی درآمد پذیر هنگام بلندمدت دارد؛ سفال و سرامیک سرعت فروش و تنوع بالاتری دارند.

– تأکید بر اینکه هر رشته با توجه به مهارت، زمان و سلیقه فرد، مسیر متفاوتی برای رشد دارد.

۲. واقعیت‌های بازار صنایع دستی و چالش‌های فروش

– کاهش قدرت خرید مردم باعث سخت‌تر شدن فروش شده اما محصولات خاص، خلاقانه و باکیفیت همچنان مشتری دارند.

– عواملی که باعث موفقیت فروش در پلتفرم‌هایی مثل باسلام و دیوار می‌شود؛ عکاسی حرفه‌ای، توضیح کامل محصول، قیمت‌گذاری مناسب، استمرار فعالیت، هویت‌سازی، رقابت با محصولات کارخانه‌ای؛

– هنرمند باید روی تمایز، طرح اختصاصی، کیفیت، داستان‌محوری و ارائه تجربه متفاوت تمرکز کند؛

– مشکلات بازار قالی و فرش؛ تکراری بودن نقشه‌ها، نبود شناخت بازار هدف، طولانی بودن زمان تولید و حضور واسطه‌ها.

۳. نقش تعاونی‌ها و مزیت‌های کار گروهی

– تعاونی‌های می‌توانند آموزش، تأمین مواد اولیه، کمک به اخذ وام، ایجاد کارگاه خانگی، فروش مشترک و برند واحد ارائه دهند.

– برخی تعاونی‌ها امکان دریافت کارت بازرگانی و صادرات محصولات را فراهم می‌کنند.

– برای صنایع دستی «مجوز تولید محصول» لازم نیست.

