



## خبر



جبران زیان در انتظار تصمیمات کلان است

## ابهام در خسارت جنگ به صنعت هوایی

در پی جنگ تحمیلی سووم و آسیب به حدود ۲۰ هواپیما و زیرساخت‌های فرودگاهی، هنوز برآورد دقیقی از خسارت‌ها ارائه نشده و طبق گفته کارشناسان جبران زیان‌ها به تصمیمات کلان آینده گره خورده است. به گزارش مهر، در جریان جنگ تحمیلی سووم، صنعت هوانوردی ایران با یکی از جدی‌ترین چالش‌های چندسال اخیر خود مواجه شده است؛ چالشی که بر اساس برآورد‌های اولیه، به آسیب‌دیدگی حدود ۲۰ فروند هواپیما و خساراتی در زیرساخت‌های فرودگاهی و ناوبری منجر شده است.

با این حال با توجه به اینکه هنوز فضای جنگی از کشور به طور کامل رفع نشده، هنوز تصویر دقیقی از میزان خسارت‌ها، نحوه جبران آن‌ها و مسیر بازگشت این صنعت به شرایط پایدار ارائه نشده و آینده آن در حال‌ای از ابهام قرار دارد. بررسی‌های کارشناسان نشان می‌دهد که به دلیل ماهیت امنیتی شرایط اخیر، انتشار اطلاعات دقیق درباره وضعیت هواپیماهای آسیب‌دیده و میزان خسارات وارده با محدودیت‌هایی همراه بوده و همین مسئله باعث شده از پیایی جامع و رسمی از ابعاد بحران همچنان تکمیل نشود.

مهم‌ترین پرسش این روزهای صنعت هوانوردی، نه فقط میزان خسارت، بلکه نحوه جبران آن است. کارشناسان معتقدند که مسیر بازسازی و جبران خسارت شرکت‌های هواپیما، وابسته به تحولات سیاسی و به‌ویژه وضعیت مذاکرات ایران و آمریکا خواهد بود.

در همین زمینه، محمود مهران پور، کارشناس صنعت هوانوردی کشور در گفتگو با خبرنگار نگار مهرا اشاره به شرایط پس از تهاجم اخیر به فرودگاه‌ها و هواپیماهای کشور، تأکید کرد: برای ارزیابی نهایی میزان خسارات وارد شده و تأثیر آن بر بازار این صنعت در آینده نیازمند اطلاعات دقیق هستیم که تاکنون این اطلاعات نهایی و تکمیل نشده است. وی افزود: هنوز تعداد هواپیماهای آسیب‌دیده به‌طور دقیق مشخص نیست، اما بر اساس شش‌ده‌ماهه دی هواپیماهای ماهان در فرودگاه مشهد، تعدادی هواپیما به فرودگاه مهرآباد و همچنین تعدادی از هواپیماهای شرکت‌های هواپیمایی کارون به‌طور کامل از بین رفته‌اند. با این حال این اطلاعات قطعی نیست، چراکه هنوز فضای جنگ به‌طور کامل از کشور رفع نشده و انتشار دقیق این داده‌ها از نظر امنیتی نیز امکان‌پذیر نیست و اطلاعات موجود نیز کامل نیست. این کارشناس صنعت هوانوردی تصریح کرد: خسارت‌ها تنها محدود به هواپیماها نبوده و زیرساخت‌های حیاتی این صنعت نیز آسیب دیده‌اند. در جریان این جنگ تنها هواپیماها آسیب ندیده‌اند، بلکه فرودگاه‌ها و رادارها نیز دچار خسارت شده‌اند، اما در حال حاضر اطلاعات کافی برای ارائه یک ارزیابی دقیق وجود ندارد.

مهران پور با اشاره به نقش تعیین‌کننده توافقات بین‌المللی در آینده صنعت هوایی کشور یادآور شد: ممکن است در توافقی که میان دو کشور در حال بررسی است، مشابه تجربه برجام، موضوع واردات هواپیما نیز لحاظ شود. در توافق برجام یک بند مشخص در رفع تحریم‌های هوایی و واردات هواپیما اختصاص داشت و اگر چنین توافقی دوباره شکل بگیرد، قطعاً یکی از محورهای آن صنعت هوانوردی خواهد بود که می‌تواند منجر به تسهیل واردات هواپیما و ایجاد گشایش‌های مثبت در این حوزه شود.

مهران پور گفت: جبران خسارت به وضعیت کلی کشور بستگی دارد. اگر در شرایط نه جنگ و نه صلح قرار داشته باشیم، صنعت هوایی در اولویت نخست کشور قرار نخواهد گرفت، زیرا اولویت‌های اصلی شامل برق، گاز و واحدهای تولیدی خواهد بود. باید دید شرایط توافقی‌ها به چه سمتی حرکت می‌کند. وی همچنین با اشاره به تجربه‌های گذشته تصریح کرد: پس از جنگ ۱۲ روزه نیز تسهیلات مالی قابل توجهی برای این صنعت صورت گرفت و در نتیجه وضعیت صنعت هوایی مطلوب نبود. اگر امروز نیز شرایط مشابهی تکرار شود، اولویت کشور به سمت معیشت مردم، دارو و نیازهای اساسی خواهد رفت و صنعت هوایی در اولویت‌های پایین‌تر قرار می‌گیرد و طبیعتاً متحمل آسیب خواهد شد.

به گزارش مهر، در کنار ابعاد داخلی بحران، بررسی جایگاه صنعت هوانوردی در اقتصاد جهانی نشان می‌دهد که این بخش یکی از حیاتی‌ترین ستون‌های اقتصاد به شمار می‌رود. طبق برآوردهای مسئولان، صنعت هوانوردی در سال ۲۰۲۵ در آمدی بیش از ۷۹۹ میلیارد دلار داشته و برای نخستین بار در آستانه عبور از مرز یک تریلیون دلار قرار گرفته است. هرچند این رقم نسبت به پیش‌بینی‌های قبلی اندکی کاهش یافته است.

گروه اقتصاد ایران و جهان  
[News.kasbokar@gmail.com](mailto:News.kasbokar@gmail.com)



یک اقتصاددان با تأکید بر اینکه تبعات مخرب احساس کمبود ویرانگرتر از کمبود واقعی کالا در بازار است گفت: در شرایط

ملتهب فعلی، این انتظارات منفی است که بیشترین ضربه را به اقتصاد ما وارد می‌کند. در شرایط خطیر بهار ۱۴۰۵ و پس از عبور اقتصاد ایران از التهابات فیزیکی جنگ، اکنون کشور در وضعیت پیچیده «نه جنگ و نه صلح» و یک آتش بس ناپایدار با تکانه‌های شدید آرزوی پیامدهای اقتصادی محاصره در پیایی دست‌وپنجه نرم می‌کند. در این مقطع حساس که مدیریت انتظارات تومی فراتر از یک میثت اقتصادی، به حیاتی‌ترین جبهه برای حفظ ثبات همه‌جانبه کشور تبدیل شده است، برای واکاوی دقیق‌تر این شرایط به سراغ «فرشاد پرویزیان»، اقتصاددان و استناد دانشگاه وقتیم تا تحلیل وی را از این تغییر فاز بحران و راهکارهای عملیاتی عبور از آن جویا شویم.

در بخش نخست این گفتگو، پرویزیان با تأکید بر یک «تغییر پارادایم» اساسی، هشدار داد که میدان نبرد امروز از عرصه نظامی و سخت‌افزاری به جنگ تمام‌عیار «انتظارات تومی و روانی» منتقل شده است؛ مدیانی که دشمن در آن به جای موشک، با القای انتظارات منفی و دامن زدن به شایعات، اقتصاد و روان جامعه را هدف قرار می‌دهد.

وی با اشاره به پیامدهای توقف تولید در برخی صنایع زیرساختی و هم‌زمان شکل‌گیری بحران‌های کاذب ناشی از فقدان مدیریت اطلاعات (تظیر شایعه کمبود شیشه)، تنها راهکار مقابله با این کارزار پیچیده را شفافیت سیاست‌گذاران، صداقت با مردم، پرهیز از چندصدایی مخرب و بیداری رسانه‌ها برای هدایت هوشمندانه افکار عمومی عنوان کرد.

فرشاد پرویزیان در ادامه و در بخش دوم از این گفتگو، بر اهمیت حیاتی مدیریت «احساس کمبود» تأکید می‌کند؛ پدیده‌ای روانی که با ایجاد تقاضای کاذب و احتکار خانگی، ضربه‌ای به مراتب ویرانگرتر از کمبود واقعی کالا به اقتصاد وارد می‌سازد.

وی راهکار عبور از این شرایط را علاوه بر هدایت ظرفیت‌های صادراتی به سمت بازار داخل، پذیرش بی‌قیدوشرط الزامات «اقتصاد جنگی» می‌داند

و معتقد است سیاست‌گذار باید با بهره‌گیری از تجربیات موفق گذشته در زمینه مدیریت روان‌شناختی مصرف‌کننده در صورت نیاز به سهمیه‌بندی، جیره‌بندی و نظارت مستمر بر قیمت‌ها، التهابات بازار را مهار کند. این اقتصاددان همچنین برای خنثی‌سازی تبعات محاصره دریایی، دیپلماسی تهاوت و استفاده

جسورانه از ظرفیت‌های مرزی کشورهای همسایه را کلیدی می‌داند.

وی با اشاره به قدرت رسانه و عملیات روانی در همسو کردن مردم با سیاست‌های کلان، تأکید دارد که همان‌گونه که در عرصه میدانی از نمادهایی چون «موشک صوری» برای اتحاد جامعه استفاده شد، اکنون نیز ساختار اجرایی باید با شفافیت، صداقت است؛ مدیانی که دشمن در آن به جای موشک، با القای انتظارات منفی و دامن زدن به شایعات، اقتصاد و روان جامعه را هدف قرار می‌دهد.

در ادامه، مشروح بخش دوم این مصاحبه خواندنی ارائه شده است؛ جایی که این استاد دانشگاه با واکاوی مثال‌های تاریخی از جنگ جهانی آرژو تا دوران دفاع مقدس و همچنین بررسی ملموس چرخه تأمین کالا‌های اساسی، ابعاد عملیاتی این تغییر پارادایم را تشریح کرده و نشان می‌دهد که چگونه پیروزی در جنگ اقتصادی امروز، در گرو تسخیر روان جامعه و ورود متخصصان از تبادلات به میدان نبرد انتظارات تومی است.

در شرایطی که آسیب‌های وارده به صنایع پایه‌ای همچون پتروشیمی و فولاد، نگرانی‌هایی را درباره تأمین نیازهای داخلی و کاهش درآمد‌های آرژی ایجاد کرده است، فرشاد پرویزیان بر این باور است که پیش از تمرکز بر کمبودهای فیزیکی، باید «احساس کمبود» در جامعه به درستی مدیریت شود.

وی با تأکید بر اینکه تبعات مخرب احساس کمبود به مراتب ویرانگرتر از کمبود واقعی کالا در بازار

است، تصریح کرد که در شرایط ملتهب فعلی، این

انتظارات منفی است که بیشترین ضربه را بر پیگیره اقتصاد وارد می‌کند.

این اقتصاددان با تشریح رفتار هیجانی بازار در زمان بحران، توضیح داد که شکل‌گیری احساس کمبود، منجر به ایجاد تقاضای کاذب و هجوم نقدینگی

## نسخه مدیریت در شرایط جنگی کاملاً شفاف است

# دیپلماسی تهاوت؛ پاتک به محاصره دریایی



جسورانه از ظرفیت‌های مرزی کشورهای همسایه را کلیدی می‌داند.

وی با اشاره به قدرت رسانه و عملیات روانی در همسو کردن مردم با سیاست‌های کلان، تأکید دارد که همان‌گونه که در عرصه میدانی از نمادهایی چون «موشک صوری» برای اتحاد جامعه استفاده شد، اکنون نیز ساختار اجرایی باید با شفافیت، صداقت است؛ مدیانی که دشمن در آن به جای موشک، با القای انتظارات منفی و دامن زدن به شایعات، اقتصاد و روان جامعه را هدف قرار می‌دهد.

در ادامه، مشروح بخش دوم این مصاحبه خواندنی ارائه شده است؛ جایی که این استاد دانشگاه با واکاوی مثال‌های تاریخی از جنگ جهانی آرژو تا دوران دفاع مقدس و همچنین بررسی ملموس چرخه تأمین کالا‌های اساسی، ابعاد عملیاتی این تغییر پارادایم را تشریح کرده و نشان می‌دهد که چگونه پیروزی در جنگ اقتصادی امروز، در گرو تسخیر روان جامعه و ورود متخصصان از تبادلات به میدان نبرد انتظارات تومی است.

در شرایطی که آسیب‌های وارده به صنایع پایه‌ای همچون پتروشیمی و فولاد، نگرانی‌هایی را درباره تأمین نیازهای داخلی و کاهش درآمد‌های آرژی ایجاد کرده است، فرشاد پرویزیان بر این باور است که پیش از تمرکز بر کمبودهای فیزیکی، باید «احساس کمبود» در جامعه به درستی مدیریت شود.

وی با تأکید بر اینکه تبعات مخرب احساس کمبود به مراتب ویرانگرتر از کمبود واقعی کالا در بازار است، تصریح کرد که در شرایط ملتهب فعلی، این انتظارات منفی است که بیشترین ضربه را بر پیگیره اقتصاد وارد می‌کند.

این اقتصاددان با تشریح رفتار هیجانی بازار در زمان بحران، توضیح داد که شکل‌گیری احساس کمبود، منجر به ایجاد تقاضای کاذب و هجوم نقدینگی

## بلیت پروازهای لغو شده همچنان در دست چارتر کنندگان

است. «همچنین معصومه بونسی، یکی دیگر از مسافران تهران-تبریز که برای تاریخ ۱۳ اسفند بلیت هواپیما داشت، گفت: «از دفتر خدمات مسافرتی برای تبریز بلیت تهیه کرده‌ام، اما هنوز نه تنها مبلغ بلیت را به ما باز نمی‌گردانند، بلکه هیچ پاسخی هم به مسافران این پرواز نمی‌دهند».

در همین راستا، سازمان حمایت از مصرف‌کنندگان نیز ورود کرد و اعلام نمود: با توجه به لغو تمامی پروازهای داخلی و خارجی کشور از ابتدای جنگ، رضمان تاریخ ۳۱ فروردین ۱۴۰۵، شرکت‌های هواپیمایی موظف هستند و چه کسر هزینه‌ای به مسافران بازگردانند. وحید منائی، عضو هیأت‌مدیره و معاون بازرسی و نظارت بر خدمات این سازمان، در توضیح این موضوع گفت: «نظر به توقف کامل پروازها در این بازه زمانی و عدم انجام هیچ گونه پرواز به مقاصد داخلی و خارجی، سازمان هواپیمایی کشوری طی ابلاغیه‌ای رسمی، تمامی شرکت‌های هوایی را مکلف به استرداد کامل وجه بلیت‌ها کرده است.

وی افزود: «با وجود این ابلاغیه، گزارش‌هایی در یافت شده مبنی بر اینکه برخی شرکت‌های هواپیمایی به دلایل مختلف از عودت وجه بلیت‌ها خودداری می‌کنند. سازمان حمایت برای صیانت از حقوق مصرف‌کنندگان، این موضوع را با جدیت در حال پیگیری است. بر اساس اعلام سازمان حمایت، تمامی مسافرانی که در ایام جنگ رمضان اقدام به خرید بلیت هواپیما کرده‌اند و پرواز آنها انجام نشده است، در صورت عدم استرداد وجه توسط شرکت یا کارگزار، فروش، می‌توانند از طریق سامانه ۱۲۴ باالارت کل صنعت، معدن و تجارت استان‌ها شکایت خود را ثبت کنند تا بررسی و پیگیری لازم انجام شود.

به دلیل شکایت گسترده مسافران، سازمان بازرسی هم ورود کرد. به طوری که اشکان میرمحمدی، سخنگوی سازمان بازرسی کل کشور، در رادیو اقتصاد خصوص هشدار این سازمان اظهار داشت: شکایت‌های متعددی از طریق سامانه ۱۲۴ سازمان بازرسی اصل شده مبنی بر اینکه تعدادی از پروازها به دلیل شرایط پیش آمده

ژئوپلیتیک انرژی در منطقه، از جمله طرح انتقال نفت از مسیر بصره به چیحان که عملاً وابستگی جهان به تنگه هرمز را کاهش می‌دهد، نسبت به غفلت از این تحركات و تقویت پنهان رقابتی اقتصادی هشدار داد و بر لزوم اتخاذ سیاست‌های مبتکرانه تأکید کرد.

این اقتصاددان، «هنر تجارت» را کلیدواژه موفقیت در برهه کنونی خواند و پیشنهاد داد: دولت باید با استفاده از سیاست‌های تشویقی جسورانه، ساختار تحریم‌ها را دور بزند. به عنوان نمونه، می‌توان با ارائه مشوق‌هایی نظیر گاز رایگان به تجار، از آن‌ها خواست تا در ازای فروش آن در بازارهای هدف، کالا‌های اساسی مورد نیاز کشور را تأمین کنند.

وی با تأکید بر عطش تجار منطقه‌ای، به‌ویژه بازرگانان ترکیه و افغانستان برای فعالیت‌های اقتصادی، یادآور شد که مرزهای گسترده با کشورهای همسایه، ظرفیت عظیمی است که می‌تواند نیازهای کشور را بدون وابستگی مستقیم به ساختارهای رسمی آرزوی مرتفع سازد.

پرویزیان در بخش دیگری از صحبت‌های خود، تأمین مواد اولیه مورد نیاز صنایع را از طریق شرکای تجاری نظیر روسیه، بلاروس و ترکیه کاملاً امکان‌پذیر دانست.

با این حال، وی تصریح کرد که در صورت ممنوعیت صادرات اقلام تولید داخل و اختصاص آن به رفع نیازهای کشور، بخش عمده‌ای از فشارهای آرزوی برای تأمین این دست کالا‌ها اساساً موضوعیت خود را از دست خواهد داد.

این استاد دانشگاه، عبور موفق از این بحران را نیازمند پذیرش بی‌قید و شرط الزامات «اقتصاد جنگی» دانست و تأکید کرد: نسخه مدیریت در شرایط جنگی کاملاً شفاف و آزمون‌پذیر است؛ جیره‌بندی، سهمیه‌بندی، قیمت‌گذاری دستوری و اعمال نظارت و کنترل دقیق بر بازار، ارکان این مدل مدیریتی را تشکیل می‌دهند.

وی برای تبیین بهتر این رویکرد، به بازخوانی تجربیات موفق دوران دفاع مقدس پرداخت و ضمن یادآوری توزیع کوپنی اقلامی نظیر «پنیر دندلمرکی» که بعضی به آنها پنیر گچی می‌گفتند، برای تأمین نیاز کشور، خنثاوارها، به یک نمونه جالب از «مدیریت روانی کمبودها» اشاره کرد و گفت: در آن مقطع، به اقداماتی به ظاهر ساده اما موثر از نظر روان‌شناختی، مانند تغییر رنگ شامپوهای سهمیه‌ای تخم‌مرغی به رنگ صورتی، نوعی تنوع و دلخوشی کوچک برای مصرف‌کننده ایجاد می‌شد. همین ابتکارات سبب می‌شد تا جامعه به جای تمرکز بر کمبود کالا، به سهمیه ماهانه خود مدارا کند.

پرویزیان در پایان تأکید کرد که این تجربیاتی واقعیتی انکارناپذیری است. او تأکید کرد که مدیریت انتظارات تومی و تاب‌آوری اقتصادی است که امروز نیز قابلیت تکرار و اجرا دارد.

## خبر



## ۴۰۰ میلیارد تومان سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های کشاورزی

معاون وزیر جهاد کشاورزی گفت: ۴۰۰ میلیارد تومان سرمایه‌گذاری دولتی و خصوصی در حوزه زیرساخت‌های تحقیقاتی سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی در سال ۱۴۰۴ انجام شد.

به گزارش مهر از وزارت جهاد کشاورزی، غلامرضا گل‌محمدی، رئیس سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی (تات) کل اعتبارات تملک دارایی‌های سرمایه‌ای این سازمان در سال گذشته ۲۰۰ میلیارد تومان عنوان و اظهار کرد: حدود ۲۰۰ میلیارد تومان دیگر نیز توسط بخش خصوصی در حوزه زیرساخت‌های تحقیقاتی این سازمان گذاری شد.

وی افزود: ما با کمک بخش خصوصی و تعاملاتی که با سایر نهادها داشتیم توانستیم رقم سرمایه‌گذاری در حوزه زیرساخت‌های تحقیقاتی را به ۴۰۰ میلیارد تومان در سال گذشته برسانیم. وی ادامه داد: این سرمایه‌گذاری‌ها از جمله در زمینه ساخت انبارهای نگهداری از بذور، خرید تراکتور و کمپاین برای مزارع تحقیقاتی و خودرو هزینه شده است.

گل‌محمدی با بیان این که اعتبارات تملک دارایی‌های سرمایه‌ای سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی در سال ۱۴۰۵ نسبت به سال گذشته افزایش نداشته است، تلاش می‌کنیم از طریق منابع مختلف و کمک بخش خصوصی میزان سرمایه‌گذاری برای نوسازی و بازسازی زیرساخت‌های تحقیقاتی این سازمان را به ۴۰۰ میلیارد تومان در سال ۱۴۰۵ افزایش دهیم.

وی در همین حال میزان سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی و تحقیقات، را نا کافی دانست و تأکید کرد: در اقدام سرمایه‌گذاری برای نوسازی و توسعه زیرساخت‌های بخش تحقیقات کشاورزی باید افزایش یابد.

معاون وزیر جهاد کشاورزی درباره جذب محققان در سازمان تات یادآور شد: پس از حدود ۳ سال توانستیم با کمک وزیر جهاد کشاورزی، معاون اول رئیس‌جمهوری و سازمان اداری و استخدامی کشور مجوز جذب ۸۵ عضو هیئت علمی را اخذ کنیم و به زودی روند مصاحبه اینس افراد آغاز خواهد شد.

گل‌محمدی تأکید کرد: بر نامه ما این است که هر سال جذب محققان و اعضای هیئت علمی را تکرار و در عین حال جذب‌ها را بهینه کنیم.

## ایران به همکاری با اوپک و اوپک پلاس متعهد است

در کشور‌های مختلف لغو شده، اما با وجود پیگیری مسافران، و چوه پرداخت شده به آنان اعاده نشده است. این سازمان در ثبات بازار جهانی نفت، اعلام کرد ایران همچنان به تصمیم‌ها و همکاری‌های اوپک و اوپک پلاس متعهد است.

به گزارش وزارت نفت، علی محمد موسوی، نماینده ایران در هیئت عامل اوپک، این سازمان که از کشورهای در حال توسعه تولیدکننده نفت شکل گرفته، بیش از ۵۵ سال است در مسیر حفظ منافع جمعی اعضا و همکاری سازنده با کشورهای مصرف‌کننده و اقتصاد جهانی فعالیت می‌کند. به گفته او، اوپک و اعضای آن در بحران‌های مختلف بازار انرژی همواره تلاش کرده‌اند ثبات را حفظ کنند، امنیت انرژی را تقا دهند و محیطی قابل پیش‌بینی برای سرمایه‌گذاران فراهم آورند.

موسوی با اشاره به توافق «بیابانه همکاری» یا اوپک پلاس، تأکید کرد این سازوکار که در دوران بی‌ثباتی بازار نفت و با ابتکار اوپک شکل گرفت، اکنون پس از حدود یک دهه، توانسته نقش مؤثری در تعادل بخشی میان عرضه و تقاضای جهانی نفت ایفا کند و اقدامات هماهنگ اعضا را برای پایداری بازار پیگیری کند.

وی افزود تنها شش، بی‌ثباتی در مناطق تولیدکننده نفت و تحریم‌ها، یکی از اصلی‌ترین موانع سرمایه‌گذاری در صنعت انرژی هستند؛ عواملی که در نهایت امنیت انرژی را تضعیف کرده، ثبات بازارها را مختل می‌کنند و به اقتصاد جهانی فشار وارد می‌سازند. او این روند را «یک بازی باخت – باخت برای همه بازیگران» توصیف کرد.

موسوی در ادامه با اشاره به نااطمینانی‌های کنونی بازار جهانی نفت، تصریح کرد: وزارت نفت جمهوری اسلامی ایران از برنامه‌ها و تصمیم‌های اوپک و اوپک پلاس برای مدیریت نوسان‌های مضر قیمت و ایجاد ثبات در بازار حمایت می‌کند و به‌عنوان یکی از اعضای مؤسس اوپک، همچنان به این سازمان و توافقی همکاری آن متعهد است.

**تمرکز ۷۰ درصدی بر ترخیص نهاده‌هاست**

# تاب آوری زنجیره تأمین در آزمون جنگ

شابلی قرایی

News.kasbokar@gmail.com



با پیگیری وزارت اقتصاد و تسهیل ترخیص کالا از گمرکات، زنجیره تامین اقلام اساسی تا باوری مناسبی نشان داد.

به گزارش تسنیم، جنگ تحمیلی ۴۰ روزه اخیر، فراتر از ابعاد امنیتی، به‌عنوان یک آزمون میدانی برای سنجش میزان تاب‌آوری اقتصاد کشور در حوزه تأمین کالاهای اساسی و نهاده‌های تولید عمل کرد؛ آزمونی که به‌ویژه در بخش تأمین خوراک دام و طیور، اهمیت راهبردی خود را بیش از پیش نشان داد. چراکه هر گونه اختلال در این حلقه، به‌سرعت به کاهش تولید و جهش قیمت‌ها در بازار مصرف منتهی می‌شود.

بررسی داده‌های تجارت خارجی حاکی از آن است که در این بازه زمانی، حدود یک‌میلیون و ۴۰۰ هزار

تن ذرت دامی از گمرکات کشور ترخیص شده؛ رقمی که به‌تنهایی ۴۷٫۷ درصد از کل کالاهای اساسی ترخیص‌شده را شامل می‌شود. این سهم قابل توجه، نشان‌دهنده تمرکز جدی سیاست‌گذار بر تأمین پایدار نهاده‌های دامی در شرایط ویژه جنگی است.

ذرت دامی به‌عنوان یکی از اصلی‌ترین مؤلفه‌های جیره غذایی صنعت طیور، نقشی تعیین‌کننده در استمرار تولید مرغ و تخم‌مرغ ایفا می‌کند. با توجه به وابستگی قابل توجه این صنعت به واردات نهاده‌ها، تداوم تأمین این کالای راهبردی، پیش‌نیاز حفظ تعادل بازار و جلوگیری از بروز شوک‌های قیمتی محسوب می‌شود.

در کنار ذرت، دونهاده مهم دیگر یعنی جو و کنجاله سویا نیز سهم قابل توجهی از ترخیص‌ها را به خود اختصاص داده‌اند. بر اساس آمارها، در این مدت حدود ۳۰۳ هزار تن جو (معادل ۱۱ درصد) و

۲۸۵ هزار تن کنجاله سویا (معادل ۱۰ درصد) از گمرکات کشور ترخیص شده است. به این ترتیب، مجموع این سه نهاده به حدود ۶۹ درصد از کل وزن کالاهای اساسی ترخیص‌شده می‌رسد؛ موضوعی که به‌روشنی بیانگر اولویت مطلق تأمین خوراک دام و طیور در سیاست‌های تجاری کشور طی این دوره است.

در مقابل، سایر اقلام اساسی از جمله دانه‌های روغنی، روغن خوراکی، برنج و گندم، هر یک سهمی در بازه ۵ تا ۸ درصد از کل ترخیص را به خود اختصاص داده‌اند. این ترکیب نشان می‌دهد اگر چه تأمین کالاهای مصرفی نهایی نیز در دستور کار قرار داشته، اما تمرکز اصلی بر پشتیبانی از زنجیره تولید داخلی، به‌ویژه در بخش تأمین پروتئین بوده است. از منظر تحلیلی، این رویکرد راه‌می‌توان یک سیاست پیش‌دستانه در مدیریت بازار تلقی کرد. تجربه‌های پیشین نشان داده که هر گونه وقفه در تأمین

نهاده‌های دامی، به‌سرعت به کاهش عرضه مرغ و تخم‌مرغ و در ادامه، افزایش قیمت این اقلام منجر می‌شود. بنابراین، تأمین مستمر و گسترده نهاده‌ها، عملاً به‌عنوان ابزاری برای مهار تورم در بازار مواد غذایی عمل کرده است.

با این حال، این عملکرد در شرایطی ثبت شده که مجموع ترخیص کالاهای اساسی نسبت به دوره مشابه پیش از جنگ، کاهش جزئی را نشان می‌دهد. این کاهش عمدتاً تحت تأثیر عوامل بیرونی از جمله تأخیر در ارسال محموله‌ها از سوی کشورهای مبدأ، تأمین به موقع لجیستیک حمل داخلی، افزایش ریسک‌های حمل‌ونقل و احتیاط بیشتر شرکای تجاری رخ داده است.

با وجود این محدودیت‌ها، پیگیری استمرار ترخیص نهاده‌های دامی در این سطح از سوی وزارت اقتصاد و گمرک، بیانگر عملکرد قابل قبول زنجیره تأمین داخلی است. در این میان، نقش گمرک، شبکه حمل‌ونقل و دستگاه‌های مرتبط در تسهیل فرآیند ترخیص و جلوگیری از بروز وقفه‌های جدی، قابل توجه ارزیابی می‌شود.

با این حال، نوسانات مقطعی در بازار مرغ و تخم‌مرغ طی این دوره، نشان داد که حتی وقفه‌های محدود نیز می‌تواند آثار خود را بر بازار بازگارد.



## ایران در جایگاه تحریم‌کننده قرار گرفت

## هیچ کمبود کالایی در قفسه‌ها مشاهده نشد

باید این مسئله آینده‌روشنی را پیش‌روی مافزار داده است. وزیر صمت با بیان اینکه کشورها ایران را به دلیل مقاومت در جنگ ۱۲ روزه تحسین علنی میکردند، تصریح کرد: گشایش در دل سختی‌ها رخ می‌دهد اطمینان داریم با این شرایط با وضعیتی که کشور در دنیا می‌یابد قطعاً بسیاری از تحریم‌ها خود به خود از بین میروند و ایران را دیگر خود در جایگاه تحریم‌کننده است.

اتابک افزود: حضور مردم نشان از بالندگی و نشاط فزاینده است. برای کشور ظرفیت‌ها و شرایط روشن بعد از خامنه این نبرد که قطعاً با پیروزی ما به اتمام خواهد رسید، شرایط روشنی برای کشور به وجود خواهد آمد.

وزیر صمت اظهار کرد: در این دوره دولت به همت کارگران کار خود را کرد که اگر شما نبودید شاهد قفسه‌های خالی و کمبودهایی بودیم اما به همت شما هیچ کالایی کسر نیامد و کالاهایی داشتیم که ۳۵ تا ۴ برابر مصرفشان بالاتر افت اما فعلاً صنعتی جبران کردند و کمبود هیچ کالایی در هیچ قفسه‌ای مشاهده نشد و همه کالاها در دسترس بود. حفظ تولید برای کشور مایه برکت می‌شود.

وی با بیان اینکه وظیفه ما حفظ و استمرار تولید است، گفت: همه اجزای دولت از مالیات، بانک، بیمه و... باید از تولید پشتیبانی کنند زیرا قوام اقتصاد کشور را حفظ می‌کند و اقتصاد را به عنوان ستون فقرات اصلی کشور منسجم می‌کند.

اتابک ادامه داد: تقویت تولید، تقویت قدرت ملی کشور است و ما به عنوان دولت باید تمام تلاشمان در پشتیبانی از کارگران و تولیدکنندگان باشد و باید مورد حمایت تمام ارکان دولت قرار گیرند تا تولید در کشور دچار مشکل نشود و با همین شرایط به استمرار تولید کمک کنیم.

وزیر صمت با اشاره به اینکه هر حرکت اقتصادی که با تولید مانوس باشد تداوم خواهد داشت، گفت: تولید با همه فعالیت‌های اقتصادی متفاوت است، نفس تولید، اقتصاد کشور را شوکفا می‌کند. تولید تنها فعالیتی است که هیچ مضراتی برای هیچ جنبه‌های جامعه ندارد برای همین در وزارت صمت از تولید باید با تمام ارکانی در دولت است دفاع کنیم.

**ورود اقتصاد جهان به فاز زئو اقتصادی کلید خورد**

## سایه سنگین تنگه هر مز بر بازارها

موضوعی که می‌تواند کشورهای فقیر تر را بیش از دیگران در معرض بحران قرار دهد.

هم‌زمان، بازار آلومینیوم که یکی از پر مصرف‌ترین فلزات صنعتی است، با افزایش هزینه تولید و رشد سریع تقاضای احتیاطی مواجه شده است. کارشناسان صنعت خودرو و ساختمانی هشدار می‌دهند در صورت تداوم وضعیت فعلی، برخی کارخانه‌ها در ماه‌های آینده با تنش در تأمین مواد اولیه روبه‌رو خواهند شد.

اما شاید بیشترین فشار از میان همه بخش‌ها، بر حمل‌ونقل دریایی وارد شده باشد. شرکت‌های کشتیرانی بین‌المللی در روزهای اخیر مسیرهای خود را با احتیاط بیشتری انتخاب می‌کنند. بعضی از آنها مسیرهای طولانی‌تر را جایگزین مسیرهای پرخطر کرده‌اند؛ اقدامی که هزینه حمل‌ونقل را افزایش می‌دهد و زمان تحویل را طولانی‌تر می‌کند.

بیمه‌گران نیز برای عبور از مناطق حساس، نرخ‌های جدید و سنگینی تعیین کرده‌اند. برخی تحلیلگران معتقدند اگر این روند ادامه یابد، قیمت کالاهای مصرفی و صنعتی در ماه‌های آینده جهش بیشتری را تجربه خواهد کرد.

در صنعت هواپیمایی نیز نشانه‌های فشار آشکار است. افزایش قیمت سوخت جت، یکی از هزینه‌برترین اجزای پرواز، شرکت‌های هواپیمایی را در وضعیت دشواری قرار داده است. برخی خطوط بین‌المللی ناچار شده‌اند مسیرهای پرخطر را حذف یا جایگزین کنند. این تغییرات علاوه بر افزایش هزینه‌ها، موجب کاهش ظرفیت حمل‌ونقل هوایی بار در برخی مناطق شده است.

بازارهای مالی نیز بی‌نصیب نمانده‌اند. شاخص‌های سهام در بسیاری از کشورها با نوسان‌های سنگینی روبه‌رو شده‌اند. سرمایه‌گذاران در حال انتقال بخشی از دارایی‌های خود به بازارهای امن‌تر هستند؛ طلا، اوراق قرضه دولتی و ذخایر دلاری بار دیگر مقصد بخشی از سرمایه‌های جهانی شده‌اند.

این تغییر جریان نقدینگی برای اقتصادهایی که به جذب سرمایه خارجی وابسته‌اند، می‌تواند زنگ خطری جدی باشد. بانک‌های مرکزی نیز اکنون میان دو تصمیم دشوار قرار گرفته‌اند: مهار تورم از طریق سیاست‌های سختگیرانه یا حمایت از رشد اقتصادی در برابر فشارهای تازه.

در چنین فضایی، تصویر بزرگ‌تر نه فقط از یک بحران کوتاه‌مدت، بلکه از یک بازار آبی‌ج‌دی در نظم اقتصادی جهان خبر می‌دهد. بسیاری از تحلیلگران معتقدند وابستگی شدید جهان به گذرگاه‌های انرژی در خلیج فارس بار دیگر نشان داده که اقتصاد جهانی تا چه اندازه شکننده است.

اگر تنش‌ها کنترل نشود و دامنه درگیری گسترده‌تر شود، اقتصاد جهان ممکن است وارد یکی از مهم‌ترین دوره‌های بی‌ثباتی چند دهه اخیر شود؛ دوره‌ای که در آن افزایش قیمت انرژی، کمبود مواد اولیه، اختلال در زنجیره تأمین و فشار بر بازارهای مالی هم‌زمان بروز خواهند کرد.

در پایان باید گفت آنچه ایسن روزها در منطقه می‌گذرد، صرفاً بحران امنیتی نیست؛ بلکه نقطه‌ای حساس در یکی از عمیق‌ترین لایه‌های اقتصاد جهانی است. بازگشت ثبات به بازارها، در گرو آرام‌شدن تنش‌ها و بازگشت اطمینان به مسیرهای تجارت و انرژی است. تا آن زمان، اقتصاد جهانی همچنان روی خط لزش حرکت خواهد کرد؛ خطی که هر روز دامنه آن هزینه‌ای تازه برای جهان به همراه دارد.

## جزئیات بسته حمایتی دولت برای اشتغال در شرایط جنگ

حمایتی برای بنگاه‌های ۵۰ تا ۵۰ نفره در نظر گرفته است که بر اساس آن، به ازای هر کارگر بیمه‌شده ۲۲ میلیون تومان تسهیلات با نرخ مؤثر ۹ درصد و دوره تنفس دوماهه پرداخت می‌شود تا از تعدیل نیرو جلوگیری شود.

معاون اشتغال وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی همچنین به برنامه‌های ویژه برای حوزه زنان و صیادان مناطق مرزی اشاره کرد. وی گفت: سال گذشته ۵۶درصد منابع اشتغال خرد به زنان پرداخت شد و هم‌اکنون نیز سزادای برای رصد مشکلات واحدهای تولیدی و رفع موانع قانونی تشکیل شده است.

وی افزود: برای جبران خسارت‌های وارده به شناورهای تجاری و صیادی در خلیج فارس، بسته‌ای حمایتی در حال طراحی است تا معیشت ۱۵ تا ۱۶ هزار نفر از این عزیزان که فاقد بیمه هستند، از محل منابع مرزی تأمین شود.

حسینی از اجرای پوشش بزرگ «هزار میدان و هزار بازار» برای حمایت از تولیدات خانگی خبر داد. با همکاری نهادهایی چون کمیته امداد، بسیج و شهرداری، از هفته چهارم اردیبهشت‌ماه در هزار نقطه کشور، نمایشگاه‌های دوره‌ای برای تقویت فروش مشاغل خانگی برپا خواهد شد.

وی افزود: این نمایشگاه‌ها به صورت تکرار شونده و هر دو هفته یک‌بار برگزار می‌شود تا فرصت‌های صندوق تأمین اجتماعی از محل حق بیمه تنذیه می‌شود. لذا حقوق کارگر با حق بیمه سرماه‌یابد پرداخت شود و کسی نباید از آن عدول کند. اینکه به‌بهانه جنگ نیروی کار تعدیل‌شود نیز قابل توجه نیست. مقاومت در شرایط جنگ فقط برای فقرا و کارگران نیست. کارفرمایان در این شرایط باید مقاومت کنند و نباید‌تان کارگران را برید. خنه کارگر برای سکوت ساخته نشده است. ما واحدهایی که بی‌جهت نیرو اخراج می‌کنند شناسایی کرده و اعتراض شدیدی را علیه آن‌ها سامان خواهیم داد.

او در پایان صحبت‌هایش گفت: تشکلیابی یک امر واجب و لازمی در شرایط کارگری است؛ از پیوستن تشکله‌ها به هم قدرت ایجاد می‌کند. ما تأکید داریم که از طریق ادارات کار باید در مراسم بزرگداشت روز جهانی کارگر که صبح امروز در خانه کارگر برگزار شد، بر لزوم توجه به مطالبات معیشتی کارگران و بازنشستگان تأکید شد. به گزارش ایلنا، مراسم گرامیداشت روز جهانی کارگر که در محل خانه کارگر تهران با حضور اعضای این تشکل، کارگران و بازنشستگان و مدیران خانه کارگر برگزار شد. در این مراسم علیرضا محجوب (دبیر کل خانه کارگر)، حسن صادقی (رئیس اتحادیه پیشکسوتان جامعه کارگری و معاون دبیر کل) و علی خدایی (عضو کارگری شورای عالی کار) سخنرانی کردند. علیرضا محجوب (دبیر کل خانه کارگر) در ابتدای این مراسم ضمن عرض تسلیت شهادت رهبر انقلاب و سایر شه‌های جنگ اخیر و گرامیداشت روز کارگر، گفت: حضور حاضرین در این مراسم روز کارگر نماد ایستادگی است. رزمندگان مادر یک جنگ سخت نامتقارن و ترکیبی در برابر لشکر عظیم دشمن که معادل شش برابر بودجه مادر این جنگ هزینه کردند، رشادت زیادی خلق کردند. او افزود: اولین کنگره ما در سال ۱۳۵۸ تشکیل شد، حضرت آیت‌الله‌خامنه‌ای رهبر شهیدمان حضور داشت و عنایت‌ویژه‌ای به جامعه کارگری داشت. ایسپان دوست‌دار جامعه کارگری بودند محجوب تأکید کرد، ما از مطالبات صنفی خود هرگز در

عمومی» به عنوان راهکاری برای عبور از شرایط بحرانی، از برنامه‌ریزی برای به‌کارگیری ۲۰۰ هزار نفر در پروژه‌های عام‌المنفعه و بهره‌گیری از ظرفیت‌های مالی ایرانیان خارج از کشور در این طرح خبر داد.

معاون اشتغال وزارت کار، به معرفی الگوی «اشتغال عمومی» برای حمایت از افرادی که شغفل خود را از دست داده‌اند، پرداخت. وی گفت: اشتغال عمومی شامل دوره‌های کوتاه‌مدت پاره‌وقت (از ۴ماه تا زیر یک سال) است که در آن، متقاضیان در پروژه‌هایی با جنبه عمومی نظیر لایروبی روسنناها، آبرسانی و طرح‌های بهداشتی به‌کار گرفته می‌شوند.

وی افزود: هر چند دستمز د این طرح از حداقل دستمزد مصوب پایین‌تر است، اما دو مزیت بزرگ دارد؛ نخست آنکه از ریزش نیروی کار جلوگیری کرده و آن‌ها را دلگرم نگه می‌دارد و دوم اینکه هزینه‌های اجرای پروژه‌ها را که در مددل پیمانکاری ۴۰ تا ۶۰درصد گران‌تر تمام می‌شود، به‌شدت کاهش می‌دهد.

حسینی تأکید کرد که این اقدامات با هدف حفظ پایداری بازار کار و عبور از شرایط فعلی طراحی شده است. وی گفت: تلاش می‌کنیم بخشی از این اعتبار را از طریق دولت و باقی را از سایر منابع پیش‌بینی شده تأمین کنیم تا نیروی کار در این دوران سخت، بدون حمایت باقی نماند. مجموع این برنامه‌ها، از بسته‌های تسهیلاتی گرفته تا تشاغل عمومی، برای این است که بتوانیم از تکانه‌های اقتصادی ناشی از جنگ عبور کرده و اشتغال موجود را صیانت کنیم.

## محجوب: کارفرما نباید‌نان کارگران را ببرد

گزارش‌ها باید برسد. برخی در دولت مصوبه برای حمایت از کارفرما صادر کردند تا امروز به دلیل عدم تشکل‌یابی کارگر امنیت شغلی ناشستی و به راحتی اخراج می‌شود. اگر کارگر ما تشکل‌یابی مناسبی داشت با این موج تعدیل و اخراج مواجه نمی‌شد. کارگران و بازنشستگان ما با آگاهی از اینکه ممکن است اعتراض‌شان مورد سوء استفاده بشود، باید مطالبه‌گری و حق خواهی خود را ادامه دهند و ساکت نشینند. در ادامه این مراسم حسن صادقی (رئیس اتحادیه پیشکسوتان جامعه کارگری و معاون دبیر کل خانه کارگر) ضمن تبریک روز کارگر و گرامیداشت یاد شه‌های جنگ تحمیلی، گفت: در چنین وضعیت جنگی، صحبت از وضعیت صنفی و معیشتی سخت است. اما بواجود زبان الکن در روز جهانی کارگر، ما در این روز نمی‌توان سکوت کرد. دشمن براساس دکترین نیکسون وارد این جنگ شد و به دنبال از بین بردن بازوها و توان مقاومت این کشور است. آمریکا از ظرفیت‌های این کشور و ملت بزرگ می‌ترسید و احساس ضعف می‌کند. لذا وقتی در جنگ حریف نمی‌شود، به‌سرراغ ز تاندون و ربات‌ها و مفاصل می‌رود تا ملت ایران را ویلچرز نشین کند. در این شرایط ما نباید‌ساکت خواهیم.

تبلیغات



هر کسب و کاری که داشته باشید، نیاز به تبلیغات دارد و به صورت گسترده تر بازار یابی جزو جدانشدنی کار شما خواهد بود. خیلی از ما وقتی به فکر تبلیغ می افتیم، نخستین چیزهایی که به ذهنمان می رسد، مواردی از این قبیل هستند: بروشور، تراکت، بیلبورد، پیامک، کوپن تخفیف، آگهی تلویزیونی و ... این موارد می توانند در برنامه بازار یابی شما در نظر گرفته شوند. به شرطی که درست و به جا به کار گرفته

روش تبلیغ مدیران هوشمند

شوند. به عنوان مثال یک موسسه دوره های آموزشی رایانه را در نظر بگیرد. مدیر این موسسه کاملاً قبول دارد که باید برای رونق کارش به بازار یابی روی بیاورد و البته تصور می کند که هر چه تبلیغاتش بیشتر و گسترده تر باشد، نتیجه بهتری خواهد گرفت. پس چاپ و پخش تراکت (که البته هزینه زیادی برایش ندارد) را شروع می کند و همزمان سفارش یک تابلوی تبلیغاتی درون شهری را هم می دهد. از آنجایی که این روزها فرستادن پیامک تبلیغاتی بسیار مد شده است، او هم از این غافله عقب نمی ماند و این شیوه را هم امتحان می کند و ... اینکه بخواهیم روش های بازار یابی مدیر مفروض را بررسی کنیم، فرصت و اطلاعات بیشتری می طلبد اما باید بدانیم همیشه لازم نیست چندین روش بدون برنامه و با هم انتخاب شوند.



تبلیغات خلاق



اورژانس کسب و کار

بهترین تجارب برای موفقیت کسب و کارهای کوچک

بسیار دیده شده که کارآفرینان کسب و کارشان را خوب شروع می کنند و به موفقیت های بسیاری هم دست می یابند اما در ادامه دچار مشکل می شوند و شکست می خورند. به عنوان مثال از بین ۱۰۰ شرکت اول آمریکا در اوایل دهه ۱۹۹۰ امروز حدود ۲۰ شرکت همچنان در فهرست شرکت اول باقی مانده اند. چرا این اتفاق می افتد؟ مهم ترین دلیل وقوع مشکل این است که این افراد تنها به راه اندازی کسب و کارشان فکر کرده اند و نه به بعد از آن.

اکتون فرض کنیم که برای کسب و کار این مشکلات هم پیش نیاید و کسب و کار موفق باشد. این موفقیت نسبی، به تدریج باعث پیش آمدن آفت دیگری می شود. در ادبیات علمی کارآفرینی بحثی به نام «تله بنیان گذار» وجود دارد. ماجرا از این قرار است که بعد از راه اندازی و موفقیت یک کسب و کار جدید، بنیان گذار به کسب و کار خود دلبستگی عاطفی پیدا می کند. از طرف دیگر چون اقدامات قبلی او منجر به موفقیت کسب و کارش شده است، تصور می کند با ادامه همان کار یابی می تواند موفقیت خود را حفظ کند. این را هم در نظر بگیرد که اهمیت «مدیریت» کسب و کار بعد از راه اندازی دست کم گرفته می شود؛ بنابراین پس از راه اندازی موفق کسب و کار، برای حفظ موفقیت، رشد و توسعه بیشتر کسب و کار مان، باید به عنوان یک کارآفرین اصول مدیریت را بیاموزیم. برای موفقیت کسب و کارهایی که توسعه یافته اند، محیط بیرونی هر کسب و کار بر حسب شرایط داخلی و محیط بیرونی خودش باید عوامل موفقیت خاص خود را کشف کند. با این حال می توان گفت رعایت اصول زیر در موفقیت یک کسب و کار کوچک تأثیر اساسی دارند:

- تلاش کنید برای آینده حتما برنامه ریزی کنید
- دقیقاً بر اساس برنامه ها پیش بروید
- اجاری برنامه ها را کنترل کنید. هر جا در اجرا از برنامه منحرف شدید سریعاً دست به اقدامات اصلاحی بزنید
- در انجام کارها سازماندهی و نظم داشته باشید
- انعطاف پذیر باشید و با تغییر شرایط برنامه ها و اقدامات اجرایی خودتان را هم اصلاح کنید
- دائماً دست به نسواری بزنید، محصولات و خدماتتان را بهبود بخشید یا محصولات و خدمات جدیدی را بر اساس نیاز مشتریان به بازار عرضه کنید

یادداشت مدیر

چرا همه مانمی توانیم جابز، گیتس و زاکربرگ شویم؟



دست برداریم از این مقایسه خودمان با زاکربرگ، جابز مرحوم و گیتس کنار کشیده از مایکروسافت. در عالم مهندسی، مهندسان نرم افزار عالمی دیگر دارند. یک مهندس مکانیک کمتر پیش می آید که خودش را با هنری فورد و پورشه و لامبورگینی مقایسه کند. یک مهندس مکانیک معمولاً توانایی ها و محدودیت های خود را می شناسد اما در عالم نرم افزار معمولاً هیچ محدودیتی تصور نمی شود. در عالم نرم افزار همه به نوک قله نگاه می کنند. بیشتر فعالان خودشان را استعدادهایی می دانند که در روزهای آینده پای خود را جای بزرگان خواهند گذاشت. آنها خودشان را با بزرگان مقایسه می کنند و می خواهند شرکتی برای خودشان دست و پا کنند و کارآفرینی ای به راه بیندازند. غافل از اینکه آنچه جابز، گیتس، زاکربرگ و امثال آنها را آنی که هستند، کرد صرفاً توانایی نرم افزاری آنها نبود. آنها توانایی ها، مهارت ها و استعداد های دیگری هم داشتند: از جمله نگاه راهبردی، توان بازار یابی، درک مالی و بسطیاری از توانایی های دیگر. متأسفانه ما وقتی به بزرگان دنیای فناوری اطلاعات نگاه می کنیم صرفاً جنبه نرم افزاری آنها را می بینیم. یک مهندس مکانیک هرگز فکر نمی کند که هنری فورد فقط یک مهندس مکانیک بود.

تندرستی شغلی

۵ پیشنهاد برای شادتر زیستن



خوشحالی یک وضعیت خاص ذهنی است. خودتان می توانید میزان خوشحالی خود را کنترل کنید و افزایش دهید؛ بنابراین به خوشحال بودن فکر کنید تا احساس بهتری پیدا کنید. این جا چند پیشنهاد برای شما در این زمینه داریم:

- ۱- خوش بین باشید: به زندگی با دیدی مثبت نگاه کنید تا خود را به دلیل احساس انرژی و خوشحالی بسیار زیادی که نصیبتان خواهد شد، متعجب سازید. به یاد داشته باشید که افراد شاد و مثبت اندیش، بیشتر می توانند دیگران را مجذوب خود کنند.
- ۲- دید وسیعی داشته باشید: اجازه ندهید مسائل کوچک شما را آشفته کند. برای رسیدن به هدف خود پسا پایداری و مقاوم باشید؛ خواه آن هدف ریاست، پرداخت رهن یا یک ازدواج پایدار و موفق باشد. در این راه با موانعی مواجه خواهید شد. به سرانجام و پاداش تلاشتان فکر کرده و از ناکسندی ناشی از مسائل کم اهمیت دوری کنید.
- ۳- از زندگی لذت ببرید: به کارهایی مبادرت کنید که از انجام دادن آنها لذت می برید: خودروی تان را بشوید، به برخی تعمیرات جزئی در منزل بپردازید، تلویزیون تماشا کنید، خرید بروید و ... برای خودتان اولویتی قائل شوید و آنچه را که دوست دارید، انجام دهید.
- ۴- از جسم خود مراقبت کنید: خوب بخورید و ورزش کنید. کمی بدوید یا در یک بازی ورزشی شرکت کنید. همراهی یک تیم به عنوان یک عضو و بیرون رفتن با هم تیمی ها بعد از بازی، برای جسم و فکر شما مفید خواهد بود.
- ۵- با مردم در تماس باشید: آیا به یاد می آورید زمانی که دوستی قدیمی به طور غیر منتظره با شما تماس گرفت چه احساسی داشتید؟ همین حالا برای یکی از آشنایان ایمیلی ارسال کنید یا با افراد فامیل یا دوستان قدیمی خود تماس بگیرید و از حال آنها باخبر شوید.

منبع: سلامت نیوز

حکایت مدیریتی

باشگاه ۹۹



پادشاه یک کشور بزرگ از زندگی خود راضی نبود اما علت آن را نمی دانست. روزی پادشاه در کاخ خود گردش می کرد که صدای آوازی را شنید. پادشاه به دنبال صدا رفت و آشنپزی را دید که در صورتش برق سعادت و شادی دیده می شد. پادشاه بسیار تعجب کرد و از آشنپز پرسید: چرا اینقدر شاد هستی؟ آشنپز جواب داد: قربان، من فقط یک آشنپز هستم اما تلاش می کنم تا همسر و بچه ام را شاد کنم. ما خانه ای حصیری تهیه کردیم و به اندازه کافی خوراک و پوشاک داریم. من خوشبختم. شاه متعجب شد و در این زمینه با وزیرش گفتگو کرد. وزیر به پادشاه گفت: برای امتحان اینکه او چقدر واقعاً خوش بین است و از زندگی اش لذت می برد، یک کیسه با ۹۹ سکه طلا مقابل در خانه آشنپز بگذارید تا بفهمد که گروه ۹۹ چیست؟ پادشاه دستور داد حرف وزیر را اجرا کنند. آشنپز پس از انجام کارها به خانه بازگشت و مقابل در خانه کیسه را دید. با تعجب کیسه را به اتاق برد و باز کرد. با دیدن سکه های طلا متعجب شد و سریع شروع به شمردن سکه های طلا کرد. ۹۹ سکه؟ حتماً اشتباه شمردم.

چند بار دیگر هم شمرد اما باز همان ۹۹ سکه داخل کیسه بود. فکر کرد که یک سکه دیگر کجاست و شروع به جستجوی سکه صدم کرد اما سکه پیدا نشد. آشنپز بسیار دلشکسته شد. تصمیم گرفت از فردا بسیار تلاش کند تا یک سکه طلای دیگر به دست بیاورد. فردا تا دیروقت کار و با همسر و کودکانش دعوا کرد. آشنپز دیگر مانند گذشته خوشحال نبود و آواز هم نمی خواند. او فقط تا حد توانش کار می کرد. پادشاه نمی دانست که چرا این کیسه چنین بلایی بر سر آشنپز آورده است. وزیر برای او توضیح داد: دیدید که او هم عضو گروه ۹۹ بود. افرادی که زیاد دارند اما راضی نیستند.

مبتکرترین شرکت های جهان

کانون شرکت الکترونیکی ژاپنی و چندملیتی است که در تولید دوربین ها و تجهیزات جانبی عکاسی و تصویربرداری تخصص ویژه ای دارد. این شرکت در سال ۱۹۳۷ تاسیس شد و حدود ۲۹ میلیارد دلار در سال درآمد دارد. شرکت کانون حرف اول را در دنیای شگفت انگیز عکاسی می زند و حدود ۱۹۸ هزار نفر در آن مشغول به کار هستند.

۴. ال جی

تعداد گواهی های ثبت اختراع: ۳۵۳۹ عدد  
ال جی در سال ۱۹۴۷ تاسیس شد و عمده فعالیت آن تولید محصولات الکترونیکی خانگی نظیر تلویزیون، وسایل برقی آشپزخانه و گوشی هوشمند است. ال جی از مشهورترین برندهای دنیای الکترونیک است که در آمد آن سالانه نزدیک به ۱۴۳ میلیارد دلار است. حدود ۲۲۰ هزار نفر در شرکت ال جی مشغول به کار هستند.

۵. گوگل

تعداد گواهی های ثبت اختراع: ۳۰۳۱ عدد  
گوگل یکی از جدیدترین اسامی این فهرست است که رسماً از سال ۱۹۹۸ میلادی شروع به کار کرد. گوگل در زمینه های جستجوی اینترنتی، رایانش ابری و تبلیغات سرمایه گذاری می کند و در این مدت به خوبی پیشرفت کرده است. درآمد سالانه گوگل به بیش از ۶۶ میلیارد دلار در سال رسیده و حدود ۶۰ هزار کارمند دارد.

۶. توشیبا

تعداد گواهی های ثبت اختراع: ۲۴۵۰ عدد  
توشیبا پیش از جنگ جهانی دوم و در سال



۹. مایکروسافت  
تعداد گواهی های ثبت اختراع: ۲۲۲۵ عدد  
مایکروسافت در سال ۱۹۷۵ میلادی توسط بیل گیتس و دوست دوران کودکی اش تاسیس شد. درآمد سالانه این شرکت بیش از ۹۳ میلیارد دلار در سال بوده و حدود ۱۱۸ هزار کارمند نیز دارد. پرفروش ترین محصولات شرکت مایکروسافت، سیستم عامل «ویندوز» و نرم افزار «آفیس» است. شعار اصلی این شرکت نیز جالب است: «یک رایانه روی هر میز و در هر خانه که نرم افزارهای مایکروسافت را اجرا کند.» این دو محصول با سهمی حدود ۹۰ درصد در سال

۲۰۰۳ برای مایکروسافت آفیس و در سال ۲۰۰۶ برای ویندوز جایگاه مهمی در بازار فروش محصولات کامپیوترهای شخصی و کامپیوترهای رومیزی پیدا کردند.

۱۰. پاناسونیک

تعداد گواهی های ثبت اختراع: ۲۲۱۳ عدد  
پاناسونیک یکی دیگر از برندهای مشهور دنیا و یکی از غول های صنایع الکترونیکی جهان است. شرکت الکترونیکی ژاپنی پاناسونیک در سال ۱۹۱۸ توسط کونوسوکه ماتسوشیتا تحت نام «ماتسوشیتا» تاسیس شد و در طول سال های متممادی فعالیت در صنایع الکترونیک و مخابرات، امروزه در ردیف شرکت های بزرگ ژاپنی قرار دارد. این شرکت در زمینه تولید انواع محصولات الکترونیکی نظیر دوربین و تلویزیون فعالیت می کند و درآمد آن سالانه به بیش از ۶۸ میلیارد دلار می رسد. گفتنی است تعداد کارکنان این غول صنعتی به حدود ۲۵۴ هزار نفر می رسد.

۱۱. اینتل

تعداد گواهی های ثبت اختراع: ۱۸۴۸ عدد  
اینتل در سال ۱۹۶۸ تاسیس شد و در زمینه تولید پردازشگر فعالیت می کند. درآمد سالانه اینتل بیش از ۵۵ میلیارد دلار و تعداد کارکنان آن نیز حدود ۱۰۶ هزار نفر است.

۱۲. اپل

تعداد گواهی های ثبت اختراع: ۱۷۹۵ عدد  
کسی نیست که با یادگار استیو جابز آشنایی نداشته باشد. اپل در سال ۱۹۷۶ تاسیس شد و حدود ۲۳۳ میلیارد دلار در سال درآمد دارد. تعداد کارکنان اپل ۱۱۵ هزار نفر است. این شرکت در زمینه تولید گوشی هوشمند و انواع تبلت فعالیت می کند و همواره جزو بهترین های بازار بوده است.

۱۳. جنرال الکتریک

تعداد گواهی های ثبت اختراع: ۱۶۴۳ عدد  
تعداد گواهی های ثبت اختراع جنرال الکتریک، شرکت خوشه های آمریکایی است که در سال ۱۸۹۲ میلادی تاسیس شد و در زمینه انرژی فعالیت دارد. درآمد سالانه این شرکت حدود ۱۴۸ میلیارد دلار و تعداد کارکنان آن ۳۰۵ هزار نفر است.

منبع: فرادید

چرا بعضی چهره ها زود فراموش می شوند؟

محققان در این پژوهش، ساختار مغز افراد را نیز شبیه سازی کردند تا میزان ذخیره شدن تصاویر در مغز شناسایی شود. الگوریتم تشخیص چهره افراد ارائه شده توسط محققان، MemNet نام دارد و میزان فراموشی چهره فرد را مشخص می کند.

فراموشی می شود. برخی چهره ها ماندگارتر از سایر چهره ها هستند. در این تحقیق، محققان ۵۰۰۰ شرکت کننده را مورد بررسی قرار دادند و نتایج به دست آوردند. از شرکت کنندگان درخواست شد تا تصاویری را ببینند و چهره های آشنا را شناسایی

مطالعات اخیر، الگوریتم میزان فراموشی چهره فرد را ارائه داده اند تا در یابند چهره افراد چه اندازه فراموش می شود. گروهی از محققان دانشگاه MIT نرم افزاری طراحی کرده اند که پیش بینی می کند چهره فرد چه میزان

افراد بعضی از چهره ها را در زندگی هیچ وقت فراموش نمی کنند ولی برخی از چهره ها از ذهن پاک شده و به یاد نمی آیند، این میزان فراموشی چه اندازه است؟ محققان الگوریتمی طراحی کرده اند که میزان فراموشی چهره افراد را مشخص می کند. محققان در

## خبر

### بیش از مصر آثار تاریخی و باستانی در مخازن‌مان داریم

وزیر میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی گفت: ما بیش از مصر آثار تاریخی و باستانی در مخازن‌مان داریم نگهداری می‌کنیم، آرزوی من و موزه‌ای بسیار بزرگ در تراز جهانی داشته باشیم که هم ایرانیان و هم جهانیان به آن افتخار کنند.

سید رضا صالحی امیری در گفت‌وگو با ایلنا، درباره بازگشایی بزرگترین موزه تک تمدنی دنیا در مصر و این‌که آیا ایران با داشتن تمدنی مانند تخت جمشید نمی‌تواند چنین موزه‌های داشته باشد، گفت:در سفر قبلی که به مصر رفتم، با وزیر گردشگری این کشور از موزه مصر بازدید کردم، بسیار موزه زیبایی است.دنيا کمک کرده؛ ژاپنی‌ها و غیرها کمک کردند که در مصر این اتفاق بیفتد.

وزیر میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی خاطر نشان کرد، به نظر من این موزه یکی از افتخارات دنیای اسلام است و ما به آن افتخار می‌کنیم و جزء ارزش‌های فرهنگی و تمدنی دنیای اسلام است که در مصر وجود دارد.

وی تأکید کرد: اینکه ما در ایران نمی‌توانیم؟ چرا، به شرایط اقتصادی بستگی دارد و من فکر می‌کنم الان با وضعیتي که کشور ما دارد، به دلیل نیازهای خاص و ولویتهای خاص مردم یعنی سفره مردم، معیشت مردم،خوراک،پوشاک و مسکن، بهداشت، حمل و نقل و آموزش، ممکن است امروز این حجم از هزینه در این حوزه ممکن نباشد اما قطعا در آینده کشور به چنین ظرفیتی نیاز دارد.

صالحی امیری تأکید کرد: ما بیش از مصر آثار تاریخی و باستانی در مخازن‌مان الان داریم نگهداری می‌کنیم، آرزوی من و همکاران من این است که روزی ما یک موزه‌ای بسیار بزرگ در تراز جهانی داشته باشیم که هم ایرانیان و جهانیان به آن افتخار کنند.

وی درباره اینکه مطرح می‌شود موزه بزرگ مصر به اقتصاد این کشور کمک شایانی خواهد کرد، گفت: دقیقاً همین طور است، موزه ۳ و پوژگی دارد؛ اول احساس غرور و افتخار است. دوم برای پژوهشگران و نویسندگان و صاحبان فکر و قلم و باستان شناسان یک ظرفیت بزرگی برای پژوهش است و سوم در آمد اقتصادی است که از قبل آن می‌شود ایجاد کرد.

ار تقاء امنیت سایبری در گرو مشار کت بخش خصوصی

رئیس مرکز مدیریت راهبردی افتای زیاست جمهوری گفت:حاکمیت و همه فعالان عرصه فناوری و اطلاعات و امنیت سایبری به این نتیجه رسیده‌اند که بدون بخش خصوصی توان ارتقای سطح امنیت سایبری وجود نخواهد داشت.

به گزارش مهر به نقل از مرکز مدیریت راهبردی افتا،علی نوروززاده در نشست هم‌اندیشی بررسی راهکارهای توسعه و پشتیبانی از شرکت‌های فعال در حوزه صنعت افتای استان یزد گفت: حاکمیت به تنهایی نمی‌تواند امنیت سایبری را تأمین کندو این بخش خصوصی است که باید به این حوزه ورود پیدا کرده و به حاکمیت کمک کند،از طرفی ورود بخش خصوصی به این حوزه نیز باید ساماندهی شده باشد، زیرا موضوع امنیت و اطلاعات مردم و حاکمیت بوده و دارای اهمیت ویژه‌ای است.

وی با اشاره به اینکه برخی از حوادث سایبری مبتنی بر فناوری‌های پیچیده‌ای نبوده است، اعلام کرد: با بررسی حوادث سایبری رخ داده در ۵ سال اخیر متوجه می‌شویم در برخی از موارد، عدم وجود نیروی انسانی متخصص عامل موجب بروز یک رخداد سایبری بوده است.

نوروززاده گفت: حوزه امنیت سایبری حوزه‌ای جوان و بعد از گذر زمان نیاز به بازسازی فرآیندها دارد و نکته مهم این است که امنیت سایبری با امنیت کشور از دست‌نگانگی دارد، در گذشته صرفاً برخی از دستگاه‌های حاکمیتی به دنبال ایجاد امنیت بودند.اما امروزه هر شغل و تجاری که ایجاد می‌شود مهمترین دغدغه آن ایجاد امنیت سایبری است.

رئیس مرکز مدیریت راهبردی افتا، با اشاره به تصمیم کمیسیون عالی امنیت مرکز ملی فضای مجازی برای تفویض تمامی اختیارات صدور مجوزهای افتا به مرکز افتا گفت: مرکز افتا متعهد شده است پس از تکمیل مدارک متقاضیان، در مدت یک ماه کاری مجوز واجدین شرایط را صادر کند.

به‌اعتقاد رئیس مرکز مدیریت راهبردی افتا، صرف داشتن مجوز باعث ایجاد و ارتقا سطح امنیت سایبری کشور نخواهد شد،بلکه نیازمند تلاش همه جانبه و بهره‌مندی از دانش روز است.سایبری است.

آقای نوروززاده ضمن تشکر از همکاری خوب مسئولان استان یزد با بخش خصوصی، با اشاره به برخی مشکلات بخش خصوصی فعال در صنعت افتای یزد و وعده حل آنها، از استقبال نکردن بخش خصوصی برای راه اندازی آزمایشگاه‌های افتایی یاد کرد و گفت: در حال حاضر، تعداد محدودی آزمایشگاه فقط در تهران فعال است.

## پلدختر و معمولان؛ از آبرساز ه‌های باستانی تا گذر گاه تاریخ

News kasbokar@gmail.com

پلدختر و معمولان از غنی‌ترین و در عین حال کمتر شناخته‌شده ترین پهنه‌های تاریخی، باستان‌شناسی و طبیعی کشور در استان لرستان است. از رخ نمایی غار کلماکره و شناخت بخشی از تاریخ تاریک

ایران از کتیبه‌های نوشتاری ظروف به دست آمده در غار کلماکره تا طولانی‌ترین پل باستانی تاریخ جهان در پلدختر و پل‌هایی که در پرورنده ثبت جهانی پل‌های تاریخی ایران به یونسکو می‌روند، تا کشف غاری دستکند در معمولان که زمانی معبد میترايي بود و زمانی در دوره اشکانی سرپناه و پناهگاه اشکانیان بود، همگی از غنای بالای تاریخ و تمدن لرستان در دو شهر کمتر شناخته شده از تاریخ باستان حکایت دارند.

به گزارش ایلنا، شهرستان پلدختر در جنوب استان لرستان و در مرز دو استان گرمسیری ایلام و خوزستان قرار دارد. این شهرستان پهناور و کوهستانی، به‌واسطه عبور سه رودخانه بزرگ اشکان، سیمره و زال، جایگاهی ویژه در جغرافیای طبیعی و تاریخی منطقه دارد. این رودخانه‌ها سرشاخه‌های اصلی رودخانه کرخه محسوب می‌شوند و تمامی آبی که در نهایت پشت سد کرخه جمع می‌شود، از محدوده پلدختر عبور می‌کند.

عطا حسن پور، باستان شناس و مدیر کل میراث فرهنگی استان لرستان به ایلنا می‌گوید: همین ویژگی سبب شده است که پلدختر از نظر منابع آبی در مضیقه نباشد و در طول تاریخ نیز بستر شکل‌گیری سکونت‌گاه‌ها، مسیرهای ارتباطی و سازه‌های عظیم مهندسی آب در منطقه باشد.

او تأکید می‌کند که اقلیم گرمسیری پلدختر در کنار این شرایط طبیعی، نقش مهمی در تداوم زیست و تمدن بشری در این ناحیه ایفا کرده است.

پلدختر از منظر باستان‌شناسی با عنوان «سرزمین پل‌های تاریخی ایران» شناخته می‌شود. بزرگ‌ترین و شاخص‌ترین پل‌های تاریخی کشور در این شهرستان قرار دارند؛ از پل «گاویشان» گرفته تا پل تاریخی «پلدختر» که نام باستانی شهرستان نیز از همین پل گرفته شده است. پل «کلهرت» معمولان، هشت پل تاریخی بر روی رودخانه «زال» و پسل «خور رخش» که یکی از قدیمی‌ترین پل‌های ایران و متعلق به دوره هخامنشیان است، دیگر نمونه‌های شاخص این مجموعه کم‌نظیر هستند.

مدیر کل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی استان لرستان در این‌باره می‌گوید: «دو دوره هخامنشیان تا اشکانیان، ساسانیان و سپس دوره اسلامی، سیر تحول پل‌سازی را می‌توان

به‌صورت زنده و عینی در شهرستان پلدختر مشاهده کرد.» به اعتقاد او، این تداوم تاریخی نشان‌دهنده جایگاه راهبردی پلدختر در شبکه ارتباطی ایران باستان است.

پرورنده ثبت جهانی پل‌های تاریخی ایران هم‌اکنون در حال تدوین است و به گفته عطا حسن پور، مدیر کل میراث فرهنگی لرستان، پیش‌بینی می‌شود طی دو سال آ آینده این پرورنده برای ثبت در فهرست میراث جهانی یونسکو تکمیل شود. این مجموعه در حال حاضر در فهرست موقت یونسکو قرار دارد.

در کنار موضوع ثبت جهانی، مسئله مرمت و نگهداری این پل‌ها نیز یکی از دغدغه‌های اصلی میراث فرهنگی استان است. حسن پور با اشاره به محدودیت اعتبارات استانی می‌گوید: «مرمت پل‌های تاریخی هر سال از محل اعتبارات استان انجام می‌شود، اما این اعتبارات پایدار نیست و یک سال هست و یک سال نیست.» او تأکید کرد: اختصاص یک ردیف بودجه ملی دائمی، امکان

برنامه‌ریزی بلندمدت برای مرمت و احیای پل‌های تاریخی به عنوان آبرساز‌ها را فراهم خواهد کرد، سازه‌هایی که در سطح جهانی به‌عنوان بزرگ‌ترین آب‌بناهای تاریخی شناخته می‌شوند. این گنجینه در سال ۱۳۶۸ به‌طور گسترده غارت شد، اما اهمیت آن تنها به ارزش مادی محدود نمی‌شود.

به گفته حسن پور، «بر لبه بسیاری از ظروف این گنجینه، کتیبه‌هایی حک شده که بخش مهمی از تاریخ ایران را روشن می‌کند.» او توضیح می‌دهد: برای نخستین بار، نام یک سلسله پادشاهی به نام «سامانی‌ها» یا «سماتوه»، نام سرزمینی به نام «سامتوره» و نام چهار پادشاه، از طریق همین یافته‌ها وارد تاریخ ایران شد.

بخش قابل‌توجهی از گنجینه غار کلماکره پس از غارت به کشورهای اروپایی و آمریکایی منتقل شد و امروز تنها تعدادی از آن‌ها در موزه ملی ایران و موزه فلک‌الافلاک نگهداری می‌شوند. در حال حاضر به دلیل صیقل‌عبور بودن مسیبر، پروژه‌ای فعال در غار کلماکره در دست اجرا نیست. حسن پور با اشاره به این موضوع تأکید می‌کند که تسهیل دسترسی به این غار، پیش‌شرط ادامه کاوش‌های باستان‌شناسی و بهره‌برداری گردشگری از آن است. او می‌گوید: «برای باز کردن مسیر غار کلماکره، نیاز به راه‌سازی نیست و تنها گزینه عملی، احداث تله‌کابین است، چرا که غار در رأس قله کوه قرار دارد و عملیات عمرانی سنگینی می‌طلبد.» عطا حسن پور، مدیر کل میراث فرهنگی استان لرستان با اشاره در عین حال، ایجاد موزه‌ای در شس‌آن و جایگاه کلماکره در شهر، یکی دیگر از پیشنهادهای مطرح‌شده برای نمایش و معرفی این گنجینه است.

پلدختر در استان لرستان اما به دلیل عبور رودخانه‌ها، تنگه‌ها و دره‌های شگفت‌انگیز طبیعی، به‌عنوان «پایتخت ژئوتوریسم ایران» شناخته می‌شود و در آبانماه گذشته بود که نشست تخصصی «ژئوتوریسم ایران» با محوریت ثبت جهانی بزرگ‌ترین زمین‌لغزش بلوکی جهان در این شهرستان برگزار شد.

این زمین‌لغزش عظیم که در مرز ایلام و لرستان در مقیاس جهانی محسوب می‌شود. عطا حسن پور با اشاره به ابعاد این رخداد طبیعی می‌گوید: «در هیچ نقطه‌ای از جهان، زمین‌لغزشی با این وسعت و عظمت گزارش نشده است. یادگار این پدیده، جابه‌جایی بخشی از پال شرقی کبیر کوه و شکل‌گیری ۱۱ تالاب است.»

شهرستان معمولان در استان لرستان، به تازگی به‌عنوان دوازدهمین شهرستان این استان معرفی شد، این شهرستان نیز از نظر تاریخی و باستان‌شناسی ظرفیت‌های شاخصی در خود جای داده است. در معمولان، پل «کلهرت» به‌عنوان بلندترین پل دنیای باستان قرار دارد. جالب آن که بدانیم در ایران تنها چهار پل دارای کتیبه‌شناسایی شده‌اند که یکی از آن‌ها به‌طور کامل از بین رفته است. پل «کشکان» در پلدختر، پل «کلهرت» معمولان و پل «یزدخواست» فارس از جمله این نمونه‌ها هستند.

عطا حسن پور، مدیر کل میراث فرهنگی استان لرستان با اشاره به اهمیت این پل‌های تاریخی به ایلنا می‌گوید: جایگاه این پل‌ها در تورizm مهندسی و معماری ایران بی‌بدیل است. کاروانسرای

## گوشت‌های وارداتی آلوده منشأ بیماری تب بر فکی است؟

برای تعیین اینکه منشأ اصلی این سویه تب بر فکی که وارد کشور ما شده از کجاست، نمونه این ویروس جدا شده و در آزمایشگاه، روی آن کارهای علمی و تحقیقاتی در حال انجام است. آن را با سویه‌های در گردش کشور، کشورهای همسایه و حتی قاره‌های مختلف مقایسه می‌کنیم. اپیدمیولوژیست‌های متخصص در حال کار روی این موضوع هستند تا مشخص شود که منشأ این ویروس کجاست.

در حال حاضر، به هیچ‌وجه نمی‌توانیم الان بگوییم که از منشأ دام آلوده وارداتی، گوشت آلوده وارداتی، خودرو آلوده، انسان آلوده یا حتی هواپیمای آلوده یا هر منشأ دیگر بوده است زیرا ما مرزهای زمینی، ریلی، هوایی و دریایی زیادی داریم و این در حالی است که این ویروس احتمال انتقال مکانیکال دارد. آن‌شاءالله منشأ آن مشخص و اطلاع‌رسانی خواهد شد.

زمانی که می‌خواهید امنیت غذایی یک کشور را تأمین کنید و در کنار آن، غذای مردم و معیشت مردم را تأمین کنید، عوامل زیادی دست به دست هم می‌دهند تا این غذا تأمین شود. دام‌ها، طیور، آبزیان و زنبور عسل برای ما فرآورده تولید می‌کنند. این فرآورده باید سالم و باکیفیت و بهداشتی باشد و در آن فرآورده نباید آنتی‌بیوتیک باقی مانده باشد و نباید دارویی که مصرف شده است وجود داشته باشد.

اگر دام تب بر فکی گرفت یا بیمار شد دوره پرهیزی وجود دارد که در آن زمان، ما دام را درمان می‌کنیم یا به عبارتی، آن دام یک دوره پرهیز دارد که پس از اتمام بیماری، دارویی که مصرف شده از بدنش دفع شود. بعد از دفع شدن، و شیر و گوشت دام قابل مصرف است و هیچ مشکل خاصی وجود ندارد.

از طرفی، خوراکی‌ک‌ه ما به دام می‌دهیم هم مهم است؛ این خوراکی که می‌تواند سویا، ذرت یا گندم باشد باید منشأ سالم و باکیفیت داشته باشد. برای خوراک دام یا خوراک طیور از مکمل

در گردش و در حال بروز و شیوع است و به کشورهای همسایه ما منتقل شده است. در حال حاضر ۱۱ کشور در اطراف کشورمان درگیر این سویه هستند.

ما در سازمان دامپزشکی کشور به عنوان اقدام‌کننده بهداشتی مراقبت از جمعیت دام و دامدار، متولی این موضوع هستیم. هر لحظه ممکن است ویروس جدیدی وارد کشور شود؛ بنابراین باید اقداماتی را قبل از ورود آن به کشور انجام بدهیم تا بتوانیم در صورت ورود ویروس به کشور، آن را کنترل کنیم. در همین راستا زمانی که نخستین گزارش سویه جدید، ثبت و بعد از نمونه‌برداری در آزمایشگاه مرجع در تهران تأیید شد که این سویه، سویه بومی کشور ما نیست، واکسن آن را از قبل وارد کرده بودیم و آمادگی مقابله با این ویروس را داشتیم؛ زیرا تنها وسیله مقابله با به سویه جدید یا به تعبیر دیگر بیماری جدید، واکسناسیون است. پیش از ورود سویه سویه جدید تب بر فکی به کشور برای واردات واکسن فراخوان دادیم و واکسن تهیه کردیم. بنابراین، واکسن در کشور موجود بود و وقتی بیماری گزارش شد، واکسنیاسیون را از اردبیل شروع کردیم و سپس، دام‌های آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، ایلام، خوزستان، کردستان، کرمانشاه و… را واکسن زدیم. بنابراین ایمنی سراسری

و واکسنیاسیون را از همان مناطق کشور که نزدیک به عراق و ترکیه بود و درگیر بیماری بودند، شروع کردیم. از آنجا که این بیماری با تردد منتقل می‌شود به سرعت به قم، تهران و شهرهای دیگر منتقل شد؛ ولی چون واکسن در اختیار داشتیم، واکسنیاسیون انجام دادیم و به‌دلیل پیش‌بینی دقیق سازمان دامپزشکی و تهیه واکسن که تنها سلاح یا تنها حربه ما در مقابل ویروس است، توانستیم بیماری را تحت کنترل داشته باشیم.از حدود ۵۰۷ کانون تب بر فکی که گزارش شده بود، ۱۸۴ کانون سویه جدیداست که تحت کنترل درآمده است.

بر اساس قانون نفایس، فروش یا در اختیار گذاشتن مالکیت بناهای تاریخی نفیس ممنوع است و مالکیت آثار نفیس در اختیار حاکمیت قرار می‌گیرد و به نوعی در ردیف انقال عمومی است. با در نظر گرفتن وجود قانون نفایس و وجود کمیته تعیین نفایس در وزارت میراث فرهنگی اکنون بحث بر سر آن است که آیا واگذاری بناهای تاریخی ایران با بررسی این کمیته صورت گرفته است؟

برخی کارشناسن میراث فرهنگی از عدم تشکیل کمیته‌نفایس برای بررسی آثار نفیس خبر می‌دهند. این آثار از جمله بناهایی هستند که صندوق احیا و بهره‌برداری از اماکن تاریخی در ماه‌های اخیر فراخوان مزایده آن‌ها را اعلام کرده است. علیرضا ایزدی، مدیرکل دفتر ثبت آثار تاریخی کشور و عضو کمیته تشخیص نفایس در وزارت میراث فرهنگی درباره چگونگی به مزایده گذاشتن آثار و بناهای تاریخی کشور از سوی صندوق احیا و بهره‌برداری اماکن تاریخی، نظیر کاروانسراهای ثبت جهانی شده ایران که برخی از آن‌ها در فهرست میراث جهانی یونسکو نیز به ثبت رسیده‌اند به ایلنا گفت: بنده مدت‌هاست که عضو شورای

تشخیص نفایس هستم و همه‌ساله فهرست آثار و بناهای تاریخی برای تشخیص نفایس به این شورا رجاع و در آن بررسی و مشخص می‌شود که کدام آثار در ردیف نفایس قرار می‌گیرند.

او افزود: بناهای تاریخی موجود در فهرست نفایس ملی کشور دارای حساسیت بیشتری هستند و خرید و فروش و واگذاری مالکیت آن‌ها به غیر ممنوع است.

ایزدی در خصوص شیوه واگذاری بناهای تاریخی کشور از سوی صندوق احییا و بهره‌برداری آثار تاریخی و این‌موضوع که آیا این صندوق امکان واگذاری بناهای تاریخی نفیس از جمله کاروانسراهای ثبت جهانی شده را دارد و آیا بناهای نفیس را هم واگذار کرده است؟ افزود: صندوق احیا و بهره‌برداری از آثار تاریخی کشور پیش از واگذاری بناها یا صدور فراخوان واگذاری آثار در حوله نخست موضوع نفیس بودن این آثار را کمیته نفایس استعلام می‌کند و از آنجا که تسریع و تعجیل در واگذاری بناهای تاریخی مورد واگذاری توسط صندوق احیا و بهره‌برداری از اماکن تاریخی و فرهنگی کشور اهمیت دارد، همیشه درخواست آن‌ها خارج از نوبت



«چمشک» نیز دیگر بنای شاخص شهرستان معمولان است در فهرست کاروانسراهای ثبت جهانی ایران قرار دارد. و ویژگی منحصر به‌فرد این بنا، داشتن سه حیاط در آن است؛ خصوصیتی که آن را به تنها کاروانسرای سه حیاط ایران و حتی جهان تبدیل کرده است.

به گفته مدیر کل میراث فرهنگی استان لرستان، این کاروانسرا در مسیر «پل راه» باستانی شوش به همدان قرار دارد؛ مسیری که در دوره هخامنشی دو پایتخت بزرگ ایران را از گرمسیر به سردسیر متصل می‌کرد. در امتداد این مسیر، یازده کاروانسرا در استان لرستان شناسایی شده که بخشی عمده آن‌ها در محدوده پلدختر قرار دارند. به همین دلیل، پلدختر از منظر تاریخی نه تنها یک شهرستان، بلکه «گذرگاه تاریخ» ایران محسوب می‌شود.

غار دستکند «کوکان» در شهرستان معمولان نیز آثاری از به دوره اشکانی با قدمت حدود ۲۲۰۰ سال را در خود جای داده است. این غار به عنوان «معبد «میترائی» یا معبد پرستش «آیین مهر» در دوره باستان هم شناخته شده است.

عطا حسن پور به ایلنا می‌گوید: در این غار، حدود هزار مترمکعب از دل کوه دستکند شده و فضاهایی شامل اتاق‌ها، آب‌انبار، محراب و نیایشگاه ایجاد شده است. او تأکید کرد، واگذاری غار دستکند کوکان به بخش خصوصی با حمایت و تسهیلات دولتی، می‌تواند زمینه ساماندهی، حفاظت و بهره‌برداری گردشگری از این اثر ارزمند را فراهم کند.

استفاده می‌شود که همه این تولیدات در کارخانه تولید می‌شود. از طرفی ممکن است برای آن دام‌ها از افزودنی‌های زیستی یا ریزمغذی‌ها، انواع و اقسام اسیدهای آمینه، ویتامین‌ها و مواد معدنی و مکمل‌ها استفاده شود؛ همه این‌ها باید قطعاً قبل از مصرف دام، توسط سازمان دامپزشکی تأیید شود که سالم و از نظر بهداشتی دارای کیفیت باشد.

همچنین همکاران ما دام‌ها را قبل از کشتار، حین کشتار و پس از کشتار نیز معاینه می‌کنند. علاوه بر معاینه، کارشناسان، سولاتی

راز صاحب دام می‌پرسند که مشخص شود این دام بیمار بوده یا دارو مصرف کرده است یا خیر.

قبل از کشتار نیز مسئول فنی و بهداشتی سازمان دامپزشکی در خود دامداری‌ها مراقبت می‌کند تا دوره پرهیز حتماً طی شود. مردم انواع گوشت اعم از گوشت قرمز، ماهی و مرغ، تخم‌مرغ یا عسل راگزر از محل و فروشگاه‌های مجاز خریداری کرده‌اند یا از محصول خریداری‌شده، لیبل یا همان شناسنامه محصول و مهر تأیید دامپزشکی را داشته باشد، باطمینان مصرف کنند.

مواردی داشته‌ایم که دام وارد کشتارگاه شده و همکاران ما از محل ترزریق دارو متوجه شده‌اند که آن دام، دارو مصرف کرده و اجازه کشتار نداشته‌اند و در چنین مواردی، اگر دام کشتار شود، اجازه مصرف آن گوشت را نمی‌دهیم.

اقدامات ما در طول زنجیره است؛ یعنی در حین تولید و ورود به کشتارگاه، مراقبت کرده و گوشت را هم آزمایش می‌کنیم. این فرآیند برای تمام گوشت‌ها اعم از وارداتی و داخلی انجام می‌شود. همه این‌ها درباره وارداتی و داخلی انجام می‌شود.

هیچ‌یک از این خدمات بهداشتی که ما می‌دهیم باعث کاهش کیفیت گوشت یا ششیر نمی‌شود؛ اتفاقاً کمک می‌کند که آن پروتئین و ویتامینی که شما از این فرآورده می‌گیرید، با کیفیت و به‌طور دقیق به اندازه‌نیاز انسان باشد.

تسریع بررسی و نتیجه استعلامات به آن‌ها رایبه می‌شود. مدیر کل دفتر ثبت آثار تاریخی با تأکید بر این که یکی از بهترین شیوه‌های برای حفاظت از بناهای تاریخی کشور واگذاری آن‌ها به بخش خصوصی است گفت: دغدغه اصلی وزارت میراث فرهنگی نظارت بر بناهای واگذار شده از سوی صندوق احیا و بهره‌برداری اماکن تاریخی و واگذاری بناهای تاریخی است که در صورت وجود نظارت دقیق و وجود طرح مرمت‌منسوب برای بناهای واگذار شده و بهره‌برداری اصولی از بناها، بهترین شکل حفاظت از بناهای تاریخی کشور واگذاری آن‌ها به بخش خصوصی است.

علیرضا ایزدی واگذاری بناهای تاریخی در سالیان گذشته و دولت‌های پیشین را از سوی صندوق احیا و بهره‌برداری بناهای تاریخی را به شدت مورد سؤال دانست و گفت: متأسفانه در دولت‌های گذشته فقط بحث واگذاری بناها مورد توجه این صندوق بود و به همین دلیل از زیبایی ریالی برآوردها به هیچ‌وجه دست‌نیدود و به همین دلیل بخشی از واگذاری‌ها نظیر واگذاری عمارت مسعودیه تهران با مشکل مواجه شد.

### مرمت گران مستقر واز وندال‌ها شکایت شد

# پیگردقضایی در انتظار یادگاری‌نویس‌ها



مجسمه‌های یادگاری‌نویس‌ها در دروازه ملل تخت جمشید

جهانی تخت جمشید و یگان حفاظت و حراست قرار گرفت و علاوه بر آن مرمت گران به سرعت در محل مستقر شدند که در یکی دو روز آینده مرمت دروازه ملل در نقطه‌ای که یادگاری‌نویسی‌ها بر آن حک شده است به اتمام می‌رسد.

وی گفت: ورود پدیده وندالیسم به آثار تاریخی بسیار نگران کننده است که مقابله با آن همت والای فرهیختگان، هنروران، اهالی فرهنگ و اصحاب رسانه را می‌طلبد که با فرهنگ‌سازی اجازه چنین اقدامی داده نشود.

مدیرکل میراث فرهنگی استان فارس افزود: بخش حقوقی اداره کل میراث فرهنگی استان فارس شناسایی لازم وندال‌ها و یادگاری‌نویسی‌ها بر دروازه ملل تخت جمشید را انجام داده است و یگان حفاظت میراث فرهنگی و واحد حقوقی اداره کل میراث

وندال‌ها اینبار سه دروازه ملل تخت جمشید رسیدند و یادگاری‌نویسی خود را بر یکی از مهمترین بخش‌های میراث جهانی تخت جمشید حک کردند.اقدامی که با پیگرد قضایی و حقوقی بر خورد با آن

آغاز شده است.

بهزاد مریدی، مدیرکل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی استان فارس در گفت‌وگو با ایلنا، با اشاره به اقدامات صورت گرفته درخصوص یادگاری‌نویسی اخیر بر دروازه ملل تخت جمشید اعلام کرد: یگان حفاظت میراث فرهنگی تخت جمشید با بررسی تصاویر موجود از این محوطه میراث جهانی و بازبینی این تصاویر موفق به شناسایی افرادی که اقدام به یادگاری‌نویسی بر دروازه ملل تخت جمشید شدند، کرده است و در همین رابطه شکایت تنظیم شده و تحویل دستگاه قضایی خواهد شد.

مدیرکل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی استان فارس با اشاره به شناسایی یادگاری‌نوس‌ها بر دروازه ملل تخت جمشید گفت: متأسفانه پدیده وندالیسم ماجرای است که اگر چه در سال‌های گذشته بسیار کمتر اتفاق افتاد اما به تازگی بار دیگر رخ داده و این وضعیت در آثار تاریخی قابل قبول نیست. مریدی گفت: تصاویر منتشر شده از یادگاری‌نویسی بر دروازه ملل تخت جمشید که در تاریخ ۱۹ بهمن ماه صورت گرفته است با واکنش انتقادی مردم و دستداران میراث فرهنگی مواجه شد و همه افرادی که در این باره اظهارنظر کرده بودند، وندالیسم و یادگاری‌نویسی بر آثار تاریخی به ویژه در تخت جمشید را اقدامی نامبارک و شوم دانستند.

مدیرکل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی استان فارس افزود: بلافاصله پس از انتشار این تصاویر موضوع به سرعت در دستور کار اداره کل میراث فرهنگی استان فارس و پایگاه میراث

رئیس اتحادیه طلا و جواهر تهران گفت: نوسان شدید اونس جهانی طلا، تغییرات نرخ ارز و ضعف نظارت بر پلتفرم‌های آنلاین خرید و فروش طلا، سه عامل اصلی نوسان در بازار به شمار می‌روند هرچند بازار داخلی اکنون در وضعیت التهاب جدی قرار ندارد.

نادر بذرافشان در گفتگو با ایرنا درباره مهمترین دلیل افزایش قیمت طلا در بازار اظهار داشت: بخشی از این موضوع به آغاز به کار دولت آمریکا و پایان تعطیلی‌های دولت در این کشور و بخشی دیگر به نوسانات بازار جهانی طلا برمی‌گردد. هفته گذشته اونس جهانی ۴۲۵۷ دلار بالا رفت اما از جمعه گذشته بار دیگر کاهش شد؛ همین اتفاق باعث شد از چهارشنبه تا پنجشنبه شاهد افزایش نسبی قیمت‌ها چه در بازار جهانی و چه در داخل باشیم، اما از شنبه - ۲۴ آبان - روند نزولی شد و حدود ۱۳۲ دلار کاهش در اونس جهانی ثبت شد.

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفت: رسیدگی سریع به مشکلات بنگاه‌های مشکل‌دار با تشکیل کارگروهی متشکل از چهار عضو هیات دولت در دستور کار است. به گزارش ایرنا، احمد میدری در حاشیه‌های هفته جهانی کارآفرینی در جمع خبرنگاران اظهار داشت: رئیس‌جمهور دستور تشکیل کارگروهی متشکل از چهار عضو هیات دولت، شامل وزیر تعاون، وزیر اقتصاد، وزیر صمت، و وزیر کار را برای رسیدگی به مشکلات بنگاه‌ها صادر کرد.

وی افزود: هدف این کارگروه بررسی سریع مسائل این واحدهای اقتصادی است که اطلاعات مربوط به آن‌ها در مهرماه توسط وزارت کار جمع‌آوری شده و در دولت مطرح شده است.

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفت: رسیدگی سریع به مشکلات بنگاه‌های مشکل‌دار با تشکیل کارگروهی متشکل از چهار عضو هیات دولت در دستور کار است. به گزارش ایرنا، احمد میدری در حاشیه‌های هفته جهانی کارآفرینی در جمع خبرنگاران اظهار داشت: رئیس‌جمهور دستور تشکیل کارگروهی متشکل از چهار عضو هیات دولت، شامل وزیر تعاون، وزیر اقتصاد، وزیر صمت، و وزیر کار را برای رسیدگی به مشکلات بنگاه‌ها صادر کرد.

وی افزود: هدف این کارگروه بررسی سریع مسائل این واحدهای اقتصادی است که اطلاعات مربوط به آن‌ها در مهرماه توسط وزارت کار جمع‌آوری شده و در دولت مطرح شده است.

## دانشگاه پیام‌نور در تنگنای بازتعریف مأموریت

مدرک‌سازی قابل قبول نیست، تجمیع ظرفیت‌ها و ساماندهی ساختارهای ایستا را ضروری می‌دانم.»
دانشگاه پیام نور به عنوان یکی از زیرمجموعه‌های آموزش عالی در دهه ۱۳۶۰ و با هدف گسترش امکان تحصیل برای همه اقشار جامعه، به‌ویژه در مناطق محروم و دوراز مرکز تأسیس شد. اساس شکل‌گیری این دانشگاه بر فلسفه آموزش باز و آموزش از راه دور استوار بود. مدلی که از دانشگاه‌های آزاد و مجازی در کشورهای توسعه‌یافته الهام گرفته شد تا تحصیل را از انحصار شهرهای بزرگ و پردرآمد خارج کند. بنابراین مأموریت محوری آن، فراهم‌سازی بستر آموزش باز و پیوند مستقیم دانش با نیازهای شغلی و مهارت‌افزایی بود.

بر اساس بررسی‌های انجام‌شده، در ساختار آموزشی دانشگاه پیام نور تمرکز اصلی بر آزمون‌های تستی و منابع خودخوان قرار دارد؛ روشی که به گفته منتقدان باعث کاهش یادگیری عمیق و تضعیف مهارت‌های پژوهشی دانشجویان شده است. علاوه بر این، استفاده گسترده از اسنایتید حق‌التدریس به‌جای اعضای هیئت علمی تمام‌وقت، به پایین آمدن سطح علمی در برخی رشته‌ها منجر شده است.

منتقدان این دانشگاه می‌گویند، در دانشگاهی با هزاران دانشجو، ارتباط علمی میان استاد و دانشجو تقریباً از بین رفته است. سیستم آموزشی الکترونیکی هم اغلب با مشکلات فنی روبه‌روست و محتوای برخی دروس از نظر علمی به‌روز نیست. از سوی دیگر، ضعف سامانه‌های آموزشی مجازی، ناپایداری پلتفرم‌های امتحانات آنلاین و نبود نظارت دقیق بر کیفیت محتوای درسی از جمله دغدغه‌های دانشجویان است. بسیاری از

## چرا تولید مصنوعات طلا کاهش یافت؟

پیش‌بینی‌ها برای سال ۲۰۲۶ حاکی از احتمال افزایش قیمت اونس تا ۴۵۰۰ تا ۵۰۰۰ دلار است. اگر این اتفاق بیفتد، طبیعتاً بازار داخلی نیز از آن تأثیر خواهد گرفت و با افزایش همراه می‌شود. بذرافشان با اشاره به خرید و فروش طلا از پلتفرم‌های آنلاین اظهار داشت: این پلتفرم‌ها از ابتدا مورد اعتراض اتحادیه طلا در سراسر کشور بوده‌اند و همچنان نیز اعتراض وجود دارد. دلایلش این است که بدون کارشناسی و بذرافشان با اشاره به نقش مدیریت دولت در بازار طلا اظهار کرد: نقش اصلی از مسیر کنترل نرخ ارز می‌گذرد. اگر بانک مرکزی بتواند مدیریت ثبات‌تری بر بازار ارز اعمال کند، خودبه‌خود بازار طلا نیز به ثبات می‌رسد. در حال حاضر بازار طلا التهابی مانند سایرهای گذشته ندارد؛ اما کنترل قیمت‌ها و جلوگیری از بی‌نظمی بستگی مستقیم به سیاست‌های بانک مرکزی در حوزه ارز دارد.

رئیس انجمن طلا و جواهر تهران تصریح کرد: ما اطلاعی نداریم چه میزان خالی‌فروشی انجام شده یا تعهداتشان چگونه بوده

است؛ البته پلیس امنیت اقتصادی و دادستانی در سال گذشته

ورود کردند و نظارت‌هایی انجام شد، اما همچنان وضعیت شفاف نیست. وی افزود: این پلتفرم‌ها بخشی از چرخه تولید تا توزیع طلا را دچار آسیب کرده‌اند. در حالی که شعار سال «سرمایه‌گذاری برای تولید» بود، ما با ۱۵ تا ۳۰ درصد کاهش تولید مواجه شدیم. بخشی از آن به این پلتفرم‌ها و بخشی به افزایش قیمت طلا مربوط می‌شود.

بذرافشان با اشاره به نقش مدیریت دولت در بازار طلا اظهار کرد: نقش اصلی از مسیر کنترل نرخ ارز می‌گذرد. اگر بانک مرکزی بتواند مدیریت ثبات‌تری بر بازار ارز اعمال کند، خودبه‌خود بازار طلا نیز به ثبات می‌رسد. در حال حاضر بازار طلا التهابی مانند سایرهای گذشته ندارد؛ اما کنترل قیمت‌ها و جلوگیری از بی‌نظمی بستگی مستقیم به سیاست‌های بانک مرکزی در حوزه ارز دارد.

رئیس انجمن طلا و جواهر تهران تصریح کرد: ما اطلاعی نداریم

چه میزان خالی‌فروشی انجام شده یا تعهداتشان چگونه بوده است؛ البته پلیس امنیت اقتصادی و دادستانی در سال گذشته

ورود کردند و نظارت‌هایی انجام شد، اما همچنان وضعیت شفاف نیست. وی افزود: این پلتفرم‌ها بخشی از چرخه تولید تا توزیع طلا را دچار آسیب کرده‌اند. در حالی که شعار سال «سرمایه‌گذاری برای تولید» بود، ما با ۱۵ تا ۳۰ درصد کاهش تولید مواجه شدیم. بخشی از آن به این پلتفرم‌ها و بخشی به افزایش قیمت طلا مربوط می‌شود.

بذرافشان با اشاره به نقش مدیریت دولت در بازار طلا اظهار کرد: نقش اصلی از مسیر کنترل نرخ ارز می‌گذرد. اگر بانک مرکزی بتواند مدیریت ثبات‌تری بر بازار ارز اعمال کند، خودبه‌خود بازار طلا نیز به ثبات می‌رسد. در حال حاضر بازار طلا التهابی مانند سایرهای گذشته ندارد؛ اما کنترل قیمت‌ها و جلوگیری از بی‌نظمی بستگی مستقیم به سیاست‌های بانک مرکزی در حوزه ارز دارد.

رئیس انجمن طلا و جواهر تهران تصریح کرد: ما اطلاعی نداریم چه میزان خالی‌فروشی انجام شده یا تعهداتشان چگونه بوده است؛ البته پلیس امنیت اقتصادی و دادستانی در سال گذشته

ورود کردند و نظارت‌هایی انجام شد، اما همچنان وضعیت شفاف نیست. وی افزود: این پلتفرم‌ها بخشی از چرخه تولید تا توزیع طلا را دچار آسیب کرده‌اند. در حالی که شعار سال «سرمایه‌گذاری برای تولید» بود، ما با ۱۵ تا ۳۰ درصد کاهش تولید مواجه شدیم. بخشی از آن به این پلتفرم‌ها و بخشی به افزایش قیمت طلا مربوط می‌شود.

بذرافشان با اشاره به نقش مدیریت دولت در بازار طلا اظهار کرد: نقش اصلی از مسیر کنترل نرخ ارز می‌گذرد. اگر بانک مرکزی بتواند مدیریت ثبات‌تری بر بازار ارز اعمال کند، خودبه‌خود بازار طلا نیز به ثبات می‌رسد. در حال حاضر بازار طلا التهابی مانند سایرهای گذشته ندارد؛ اما کنترل قیمت‌ها و جلوگیری از بی‌نظمی بستگی مستقیم به سیاست‌های بانک مرکزی در حوزه ارز دارد.

رئیس انجمن طلا و جواهر تهران تصریح کرد: ما اطلاعی نداریم چه میزان خالی‌فروشی انجام شده یا تعهداتشان چگونه بوده است؛ البته پلیس امنیت اقتصادی و دادستانی در سال گذشته

روزنامه کسب و کار | سال دهم شماره ۳۵۰۲ | دوشنبه ۱۴ اردیبهشت‌ماه ۱۴۰۵

برخورد خواهد شد.

رئیس اداره حقوقی و املاک اداره کل میراث‌فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی استان فارس با اشاره به مستندسازی دقیق ابعاد این تخلف تصریح کرد: مستندات لازم برای شناسایی فرد یا افراد خاطی گردآوری شده و پس از تکمیل فرآیند حقوقی، پرونده برای رسیدگی به مراجع قضایی ارسال خواهد شد.

اسدی گفت: مطابق قوانین مربوط به حفاظت از میراث‌فرهنگی، هرگونه تخریب، آسیب یا دخل و تصرف در آثار تاریخی جرم محسوب می‌شود و متخلفان علاوه بر جبران خسارت، با مجازات‌های قانونی روبه‌رو خواهند شد.

دروازه ملل، یک کاخ کوچک با وسعت حدود ۶۱۲ متر مربع است. این کاخ در بخش شمال شرقی تخت جمشید قرار دارد و بین کاخ آپادانا و خیابان سپاهان واقع شده است.

دروازه ملل به عنوان تالار ورودی به تخت جمشید نقطه‌ای بود که اقوام و ملیت‌های مختلف برای ورود به مجموعه باید از آن عبور می‌کردند و در کاخ دروازه ملل به انتظار می‌نشستند تا دستور ورود به تخت جمشید برایشان صادر و به وارد مجموعه شوند.

احداث کاخ دروازه ملل در زمان داریوش بزرگ هخامنشی آغاز شد و تکمیل آن در زمان خشایارشا به پایان رسید. این کاخ یکی از کوچک‌ترین کاخ‌های تخت جمشید است که یک تالار با دیوارهای خشتی و ۴ ستون بلند و ۳ درگاه ورودی دارد.

در گاه غربی کاخ دروازه ملل با دو گاو بسیار بزرگ و بالدار تزئین شده است. این دو گاو در دو طرف درگاه ساخته شده‌اند. پاهای جلویی گاو‌ها بر روی سنسکو قرار دارد و پاهای عقبی در حال حرکت طراحی شده است. این گاو‌ها ریش بلند و مستطیل شکل دارند و با گل‌های دوازده پر و نیلوفر آبی تزئین شده‌اند. در دو طرف دروازه‌های شرقی نیز لاماسوها یا موجودات با سر انسان و بدن گاو و بال‌های عقاب قرار دارند که حکاکی‌های انجام شده در ۱۹ بهمن ماه سال‌جاری بر یکی از همین ستون‌ها انجام شده است.

روزنامه کسب و کار | سال دهم شماره ۳۵۰۲ | دوشنبه ۱۴ اردیبهشت‌ماه ۱۴۰۵

### خبر

گلاب ایرانی پشت درِ یونسکو؛

## چرا پرونده‌ای با ریشه یک‌هزار ساله هنوز ثبت نشده‌است؟

اصفهان-ایرنا-ایران با پیشینه‌ای کهن در کشت گل محمدی و آیین‌های گلاب‌گیری، همچنان در تکمیل و ارسال پرونده این میراث به یونسکو تعلل کرده است؛ موضوعی که پس از ثبت «رز طائف» توسط عربستان، بار دیگر موجی از انتقادها را متوجه عملکرد دستگاه میراث‌فرهنگی کرده و پرسش‌ها درباره چرایی تأخیر در ثبت جهانی گلاب ایرانی را بالا برده است.

به گزارش ایرنا، ایران‌ا خاستگاه تاریخی گل سرخ یا همان گل محمدی است؛ گل رُزی که در قرون اسلامی، به‌ویژه دوره صفوی به کشورهایی چون سوریه، ترکیه، عربستان، مراکش و بلغارستان برده و کشت شد و حالا عربستان شیوه بهره‌برداری از این گل را به نام خود در یونسکو ثبت کرده است؛ اقدامی که انتقاد کارشناسان و فعالان میراث فرهنگی را نسبت به کم‌تحرکی ایران در ثبت و صیانت از میراث معنوی خود برانگیخته است.

مدیرکل ثبت و حریم آثار تاریخی و حفظ واحیای میراث معنوی و طبیعی وزارتخانه میراث‌فرهنگی در این پیوند گفت: به دلیل تلاش برای غنی‌سازی پرونده گلاب و افزودن آیین‌های مرتبط، روند تهیه این پرونده زمان‌بر شد و یونسکو در خواست مهلت بیشتری کردیم.

علیرضا ایزدی در پاسخ به ایرنا اظهار داشت: در یونسکو چندین کنوانسیون وجود دارد که همه آن‌ها بر موضوعاتی مانند مالکیت، خاستگاه و مواردی که می‌تواند موجب تنش‌های اجتماعی شود، خط‌مطلان می‌کشند و یونسکو به هیچ‌وجه به دنبال این موارد نیست.

وی افزود: اگر بنا بود با نگاه مالکیت‌محور به این موضوعات پرداخته شود، امروز منشور کوروش را به نام منشور کوروش ایران نمی‌شناختند چرا که محل کشف آن در عراق امروز است و بیش از ۷۰ سال است که در موزه بریتانیا نگهداری می‌شود اما شیوه، تاریخچه و شواهد آن را متعلق به کوروش و امپراتوری ایران می‌دانند.

مدیرکل ثبت و حریم آثار تاریخی و حفظ واحیای میراث معنوی و طبیعی اضافه کرد: در کنوانسیون ۲۰۰۳ دقیقاً بر همین نکته‌ها تأکید شده و تصریح می‌کند که به‌دنبال اختلاف افکنی نیست.

ایزدی گفت: اگر قرار بود فقط به خاستگاه نگاه شود، در پرونده ثبت جهانی «فطار و سنت‌های فرهنگی اجتماعی آن» باید عربستان مدعی می‌شد که چرا ایران این پرونده را به نام خود ثبت کرده است یا در گستره پرونده نوروز که از دهه ۸۰ آغاز شد و امروز به ۱۳ کشور، حتی تا مغولستان رسیده و مانیز از گسترش آن استقبالی می‌کنیم، همین موضوع صدق می‌کند.

مدیرکل ثبت و حریم آثار تاریخی و حفظ و احیای میراث معنوی و طبیعی افزود: در موضوع گل محمدی و پرونده‌های مشابه باید گفت که متأسفانه دوران طلایی ثبت یعنی دهه‌های ۶۰ و ۷۰ را از دست دادیم؛ زمانی که محدودیتی برای ثبت میراث ملموس وجود نداشت، و کشورها می‌توانستند ده‌ها پرونده ارائه دهند اما به دلیل شرایط انقلاب جنگ تحمیلی و نیز برخی مدیرانی که اعتقادی به ثبت جهانی نداشتند، از این فرصت بهره نبردیم. وی اضافه کرد: امروز با اینکه ایران رتبه نهم ثبت جهانی را دارد اما هر کس اندکی دانش تاریخ و تمدن داشته باشد، می‌داند که تاریخ جهان بدون ایران قابل تصور نیست.

وی با اشاره به محدودیت یک پرونده برای هر کشور در یونسکو طی سال‌های اخیر گفت: ناچاریم پرونده‌هایی ارائه کنیم که حوزه جغرافیایی فرهنگی ما را گسترش دهند یا تنوع بیشتری ایجاد کنند. ایزدی گفت: آن چه تحت عنوان ثبت رز طائف انجام شده، موضوع عصر رز طائف است اما ما می‌توانستیم در فرهنگ تمدنی خود به نام گل محمدی داریم. وی افزود: ما آن رز نمی‌دانیم؛ ما پیشینه فرهنگی است که عنوان «گلاب» را برای آن تثبیت کرده است؛ آن‌ها می‌گویند عصره، ما می‌گوییم گلاب.

این مقام وزارتخانه میراث‌فرهنگی گفت: اولویت ما امسال بیشتر تمرکز بر موضوع تهیه پرونده اینه‌کاری است که فرهنگی ریشه‌دار در اصفهان، قزوین و شیراز به شمار می‌رود و بساز تأکید می‌کنم که ما به‌دنبال خاستگاه نیستیم چون اختلاف‌برانگیزی می‌شود چراکه بسیاری از کشورها هم در این حوزه سهم دارند.

ایزدی درباره روند تهیه پرونده گلاب توضیح داد: پرونده گلاب را آماده کرده‌ایم اما برای غنی‌تر شدن پرونده و افزودن آیین‌های مرتبط، نیاز به زمان بیشتری داشتیم. وی افزود: در پرونده رباب نیز ابتدا فقط آلت موسیقی مطرح بود اما بعد دریاقتیم که ناقص است و مهارت ساخت و نواختن نیز اضافه شد.بعد افغانستان هم پیوست و گستره جغرافیایی آن افزایش یافت. وی گفت: گلاب فقط یک عصره نیست؛ یک قصه و روایتی از رزمندگاری کیستی و چپستی فکری ماست؛ قصه‌ای که بر مبنای شادی است و این پرونده باید تمام وجوه شامل آیین‌ها، رویدادها، قصه‌ها، اشعار، موسیقی‌ها، اوتواها و نواهایی را که با گلاب پیوند دارد، دربرگیرد.



### حمایت سازمان همکاری های شانگهای از مواضع ایران

کشورهای عضو سازمان همکاری های شانگهای ضمن ابراز نگرانی نسبت به حملات علیه زیرساخت های دیجیتال ایران، بر ضرورت احترام به حاکمیت کشورها در فضای سایبری تاکید کردند.

به گزارش وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، این نشست ۲۷ آوریل ۲۰۲۶ (۷ اردیبهشت ۱۴۰۵) در بیشکک، پایتخت قرقیزستان برگزار شد و محورهایی از جمله امنیت زیرساخت های ارتباطی، توسعه هوش مصنوعی و آینده اقتصاد داده محور در دستور کار قرار گرفت.

در حاشیه این اجلاس، احسان چیت ساز، معاون وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات، با مقامات ارشد کشورهای عضو از جمله چین، روسیه، قزاقستان، بلاروس، پاکستان، تاجیکستان، ازبکستان و قرقیزستان دیدار و گفت و گو کرد. این دیدارها بر توسعه همکاری های دوجانبه و چندجانبه در حوزه فناوری های نوین، ارتقای تسایب آوری زیرساخت های دیجیتال، تقویت حاکمیت ملی در فضای سایبری و گسترش همکاری در حوزه هوش مصنوعی و مراکز داده متمرکز بود.

در بیانیه پایانی این نشست، کشورهای عضو نگرانی خود نسبت به حملات انجام شده علیه زیرساخت های ارتباطی و فناوری اطلاعات ایران را اعلام کردند و این اقدامات را مغایر با اصول حقوق بین الملل و منشور سازمان ملل دانستند. در این بیانیه همچنین بر پرهیز از به کارگیری زور و ضرورت احترام به حاکمیت کشورها در فضای سایبری تاکید شد.

در بخش دیگری از این اجلاس، کشورهای عضو بر توسعه هماهنگ و مسئولانه هوش مصنوعی به عنوان یکی از پیشران های اقتصاد دیجیتال تاکید کردند. همچنین «مفهوم ایجاد مراکز داده منطقه ای و توسعه ظرفیت های پردازشی» در چارچوب سازمان همکاری های شانگهای به تصویب رسید که هدف آن تقویت زیرساخت های ذخیره سازی و پردازش داده، توسعه مدل های بومی هوش مصنوعی و افزایش تاب آوری خدمات دیجیتال در کشورهای عضو است.

حضور هیأت ایرانی و مشارکت در مذاکرات و ابتکارات مشترک، نشان دهنده نقش فعال ایران در توسعه همکاری های منطقه ای در حوزه ارتباطات و فناوری اطلاعات است؛ رویکردی که بر تقویت تعاملات فناورانه و ارتقای جایگاه کشور در اقتصاد دیجیتال منطقه ای متمرکز است.

### رسیدگی به تخلفات ارتباطی در اینترنت پرو

سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی اعلام کرد: تخلف برخی اپراتورهای ارتباطی از مفاد و چارچوب های مصوبه مذکور محرز و گزارشات مربوطه در حال جمع بندی و ارائه به مراجع مربوطه می باشد. به گزارش مهر، سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی با صدور اطلاعیه ای اعلام کرد: «در پی اقدام برخی از اپراتورهای ارتباطی در ارائه دسترسی موسوم به «اینترنت پرو» و ابراز نگرانی کاربران گرامی بر اساس پیگیری های صورت گرفته به آگاهی می رساند:

مجوز ارائه دسترسی با عنوان اینترنت پرو توسط مراجع ذیصلاح در جهت تضمین پایداری ارتباطات، صرفا برای کسب کارها، به اپراتورهای ارتباطی ابلاغ شده است.

بنابر بررسی های صورت گرفته، تخلف برخی اپراتورهای ارتباطی از مفاد و چارچوب های مصوبه مذکور محرز و گزارشات مربوطه در این خصوص در حال جمع بندی و ارائه به مراجع مربوطه می باشد.»

### استفاده از آب نمک برای خنک کردن زمین!

محققان انگلیسی می خواهند بدانند آیا مه پاشی ذرات بسیار ریز آب نمک در آسمان می تواند ابرها را به اندازه ای روشن کند که آفتاب بیشتری را به فضا منعکس و بخش هایی از جهان را خنک تر کند یا خیر.

به گزارش مهر به نقل از ایندپندنت، این کانسبت که به نام «روشن شدن ابر دریایی» یا «روشن شدن آسمان دریا» مشهور است، در صورت موفقیت آمیز بودن در آینده به حفظ اکوسیستم های شکننده در نقاطی خاص در مقابل موج های گرمایی شدید، کمک می کند. پژوهشگران دانشگاه منچستر به رهبری پروفیسور «هیو کو» مشغول انجام آزمایش هایی داخل یک اتاق آب رسه طبقه از جنس فولاد ضد زنگ هستند تا دریابند آیا مه های تشکیل شده از آب درمی توانند ابرها را به اندازه کافی روشن کنند تا آفتاب بیشتری را به فضا منعکس کنند یا خیر. در همین راستا احتمالا آزمایش این تکنیک در محیط واقعی در ۲۰۲۸ میلادی انجام خواهد شد.

این تحقیق بخشی از پروژه REFLECT است که «آزاد تحقیقات پیشرفته و نوآوری» انگلیس آن را اجرا می کند. البته این پروژه فقط یکی از ۲۲ طرح «مهندسی آب و هوا» (geoengineering) است که بودجه ای ۵۷ میلیون پوندی در یافت کرده اند. هدف این اقدام ایجاد شواهد مستقلی است تا مشخص شود آیا روش های کاهش دمای آب و هوا کارآمد هستند یا خیر و آیا این روش ها مین و مدیریت پذیر هستند یا خیر. محققان پروژه REFLECT به طور دقیق مشغول بررسی آن هستند که قطرات در اتاق ابر چگونه فعالیت می کنند. برای این منظور آنها از مدل سازی رایانشی استفاده می کنند و همزمان روند ارتباط با ذینفعان طرح در جوامع ساحلی را که می توانند میراث آزمایشی های آینده باشند، آغاز کرده اند. هنوز منطقه ای برای انجام آزمایش انتخاب نشده و هیچ آزمایش خارجی قبل از ۲۰۲۸ میلادی انجام نخواهد شد.

### آگهی مناقصه عمومی

نوبت اول  
۱. نام شرکت و نشانی: شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی، اراک، خیابان امام موسی صدر، امور بازرگانی با تلفن تماس ۰۲۸-۸۶۲۲۲۲۸۰، در نظر دارد مناقصات زیر را طبق طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه شرکت های واجد شرایط دعوت به عمل می آید در صورت تمایل نسبت به دریافت اسناد مناقصه اقدام نمایند. ضمنا کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه، گران و بازگشایی باکت ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سناد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.  
۲. شرح مختصری از مناقصه:

ردیف	شماره مناقصه	عنوان مناقصه	نوع برگزاری	مهلت دریافت اسناد از تاریخ درج آگهی نوبت دوم	مبلغ برآوردی مناقصه (ریال)	سپرده شرکت (در مناقصه ریال)
۱	۲۰۰۵۰۵۳۸۰۰۰۰۰۰۰۴	خرید یک دستگاه کوره خشک کن اکتیو پارت ترانسفورماتور و تصفیه روغن	مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی (یکپارچه) دو مرحله ای	۱۴۰۵/۰۲/۲۰	۶۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۳.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۲	۲۰۰۵۰۵۳۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۵	تامین نیروی نگهبان در ستاد مدیریت شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی	مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی (یکپارچه) یک مرحله ای	۱۴۰۵/۰۲/۲۰	۳۶۶.۳۴۱.۸۵۶.۳۵۶	۱۸.۳۱۲.۰۹۲.۸۱۸
۳	۲۰۰۵۰۵۳۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۶	هوشمندسازی تابلوهای لوازم اندازه گیری مشترکین دیماندی ثانویه و آمپری پست های هوایی عمومی	مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی (یکپارچه) یک مرحله ای	۱۴۰۵/۰۲/۲۰	۹۱۰.۳۳۶.۰۷۵.۲۲۱	۳۵.۳۰۶.۲۱۱.۰۵۴

۳- سپرده شرکت در مناقصه مناقصه گران میبایست مبلغ فوق را طبق شرایط موجود در اسناد مناقصه ارائه نمایند.  
۴- به پیشنهادهای فاقد امضاء، مهر، مشخصات و پیشنهادهائی که بعد از انقضاء مدت مقرر در فراخوان واصل شود و همچنین به پیشنهادهای فاقد سپرده، سپرده های مخدوش، سپرده های کمتر از میزان مقرر، چک شخصی و نظایر آن ترتیب داده نخواهد شد.  
۵- مهلت و بازگشایی اسناد مناقصه: مهلت عودت اسناد مناقصه تا ساعت ۱۹ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۰، زمان بازگشایی ساعت ۸ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۰ میباشد.  
۶- محل تحویل و بازگشایی: اراک میدان دارایی، خیابان امام موسی صدر، شرکت توزیع برق استان مرکزی، واحد دبیرخانه، محل بازگشایی: سالن کنفرانس شرکت توزیع برق استان مرکزی.  
۷- سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مناقصه مندرج است.  
اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس ۱۴۵۶

روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی

### وزیر ارتباطات:

# اینترنت با کیفیت حق مردم است



قطعی ناگزیر اینترنت در سه مقطع، برای همه ما چه در دولت و چه در جامعه یک آزمون جدی بود. این تجربه ها نشان داد که انزوای دیجیتال، صرفا به معنای کاهش دسترسی نیست؛ بلکه مستقیما بر پیکره اقتصاد دیجیتال، تاب آوری کسب و کارها، جریان یادگیری و حتی اعتماد عمومی اثر می گذارد. پرواضح است که کوچک شدن بازار، کاهش انگیزه سرمایه گذاری و فاصله گرفتن از زنجیره جهانی دانش و فناوری، از جمله پیامدهایی است که نمی توان نسبت به آن بی تفاوت بود.

در عین حال، تجارب جهانی و واقعیت های داخلی به ما نشان داده است که اتکای مطلق به زیرساخت ها و پلتفرم های خارجی نیز راه حل پایداری نیست. در شرایطی که جنگ های

سیبری، تحریم های فناورانه و رقابت های ژئوپلیتیکی به بخشی از واقعیت روزمره جهان تبدیل شده فقدان ظرفیت ها و زیرساخت های بومی می تواند کشور را در معرض آسیب های جدی قرار بدهد؛ آسیب هایی که جبران آنها به سادگی میسر نخواهد شد. بر این اساس، راه درست و مسیر پیش رو، نه انتخاب یکی از این دو سرطیف، بلکه طراحی یک الگوی متوازن است؛ الگویی که در آن، توسعه زیرساخت های داخلی با جدیت دنبال شود و در عین حال، تعامل فعال و هدفمند با جهان نیز حفظ و تقویت شود. این همان نقطه ای است که «استقلال» و «تعامل» نه

در این چهارچوب، وزارت ارتباطات خود را متعهد می داند که همزمان دو هدف را دنبال کند: - تقویت زیرساخت های ملی و افزایش تاب آوری شبکه، - ارتقای کیفیت و پایداری خدمات برای مردم و فراهم کردن زمینه دسترسی عادلانه و بدون تبعیض به اینترنت.

بر همین اساس، بارها تاکید کرده ام که اینترنت با کیفیت، حق مردم است و هرگونه دستبندی و تفکیک دسترسی از جمله آنچه تحت عنوان اینترنت طبقاتی یا لیست های خاص مطرح می شود در این چارچوب موضوعیتی ندارد. طبعا در مواردی که به هر دلیلی در عمل برنامه ها و اقداماتی متفاوت با این رویکرد اجرا شده، جنبه

موقت و اضطراری داشته و با تثبیت شرایط اجتماعی و امنیتی باید به تدریج به مسیر درست خود باز گردد. شکل گیری انواع دسترسی های متفاوت از مسیرهای رسمی تا غیر رسمی، نشان دهنده آن است که هرگونه محدودیت، می تواند به ایجاد شکاف های جدید و ناعادلانه منجر شود.

بر این اساس اهتمام و اولویت جدی خانواده پر افتخار ارتباطات و فناوری اطلاعات که مجاهدات یکایک مدیران، متخصصان و کارشناسانش در جنگ رمضان افتخار آفرید و نقش شایسته اش در خدمت به ایران عزیز بیش از گذشته برای اهل علم و فن نمایان گشت، کاهش این شکاف ها و حرکت به سمت یک تجربه یکپارچه و عادلانه برای همه کاربران است.

در این مسیر البته نباید از یک واقعیت مهم غافل شد؛ حکمرانی در حوزه ارتباطات، امری چندلایه و فرابخشی است. تصمیم گیری در بسیاری از حوزه ها، در سطحی فراتر از یک وزارتخانه انجام می شود و نیازمند هماهنگی و اجماع در سطوح مختلف حاکمیتی است. با این حال، وزارت ارتباطات خود را موظف می داند به عنوان متولی توسعه زیرساخت و ارائه خدمات، دیدگاه های کارشناسی و مبتنی بر علم و تجربه را با صراحت بیان کند و برای تحقق مسیر متوازن، از همه

ظرفیت های قانونی و اجرایی خود بهره بگیرد. نگاهی به روندهای جهانی نیز مؤید همین رویکرد است. کشورهای مختلف در حال سرمایه گذاری گسترده در زیرساخت های بومی، توسعه پلتفرم های داخلی و حضور فعال در عرصه های نوینی مانند ارتباطات ماهورامی هستند، اما در عین حال، هیچ یک مسیر اسناد کامل یا واگذاری مطلق را انتخاب نکرده اند. این تجربه ها نشان می دهد که موفقیت در اقتصاد دیجیتال در گروی ایجاد توازن میان «حفظ دارایی های راهبردی» و «بهره گیری از فرصت های جهانی» است. آنچه امروز بیش از هر زمان دیگری به آن نیاز داریم، عبور از دوگانه های کاذب و هزینه ساز و حرکت به سمت تصمیم گیری های مبتنی بر داده، تجربه و نگاه آینده نگر است.

اقتصاد دیجیتال، دیگری یک بخش حاشیه ای نیست؛ به یکی از پیشران های اصلی رشد اقتصادی، اشتغال و رفاه اجتماعی تبدیل شده و هرگونه سیاست گذاری در این حوزه، آثار مستقیم و گسترده ای بر زندگی مردم دارد. وزارت ارتباطات، این مسیر را نه به عنوان یک انتخاب مقطعی، بلکه به عنوان یک راهبرد قدرتی دنبال خواهد کرد. مسیر توازن، شاید پیچیده تر از انتخاب های ساده و دوگانه باشد، اما تنها مسیری است که می تواند همزمان استقلال، پایداری و بهره مندی از فرصت های جهانی را برای کشور تضمین کند."

### ۲۹ ماهواره اینترنتی آمازون به مدار زمین رفتند

فقط ۱۰ پرتاب انجام شده که شش مورد آن با موشک های اطلس ۷ بوده است. موشک فالکون ۹ اسپیس ایکس نیز سه پرتاب و موشک آریان ۶ متعلق به آریان اسپیس نیز یک پرتاب در این پروژه انجام داده اند.  
در چهار پرتاب پیشین موشک اطلس ۷ برای آمازون ۲۷ ماهواره به مدار زمین رفتند. در ماموریت «آمازون لئو ۵» که در چهارم آوریل انجام شد تعداد ۲۹ ماهواره به فضا پرتاب و رکورد سنگین ترین بار حمل شده با اطلس ۷ یعنی ۱۸ تن ثبت شد.

### متابا پداستارت آپ چینی تازه ادغام شده را پس بدهد

چینی او در میانه ماه می انجام شده است. وزارت بازرگانی چین در ژانویه ۲۰۲۶ میلادی تحقیقاتی درباره فروش استارت آپ را آغاز کرد.  
به گفته سه منبع آگاه سرمایه گذاران مانوس پس از ادغام آن در متاز شرکت کناره گیری کردند. چین پس از تکمیل معامله میان شرکت ها به ندرت قرارداد را لغو می کند و این اقدام نشان دهنده افزایش سخت گیری های رگولاتوری در میانه رقابت فناوری میان این کشور و آمریکا است.

### چرا اینترنت محدود ماند؟ رویه های جهانی یا استثنای ایرانی؟

خبرنگاران مستقر در غزه گزارش داده اند که قطعی اینترنت به مدت ۳۴ ساعت، ارتباط با جهان خارج را به طور کامل مختل کرده است. انستیتیوی اینترنت سوسی ety نیز حملات متعددی به زیرساخت اینترنت غزه را ثبت کرده است.  
ج) کشورهای دیگر: بر اساس گزارش های بین المللی، قطع اینترنت به دلایل امنیتی و سیاسی در کشورهای مانند هند، عراق، سنگال، سوریه و میانمار و حتی ترکیه نیز به طور مکرر رخ داده است. در سال ۱۸.۰۲۳ کشور جهان قطع عمدی اینترنت را تجربه کرده اند.

با وجود اینکه قطع اینترنت یک پدیده بین المللی است، اما شدت و ماهیت تهدید در ایران با بسیاری از کشورهای دیگر متفاوت است. نکته کلیدی آن است که در ایران، اینترنت به عنوان یک «سلاح» برای دشمن تعریف می شود، نه صرفا یک زیرساخت. شواهد متعددی از هماهنگی حملات سایبری با عملیات های تروریستی و آشوب های خیابانی وجود دارد.  
در جریان بحران اخیر، اپلیکشن های مذهبی و بر کاربرد ایرانی هک شدند و پیام های دعوت به آشوب برای کاربران ارسال شد. بانک های دولتی که مسئولیت عمده پرداخت حقوق و دستمزد کارمندان دولت و بخش نظامی را بر عهده داشتند به طور گسترده آسیب دیدند، تعداد زیادی گروه هکتیویست در یک ائتلاف عملیات الکترونیک متمرکز، حملات هماهنگ DDoS و نفوذ به وبسایت های دولتی را سازماندهی کردند. هماهنگی میان ساختارهای تروریستی خارج از مرزها و شبکه های معاند داخلی از طریق بستری های خارجی انجام می شد.

قطع اینترنت در جنگ، پدیده ای است که در کشورهای مختلف رخ داده اما شدت تهدید در ایران بی مثال بوده است.  
به گزارش تسنیم، چراد برخی کشورهای درگیر جنگ اینترنت قطع نشده، اما در ایران این اتفاق رخ داده است؟ این پرسش یکی از رایج ترین شبهاتی است که در فضای مجازی مطرح می شود. پاسخ فنی و واقع بینانه به این مقایسه نیازمند توجه به چند نکته اساسی است.

اولین نکته این است که فرض مبنایی این پرسش با واقعیت های میدانی و اسناد بین المللی در تضاد است. قطع و محدودسازی اینترنت در شرایط جنگ و بحران، یک رویه بین المللی است و ایران تنها کشور در گیر در این پدیده نیست. شواهد متعددی این ادعا را تأیید می کنند: الف) روسیه: روسیه نه تنها در مقاطعی از جریان جنگ اوکراین اینترنت را قطع کرد، بلکه یکی از فعال ترین کشورهای در زمینه «اینترنت مستقل» است. بر اساس گزارشات در سال ۲۰۲۵، روسیه از مه ۲۰۲۵ شروع به قطع اینترنت موبایل در مناطق مختلف این کشور به دلیل تهدید حملات پهپادی از سوی اوکراین کرده است.  
این قطعی هادر تعطیلات آخر هفته و در مقیاس وسیع اجرا می شود. علاوه بر این، روسیه پلتفرم های متعددی از جمله تلگرام، واتساپ، سینگال و دیسکورد را مسدود کرده است.  
ب) غزه و اسرائیل: از اکتبر ۲۰۲۳، اسرائیل به طور مکرر اینترنت و ارتباطات تلفنی غزه را به طور کامل قطع کرده است. بر اساس گزارش های سازمان ملل و منابع فلسطینی، تخریب زیرساخت های مخابراتی توسط ارتش اسرائیل، قطعی گسترده و طولانی مدت اینترنت را به همراه داشته است.

