





### در بازار اقلام اساسی چه می‌گذرد؟

۸۰ درصد کالاها از تولید داخل تامین می‌شود بنابر گفته کارشناسان، با توجه به ذخایر مناسب کالاها و پایداری تولید، کمبودی در عرضه محصولات کشاورزی و اقلام اساسی ندارد. بررسی ها از سطح بازار نشان می‌دهد که کالای اساسی به میزان مگفی در تمامی فروشگاه های زنجیره‌ای موجود است که این امر بیانگر پایداری تولید و ذخایر مناسب است.

غلامرضا نوری قزلبچه وزیر جهاد کشاورزی گفت: اینکه بازار و شبکه توزیع کالاها ی اساسی به صورت لحظه‌ای رصد می‌شود، گفت: با همکاری اصناف و اتحادیه‌های کشاورزی بازار و قیمت کالاها ی اساسی از ثبات و آرامش برخوردار است.

به گفته وی، بیش از ۸۵ درصد امنیت غذایی کشور متکی بر تولید داخلی است. کشاورزان، بهره‌برداران، دامداران، مرغداران، روستاییان و عشایر همه با شور و شوق مضاعف، کار و تلاش می‌کنند تا تحت هر شرایطی تولید را ادامه دهند. الطاف الهی نیز شامل حال ما شده و بارندگی‌های خوبی در کشور شاهد بودیم، از این رو ما روزهای بهتر و مطلوب‌تری را در حوزه تامین محصولات کشاورزی و کالاها ی اساسی خواهیم داشت.

نوری قزلبچه با بیان اینکه تامین کالا به صورت صدرصدی انجام می‌شود، گفت: تجربه یک سال پرچالش و وقوع دو جنگ، مدیریت تأمین و ترخیص کالاها ی اساسی را عامل حفظ ثبات بازار دانست و افزود: در کشور ۹۰ میلیون ایرانی هیچ کمبود جدی در تأمین کالاها رخ نداده است. جبرئیل برادری رئیس جهاد کشاورزی استان تهران گفت: با توجه به شعار سال در حوزه اقتصاد مقاومتی اقدامات مهمی در حوزه تولید کالاها ی اساسی و محصولات پروتئینی برنامہ‌ریزی کردیم و همواره هدف ما آن است که با کمترین مصرف نهاده، بیشترین بهره‌وری را داشته باشیم.

به گفته وی، در حوزه اقتصاد مقاومتی کارهای مهمی در حوزه تولید کالاها و کشت گلخانه‌ای انجام می‌دهم چون فعال کردن واحدهای غیرفعال، نیمه‌فعال و مسابنات از اراضی و پایداری تولید با جدیت دنبال می‌شود.

برادری ادامه داد: بنابر آمار در بیش از ۸۰ درصد کالاها وابسته به داخل هستیم و کمترین وابستگی به خارج داریم که با توجه به شرایط اقلیمی، تولید مستمر در حال انجام است و به رغم شرایط مساعد ذخایر نیازی به استفاده از آنها نیست. محمدعلی خراسانی رئیس اتحادیه فروشگاه‌های زنجیره‌ای کشور گفت: تمامی فروشگاه‌های زنجیره‌ای از روز دوم فروردین مشغول فعالیت هستند.

به گفته وی، با توجه به شروع دور جدید کالا برگ، کالا به میزان کافی در فروشگاه‌ها موجود است و کمبودی در عرضه ندارد.

خراسانی ادامه داد: بازدیدهای میدانی حاکی از آن است که تمامی اقلام و کالاها مصرفی خانوار در فروشگاه‌ها موجود است و مشکلی در بازار وجود ندارد. رئیس اتحادیه فروشگاه‌های زنجیره‌ای کشور با بیان اینکه تخفیف کالاها کماکان سابق کالا دارد، افزود: تمامی کالاها با قیمت سابق در حال عرضه است و کالا برگ در همه فروشگاه‌ها در حال توزیع است.

## ۲۱۷ همت تجهیزات برق

در جنگ تحمیلی رمضان، ۴۸۴ نقطه آسیب‌دیده از شبکه برق استان تهران و بیش از ۱۲۴ کیلومتر از خطوط شبکه توزیع برق با تلاش شبانه‌روزی نیروهای عملیاتی در کمترین زمان ممکن بازسازی شد و مجموعاً بالغ بر ۲۱۷ همت خسارت به تأسیسات و تجهیزات شبکه توزیع نیروی برق استان تهران وارد شد است.

همچنین اعلام شد بازسازی سریع تأسیسات و تجهیزات شبکه توزیع برق استان تهران که در جریان جنگ رمضان آسیب دیده‌اند، مهم‌ترین مأموریت شرکت ما پیش از دوره اوج مصرف برق است که باید از همین امروز در دستور کار قرار گیرد. در نهایت گفتنی است، پایداری شبکه برق استان تهران به پشتوانه صبر مردم و تلاش همکاران شرکت توزیع نیروی برق استان تهران با کمترین مدت زمان خاموشی حفظ شد و تلاش‌ها در این راستا بدون وقفه ادامه خواهد داشت.

گروه اقتصاد ایران و جهان  
News.kasbokar@gmail.com

غروب تهران صحنه خلق حماسه‌های ماندگار از حضور و وفاداری مردمی بود که پس از ساعت‌ها حضوری بی‌وقفه در

خیابان‌های پایتخت، در اربعین رهبر شهید خود بار دیگر جلوه‌ای از اتحاد، ایستادگی و پایدندی به آرمان‌های انقلاب را به نمایش گذاشتند؛ حضوری میلیونی که خیابان‌های تهران را در غروب این روز تاریخی به دریایی از جمعیت عزادار و شاعرهای حماسی بدل کرد.

به گزارش ایران‌نا، از نخستین ساعات صبح پنجشنبه ۲۰ فروردین، موج جمعیت از اقشار مختلف مردم از زن و مرء، پیر و جوان، خانواده‌ها، نوجوانان و کودکان در مسیرهای تعیین‌شده مراسم حاضر شدند و تا واپسین لحظات غروب، خیابان‌های اصلی پایتخت شاهد حضور خروشان مردمی بود که با در دست داشتن پرچم‌های عزاء، تصاویر رهبر شهید و پلاکاردهای حماسی، در آیینی کم‌نظیر شرکت کردند.

در حالی که بسیاری از خیابان‌های مرکزی تهران مملو از جمعیت شده بود، مردم با سر دادن شعارهای کوبنده و حماسی، بار دیگر بر تداوم راه مقاومت و ایستادگی تأکید کردند.

شعار «همه‌ها منا الذله» از اصلی‌ترین نواهایی بود که به طور مداوم از میان جمعیت طنین‌انداز می‌شد؛ شعاری که هزاران نفر آن را هم‌صدا فریاد می‌زدند

و با مشت‌های گره‌کرده به آسمان می‌فرستادند.

همچنین شعارهای «لبیک یا خامنه‌ای»، «این همه لشکر آمده، به عشق رهبر آمده»، «حیدر حیدر»، «مرگ بر آمریکا»، «مرگ بر اسرائیل» و «خونی که

در رگ ماست، هدیه به رهبر ماست» بارها از سوی حاضران سر داده شد و فضای مراسم را به صحنه‌ای از شور، حماسه و خروش انقلابی تبدیل کرد. بر اساس مشاهدات خبرنگار ایرنا، علی‌رغم گذشت بیش از ۱۲ ساعت از آغاز مراسم، نه تنها از حجم جمعیت کاسته نشد بلکه در ساعات منتهی به غروب، بر شمار حاضران افزوده شد و بسیاری از

### اربعین حماسی مردم تهران در جاودانگی یک رهبر

# سوگ‌بی انتها



مردم با وجود خستگی، همچنان در مسیریهای مراسم حضور داشتند و با عزاداری، سینه‌زنی و شعارهای انقلابی، ارادت خود را به رهبر شهید ابراز می‌کردند.

در بخش‌هایی از مراسم، هیات‌های عزاداری با طبل، سنخ و نوحه‌خوانی در میان جمعیت حرکت می‌کردند و نوای مرثیه و عزاداری در فضای شهر طنین‌انداز بود؛ صحنه‌ای که حال و هوایی عاشورایی به خیابان‌های تهران بخشیده بود و بسیاری از حاضران از آن با عنوان «تکرار عاشورا در قلب پایتخت» یاد می‌کردند.

جوانان و نوجوانان نیز حضوری چشمگیر در این مراسم داشتند؛ بسیاری با سربندهای «یا حسین» و «یا زهرا» در صفوف نخست جمعیت دیده می‌شدند و همراه با دیگر عزاداران، پرشور تر از همیشه شعارهای حماسی سر می‌دادند.

یکی از جلوه‌های ویژه مراسم امروز، روشن شدن چراغ تلفن‌های همراه مردم در لحظات پایانی غروب بود که منظره‌ای چشم‌نواز و تاریخی در خیابان‌های تهران خلق کرد؛ صحنه‌ای که بسیاری آن را نماد روشن ماندن مسیر مقاومت و ادامه راه شهدا توصیف کردند.

حاضران در این مراسم تأکید داشتند که حضور امروز آنان تنها برای سوگاری نیست، بلکه تجدید میثاقی دوباره با آرمان‌های انقلاب، شهدا و مسیر مقاومت است. یکی از شرکت‌کنندگان در گفت‌وگو با ایرنا اظهار کرد: «امروز مردم آمدند تا نشان دهند شهادت پایان راه نیست؛ هر شهید، آغازگر خیزشی تازه در دل ملت است.»

غروب تهران در حالی به پایان رسید که خیابان‌های پایتخت همچنان مملو از جمعیتی بود که با چشمانی اشکبار اما اراده‌ای استوار، آخرین دقایق مراسم را با فریادهای «همه‌ها منا الذله» و «لبیک یا خامنه‌ای» بدرقه کردند.

مراسم اربعین رهبر شهید امروز در حالی برگزار شد که تهران بار دیگر ثابت کرد در بزنگاه‌های تاریخی، مردم این سرسزمین با حضوری گسترده و وحدتی مثال‌زدنی، صحنه‌هایی ماندگار از همبستگی و حماسه خلق می‌کنند؛ حماسه‌ای که بی‌تردید در حافظه تاریخی ملت ایران ثبت خواهد شد.

## مازاد تولید برق در کشور وجود دارد

از آنها بیش از ۴۰ شب استراحت کافی نداشته‌اند و با تلاش شبانه‌روزی، توانسته‌اند پایداری شبکه برق را حفظ کنند.

علی‌آبادی با بیان اینکه در حال حاضر ظرفیت مازاد تولید برق در کشور وجود دارد، تصریح کرد: این وضعیت به شدت وابسته به میزان مصرف است و در صورت افزایش مصرف، طبیعی است که فشار بیشتری به شبکه وارد شود.

وزیر نیرو تأکید کرد: همان‌گونه که در دوران سخت گذشته در کنار یکدیگر بودیم، امروز لازم است با مدیریت مصرف و استفاده هوشمندانه از برق، به یکدیگر کمک کنیم؛ به‌ویژه در شرایطی که در آستانه ورود به فصل گرم قرار داریم. وی با اشاره به حمله به صنایع کشور تصریح کرد: دشمنان در اقدامات خود نشان داده‌اند که به هیچ‌زیر ساختی روح نمی‌کنند و به‌صورت هدفمند تأسیسات صنعت برق نیرو و گاه‌ها را مورد حمله قرار می‌دهند و در بسیاری از موارد، نیروگاه‌ها را به‌عنوان اهداف اصلی انتخاب می‌کنند.

وزیر نیرو با اشاره به تهدیدهای اخیر علیه زیرساخت‌های صنعت برق، از هوشیاری مردم و تلاش بی‌وقفه کارکنان این صنعت قدردانی کرد و بر ضرورت مدیریت مصرف در آستانه فصل گرما تأکید کرد.

به گزارش مهر، عباس علی‌آبادی، وزیر نیرو با اشاره به بازدیدهای میدانی از مراکز صنعت برق کشور اظهار کرد: امروز از برخی مراکز زیرساختی بازدید داشتیم و خوشبختانه با وجود تهدیداتی که شب گذشته علیه این مراکز مطرح شده بود، شاهد هوشیاری و حضور آگاهانه مردم بودیم. وی در مصاحبه با سیمنا افزود: مردم با حضور در اطراف نیروگاه‌ها و ایجاد زنجیره‌های انسانی نشان دادند که این تأسیسات را متعلق به خود می‌دانند؛ زیرا که برق تولیدی این نیرو و گاه‌ها به خانه‌های همه هموطنان می‌رسد.

وزیر نیرو ضمن قدردانی از تلاش کارکنان صنعت برق گفت: جا دارد از همه همکاران پر تلاش این حوزه تشکر کنم؛ افرادی که برخی

## توسعه افقی، ابزار افزایش تاب‌آوری شهری است

فناوری‌های نوین، کاهش هزینه‌ها و افزایش کیفیت فراهم می‌شود.

ایلاتی با تأکید بر نقش سیاست‌های حمایتی دولت در این حوزه تصریح کرد: طرح‌های توسعه و حمایت از تولید مسکن، در واقع زیرساخت شکل‌گیری صنعتی‌سازی هستند و بدون این طرح‌ها، امکان تحقق ساخت‌وساز صنعتی فراهم نخواهد شد.

این کارشناس ارشد بازار مسکن عنوان کرد: مشکل اصلی این است که سیاست‌های حوزه مسکن در کشور از ثبات لازم برخوردار نیست، به‌عنوان نمونه، یک دولت برنامه‌ای برای ساخت انبوه مسکن ارائه می‌دهد و بخش خصوصی بر اساس آن سرمایه‌گذاری می‌کند، اما با تغییر دولت، سیاست‌ها تغییر کرده و سرمایه‌گذاری‌ها به بازدهی مطلوب نمی‌رسد. برای حل این چالش، باید یک برنامه پایدار و بلندمدت، حداقل در بازه ۱۰ ساله، برای تولید انبوه مسکن در کشور تدوین و اجرا شود.

استمرار این روند، خود به‌طور طبیعی زمینه توسعه صنعتی‌سازی را فراهم می‌کند و بخش خصوصی نیز

را افزایش داد و از منظر پدافند غیرعامل، میزان آسیب‌پذیری ساختمان‌ها را کاهش داد. در شرایط فعلی، بخشی از ساختمان‌های موجود با دچار آسیب شده‌اند یا در معرض خطر قرار دارند؛ بنابراین، کاهش تراکم و استفاده از ظرفیت اراضی پیرامونی شهرها می‌تواند به‌عنوان یک راهکار اساسی در دستور کار قرار گیرد.

دین کارشناس بازار مسکن در ادامه با اشاره به فناوری‌های نوین ساخت‌وساز در جهان گفت: کشورهایی مانند چین در حوزه فناوری ساخت مسکن پیشرفت‌های قابل‌توجهی داشته‌اند و از سطح ایمنی بالایی برخوردارند.

وی گفت: استفاده از این فناوری‌ها در ایران از نظر فنی امکان‌پذیر است، اما موضوع مهم‌تر از بعد فنی، بحث «اقتصاد مقیاس» در صنعتی‌سازی مسکن است. صنعتی‌سازی زمانی معنا پیدا می‌کند که ساخت‌وساز در مقیاس انبوه و مستمر انجام شود. تولید محدود مسکن نمی‌تواند به صورت‌های واقعی صنعت ساختمان منجر شود. زمانی که از ساخت انبوه و تیراژ بالا صحبت می‌کنیم، شرایط برای ورود مدیرت هماهنگ مرزی به‌عنوان یکی از ابزارهای نوین حکمرانی اقتصادی مورد توجه قرار گرفته‌است.

وزارت امور اقتصادی و دارایی در چارچوب برنامه‌های اصلاحی خود تلاش کرده‌است این رویکرد را به‌عنوان یکی از محورهای اصلی تسهیل تجارت خارجی در کشور توسعه‌دهد. هدف از این سیاست ایجاد هماهنگی میان دستگاه‌های مختلفی است که در مرزها فعالیت می‌کنند تا فرآیندهای کنترل و نظارت بر ورود و خروج کالا به شکلی یکپارچه و سریع انجام شود.

در ساختار سنتی مرزها هر یک از سازمانهای مسئول مانند گمرک سازمان ملی استاندارد دستگاه‌های بهداشتی قرنطینه‌های دامی و نباتی و نهادهای نظارتی



### ضرورت توجه جدی به روابط مرزی با کشورهای همسایه

وزیر راه و شهرسازی خواستار توجه جدی و بازنگری در روابط مرزی با کشورهای همسایه شد و بر تداوم خدمات و ثبت رکوردهای عملیاتی راهداری در دوران جنگ تأکید کرد. فرزانة صادق، در جمع اعضای هیأت مدیره سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای با قدردانی از تلاش‌های کارکنان این مجموعه اظهار کرد: تعدادی از همکاران سازمان راهداری در این جلسه حضور داشتند و تعداد بسیار بیشتری از همکاران نیز در جایگاه‌های خدماتی در حال ارائه خدمت هستند و با مددگی کامل خدمات خود را ارائه می‌دهند که به همه دست‌مریزاد و خدایقت می‌گویم.

وزیر راه و شهرسازی با اشاره به ماهیت فعالیت‌های این سازمان ادامه داد: سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای از بیرون شاید ساده به نظر برسد و تصور شود که فعالیت‌های آن تنها در حوزه کارهای عمرانی است، اما برای اینکه خدمات به این شکل روان ارائه شود، اقدامات بزرگ و هماهنگی‌های گسترده‌ای در پشت‌صحنه انجام می‌شود. وی تأکید کرد: تشکر من صمیمانه و از صمیم قلب است، زیرا هماهنگی‌ها و هم‌تیم‌تر از آن همدلی میان همکاران نقش تعیین‌کننده‌ای در پیشبرد امور دارد. اگر این همدلی وجود نداشته باشد، کار پیش نمی‌رود و صرفاً با یک مأموریت اداری نمی‌توان چنین کارهایی را انجام داد.

وی ادامه داد: در بسیاری از مواقع باید فراتر از چارچوب‌های اداری عمل کرد. این روحیه را در میان همکارانم بارها دیده‌ام. فرقی هم نمی‌کند در چه جایگاهی باشید، همه با هم همکاری کردند تا بهترین اتفاقات رقم بخورد.

صادق تصریح کرد: گواهی می‌دهم که هر زمان اعلام می‌شد مسیری مسدود شده است، معمولاً در فاصله دوسه‌ساعته یا حداکثر یک‌روز بعد اعلام می‌شد که مشکل برطرف شده است.

وزیر راه و شهرسازی با اشاره به بازسازی محور زنجان-قزوین در طول جنگ تحمیلی آمریکایی-صهیونی، ادامه داد: این کار جهادی، اتفاق بزرگی بود و باید مستند شود. همکاران سازمان راهداری با مدیریت بحران و عملیاتی کردن بهینه آن، توانستند مسیر را دوباره فعال کنند. همین موضوع در بازسازی از راه تیرباز نیز رخ داد. وی افزود: برای استمرار و پایداری خدمات مهم‌تر از قضاوت بود و مردم خود این خدمات را امتحان می‌کنند. وقتی در زور دست‌ترین روستاها نیز کالاها ی مورد نیاز موجود است، نشان می‌دهد این زنجیره به‌درستی کار خود را انجام داده است. وی با اشاره به همکاری میان دستگاه‌ها گفت: وزارتخانه‌های دیگر نیز در حوزه خدمات‌رسانی تلاش‌های قابل‌توجهی انجام دادند. در جلسات و تماس‌های متعدد، مسئولان دستگاه‌های دیگر نیز پیگیری موضوعات بودند. برای نمونه در حوزه تأمین سوخت و مسائل مرتبط با ناوگان، پیگیری‌هایی انجام شد و حتی برخی تجهیزات مورد رسیدگی قرار گرفت.

وی تصریح کرد: همکاری‌هایی که در حوزه‌هایی مانند تأمین لاستیک، وام و روغن خودرو انجام شد برای جامعه‌راندگان پیام مهمی داشت و نشان داد بنیاد مسکن با وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود تا مردم بتوانند وضعیت خسارات، نحوه در یافت تسهیلات و روند بازسازی را به‌صورت دقیق پیگیری کنند.

ایلاتی در پایان خاطر نشان کرد: نبود یک سازوکار شفاف باعث ایجاد نگرانی در میان مردم شده است؛ چرا که برخی هنوز اطلاع دقیقی از روند رسیدگی به وضعیت واحدهای خود ندارند و حتی در مواردی مراجع‌های از سوی نهادهای مسئول صورت‌نگرفته است. راه‌اندازی سریع یک سامانه اطلاع‌رسانی و ثبت درخواست می‌تواند ضمن کاهش دغدغه شهروندان، فرآیند بازسازی و جبران خسارات را نیز تسریع کند.

به‌صورت جداگانه فعالیت می‌کردند. این شیوه باعث می‌شد فعالان اقتصادی برای انجام یک عملیات تجاری ناچار باشند مراحل متعدد و گاه تکراری را در سازمان‌های مختلف طی کنند. نتیجه چنین وضعیتی افزایش زمان ترخیص کالا و بالا رفتن هزینه‌های تجارت بود.

مدیریت هماهنگ مرزی تلاش می‌کند این روند را تغییر دهد و با ایجاد ارتباط سازمانی و اطلاعاتی میان نهادهای مختلف مرزی روند انجام تشریفات تجاری را تسهیل کند. در این مدل سازمان‌های مختلف از طریق سامانه‌های مشترک اطلاعات خود را به اشتراک می‌گذارند و بسیاری از کنترل‌ها به صورت هم‌زمان انجام می‌شود. چنین رویکردی علاوه بر تسریع در فرآیندها



## اخبار

### شبکه ارتباطی تهران با بیش از ۷۰۰ مأموریت اضطراری در جنگ پایدار ماند

مدیر کل ارتباطات و فناوری اطلاعات استان تهران از انجام بیش از ۷۰۰ مأموریت اضطراری برای حفظ پایداری شبکه ارتباطی استان در جریان جنگ تحمیلی سوم خبر داد.

به گزارش وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، مرتضی رضایی، مدیر کل ارتباطات و فناوری اطلاعات استان تهران با اشاره به تأکید وزیر ارتباطات بر تداوم خدمات‌رسانی مطلوب در جریان جنگ تحمیلی سوم، گفت: شبکه ارتباطی استان با تلاش اپراتورها و مجموعه مخابرات در طول عملیات، روز به پایدار ماند و شهروندان به خدمات ارتباطی دسترسی کامل داشتند.

وی وضعیت شبکه را نرامل ارزیابی کرد و افزود: خدمات با کیفیت مناسب در حال ارائه است و تیم‌های فنی به‌صورت مستمر وضعیت شبکه را رصد می‌کنند.

رضایی، مدیر کل ارتباطات و فناوری اطلاعات استان تهران، اعلام کرد: در پی حمله ۱۶ اسفند به مرکز مخابراتی شهید منتظری شهرری، ارتباط بیش از ۵۰ هزار مشترک قطع شد که با تلاش شبانه‌روزی، تاکنون ارتباط بیش از ۳۰ هزار مشترک برقرار شده است.

وی ادامه داد: برای برقراری ارتباط ۲۰ هزار مشترک باقی‌مانده، توسعه شبکه فیبر نوری و حفاری مورد نیاز است و این اقدام با همکاری شهرداری تهران در دستور کار قرار دارد.

وی با اشاره به آسیب به یکی از هاب‌سایت‌های همراه اول در این مرکز، تصریح کرد: این سایت به‌سرعت بازسازی شد و به مدار بازگشت تا اختلال در سایت‌های وابسته به حداقل برسد.

رضایی، مدیر کل ارتباطات و فناوری اطلاعات استان تهران، گفت: در حمله شامگاه ۶ فروردین نیز به مرکز مخابراتی شهید محسنیان در منطقه شادآباد، ارتباط بیش از ۲ هزار مشترک قطع شد اما در کمتر از یک روز، با جایگزینی تجهیزات، ارتباط همه مشترکان برقرار شد.

وی درباره وضعیت تلفن همراه افزود: با وجود آسیب به برخی سایت‌های ارتباطی در مناطق هدف حمله، شبکه موبایل پایدار است و تیم‌های امدادی بلافاصله عملیات ترمیم را انجام دادند.

رضایی، مدیر کل ارتباطات و فناوری اطلاعات استان تهران، تأکید کرد: تیم‌های فنی و عملیاتی به‌صورت کامل در آماده‌باش قرار داشتند و در صورت نیاز به محل‌های حادثه اعزام می‌شد.

وی از انجام بیش از ۷۰۰ مأموریت اضطراری در حوزه ارتباطات خبر داد و افزود: با توجه به تهدید زیرساخت‌های برق، تمهیدات لازم برای تأمین سوخت مراکز مخابراتی و سایت‌های تلفن همراه انجام شد.

وی با اشاره به هماهنگی میان دستگاه‌های اجرایی استان گفت: مسائل مرتبط با حوزه ارتباطات در جلسات روزانه با محوریت استانداری بررسی و تصمیمات لازم اتخاذ می‌شد.

رضایی، با اشاره به ارائه خدمات پستی و بانکی نیز تأکید کرد: تمام دفاتر پستی در سطح استان فعال بودن و لحظه‌ای از ارائه خدمت دست نکشیدن و در حوزه بانکی نیز هر روز ۵۰ درصد شعب پست‌بانک در شهر تهران و تمامی شعب در شهرستان‌های استان فعال بودند. دفاتر پیش‌خوان در تمام مناطق شهری و روستایی بدون تعطیلی به مراجعان ارائه خدمت کردند.

#### شبکه‌های اجتماعی برای نوجوانان یونانی مسدود می‌شود

یونان دسترسی به شبکه‌های اجتماعی را برای کودکان کمتر از ۱۵ سال از ابتدای یکم ژانویه ۲۰۲۷ میلادی ممنوع می‌کند.

به گزارش مهر به نقل از رویترز، نخست‌وزیر این کشور روز گذشته با توجه به افزایش اضطراب، اختلال در خواب و طراحی اعتیاد آور پلتفرم های آنلاین این خبر را اعلام کرد.

یک نظر سنجی موسسه ALCO که در فوریه ۲۰۲۶ میلادی منتشر شد، حاکی از آن بود که حدود ۸۰ درصد افراد شرکت کننده چنین ممنوعیتی را تأیید می‌کنند. دولت یونان در حال حاضر موبایل در مدارس را ممنوع کرده و پلتفرم های نظارت والدین را برای محدودسازی مدت زمان استفاده نوجوان از دستگاه دیجیتال ایجاد کرده است.

نخست‌وزیر این کشور در همین زمینه اعلام کرد: یونان یکی از نخستین کشورهایی خواهد بود که چنین اقدامی انجام می‌دهد. علاوه بر آن وی افزود قبل از تصمیم‌گیری در این باره با والدین صحبت کرده است. وی اظهار داشت: هدف ما فشار به اتحادیه اروپا در همین جهت است.

استرالیا نخستین کشور جهان است که استفاده از شبکه‌های اجتماعی برای کاربران کمتر از ۱۶ سال را در دسامبر ۲۰۲۵ میلادی ممنوع کرد.

البته باید توجه داشت یونان هنوز نتوانسته پلتفرم های اجتماعی را وادار به احراز سن کاربران کند اما توصیه کرده پلتفرم های آن مکانیسمی را که هم اکنون در یونان و اتحادیه اروپا ایجاد شده استفاده کنند و از والدین خواستار همکاری در این زمینه شده است

پلتفرم های اجتماعی از ژانویه ۲۰۲۷ میلادی باید کاربران زیر سن قانونی را مسدود کنند و در غیر اینصورت طبق قانون سرویس های دیجیتال اتحادیه اروپا با جریمه ای تا سقف شش در صد کل درآمد جهانی شان روبرو می‌شوند.

پارلمان یونان این ممنوعیت را در میانه ۲۰۲۶ میلادی تصویب خواهد کرد. از سوی دیگر کشورهای مختلف از جمله انگلیس، مالتزی، فرانسه، دانمارک و هلند قوانین سختگیرانه تری بر شبکه‌های اجتماعی وضع خواهند کرد.

## رواه آزادی و پیشرفت، تنها از دل وطن می گذرد

۲۰ کانون فرهنگی-اجتماعی بزرگ دانشگاه صنعتی شریف خطاب به متجاوزان به مهمن تأکید کردند که راه آزادی و پیشرفت، تنها از دل وطن می گذرد.

به گزارش ایرنا، ۲۰ کانون فرهنگی-اجتماعی بزرگ دانشگاه در حوزه‌های مختلف فکری، ورزشی، موسیقی، تئاتر، خیریه، مذهبی، قرآنی، هنری، ایران‌گردی، بیابنیه‌ای پیرامون حمله آمریکا و اسرائیل به ایران و شریف منتشر کردند:

«آری! تمدن، حسرت تاریخی شماسبت و عصر حجری تفکر شما، شما و معدود بی‌خانمان‌هایی که به شما اهر بیمان دخیل بسته‌اند. راه آزادی و پیشرفت، تنها از دل وطن می گذرد! از دل جلاستانی که جای به جای شریف عزیزمان بر گزار می‌کردیم تا با گرزدن آموخته‌هایمان با فرهنگ، با شعر و موسیقی و عرفان، میهنمان را آبادتر سازیم. ننگ بر شما که نه چشم دیدن ایران را دارد و نه آبادی و توسعه مستقل از خوی سلطه‌گر خودتان را.

اگر امروز در برابر جنایت‌های ذلیلانه دشمن سکوت کرده و بی‌تفاوت باشیم، دیگر نه سخنی از ما خواهد ماند و نه از ایران. هر گونه انفعال در این نقطه از تاریخ، برابر با «بوش‌دار و پس مرگ سهراب» است و بعدها در برابر وجدان خویش و آیندگان سزاگندده خواهیم بود.

در آرزوی کارزار غبار آلود، آجرهای سرخ‌رنگ سسقف دانشگاهمان فروبخته، کتاب‌هایمان پاره‌شده و سسوخته، درخت‌های چنارمان خمیده و به زحمات علمی‌مان درست در میان صحن‌خانه‌مان تجاوز و تعرض شده. هم‌اکنون امیدمان تنها به بسازوان خویش است و حقیقت روشن‌تر از همیشه در برابرمان جلوه کرده است: ایستادن در طرف ایران و محکوم کردن جنایات دشمنان ایران.

### Newskasbokar@gmail.com

وزیر علوم درباره وضعیت آموزش دانشگاه‌ها تصریح کرد: آموزش‌ها از روز شنبه به‌صورت مجازی آغاز شده است، اما زمان بازگشت به آموزش حضوری منوط به تأمین امنیت کامل برای دانشجویان و استادان خواهد بود.

به گزارش مهر، حسین سیمایی صراف ۲۰ فروردین ماه در حاشیه بازدیدپژان آرنو فرستاده شخصی دبیر کل سازمان ملل در امور خاورمیانه از بخش‌های آسیب‌دیده دانشگاه شریف گفت: من قصد دارم به دانشجویان شریف که افتخار ایران در دنیا هستند، بگویم که ببینید با خانه

شما چه رفتاری کردند و شما باید صدای بلندی برای تنویر افکار عمومی جهان برای عکس‌العمل جدی نسبت به خانه علم باشید.

وی مرکز فناوری اطلاعات دانشگاه شریف را میراث دانش‌آموختگان شریف دانست و گفت: این مرکز به بخش‌های مختلف کشور خدمات ارائه می‌کرد و یک مرکز نوستالژیک و تاریخیچه ورود کامپیوتر به دانشگاه‌ها بوده چرا که اولین تجهیزات محاسباتی به این دانشگاه وارد شده است.

وی ادامه داد: موزهای در این مرکز وجود داشته و از ورود اولین تجهیزات کامپیوتر در این مرکز قرار داشته است.

وزیر علوم اظهار کرد: دشمن یک کشور ریشه‌دار و صاحب تاریخ و تمدن را نمی‌تواند تحمل کند چون بی‌ریشه است. ایران ۷ هزار سال تاریخ و ۲ هزار سال سابقه

دانشگاهی در عالم می‌درخشد جای تأسف است که هیچ اصل حقوقی و اخلاقی رعایت نمی‌شود. اصل تجاوز به سایر کشورها از نظر موازین بین‌المللی غیرقانونی است ولی در صورت تجاوز نیز باید بین نظامیان و غیرنظامیان تفکیک و بیسن مراکز نظامی و غیرنظامی تفکیک قائل شد.

سیمایی صراف در پاسخ به مهر در مورد حفاظت از داده‌ها و اطلاعات گفت: بخشی از اطلاعات و داده‌های مرکز ICT شریف تا حدودی ذخیره شده و بکاپ دارند و اقدامات احتیاطی برای حفظ دیتاها انجام شده بود و متأسفانه تجهیزات سخت‌افزاری از بین رفته است.

وی اولین قدم در راه پیگیری حقوقی حمله به مراکز علمی را مستندسازی دانست و ادامه داد: باید مطابق استانداردهای بین‌المللی و محاکم خارجی و ضوابط کمیسیون غرامات سازمان ملل این روند را پیگیری کرد. این اقدامات انجام شده و کمیسیون ملی یونسکو مستندسازی مناسبی درباره اماکن تاریخی و میراثی آسیب‌دیده انجام داده و دانشگاه‌ها نیز مأمور شده‌اند خسارات را با جزئیات لازم برای تشکیل پرونده‌های حقوقی بین‌المللی مستندسازی کنند و همچنین دولت نیز به‌صورت مستقیم در محاکم بین‌المللی شکایات ثبت خواهد کرد و غرامت خواهد خواست.

وزیر علوم در مورد برنامه برای بازسازی این مراکز گفت: کشورها و ملت‌های هوشمند بعد از حمله ویرانگر و جنگ‌ها به نهاد علم و فناوری اولویت می‌دهند؛ چرا که توسعه کشور در گرو توسعه علمی است. انشالله دولت چهاردهم نیز همین رویکرد را دنبال خواهد کرد.

وزیر علوم درباره وضعیت آموزش دانشگاه‌ها تصریح کرد:

آموزش‌ها از روز شنبه به‌صورت مجازی آغاز شده است، اما زمان بازگشت به آموزش حضوری منوط به تأمین امنیت کامل برای دانشجویان و استادان خواهد بود. وی افزود: تا زمانی که از امنیت محیط‌های دانشگاهی اطمینان حاصل نشود، امکان برگزاری کلاس‌های حضوری وجود ندارد.

سیمایی صراف با اشاره به برنامه‌های توسعه علمی کشور اظهار کرد: حوزه‌هایی مانند هوش مصنوعی با فناوری‌های جدیدتر، ظرفیت بیشتر و با عزم جدی‌تر از سوی استادان، پژوهشگران و دانشجویان ایرانی توسعه خواهد یافت و این مسیر با قدرت ادامه پیدا می‌کند.

سیمایی صراف با اشاره به برنامه‌های توسعه علمی کشور اظهار کرد: حوزه‌هایی مانند هوش مصنوعی با فناوری‌های جدیدتر، ظرفیت بیشتر و با عزم جدی‌تر از سوی استادان، پژوهشگران و دانشجویان ایرانی توسعه خواهد یافت و این مسیر با قدرت ادامه پیدا می‌کند. وزیر علوم با بیان اینکه هدف دشمن از حمله به مراکز علمی، تضعیف اقتدار علمی کشور بوده است، گفت: دشمن فهمید که ما علاوه بر اقتدار نظامی اقتدار علمی

## شعله علم و فناوری در ایران با بمباران و ترور علمی خاموش نمی‌شود

و تمدنی است. رییس دانشکده مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی و مدیر گروه تخصصی سیاست پژوهی در علوم انسانی سازمان «صمت» افزود: پرواضح است این حرکات خصمانه و البته سیخف و ضد بشری دشمن نمی‌تواند شعله و مسیر پیشرفت علمی، فناوری و تحقیقاتی کشور را خاموش و متوقف کند، چرا که سرمایه اصلی این مجموعه و اماکن تخریب شده، اندیشه، دانش و تجارب انباشته‌ای است که طی چند دهه شکل گرفته و قطعاً تخریب فیزیکی نخواهد توانست تفکر و دانش ایرانی را تخریب نماید.

چنانچه پیامبر گرامی اسلام حضرت محمد (ص) در ۱۴۰۰ سال پیش فرمودند: «حتی‌اگر دانش در خوشه سکنان کر یا قرار داشته باشد، ایرانیان به آن دست می‌یابند.» وی گفت: از یاد نبریم که دستاوردهای علمی و فناوری کشور پس از انقلاب اسلامی که از رویکرد مصرف‌کنندگی علم به تولید علم تبدیل شد، ایران را به رتبه شانزدهم در میان بیش از دویست کشور جهان رسانده است و در برخی رشته‌های حساس و نوظهور به رتبه‌های نخستین ارتقا داده و این در حالی حاصل شده که کشور با تحریم‌های بین‌المللی مالی و علمی سنگینی مواجه

بوده است. آرایه ایزی بود: بی‌تردید، جامعه علمی و دانشگاهی ایران ثابت کرد که هیچ‌گاه در برابر زور گویی تجاوز، سر تعظیم فرود نیاورده و نخواهند آورد و این حملات دشمن نه تنها خللی در اراده علمی ما ایجاد نخواهد کرد، بلکه باعث انگیزه مضاعف پیشرفت علمی، تحکیم وحدت و انسجام داخلی و بازتولید قدرت ملی خواهد شد.

وی تأکید کرد: بدیهی است تلاش برای سرنگونی علم و دانش، در واقع تلاش برای تضعیف هویت و آینده ملتی است که به علم و دانش ایمان دارد لیکن ایران اسلامی با تکیه بر استعدادهای داخلی و ایمان مردم به پیشرفت، همچنان در مسیر توسعه علمی و تمدنی گام بر می‌دارد.

پیشرفت علمی، پایه و لازمه قطعی پیشرفت همه‌جانبه و اقتدار ملت ما بوده و تنها با دستیابی به قدرت و اقتدار علمی و پژوهشی می‌شود. دانش و واقع تلاش برای تضعیف هویت و آینده ملتی است که به علم و دانش ایمان دارد لیکن ایران اسلامی با تکیه بر استعدادهای داخلی و ایمان مردم به پیشرفت، همچنان در مسیر توسعه علمی و تمدنی گام بر می‌دارد.

پیشرفت علمی، پایه و لازمه قطعی پیشرفت همه‌جانبه و اقتدار ملت ما بوده و تنها با دستیابی به قدرت و اقتدار علمی و پژوهشی می‌شود. دانش و واقع تلاش برای تضعیف هویت و آینده ملتی است که به علم و دانش ایمان دارد لیکن ایران اسلامی با تکیه بر استعدادهای داخلی و ایمان مردم به پیشرفت، همچنان در مسیر توسعه علمی و تمدنی گام بر می‌دارد.

پیشرفت علمی، پایه و لازمه قطعی پیشرفت همه‌جانبه و اقتدار ملت ما بوده و تنها با دستیابی به قدرت و اقتدار علمی و پژوهشی می‌شود. دانش و واقع تلاش برای تضعیف هویت و آینده ملتی است که به علم و دانش ایمان دارد لیکن ایران اسلامی با تکیه بر استعدادهای داخلی و ایمان مردم به پیشرفت، همچنان در مسیر توسعه علمی و تمدنی گام بر می‌دارد.

پیشرفت علمی، پایه و لازمه قطعی پیشرفت همه‌جانبه و اقتدار ملت ما بوده و تنها با دستیابی به قدرت و اقتدار علمی و پژوهشی می‌شود. دانش و واقع تلاش برای تضعیف هویت و آینده ملتی است که به علم و دانش ایمان دارد لیکن ایران اسلامی با تکیه بر استعدادهای داخلی و ایمان مردم به پیشرفت، همچنان در مسیر توسعه علمی و تمدنی گام بر می‌دارد.

پیشرفت علمی، پایه و لازمه قطعی پیشرفت همه‌جانبه و اقتدار ملت ما بوده و تنها با دستیابی به قدرت و اقتدار علمی و پژوهشی می‌شود. دانش و واقع تلاش برای تضعیف هویت و آینده ملتی است که به علم و دانش ایمان دارد لیکن ایران اسلامی با تکیه بر استعدادهای داخلی و ایمان مردم به پیشرفت، همچنان در مسیر توسعه علمی و تمدنی گام بر می‌دارد.

پیشرفت علمی، پایه و لازمه قطعی پیشرفت همه‌جانبه و اقتدار ملت ما بوده و تنها با دستیابی به قدرت و اقتدار علمی و پژوهشی می‌شود. دانش و واقع تلاش برای تضعیف هویت و آینده ملتی است که به علم و دانش ایمان دارد لیکن ایران اسلامی با تکیه بر استعدادهای داخلی و ایمان مردم به پیشرفت، همچنان در مسیر توسعه علمی و تمدنی گام بر می‌دارد.

پیشرفت علمی، پایه و لازمه قطعی پیشرفت همه‌جانبه و اقتدار ملت ما بوده و تنها با دستیابی به قدرت و اقتدار علمی و پژوهشی می‌شود. دانش و واقع تلاش برای تضعیف هویت و آینده ملتی است که به علم و دانش ایمان دارد لیکن ایران اسلامی با تکیه بر استعدادهای داخلی و ایمان مردم به پیشرفت، همچنان در مسیر توسعه علمی و تمدنی گام بر می‌دارد.

پیشرفت علمی، پایه و لازمه قطعی پیشرفت همه‌جانبه و اقتدار ملت ما بوده و تنها با دستیابی به قدرت و اقتدار علمی و پژوهشی می‌شود. دانش و واقع تلاش برای تضعیف هویت و آینده ملتی است که به علم و دانش ایمان دارد لیکن ایران اسلامی با تکیه بر استعدادهای داخلی و ایمان مردم به پیشرفت، همچنان در مسیر توسعه علمی و تمدنی گام بر می‌دارد.

## شرط حضوری شدن دانشگاه‌ها

# پیگیری حقوقی آسیب‌به‌دانشگاه‌ها



داریم و دشمن در صدد کندن ریشه‌های این اقتدار بود که موفق نشد.

وی افزود: ایران با برخورداری از میلیون‌ها دانش‌آموخته، صدها هزار دانشجو، استاد و پژوهشگر، دارای شبکه‌ای گسترده از علم و فناوری است که بسا تخریب چند ساختمان یا ترور چند استاد از بین نخواهد رفت.

سیمایی صراف درباره زمان برگزاری آزمون‌ها نیز گفت: در خصوص آزمون‌های سراسری و کارشناسی ارشد، تصمیم‌گیری نهایی منوط به وضعیت برگزاری امتحانات نهایی آموزش و پرورش است، چراکه سوابق تحصیلی در نتایج تأثیرگذار است.

وی افزود: زمان دقیق آزمون کارشناسی ارشد به‌زودی از سوی سازمان سنجش اعلام خواهد شد و نتایج آزمون دکتری نیز اعلام شده است.

## گام دوم انقلاب اسلامی بر آن تأکید کرده بود) توسط نسل جوان نخبه با هدایت اساتید متعدد و دلسوز، ایران به قله‌های علم و فناوری و نوآوری در جهان دست خواهد یافت و تهدیدها را به فرصت تبدیل خواهد کرد. کما اینکه این اقتدار نظامی ایران در جنگ کنونی مروهن همین قدرت علمی و فناوری ایران قوی است و قطعاً در پساچنگ، جهان ناچار است قدرت فرمانطقه ای و بین المللی جمهوری اسلامی ایران را بپذیرد.

وی افزود: اینک رسالت دانشگاه بعنوان پیشران جامعه این است که ضمن تداوم این حرکت و فعالیت‌های علمی، پژوهشی، فناوری و نوآوری، تبیین گر و جهادگر نیز باشند و با رفتار کنششی و فعال، نسبت به شناخت آگاهانه از دشمن، هدف‌شوم و روش او روایتگری نمایند و قدرت نرم عینیت یافته و ملموس در جنگ کنونی از جمله: اتحاد مقدس، غیرت ملی، مقاومت ملی، روحیه ملی، خود-باواری ملی، هویت ملی، میهن پرستی و پیشرفت علمی و فناوری را توسعه و فناوری از سوی دانشگاه عنوان مسئولیتی اجتماعی و حرفه ای، برای مخاطبان عام و خاص به صورت عالمانه، حکیمانه و هوشمندانه روشنگری شود.

## انتظار دانشگاه شریف از جامعه علمی جهانی

اراده پولادین دانشمندان، پژوهشگران و دانشجویان این مرز و بوم، هیچ‌گاه در برابر چنین تهدیدها و حملاتی سست نخواهد شد و چراغ علم در این سرزمین همواره فروزان باقی خواهد ماند.

از جامعه جهانی علم و مجامع بین‌المللی انتظار می‌رود با محکومیت قاطع این‌گونه حملات غیرانسانی، نسبت به حفظ حریم امن مراکز علمی و جلوگیری از تکرار چنین فجایعی در سراسر جهان، واکنش مسئولانه از خود نشان دهند.

دانشگاه صنعتی شریف، ضمن گرامیداشت یاد و خاطره شهیدای علم و پژوهش، اطمینان دارد که ملت بزرگ ایران با وحدت و همدلی، از این مرحله حساس عبور کرده و مسیر پیشرفت و توسعه علمی را با قدرت ادامه خواهد داد.

## فارغ‌التحصیلان صنعتی شریف صدای شریف در دنیا باشند

محاسباتی به دانشگاه، بخشی از میراث علمی کشور محسوب می‌شود.

وزیر علوم ادامه داد: دانشجویان و نخبگان ایرانی در دانشگاه‌های معتبر جهان، به‌ویژه در آمریکا و اروپا، برای تشکیل پرونده‌های حقوقی ثبت‌کنند.

وزیر علوم با اشاره به اینکه حمله به مراکز علمی نقض آشکار اصول حقوق بین‌الملل است، اضافه کرد: حتی در شرایط وقوع جنگ نیز رعایت حقوق بشر دوستانه و اصل تمایز میان اهداف نظامی و غیرنظامی الزامی است و حمله به نهاد علم، برخلاف بدیهی‌ترین اصول حقوقی و اخلاقی است.

وی خاط نشان کرد: در تاریخ جنگ‌های معاصر کمتر نمونه‌ای از حمله مستقیم به مراکز علمی دیده می‌شود. وی درباره برنامه‌های بازسازی این دانشگاه گفت: فرآیند بازسازی از هم‌اکنون آغاز شده و برخی دانشگاه‌هایی که خسارت کمتری دیده‌اند، عملیات ترمیم را شروع کرده‌اند.

## شیر موجود در بازار سالم است

معاون وزیر جهاد کشاورزی در مورد زمان استفاده از شیر دام‌های مبتلا به تب برفکی، گفت: زمانی که دام‌های بیمار بهبودی پیدا کنند، از شیر آن دام استفاده خواهیم کرد. علیرضا رفیعی پور، معاون وزیر جهاد کشاورزی و رئیس سازمان دامپزشکی کشور در گفت‌وگو با ایلنا در پاسخ به این سوال که «یا شیر دام‌های مبتلا به تب برفکی به بازار عرضه می‌شود؟» گفت: این ویروس بلافاصله به ناحیه پستان دام سرایت کرده و آن ناحیه را دچار زخم می‌کند. در چنین شرایطی، شیر دام‌های مبتلا به این بیماری به دلیل زخم و داروهای آنتی‌بیوتیکی که برای زخم استفاده می‌شود نه مصرف انسانی و نه قابلیت استفاده برای گوساله آن دام دارد. بنابراین برای گوساله آن پیداز شیر خشک استفاده کنند. معاون وزیر جهاد کشاورزی در مورد زمان استفاده از شیر دام‌های بیمار، گفت: زمانی که دام‌های بیمار بهبودی پیدا کنند از شیر آن دام استفاده خواهیم کرد. رفیعی پور ادامه داد: بهبودی این بیماری با رفیع اعلام آن است. زمانی که زخم‌های دام بهبودی پیدا کرد و دام دردی نداشت و در آزمایش شیر آن مشخص شد که در آن میکروب عفونتی نیست به این معنی است که دام شرایط عبور از بیماری را تجربه کرده و می‌تواند شیر آن دام در اختیار گوساله و مصرف‌کننده قرار گیرد. رئیس سازمان دامپزشکی کشور در مورد نحوه سنجش سلامت شیر، گفت: شیر همه دماها از نظر سلامت مورد آزمایش قرار می‌گیرد. زمانی که شیر سلامتشده می‌شود به محض ورود شیر به تانکر سرد، نمونه‌برداری قبل و بعد تا تکر انجام می‌شود. به گفته رفیعی پور، آزمایش بعدی شیر در مرکز جمع‌آوری شیر یا کارخانه است. این در حالی است که حتی در دامداری‌هایی که این بیماری گزارش نشده نیز آزمایش می‌شود زیرا یکی از الزامات بهداشتی دامپزشکی است که روزانه شیر تولیدی دامداران، مورد آزمایش کنترل کیفی قرار گیرد. معاون وزیر جهاد کشاورزی در پاسخ به این سوال که «تلفات بیماری بر رفکی در دام‌های واکسن‌زده نیز دیده می‌شود یا خیر؟» گفت: واکسن برای دماها اثرات مطلوبی دارد. زمانی که واکسن برای دامی که دوره کمون بیماری هم دارد، تزریق می‌شود باز بیماری در شرایط خفیف‌تر نسبت به حالت عادی بروز می‌کند.

## بودجه‌های پراکنده حوزه علم و فناوری هدفمند می‌شود

معاون رئیس جمهور و رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور گفت: به همین دلیل سازمان برنامه و بودجه با جهاد دانشگاهی تفاهمی تنظیم می‌کند تا بودجه‌های پراکنده حوزه علم و فناوری هدفمند شوند؛ یعنی به محصول مشخص، تولید، تجاری‌سازی و عرضه یا پستولنه مالی دولتی برسند. به گزارش ایرنا، سید حمید پورمحمدی در حاشیه بازدید از نمایشگاه دستاوردهای جهاد دانشگاهی در محل این سازمان، این نمایشگاه را مسیر جدیدی از همکاری میان جهاد دانشگاهی، سازمان برنامه و بودجه و دستنگته‌های اجرایی دانست تا علم، برنامه و اجرا هم‌زمان در خدمت توسعه یازدهم قرار گیرند. وی هدف از برگزاری این نمایشگاه را شناخت کامل ظرفیت‌های علمی و فناوریانه کشور برای پیوند با نظام برنامه‌ریزی و بودجه‌اعلام کرد و افزود: کارشناسان سازمان برنامه و بودجه یازدهم باید با قابلیت‌ها و توانمندی‌های جهاد دانشگاهی آشنا شوند تا بتوانند در تنظیم مقررات، طراحی برنامه‌ها و تخصیص بودجه‌ها حمایت جدی‌تری از این ظرفیت‌ها داشته باشند. پورمحمدی اظهار کرد: از معاونت‌های برنامه‌ریزی وزارتخانه‌ها نیز برای بازدید و حضور در پنل‌های تخصصی دعوت شده است تا گفت‌وگویی علمی و اجرایی میان پژوهشگران جهاد دانشگاهی، برنامه‌ریزان سازمان و مدیران دستگاه‌های اجرایی شکل بگیرد. به گفته او، حاصل این تعامل تنظیم تفاهم‌نامه‌هایی خواهد بود که منابع مالی کشور را به‌صورت هدفمند به سمت تولیدات داخلی هدایت کند. رئیس سازمان برنامه و بودجه در توضیح آثار اقتصادی این رویداد دیگر ارائه شده که اکنون نمونه‌هایی از تولیدات داخلی ارائه شده که اکنون برای آن‌ها از پرداخت می‌کنیم و گاه با هزینه بیشتر از خارج وارد می‌کنیم، بدون خدمات پس از فروش. امروز دانشمندان و محققان ما توان ساخت این فناوری‌ها را در داخل دارند و دولت موظف است آن‌ها را حمایت کند. پورمحمدی نمونه‌ای از همکاری‌های اهری‌دی را در حوزه سلامت برشمرد و خاطر نشان کرد: در قالب تفاهم مشترک با شرکتهای دانش‌بنیان و وزارت بهداشت، طی سه سال آینده حدود ۱۵٫۵ میلیارد دلار از واردات اقلام پزشکی جلوگیری خواهد شد و نیازهای بخش سلامت به‌طور کامل بومی‌سازی می‌شود.

به حوزه‌های کشاورزی، انرژی خوردی، استخراج نفت، فناوری‌های رویان و صنایع وابسته در استفاده از دستاوردهای جهاددانشگاهی اشاره کرد و ادامه داد: نمایشگاه حاضر در واقع یک تصویر مینیاتوری از ظرفیت‌های علمی کشور است؛ مجموعه‌ای از دانشمندان و فناوران که می‌توانند به‌طور مستقیم در خدمت اقتصادملی قرار بگیرند.

### News kasbokar@gmail.com



کارگاه‌های کوچک پوشاک در تهران به شکل گسترده با مشکل کمبود کار گر و بحران در تهیه مواد اولیه مواجه هستند. خیلی‌ها درب کارگاه را تخته کرده‌اند؛ در این گزارش، تعدادی از تولیدکنندگان و کارگران، از روزگار سخت و ناراضی‌های انباشته‌ی خود می‌گویند.

به گزارش ایلنا، تولیدکنندگان خُرد و کارگران آن‌ها همواره یکی از اولین گروه‌هایی بوده‌اند که در اثر شوک‌های اقتصادی به ویژه در حوزه نرخ ارز آسیب دیده‌اند. بخش قابل توجهی از این تولیدکنندگان نه در خارج شهر، که در خیابان‌های مرکزی تهران مشغول به کار هستند. در این میان صنایع کوچک تولید پوشاک و پارچه، از مهمترین آسیب‌دیدگان محسوب می‌شوند؛ تولیدکنندگان و کارگرانی که عمدتاً در خیابان‌های مرکزی پایتخت از جمله خیابان جمهوری و بازار بزرگ تهران، روزگاری حضور گسترده‌ای داشتند اما با افزایش فشارها، با مجبور به تعدیل گسترده نیرو و کاهش تولید شدند و با بساط فعالیت خود را برای همیشه جمع کردند.

صنایع کوچک پارچه دوزی، گل دوزی و لباس دوزی در کنار تریکوبافی‌های متعدد در این منطقه، بخشی از هویت اقتصاد شهری مناطق مرکزی و جنوب تهران را تشکیل می‌دادند؛ اما از دهه هشتاد با گسترش واردات و اولین شوک‌های قیمتی به نرخ ارز، به مرور یکی پس از دیگری تعطیل شدند. اوضاع به سمتی حرکت کرد که پس از کرونا و شوک هفت برابر شدن قیمت ارز در دولت اعتدال، بخش عمده‌ای از کارگاه‌های کوچک حوزه پوشاک و پارچه مرکز تهران و خیابان جمهوری از بازار خارج شده و کارگران آن‌ها در تاکسی‌های اینترنتی مشغول به کار شدند! وضعیت این تولیدکنندگان و کارگران آن‌ها، پنهانه‌ای شد تا صورت میدانی به سراغ تعدادی از این واحدهای کوچک برویم. هرچند در این میان، بسیاری از این تولیدکنندگان در چنان شرایط بدی از نظر روحی قرار داشتند که برای پاسخ به سوالات خبرنگاران ایلنا، حتی درب کارگاه‌های خود را باز نکردند...

در راهروهای پاساژهای قدیمی، البته پسر سودا از اتاق‌ها و آپارتمان‌های بسته‌ای که روزگاری در آن‌ها کارگاه فعال تولیدی وجود داشته اما امروز با انبار است و یا خالی از سکنه!

«عباس» تولیدکننده و کارفرمای یک کارگاه کوچک گلدوزی در مرکز خیابان جمهوری، پس از ۲۵ سال تولید و فعالیت در بازار کار به جایی رسیده که نیروهای من از ۱۲ نفر به ۴ نفر رسیده است. از کارگرانی که به خاطر نبود سفارش کار و کمبود مزد اینجا

بررسی‌ها نشان می‌دهد که بسیاری از خانواده‌ها قصد جداسازی پاره‌انه فرزند بالای ۱۸ سال خود را دارند؛ این اقدام از طریق سامانه خدمات غیرحضورى امکان‌پذیر است. «بر اساس قانون بودجه سال ۱۴۰۴، پاره‌انه نقدی خانوارهایی که سرانه درآمدهايشن بیش از ۱۰ میلیون تومان باشد، حذف خواهد شد. در اجرای این طرح، پیش‌بینی می‌شود حدود یک میلیون خانوار در دهک‌های پردرآمد (۸ تا ۱۰) مشمول حذف این پاره‌انه شوند. هدف از این تصمیم، آزادسازی منابع مالی و اختصاص آن‌ها به دهک‌های پایین‌تر و اقشار نیازمند جامعه است. به گفته برخی مسئولان، معیار اصلی برای حذف پاره‌انه از مراد ۱۴۰۴، درآمد خانوار پس از کسر هزینه مسکن خواهد بود. این رویکرد، بخش مهمی از منابعی که تاکنون به خانوارهای پردرآمد پرداخت می‌شد را به سمت دهک‌های پایین‌تر هدایت خواهد کرد.

حسن نوروزی، رئیس سازمان هدفمندی پاره‌انه‌ها، پیش از این اعلام کرد که ۹۲ درصد مردم در حال حاضر پاره‌انه دریافت می‌کنند و تأکید کرد: «باید از سیستم حمایت‌فراگیر، به سمت سیستم تأمین اجتماعی و خدمات‌دهی فراگیر حرکت کنیم.» وی افزود: «سیستم حمایتی باید زمان‌دار باشد و پاره‌انه باید مشروط به عواملی باشد؛ برای مثال ثبت‌نام فرزندان در مدارس یا کاهش اعتیاد. اگر از فرد واکنش مثبت مشاهده شد، پاره‌انه پرداخت شود؛ در غیر این صورت، باید ادامه‌دار باشد. در حال حاضر، مجلس مصوب کرده که در قانون بودجه امسال ۳ دهک حذف شوند که معادل ۱۸ میلیون نفر است و دولت در حال اجرای آن است.»

در راستای سیاست‌های سند تحول و تعالی قوه قضاییه و پیرو تأکیدات علی‌القاصی رئیس کل دادگستری استان تهران، طرح پایش زندانبانان با هدف بررسی وضعیت مددجویان و استفاده حداکثری از ظرفیت نهادهای ارفاقی در زندان‌های استان تهران به صورت مستمر در حال اجراست.

به گزارش ایلنا به نقل از قوه قضاییه، نشست اجرای طرح پایش زندانبانان با حضور یونس طرهانی معاون قضایی رئیس کل دادگستری استان تهران در امور زندان‌ها، خشایار جمشیدی مدیرکل زندان‌های استان تهران، احمدعلی فیروزجایی معاون دادستان تهران در امور زندان‌ها، جمعی از دادستان‌های شهرستان‌های استان، معاونان دادستان و قضات اجرای احکام کیفری، در محل زندان قزل‌حصار برگزار شد.

را ترک کردند، خبری ندارم ولی می‌دانم برخی در تاکسی‌های اینترنتی کار می‌کنند.

عباس ادامه داد: ما تا سال گذشته ۱۲ نفر نیرو داشتیم. آگهی هم برای استخدام بارها منتشر کردیم ولی برای این کار حتی با حقوق ۲۵ میلیون تومانی هم متقاضی وجود ندارد. از این بیشتر هم توان مالی پرداخت حقوق ندارم چون فروش ما هم به کمتر از نصف شش ماه قبل رسیده است. وقتی قیمت نخ و پارچه و سوزن ۴ تا ۷ برابر شده، ادامه کار خیلی سخت است.

او در ادامه گفت: ما به خاطر افزایش ناگهانی قیمت دلار له شدیم. خیلی از همکاران ما زودتر کار و فعالیت را جمع کردند و رفتند! اما من عمر خود را در این کار گذاشتم و نمی‌دانم بعد از ۲۵ سال باید کجا بروم؟

او با چهره‌ای در هم کشیده در آخر صحبت‌هایش گفت: برخی دستگاه‌ها ماه‌هاست خالی است و نیرویی روی آن کار نمی‌کند؛ شاید بعد از عید بساط کار را جمع کنم چون حتی پرداخت اجاره هم در این شرایط ضرر است. تا فروردین امسال انبار ما پر بود اما الان می‌بینید که انبار خالی است. وقتی آگهی استخدام می‌دهم و حتی یک نفر هم رنگ نمی‌زند، چه کار می‌توانم بکنم؟ این روزها به این فکر می‌کنم که از جیب مقدار بیشتری حقوق بدهم تا کار گر بیاید، اما نگرانم که نیرو بیاید اما دیگر سفارشی برای گلدوزی نباشد! «سهیل» سرپرست کارگاه گلدوزی در طبقه پایین کارگاه عباس نیز دل پری از زمانه داشت. او در کارگاه را به سختی برابمان باز کرد و گفت: الان ۶ تا چرخ دارم ولی برای آن‌ها فقط ۳ نفر نیرو دارم. نصف دستگاه‌های من بیکار هستند. می‌خواهم همه را بفروشم. کار دیگر نمی‌صرفد! شاید اصلاً اشتباه کردم وارد تولید شدم!

کمی دورتر نزدیک به تقاطع پل حافظ و خیابان جمهوری، وارد یک ساختمان شش طبقه می‌شویم که یک تریکوبافی شناخته شده و قدیمی در آن قرار دارد. «پنهام»، کارفرمای این کارگاه بزرگ که دو طبقه از این ساختمان را به انبار اختصاص داده، اندکی وضعیت بهتری دارد. او می‌گوید: قیمت مواد اولیه ما چند برابر شده و هزینه تولید ما چند برابر قیمت فروش سال قبل شده است. کالایی که تا بهستان امسال ۳۶۰ هزار تومان فروخته می‌شد، امروز برای خود ما ۴۲۰ هزار تومان در می‌آید!

او تأکید کرد: هرچند ما توانستیم بسیار با وجود کاهش فروش، نبره‌هایمان را حفظ کنیم، ولی وضعیت بسیار بد است. به طوری که تنها ما که واحد بزرگی هستیم و بسیاری از تجهیزات ما مکانیزه و کامپیوتری است، زنده ماندیم و تعدیل نیرو نداشتیم. فروش ما نیز مانند بسیاری از همکاران مان در این مدت به یک سوم کاهش پیدا کرد.

او با لبخند تلخی اضافه کرد: امروز حوال صنعت تریکو در ایران اصلاً خوب نیست. پنهام اضافه کرد: تریکوبافی‌هایی که کار را جمع نکردند اغلب سفارشی ندارند و بیکار هستند. کارفرما در واقع از جیب می‌خورد و تولیدی ندارد. برخی کارگران خود را برای گرفتن بیمه بیکاری به خارج از محیط کار فرستادند. برخی که کارگرتشان بیمه نبوده، عذر کارگرتشان را خواستند.

### ترک خوردن سقف تولید در تریکوبافی‌های پایتخت؛

# آگهی می‌دهیم ولی کارگر نمی‌آید!



نزدیکی پاساژ پلاسکو را برعهده دارد، صحبت کردیم. او اصرار داشت که به تهیه گزارش ادامه ندهیم؛ زیرا صحبت و سخن همه فعالان بازار یکی است!

او تأکید می‌کند: ما در این یک سال بیش از ۵ نفر نیرو اخراج کردیم. ما امروز با چهار چرخ تریکودوزی یک نیرو داریم. قیمت مواد اولیه دوبرابر شده... تولید به جایی نمی‌رسد و کار ما هم دیگر فایده ندارد!

او در همین لحظه، متر جیبی خود را زور زخم و ناامیدی روی زمین پرتاب کرد و گفت: شغل ما طوری ست که برای مواد اولیه، کسی با چک کار نمی‌کند. برای هر خرید و فروشی باید در جا کارت بکشیم. اگر امیدی به اینکه مسئولی بشنود و کاری بکند بود، می‌ماندیم. اما من فقط سرپرست کارگاه هستم. اگر کارگاه برود، من بود، ۵ سال قبل جمع می‌کردم و می‌رفتم.

مشغول صحبت با جعفر بودیم که «اکبر» مدیر کارگاه همسایه در همان ساختمان تجاری که یک کاپشن دوزی زنانه کوچک دارد، ما را دید و وارد گفتگو شد. او با عصبانیت و در عین حال بغض تلخی گفت: من هم اگر می‌توانستم در پنجاه سالگی کار دیگری یاد بگیرم، می‌رفتم. اما پدرم ۴۰ سال است که کار پوشاک می‌کند و ما خانوادگی کارگاه را می‌گردانیم. هفته قبل کارگر ما هر با ۵ سال سابقه گذاشت و رفت. او در واقع به شهرشان فرار کرد چیزی نگفتم اما ما دلپیش را می‌دانیم. کاش ما هم می‌توانستیم مثل کارگرمان فرار کنیم!

اکبر در پایان گفت: امروز خودم و دو برادر و پدرم در این کارگاه باقی ماندیم و هیچ کارگری نداریم. اگر امروز بخوام کار را جمع کنم، باید در سن ۴۵ سالگی تازه مکانیکی خودرو یاد بگیرم و شاگردی کنم. دیروز برادرم می‌گفت که کاش انبار خالی‌مان را اجاره خانوار بر اساس این کارگاه راسر یا نگه داریم؛ این برای من و پدرم خیلی دردناک است!

## ۹۲در صد مردم در حال دریافت پاره‌انه هستند

اطلاعات درآمدی: این بخش حیاتی‌ترین قسمت است و شامل اطلاعاتی مانند حقوق و دستمزد (از سازمان تأمین اجتماعی و سازمان امور مالیاتی برای کارمندان و مشاغل دارای فیش حقوقی) و سوابق بانکی (تراکنش‌های بانکی و اطلاعات حساب‌ها) است. مالکیت اموال: اطلاعات مربوط به مالکیت املاک (از سازمان ثبت اسناد)، خودروهای ثبت شده و سایر دارایی‌های مشهود. اطلاعات شغلی: نوع شغل و صنفی که فرد در آن فعالیت می‌کند.

پس از جمع‌آوری داده‌ها، مدل‌های آماری و الگوریتم‌های پیچیده‌ای برای تبدیل این داده‌های خام به یک شاخص رفاهی برای هر خانوار به کار گرفته می‌شود.

این شاخص‌ها معمولاً شامل موارد زیر هستند: متوسط هزینه ماهانه خانوار: شاید مهم‌ترین معیار، برآورد هزینه زندگی خانوار باشد که تخمینی از مصرف آن‌ها را نشان می‌دهد. درآمد سرانه خانوار: درآمد کل خانوار تقسیم بر تعداد اعضا. دارایی‌ها: وزن‌دهی به ارزش خودروها، املاک و حساب‌های بانکی. در این مرحله، به هر خانوار بر اساس این شاخص‌ها یک امتیاز یا رتبه اختصاص داده می‌شود.

گفتنی است سرپرستان خانوار می‌توانند از طریق سامانه خدمات غیرحضورى سازمان هدفمندی پاره‌انه‌ها اقدام کنند. مدارک لازم شامل مدارک هویتی، مدارک وضعیت و مدارک سکونت (مانند اجاره‌نامه یا سند مالکیت برای زندانبانان استقلال) است. در موارد خاص مانند جداسازی به دلیل طلاق، باید به دفاتر پلیس +۱۰ مراجعه کرده و درخواست داد و سپس حساب بانکی مجزا افتتاح کرد.

## خدمات غیرحضورى سازمان هدفمندی پاره‌انه اعلام شده، واریز خواهد شد

بر اساس گزارش‌ها، برخی سرپرستان خانوار که قصد جداسازی پاره‌انه فرزند ۱۸ ساله خود را دارند، به دلیل دریافت پیامک هشدار قطعی پاره‌انه، می‌خواهند با این اقدام مشکل را حل کنند اما در یافتن مسیر صحیح دچار سردرگمی هستند. همچنین، برخی دیگر قصد دارند حساب فرزند از دواج نکرده را جدا کنند اما به نتیجه مطلوبی نرسیده‌اند.

هدف اصلی این سیستم، توزیع عادلانه‌تر پاره‌انه‌ها و کمک‌های مالی است تا حمایت‌ها به صورت مؤثرتری به اقشار کم‌درآمدتر برسد. دهک‌های پایین‌تر (۱ تا ۳) معمولاً مشمول حمایت‌های بیشتری هستند، در حالی که دهک‌های بالاتر (۸ تا ۱۰) ممکن است از دریافت برخی مزایا محروم شوند.

دهک‌بندی افراد برای پرداخت پاره‌انه‌ها در ایران یک فرآیند پیچیده و چندعاملی است که توسط وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی و با همکاری سایر نهادهای (مانند سازمان هدفمندی‌سازی پاره‌انه‌ها) انجام می‌شود. هدف اصلی این سیستم، شناسایی خانوارهای نیازمند واقعی و حذف خانوارهای پردرآمد از دریافت پاره‌انه‌های نقدی و غیرنقدی (مانند پاره‌انه‌تان و بنزین) است. دهک‌بندی بر اساس اطلاعات جامع و به‌روز شده‌ای صورت می‌گیرد که از طریق سامانه‌های مختلف جمع‌آوری شده است. این داده‌ها شامل موارد زیر است: اطلاعات هویتی و جمعیتی: شامل تعداد اعضای خانوار، وضعیت تأهل، سن و... که از طریق ثبت‌احوال و سامانه ملی ثبت اطلاعات ایرانیان (مانند کارت ملی هوشمند) استخراج می‌شود.

## اجرای مستمر طرح پایش در زندان‌های استان تهران

وی افزود: در اجرای طرح پایش و طی فرآیندی منظم، زندانبانان واجد شرایط مرخصی منتهی به آزادی و رأی باز شناسایی شدند و با دستور مقامات قضایی، امروز شاهد آزادی ۳۱۵ نفر از زندانبانان زندان قزلحصار هستیم. طرهانی تشریح کرد: طرح پایش زندانبانان با هدف استفاده از ظرفیت‌های قانونی و قضایی نهادهای ارفاقی، کاهش جمعیت کیفری زندان‌ها و فراهم ساختن شرایط بازگشت سالم مددجویان به جامعه اجرا می‌شود. وی افزود: این طرح پیر به اصول انسانی، اصلاح‌محور و سیاست‌های بازپروری زندانبانان طراحی شده و از جمله برنامه‌های مهم سند تحول و تعالی قوه قضاییه است که با پیگیری مستمر رئیس کل دادگستری استان تهران در زندان‌های مختلف در حال انجام است.

طرهانی معاون قضایی رئیس کل دادگستری استان تهران در امور زندان‌ها طی این نشست ضمن تشریح برنامه عملیاتی دادگستری در امور زندان‌ها و بررسی نحوه اجرای طرح پایش، به سازوکار شناسایی مددجویان واجد شرایط استفاده از نهادهای ارفاقی از جمله مرخصی منتهی به آزادی، رأی باز و اشتغال زندانبان پرداخت.

معاون قضایی رئیس کل دادگستری استان تهران در امور زندان‌ها در حاشیه این برنامه گفت: یکی از محورهای اصلی سند تحول قضایی، اجرای طرح پایش زندانبانان است و این طرح تأثیر قابل توجهی در سامان‌دهی وضعیت زندانبانان دارد. طرهانی گفت: هدف از اجرای آن بررسی وضعیت فردی هر زندانی است تا چنانچه شرایط استفاده از نهادهای ارفاقی را داشته باشد، اقدامات لازم بدون تأخیر انجام شود.

روزنامهٔ کسب‌وکار
<div><b>شهر و روستا</b></div>

## اعتبارات سه برابر و کاوش تپه قلی درویش آغاز شد

**News.kasbokar@gmail.com**



صنایع دستی، در حال ورود به مرحله‌ای نوین از توسعه میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی است.

بهزاد احمدی فارس‌ساز، مدیرکل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی استان قم، در گفتگو با ایلنا اعلام کرد: اعتبارات ملی استان از ۱۰ میلیارد و ۸۰۰ میلیون تومان به حدود ۴۰ میلیارد تومان افزایش یافته و اعتبارات تملک استانی نیز سه برابر شده است. این افزایش بودجه بزرگ‌ترین فرصت طی سال‌های اخیر برای توسعه زیرساخت‌ها، موزه‌ها، مناطق نمونه گردشگری و حمایت از صنایع دستی است.

فارسانی تأکید کرد: در ۵ ماه اخیر، اقدامات بزرگی آغاز شده که طی ۲۰ سال گذشته اجرا نشده بود و اکنون تمرکز اصلی بر صیانت و مرمت آثار تاریخی، ثبت ملی آثار و توسعه زیرساخت‌های گردشگری است. وی افزود: استان قم به دلیل ظرفیت‌های یاری‌تی و گردشگری، نیازمند برنامه‌ریزی دقیق و اجرای طرح‌های جامع است. طرح جامع گردشگری استان قم «اعلام کرد و گفت: گردشگری استان قم در دانشگاه اصفهان در حال تدوین است و پس از ۶ تا ۷ ماه، مسیر مشخصی برای توسعه استان خواهیم داشت.

مدیرکل میراث فرهنگی استان قم، نخستین اقدام جدی اداره میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی اتان قم را تدوین و بررسی «طرح جامع گردشگری استان قم» اعلام کرد و گفت: این طرح به ما کمک می‌کند تا براساس آمایش سرزمینی و ظرفیت‌های مختلف استان، برنامه‌ریزی کنیم و هم‌افزایی میان حوزه میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی ایجاد شود. او افزود: استان قم دو شهرستان بدون اداره کل میراث فرهنگی داشت که اکنون مجوز ایجاد اداره برای شهرستان‌های کهک و جعفری صادر شده و نیروهای مورد نیاز به زودی استخدام خواهند شد. علاوه بر آن، پس از ۲۰ سال، برای نخستین بار پنج دستگاه خودروی سواری و باری برای حوزه اجرایی خریداری شد. فارسانی یکی از چالش‌های اساسی استان قم را نبود موزه مناسب و ساختمان اداری عنوان کرد و گفت: حدود ۱۱ هزار شیء تاریخی

استان در مخزن نگهداری می‌شد و هیچ موزه‌ای برای نمایش آن‌ها وجود نداشت که با همت وزیر میراث فرهنگی، یک ساختمان سه طبقه در جوار حرم مطهر حضرت معصومه (سلام‌الله‌علیها) خریداری شد و در حال مرمت است. پیش بینی ما این است که موزه تا اردیبهشت ۱۴۰۵ افتتاح شود.

وی افزود: همچنین در حال مذاکره با شهرداری برای دریافت زمینی ۶۵۰۰متری جهت احداث ساختمان اداره کل و بازارچه صنایع دستی هستیم که در صورت تأیید وزار تخانه اجرایی خواهد شد. بهزاد احمدی فارسانی درباره افزایش توان مالی و اعتبارات و افزایش بودجه میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی استان قم گفت: اعتبارات ملی استان از ۱۰ میلیارد و ۸۰۰ میلیون تومان به حدود ۴۰ میلیارد تومان افزایش یافت و اعتبارات تملک استانی نیز سه برابر شد که این منابع برای توسعه زیرساخت‌ها، پروژه‌های مرمتی و ایجاد امکانات گردشگری به کار گرفته خواهد شد.

مدیرکل میراث فرهنگی استان قم از اجسرای بزرگ‌ترین پروژه گردشگری این استان خبر داد و اعلام کرد: یک منطقه نمونه گردشگری در کنار عوارضی تهران قم تعریف شده است. از ۱۰۰ هکتار زمین نیز ۲۰ هکتار برای منطقه نمونه گردشگری و ۷۰ هکتار زمین نیز ۲۰ هکتار برای منطقه نمونه گردشگری و ۷۰

**اعتبارات سه برابر و کاوش تپه قلی درویش آغاز شد**

# قم در مسیر تحول میراث فرهنگی و گردشگری



هکتار دیگر برای ایجاد تاسیسات گردشگری شامل گردشگری سلامت، هتل، زانرسرا، سوار کاری، آکواریم و رالی اختصاص یافته است. پلاک‌بندی‌ها انجام شده و فراخوان سرمایه‌گذاری نیز تار دیبهشت ۱۴۰۵ منتشر خواهد شد.

وی از بازگرداندن ۲۰ هکتار زمین خلع پذیر شده در سال ۱۳۸۷ هم خبر داد و گفت: این زمین‌ها به اداره بازگردانده شد و در قالب ساخت و ساز بازارچه و پروژه‌های گردشگری استفاده خواهند شد. می‌توان از آن‌ها در قالب ماده ۲۷ یا مولدسازی بهره‌برداری کرد. فارسانی در زمینه تولید محتوا و تبلیغ جاذبه‌های تاریخی استان گفت: قم نسبت به سایر استان‌های تاریخی دارای ظرفیت‌های بسیار بالایی است. دیر گچین، کاروانسراهای صفوی و دو منطقه نمونه گردشگری استان از جمله جاذبه‌های منحصر به فرد هستند. دو هفته پیش بلاگرهای معروف با حدود ۴۰ میلیون دنبال‌کننده دعوت شدند تا از این جاذبه‌ها بازدید و تولید محتوا کنند.

وی تأکید کرد: هدف این است که با معرفی و تبلیغ جاذبه‌ها، گردشگران داخلی و خارجی جذب شوند و سرمایه‌گذاری در حوزه گردشگری تسهیل شود. فارسانی موضوع اجتماعی کردن میراث فرهنگی را مهم دانست و گفت: شورای راهبردی اجتماعی

## سیاست‌های توسعه روستایی از جنبه دانشی کیفیت ندارند

عزیز پور در ادامه بیان داشت: در کنار ساختار حکمرانی موجود بخشی نگر و متفرق، ضعف سازمانی معاونت کارآمدی و اثربخشی آن را شدیدا تحت تأثیر قرار داده است. عملکرد این معاونت نشان می‌دهد، ظرفیت آن در جلب مشارکت دست اندرکاران کلیدی توسعه روستایی، همکاری سازمانی، سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی، مدیریت منابع مالی و پایش و ارزیابی در سطح مناسبی قرار ندارد. به عنوان مثال هنگامی که اسناد ارایه شده در حوزه سیاست‌های توسعه روستایی را مطالعه می‌کنیم می‌بینم، از جنبه دانشی از کیفیت خوبی برخور دار نیست. جدا از اینکه از جنبه نهادی، راهبری و پاسخگویی نیز مشکلاتی وجود دارد. وی تأکید دارد این نارسایی‌ها بخاطر عدم انطباق ساختار سازمانی و تشکیلاتی معاونت با کارکرد مورد انتظار از آن در حال حاضر است. تاجایی که من آگاهی دارم؛ زمانی که این معاونت تأسیس شد، همواره توزیع‌کننده منابع ملی در چارچوب مأموریت محرومیت‌زدایی بود؛ یعنی بر اساس شاخص‌های محرومیت‌زدایی که غالباً ماهیتی کالبدی داشتند منابع را بین دستگاه‌های اجرایی مرتبط توزیع می‌کردند.

وی ادامه داد: اما آنچه که در حال حاضر مهم است داشتن ساختاری است که بتواند به معاونت قدرت سیاست‌گذاری، هماهنگ‌کنندگی و پایش و ارزیابی‌ی بدهد. اگر ما بخواهیم بر اساس ماموریت‌های جدید این معاونت را قضاوت کنیم باید زمینه‌ای ای که در حال حاضر در آن قرار داریم را احتما توجه داشته باشیم. اما آنچه که روشن است ضعف‌های ساختاری در درون بیرون معاونت، شدیدا اثر بخشی آن را تحت تأثیر قرار داده است. این اسناد دانشگاه در خصوص پیشنهاد برای کارآمدی معاونت توسعه روستایی و مناطق محروم اظهار کرد: برای ارتقای کارآمدی این معاونت؛ عنوان سیاست‌گذار، هماهنگ‌کننده و اعمال پایش و ارزیابی برای تحقق توسعه روستایی، باید ضمن اصلاح ساختاری بسه ویژه باارایی تشکیلاتی و

عضو هیات علمی دانشگاه خوارزمی گفت: عملکرد معاونت توسعه روستایی و مناطق محروم نشان می‌دهد، ظرفیت آن در جلب مشارکت دست اندرکاران کلیدی توسعه روستایی، همکاری سازمانی، سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی، مدیریت منابع مالی و پایش و ارزیابی در سطح مناسبی قرار ندارد. به عنوان مثال هنگامی که اسناد ارایه شده در حوزه سیاست‌های توسعه روستایی را مطالعه می‌کنیم می‌بینم، از جنبه دانشی از کیفیت خوبی برخور دار نیست. جدا از اینکه از جنبه نهادی، راهبری و پاسخگویی نیز مشکلاتی وجود دارد.

«فرهاد عزیز پور» دانشیار جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی دانشکده علوم جغرافیایی دانشگاه خوارزمی در گفت‌وگو با ایلنا درباره ارزیابی عملکرد معاونت توسعه روستایی و مناطق محروم گفت: معاونت توسعه روستایی که جایگاهش در دولت چهاردهم به لحاظ حقوقی ارتقا پیدا کرده است، از نگاه بسیاری هنوز نتوانسته در حوزه سیاست‌گذاری و گسترش همکاری‌های بین‌سازمانی برای ارتقای شاخص‌های توسعه و محرومیت‌زدایی اثربخشی لازم را داشته باشد. این ضعف، محصول دو دسته عوامل است: ظرفیت‌های سازمان در درون و ساختارهای حقوقی-نهادی حاکم بر مدیریت توسعه روستایی کشور از بیرون.

وی افزود: من ابتدا به عوامل بیرونی می‌پردازم. همان‌طور که می‌دانیم، نظام حکمرانی توسعه در کشور نظامی متمرکز است که در آن تمام اختیارات در دست ارکان مرتبط در قوای سه‌گانه قرار دارد. در این میان، دولت که در جایگاه مجری قرار دارد، علیرغم توانایی تفویض نقش تصدی‌گری خود در حوزه‌هایی از جمله توسعه روستایی بر اساس قوانین موجود، همواره در عمل تمایلی به محقق کردن این اهداف ندارد. عزیر پور در ادامه خاطر نشان کرد: این نقص ساختاری متأثر از دو ویژگی است: اول، بخش‌نگری و دوم، مداخل و وظایف. به این معنا

### خبر

### قطع یک‌باره یارانه سه دهک، اشتباه است

نایب رئیس کمیسیون اصل نود گفت: حذف یک مرتبه یارانه دهک‌های ۸،۷ و ۹ جامعه اشتباه است و باید این کار به صورت پلکانی و تدریجی و براساس یک شیب منطقی و عادلانه انجام شود.

حسینعلی حاجی دلیگانی در گفت‌وگو با ایلنا، درباره حذف یارانه سه دهک بالای درآمدی جامعه، گفت: طبیعتاً فردی که وضعیت مالی بسیار خوبی دارد و مثلاً ماهانه ۱۰۰ میلیون تومان درآمد دارد، نیازی به دریافت یارانه ۳۰۰ یا ۴۰۰ یا ۵۰۰ هزار تومانی ندارد؛ نکته مهم این است که تقسیم‌بندی دهک‌ها به درستی انجام شود.

وی ادامه داد: ایران حدود ۹ میلیون نفر جمعیت دارد که قرار است در ۱۰ دهک درآمدی تقسیم شوند. بنابراین لازم است افراد از بالاترین سطح درآمد و دارایی، دهک‌بندی و تقسیم‌بندی شده و بر اساس آن، ارانه خدمات شود لذا باید نحوه تقسیم‌بندی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی اصلاح شود.

این نماینده مجلس درباره حذف یارانه دهک‌های درآمدی ۸،۷ و ۹ جامعه گفت: اگر این دهک‌های درآمدی به‌طور دقیق شناسایی شوند، حذف یارانه آن‌ها خیلی خوب بوده و کار درستی است اما اینکه بدون دقت در دهک‌بندی، اقدام به حذف یارانه شود، نادرست است.

وی افزود: اکنون مراجعات متعددی داریم که اشتباهاتی در محاسبه دهک‌ها شده است مثلا افراد وام ازدواج دریافت کرده و چند روز بعد هم از حسابشان برداشت کردند اما همین موضوع باعث شده آن‌ها در دهک هشتم قرار گیرند و یارانه‌شان قطع شود؛ باید بر اساس واقعیت جامعه عمل شود. حاجی دلیگانی درباره برساره پیشنهاد دولت برای حذف یارانه ۱۵ میلیون نفر به جای حذف یارانه ۲۷ میلیون نفر، گفت: در این زمینه دولت پیشنهاداتی خود را به مجلس ارائه دهد و مجلس هم همکاری لازم را می‌کند؛ از جمله اینکه اگر اشکالی در تقسیم‌بندی‌ها وجود دارد باید آنکه حذف‌شدگان در یافت یارانه کاهش یابند.

وی بیان کرد: معتقدم حذف یک مرتبه یارانه سه دهک در آمدی بالای جامعه، دارای اشکال است و باید این کار با یک شیئی انجام شود به گونه‌ای که مثلا فاصله میان دهک‌های ۶ و ۷ و ۸ و ۹ بسیار اندک باشد و این کار به صورت پلکانی انجام شود. حاجی دلیگانی در پاسخ به این که گفته شد یک خانواده ۱۳ نفره با داشتن مالکیت خانه و ۳۰ میلیون درآمد در دهک بالا قرار می‌گیرند، گفت: تصور و نوع تقسیم‌بندی افراد که انجام می‌شود دارای اشکال است، باید درآمد واقعی کل ۹ میلیون جمعیت را چسک کنند بعد ترتیب دهک‌ها را انجام دهند.

### جهاد دانشگاهی به بالندگی و تاب‌آوری اقتصاد کمک می‌کند

رئیس امور آموزش، تحقیقات و فناوری سازمان برنامه‌ریزی کشور گفت: جهاد دانشگاهی توانمندی‌های متنوعی در بخش‌های مختلف دارد که به بالندگی اقتصاد، افزایش تاب‌آوری اقتصادی کشور و توسعه تولید در این سازمان کمک می‌کند. رضا عوض پور در حاشیه نمایشگاه دستاوردهای جهاد دانشگاهی که در سازمان برنامه و بودجه برپا شده است، در گفت‌وگو با ایسنا، اظهار کرد: هدف این نمایشگاه که به همت جهاد دانشگاهی، شخص رئیس جهاد دانشگاهی و همکارانشان در سازمان برنامه بر گزار شده، آشنایی مجموعه همکاران سازمان برنامه با ظرفیت‌های جهاد دانشگاهی در حوزه‌های مختلف است.

وی افزود: این هماهنگی را با همکاران مان در آمارهای بخشی انجام می‌دهیم که بتوانیم از پتانسیل‌های موجود در جهاد و اقدامات فآخوری که شکل گرفته استفاده و بخشی از نیاز کشور را تأمین کنیم.

رئیس امور آموزش، تحقیقات و فناوری سازمان برنامه‌ریزی تصریح کرد: به عنوان مثال در حوزه سلامت، توافق با مجموعه معاونت علمی وزارت بهداشت انجام داده‌ایم تا ارتقای تاب‌آوری بخش سلامت با استفاده از ظرفیت حوزه های دانش‌بنیان را محقق کنیم. وی با بیان اینکه اتفاقات خیلی خوبی در جهاد دانشگاهی رخ داده است، گفت: اگر بتوان طرف عرضه یعنی جهاد دانشگاهی را با طرف تقاضا که بخش سلامت است در تولید محصولات دانش بنیان متصل کرد، از زبری در بخش سلامت به شدت کاهش می‌یابد. همین وضعیت را در حوزه امنیت غذایی و تولید بنذر داریم که به تقویت تولید در زیست بوم در با و اقتصاد دریا محور کمک می‌کند.

کردن میراث فرهنگی با مشارکت مردم و بدنه حاکمیت تشکیل شده است. همچنین نخستین خانه صنایع دستی استان به انجمن انگشتر و اگذار شد و مجوز نخستین آموزشگاه صنایع دستی هم صادر شد تا آموزش، تولید و فروش صنایع دستی ساماندهی شود.

برنامه‌ای یک‌ساله هم برای ارتقای نیروهای انسانی، آموزش و توانمندسازی هنرمندان استان تدوین شده است. مدیرکل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی استان قم درباره کاوش و حفاظت محوطه‌های تاریخی استان گفت: تپه قلی درویش با ۸ هزار سال قدمت، تپه خاور با ۵ هزار سال قدمت و تپه سرو با ۲ تا ۳ هزار سال قدمت در حال کاوش هستند. برخی از محوطه‌ها مالکیت اوقاف دارند و تفاهم‌نامه‌ای با استانداری و سازمان اوقاف برای تملک و استفاده از این زمین‌ها جهت ایجاد موزه‌های باستان‌شناسی و نمایش لایه‌های تاریخی امضا شده است.

او افزود: دو فصل اعتبار برای تپه قلی درویش اختصاص یافته و کاوش‌ها آغاز شده است تا لایه‌های زیرین محوطه کشف شود و معرض نمایش عمومی قرار گیرد. همچنین برای نخستین بار، تمرکز بر مشاهیر استان و تدفین آنان مانند پروین اعتصامی و دکتر قریب برای معرفی هویت فرهنگی صورت گرفته است.

مدیرکل میراث فرهنگی استان قم درباره بازنگری بافت شهری در استان قم نیز اعلام کرد: در ۱۰۰ هکتار از بافت شهری، زمین‌هایی که ضوابط میراث‌فرهنگی رعایت نشده‌اند، بازنگری می‌شوند. هدف، تأمین زیست شرافتمندانه مردم، ایجاد فضاهای سبز، پارکینگ و هتل بوتیک است. وی درباره سبک معماری بومی در قم افزود: قم دارای سبک معماری مولد است و هنرمندان آن منحصراً به فرد هستند. حفظ و معرفی این سبک‌ها از اولویت‌های مهم ماست. تیمچه فرش، به عنوان یکی از بزرگ‌ترین تیمچه‌های سده قوسی کشور و حتی خاورمیانه، نیازمند مرمت است و مشارکت مالکین برای حفظ این میراث ضروری است.

فارسانی در پایان با اشاره به نزدیکی بودن سفرهای نوروزی به برنامه‌های نوروزی و رویدادهای فرهنگی استان قم در نوروز ۱۴۰۵ اشاره کرد و گفت: با شعار هویت ملی – هویت دینی، کارناوال‌ها در گذرها و خیابان‌های استان حرکت خواهند کرد و نوروز گاه‌ها در بافت‌های تاریخی و کاروانسراها بر گزار می‌شوند. این برنامه‌ها بخشی از برنامه یک‌ساله برای تقویت گردشگری، فرهنگ و میراث استان هستند.

استخدام نیروی انسانی با تجربه و جوان متخصص در کنار نیروهای با تجربه شغال، دولت باید تقویت جایگاه حقوقی آن را با هدف ایجاد هماهنگی، همکاری و تشریح مسأله‌ی وزارت‌تخانه‌ها، سازمانها و نهاد‌های عمومی در دستور کار خود قرار دهد.

او در کنار این دو موضوع، پیشنهاد کرد معاونت باید برای تحقق توسعه روستایی و ایفای نقش موثر تر خود، بسترهای لازم برای تغیر سیاست دولت از جایگاه تصدیگر و مدخله‌گر در تمام امور روستا به تسهیلگر توسعه از طریق نهادینه کردن مشارکت دست اندرکاران کلیدی بویژه روستاییان فراهم سازد.

او بر این نکته اذعان دار د، معاونت نمی‌تواند نقش برخی نهادها، گروه‌ها و افراد صاحب قدرت و موثر در توسعه روستایی که مطالبه‌گر برای اخذ منابع اعتباری برای فعالیت در روستاها هستند را نادیده بگیرد. آنچه در این ارتباط مهم است، نهادینه‌سازی ساختاری است که بتواند بستر را برای شفاف‌سازی و پاسخگویی تمام کنشگران توسعه روستایی فراهم سازد. عزیز پور تصریح کرد: معاونت توسعه روستایی برای راهبری امور مرتبط با توسعه روستایی باید دارای دو سند توسعه باشد؛ یک سند توسعه روستایی در سطح ملی بر اساس سیاست‌های کلان و اسناد بالادستی کشور که می‌تواند دارای برش استانی و شهرستانی باشد (البته در هماهنگی با اسناد استانی و شهرستانی تهیه کند. سند دیگر، سندی در سطح محلی با رویکردی آمایشی است. این سند می‌تواند در ذیل سند توسعه روستایی در سطح شهرستان و اسناد بالادستی دیگر تهیه شود. او در این باره، بیان داشت کارهای خوبی در بنیاد مسکن انقلاب اسلامی در قالب طرح چشم‌انداز توسعه روستایی در اقق ۱۴۲۰ مطرح و اجرایی شده است. سند این معاونت روستایی انجام گرفته است که می‌تواند معاونت توسعه روستایی و مناطق محروم با تعامل با این نهاد از ظرفیت‌های این سند برخور دار شود.

### پای ربات‌ها به بندر شهید رجایی باز می‌شود؟

بندار نسل پنجم که در سال‌های اخیر مورد توجه کشور‌های پیشرو قرار گرفته‌اند، بر مشتری‌مداری متمرکزند. این بندار ماهیتاً رقابت‌پذیر بوده و تعهد بندری در حوزه‌های اجتماعی و زیست محیطی در آنها وجود ندارد.

آن‌طور که در برخی منابع ذکر شده بندار در سیر تحول خود و به خصوص در یک سده اخیر با تغییر نوع حکمرانی خود از بندار خدماتی و کاملاً دولتی و عام‌المنفعه (که وابستگی کامل به بودجه دولت‌ها داشته‌اند)، به سمت بنداری کاملاً خصوصی و اخیراً به مشارکت دولتی و خصوصی سوق داده شده‌اند. این حرکت همراه با تغییر در ماهیت جایگاه بندار در اقتصاد کشور از ارگان‌های دولتی‌سوی و متکی به بودجه دولت به بنگاه‌هایی اقتصادی متکی بر اقتصاد بازار بوده است. بدین معنا که بندار دیگر مجموعه‌ای خدماتی که منتظر ورود کالا و کشتی به بندر باشند نبوده و خود به دنبال جذب کالا هستند. امکان بروز این تغییر ماهیت و رویکرد در بندار مختلف حسب موقعیت جغرافیایی و زیرساخت‌های موجود برای توسعه حوزه نفوذ آنها و برای برقراری ارتباط با مراکز بار در کشور و خارج از آن در آن سوی آب‌ها و آن سوی مرزهای خشکی متفاوت است و موجب می‌شود که بندار بتوانند ارتقا یافته و در نسل‌های متوالی

بندار نسل دوم به عنوان هاب حمل و نقل و مراکز صنعتی و تجاری شروع به فعالیت کردند. خدمات قابل ارائه در این بندار محدود به کشتی و کالا بوده درحالی که در نزدیکی این بندار صنایع مختلف مشغول به فعالیت هستند. این بندار به عنوان بندار صنعتی نیز شناخته می‌شوند.

بندار نسل سوم علاوه بر مشخصات بندار نسل دوم، مجموعه ای متشکل از خدمات لجستیکی، تجمع و توزیع کالا، پردازش اطلاعات و بهره‌گیری از سیستم‌های مخابراتی است که در ایجاد ارزش افزوده بر کالا نیز نقش ایفا می‌کنند. این بندار مبتنی بر تکنولوژی و دانش فنی بوده و جریان و توزیع بار به صورت فناورانه مدیریت می‌شود.

بندار نسل چهارم به عنوان پیشرفته‌ترین بندار حال حاضر جهان، بنداری هستند که در مقام قلب زنجیره حمل‌ونقل دربارد، شبکه ارتباطی گسترده‌دای تا قاصی نقاط جهان را ایجاد کرده و خود را به آخرین تجهیزات سخت‌افزاری و استفاده از آخرین فناوری‌های نوین در تکنولوژی اطلاعات مجهز کرده‌اند. این بندار از درگاه‌های اینترنتی خود با ارائه آخرین اطلاعات حمل و نقل دریایی به کارگزاران حمل، تجار و شرکت‌های حمل‌ونقل دریایی و زمینی امکان برنامه‌ریزی را فراهم می‌کنند.



نظارت بر بازار کالاهای اساسی و «ته لنجی» در نمایشگاه ضیافت هرمزگان

بازرسان سازمان جهاد کشاورزی استان هرمزگان با حضور در محل برگزاری نمایشگاه عرضه کالاهای اساسی و محصولات ملوانی، فرآیند نظارت بر قیمت‌ها و عرضه مستقیم کالاهایی نظیر برنج و روغن را مورد بررسی قرار دادند.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی سازمان جهاد کشاورزی استان هرمزگان، سیروس بشیرزاده، مدیر نظارت بر بازار کالاهای اساسی سازمان جهاد کشاورزی استان هرمزگان، از اجزای طرح نظارتی ویژه ماه مبارک که رمضان در نمایشگاه ضیافت عرضه کالاهای اساسی خیر داد.

وی که به همراه تیم نظارتی از غرفه‌های این نمایشگاه بازدید می‌کرد، هدف از این اقدام را رصد دقیق قیمت‌ها و نحوه توزیع کالاهای اساسی مورد نیاز شهروندان عنوان کرد.

بشیرزاده با اشاره به برگزاری این نمایشگاه به دستور استاندار هرمزگان در محل نمایشگاه‌های بین‌المللی استان، اظهار داشت: «در این بازدید میدانی، تمرکز اصلی بر قیمت‌های منصفانه و نحوه عرضه مستقیم کالاهایی مانند برنج، روغن، شکر، گوشت قرمز و سفید بود که از محل مجوزهای ته لنجی (کالاهای ملوانی) وارد استان شده‌اند.»

مدیر نظارت بر بازار کالاهای اساسی جهاد کشاورزی هرمزگان با تأکید بر لزوم تامین آرامش بازار در ماه مبارک و رمضان، خاطر نشان کرد: تیم‌های نظارتی به صورت مستمر بر روند عرضه محصولات کشاورزی و کالاهای اساسی در این نمایشگاه نظارت دارند تا از تخلف جلوگیری شود.

دکتر صالح محمدی رئیس سازمان جهاد کشاورزی گیلان:

دکتر صالح محمدی رئیس سازمان جهاد کشاورزی گیلان عنوان نمود، حل معضل و مشکلات کشاورزان و تولید کنندگان محصولات کشاورزی فقط در قالب اداری قابل حل نیست و باید مدیران سازمان مستقیماً و میدانی با مشکلات کشاورزان آشنا شوند مخصوصاً در بحث خرده مالکان باید احساس شود که مدیر اجرایی و عملیاتی سازمان همراه کشاورزان است و دغدغه‌های آنان از نزدیک لمس شده و پس از آسیب شناسی، مشکلات مرتفع گردد.

دکتر صالح محمدی در ادامه اذعان داشت که ما در استان گیلان در چندین بخش فعالیت‌های گسترده سازمانی داشته و داریم که شناسنامه‌دار کردن محصولات کشاورزی با کمک اصناف کشاورزی و نظام مهندسی کشاورزی یکی از آنهاست و وی در راستا ادامه داد وزارت جهاد کشاورزی وزارت امنیت غذایی است که از مزمرعه تا سفره مردم نقش آفرینی می‌کند با تکالیف و وظایفی که داریم امنیت غذایی و نقش آفرینی جهاد در این عرصه و لزوم حمایت و به روز کردن تعهدات می‌بایست به طور شفاف نمایان شود و این امر در دستور جدی این سازمان است و وی در ادامه

گفت یکی از موضوعات مهم در برنامه هفتم کشور اجرای بند خ ماده ۷۱ و بند الف ماده ۳۸ قانون برنامه هفتم شناسه‌دار کردن محصولات کشاورزی می‌باشد که در حوزه گندم، برنج، پز و تفرات و کبوی در مرحله اول استارت خورده که در گیلان به طور جدی در حال اجرایی باشد در این راستا بحث شناسنامه‌دار کردن باید به گونه‌ای اعمال شود که دسترسی آنان را به دنبال داشته باشد تا این حد که در سبید و قفسه‌های فروشگاه دیده شود و حتی با گوشی‌های هوشمند نیز قابل دسترسی باشد، گفتنی است که در حوزه دامی هم بحث شناسنامه‌دار کردن این حوزه را در دستور کار آنی قرار داده‌ایم در واقع برای توسعه هیچ مرزی نمی‌شناسیم.

رئیس سازمان جهاد کشاورزی گیلان در ادامه افزود: با توجه به تفویض اختیارات جناب رئیس جمهور به استاندار محترم و همچنین وضعیت مرزی بودن این استان، راستای تحقق سیاست‌های توسعه‌ای وزارت و مضایفا با در نظر گرفتن اجرای تصمیمات مهم اقتصادی کشور و بحث مهم حذف ارز ترجیحی که در راستای فرایند تصمیم دکتر پز نشکیان اجرا شد و اساس آن بر پایه اقتصاد آزاد، توسعه نمایان و نقش آفرین خواهد شد ووی اشاره نمود که در بحث واردات گندم و حبوبات به استان مراحل کار سالم‌های با اختیار استاندار محترم انجام شد و حتی در بحث واردات گوشت و نهاده‌های دامی و کودهای کشاورزی همواره در کنار تجار و تولید کنندگان استانی هستیم.

### استان ها News.kasbokar@gmail.com

لیلا رضوانی : مدیر شعب بیمه دی استان البرز در نشست خبری با اصحاب رسانه استان گفت: بیمه دی طی چهار تا پنج سال اخیر با رویکرد شفاف‌سازی، عملکرد خود را به صورت مستمر در معرض اطلاع رسانی عمومی قرار داده است.

محمد کاظم کرمی با بیان اینکه بیمه دی در ۱۱ ماه گذشته بیش از ۶۲ هزار میلیارد تومان فروش داشته و با سهم بیش از ۱۱ درصدی از بازار، رتبه دوم صنعت بیمه کشور را در اختیار دارد، افزود: این شرکت در شش ماهه نخست سال جاری برای نخستین بار رتبه اول صنعت بیمه را کسب کرد.

وی به بهره‌مندی بیش از ۷۳ هزار ایتارگر بومی و

میهمان از خدمات درمانی این شرکت اشاره کرد و گفت: در حال حاضر بیش از ۷۳ هزار ایتارگر بومی و میهمان از خدمات درمانی این بیمه در استان بهره‌مند هستند که از این تعداد، ۳۳ هزار نفر ایتارگر بومی البرز و حدود ۴۰ هزار نفر ایتارگر میهمان از سایر استان‌ها هستند.

کرمی با بیان اینکه جامعه ایتارگری از اولویت‌های اصلی بیمه دی به شمار می‌رود، افزود: تمام تلاش ما بر این است که خدمات درمانی با کیفیت، در دسترس و بدون دغدغه مالی به این عزیزان ارائه شود و در همین راستا هزینه‌های درمانی از طریق مراکز طرف قرارداد با بازپرداخت به بیمه‌شده پرداخت می‌شود.

مدیر شعب بیمه دی استان البرز با تأکید بر تسریع فرآیند رسیدگی به اسناد درمانی اظهار کرد: با بهبود زیرساخت‌های الکترونیکی و تسهیل فرآیند بررسی مدارک، مدت زمان پرداخت هزینه‌های درمانی ایتارگران و سایر بیمه‌شدگان در استان البرز به

کمتر از ۷۲ ساعت رسیده است و خسارت بیمه دی در کوتاه‌ترین زمان ممکن به حساب ذی‌نفعان واریز می‌شود. وی تعداد بیمه‌شدگان این شرکت در استان البرز را ۱۲۰ هزار نفر اعلام کرد و گفت: در ۱۱ ماه گذشته، ۹ هزار و ۶۴۰ میلیارد ریال به صورت مستقیم و سه هزار و ۹۶۳ میلیارد ریال نیز به صورت غیرمستقیم بابت هزینه‌های درمانی بیمه‌شدگان ایتارگر و غیرایتارگر استان پرداخت شده است که نشان‌دهنده حجم بالای خدمات ارائه‌شده در این استان است.

مدیر بیمه دی استان البرز با اشاره به میزان خسارت پرداختی بیمه دی در یازده ماه گذشته ادامه داد: «در حوزه مستقیم خسارت، ۱۶۴۰ میلیارد تومان و در حوزه غیرمستقیم ۳۹۶۳ میلیارد تومان پرداخت شد. همچنین تعداد بیمه‌شدگان استان البرز به ۱۲۰ هزار نفر رسیده است که از این میان ۳۳ هزار نفر مربوط به جامعه معزز بنیاد شهید هستند.

وی همچنین از برنامه‌های آتی شرکت برای

وی پروژه «کارآفن» را نماد پیوند آموزش با بازار کار دانست و افزود: با مشارکت مراکز ساری و امیرکلا، نمایشگاه و فروشگاه دائمی مهارت‌آموختگان راه‌اندازی شد که تاکنون ۱۵۶ مهارت‌آموز با بیش از ۳۰۰ محصول در آن حضور یافته‌اند. همچنین ثبت کاربران فعال در سکوی کارآفن و اخذ ۳۰۰ کد فروشندگی از دیجی کالا، گامی عملی در جهت حمایت از اشتغال پایدار و تجاری‌سازی مهارت‌ها به شمار می‌رود.

مدیرکل با اشاره به اجرای طرح «همنوا» به عنوان یکی از اقدامات شاخص استان گفت: نخستین هنرستان وابسته در یاری شمال کشور با مشارکت دانشگاه علوم دریایی امام خمینی (ره) نوشهر افتتاح شد و از مهرماه سال جاری ۶ هزار دانش‌آموز در سطح استان تحت پوشش این طرح قرار گرفتند؛ حرکتی تحول‌آفرین که مستیسر مهارت‌آموزی دانش‌آموزان را از سنین پایین هموار می‌سازد.

وی از آغاز فعالیت بنگاه‌های اقتصادی در کنسرسیون مهارت استان از شهر پورماه خبر داد و افزود: تاکنون ۱۱۲ تفاهم‌نامه همکاری از ۵۰۰ قرارداد آموزشی منعقد شده است؛ اتفاقی که نشان‌دهنده عزم مشترک صنعت و آموزش برای تحقق مهارت‌محوری و توسعه اشتغال پایدار در استان است.

سیدبهنهاد مهردل با اشاره به درخشش نخبگان مهارتی مازندران می‌سازد. وی از آغاز فعالیت بنگاه‌های اقتصادی در کنسرسیون مهارت استان از شهر پورماه خبر داد و افزود: تاکنون ۱۱۲ تفاهم‌نامه همکاری از ۵۰۰ قرارداد آموزشی منعقد شده است؛ اتفاقی که نشان‌دهنده عزم مشترک صنعت و آموزش برای تحقق مهارت‌محوری و توسعه اشتغال پایدار در استان است.

سیدبهنهاد مهردل با اشاره به درخشش نخبگان مهارتی مازندران می‌سازد. وی از آغاز فعالیت بنگاه‌های اقتصادی در کنسرسیون مهارت استان از شهر پورماه خبر داد و افزود: تاکنون ۱۱۲ تفاهم‌نامه همکاری از ۵۰۰ قرارداد آموزشی منعقد شده است؛ اتفاقی که نشان‌دهنده عزم مشترک صنعت و آموزش برای تحقق مهارت‌محوری و توسعه اشتغال پایدار در استان است.

سیدبهنهاد مهردل با اشاره به درخشش نخبگان مهارتی مازندران می‌سازد. وی از آغاز فعالیت بنگاه‌های اقتصادی در کنسرسیون مهارت استان از شهر پورماه خبر داد و افزود: تاکنون ۱۱۲ تفاهم‌نامه همکاری از ۵۰۰ قرارداد آموزشی منعقد شده است؛ اتفاقی که نشان‌دهنده عزم مشترک صنعت و آموزش برای تحقق مهارت‌محوری و توسعه اشتغال پایدار در استان است.

سیدبهنهاد مهردل با اشاره به درخشش نخبگان مهارتی مازندران می‌سازد. وی از آغاز فعالیت بنگاه‌های اقتصادی در کنسرسیون مهارت استان از شهر پورماه خبر داد و افزود: تاکنون ۱۱۲ تفاهم‌نامه همکاری از ۵۰۰ قرارداد آموزشی منعقد شده است؛ اتفاقی که نشان‌دهنده عزم مشترک صنعت و آموزش برای تحقق مهارت‌محوری و توسعه اشتغال پایدار در استان است.

سیدبهنهاد مهردل با اشاره به درخشش نخبگان مهارتی مازندران می‌سازد. وی از آغاز فعالیت بنگاه‌های اقتصادی در کنسرسیون مهارت استان از شهر پورماه خبر داد و افزود: تاکنون ۱۱۲ تفاهم‌نامه همکاری از ۵۰۰ قرارداد آموزشی منعقد شده است؛ اتفاقی که نشان‌دهنده عزم مشترک صنعت و آموزش برای تحقق مهارت‌محوری و توسعه اشتغال پایدار در استان است.

سیدبهنهاد مهردل با اشاره به درخشش نخبگان مهارتی مازندران می‌سازد. وی از آغاز فعالیت بنگاه‌های اقتصادی در کنسرسیون مهارت استان از شهر پورماه خبر داد و افزود: تاکنون ۱۱۲ تفاهم‌نامه همکاری از ۵۰۰ قرارداد آموزشی منعقد شده است؛ اتفاقی که نشان‌دهنده عزم مشترک صنعت و آموزش برای تحقق مهارت‌محوری و توسعه اشتغال پایدار در استان است.

سیدبهنهاد مهردل با اشاره به درخشش نخبگان مهارتی مازندران می‌سازد. وی از آغاز فعالیت بنگاه‌های اقتصادی در کنسرسیون مهارت استان از شهر پورماه خبر داد و افزود: تاکنون ۱۱۲ تفاهم‌نامه همکاری از ۵۰۰ قرارداد آموزشی منعقد شده است؛ اتفاقی که نشان‌دهنده عزم مشترک صنعت و آموزش برای تحقق مهارت‌محوری و توسعه اشتغال پایدار در استان است.

## البرز مدیر شعب بیمه دی استان البرز خبر داد:

# بیمه عمر «بهادار» با سرمایه‌گذاری در صندوق‌های طلا، مسکن و امکان دریافت وام



دیجیتالی‌سازی کردن خدمات خبیر داد و گفت: «پلیکیشن «دیار» به بیمه‌شدگان امکان بازگذاری اسناد درمانی و پیگیری آنلاین پرونده‌ها را می‌دهد. همچنین بیمه دی در حوزه بیمه‌های زندگی محصولات جدیدی طراحی کرده است که مهم‌ترین

تومان بدون مراجعه به بانک اشاره کرد.

## مهردل مدیرکل آموزش فنی و حرفه‌ای مازندران مطرح کرد: مازندران، الگوی ملی مهارت‌آموزی در دولت چهاردهم

اظهار داشت: در مسابقات ملی مهارت به میزبانی اصفهان، استان موفق به کسب عنوان دوم کشور و دریافت ۲۱ مدال رنگی و مدالیون شد. همچنین در المپیادهای بین‌المللی نخبگان مهارتی، جوانان مازندرانی با کسب مدال‌های رنگین، نام ایران اسلامی را بر بلندای افتخار نشان‌دادند.

وی ادامه داد: در مسابقات کارگری، کسب مدال طلا و در مسابقات آزاد کشوری و استانی، افتخار آفرینی‌های متعدد از سوی بخش‌های دولتی و خصوصی رقم خورد. در حوزه مسابقات سربازان وظیفه نیز نمایندگان استان در سطح کشور خوش درخشیدند و بار دیگر بر توانمندی سرمایه انسانی این خطه تأکید کردند. مدیرکل در پایان با اشاره به نقش آفرینی خیرین مهارتی تصریح کرد: با همراهی نیکاندیشان استان، بیش از ۲۵۰ میلیارد ریال منابع در حوزه توسعه زیرساخت‌های آموزشی حمایت از مهارت‌آموزان جذب شد که تجلی مشارکت اجتماعی در مسیر تحقق عدالت آموزشی است.

وی تأکید کرد: آنچه امروز در مازندران رقم خورده، حاصل همدلی دولت، بخش خصوصی، صنعت، خیرین و مریمان پرتلاش است؛ مسیری روشن که در دولت چهاردهم با شتابی مضاعف ادامه خواهد یافت تا مازندران نه تنها قطب مهارت‌آموزی شمال کشور، بلکه الگویی ملی در تحقق اقتصاد مهارت‌محور باشد.

مهارتی به ۱۹ گروه هدف را در دستور کار قرار داده و توانسته است گام‌های بلندی در مسیر توانمندسازی نیروی انسانی استان بردارد. وی افزود: در بخش دولتی، بیش از ۴۵ هزار نفر-سوره آموزش معادل ۸ میلیون و ۶۵۷ هزار و ۲۰۰ نفر-ساعت برگزار شده و در بخش خصوصی نیز ۶۷ هزار و ۶۷۲ نفر-سوره معادل ۱۲ میلیون و ۳۷۰ هزار و ۷۷۲ نفر-ساعت آموزش ارائه شده است؛ آماري که بیانگر نقش آفرینی مؤثر بخش خصوصی در کنار بدنه دولتی و شکل‌گیری نهفت فراگیر مهارت‌آموزی در استان است.

مدیرکل آموزش فنی و حرفه‌ای مازندران، هیئت‌امانی شدن مراکز آموزشی راز، جلوه‌های چابک‌سازی مدیریتی در دولت چهاردهم دانست و تصریح کرد: در مدت زمانی کوتاه، فرآیند هیئت‌امانی شدن دو مرکز در شهرستان‌های نکا و قائم‌شهر با موفقیت به سرانجام رسید که این امر نویدبخش ارتقای بهره‌وری و افزایش کیفیت خدمات آموزشی است.

مهردل با اشاره به حرکت هدفمند استان در عرصه اقتصاد دیجیتال خاطر نشان کرد: ۱۳ استاندارد آموزشی در این حوزه تدوین و ۱۱۰ استاندارد در سامانه جدید پارگذاری شده و ۷۰۰ نفر نیز در مهارت‌های مرتبط آموزش دیده‌اند؛ اقدامی که همسو با راهبرد اقتصاد دانش‌بنیان دولت چهاردهم، زمینه‌ساز تربیت نیروی کار ماهر برای آینده دیجیتال کشور است.

## به برکت وقف انجام شد: اهدای ۵۰ ویلچر و ۲۰۵ پک بهداشتی به معلولان تحت پوشش بهزیستی مشهد



دینی، ترویج فرهنگ قرآن و فراهم کردن زمینه‌های معنوی برای مردم در ماه مبارک رمضان برگزار می‌شود. مدیرکل اوقاف و امور خیریه خراسان رضوی افزود: در اجرای این طرح، بیش از ۵۰۰ نماز جماعت، بیش از ۱۷۰۰ سخنرانی، بیش از ۱۰۰۰ مراسم مناجات‌خوانی و بیش از ۱۵۰۰ جلسه تریل خوانی و جزء‌خوانی قرآن برگزار شود.

حجت‌الاسلام احمدزاده گفت: همچنین بیش از ۱۰۰ محفل انس با قرآن و بیش از ۵۰۰ جلسه تفسیر قرآن در ۳۱ بقعه متبرکه پیش‌بینی شده است. وی درباره برنامه‌های فرهنگی و اجتماعی این طرح گفت: در طول ماه مبارک رمضان بیش از ۲۰۰ غرفه معرفت در زمینه‌های مشاوره، پاسخگویی، کودک و نوجوان، چندرسانه‌ای، عفاف و حجاب و عرضه محصولات فرهنگی برپا خواهد شد.

حجت‌الاسلام احمدزاده به توزیع حدود ۳۵۰ هزار پرس افطاری بین نیازمندان در طرح ضیافت الهی اشاره کرد و از اجرای

حجت‌الاسلام احمدزاده به توزیع حدود ۳۵۰ هزار پرس افطاری بین نیازمندان در طرح ضیافت الهی اشاره کرد و از اجرای

حجت‌الاسلام احمدزاده به توزیع حدود ۳۵۰ هزار پرس افطاری بین نیازمندان در طرح ضیافت الهی اشاره کرد و از اجرای

حجت‌الاسلام احمدزاده به توزیع حدود ۳۵۰ هزار پرس افطاری بین نیازمندان در طرح ضیافت الهی اشاره کرد و از اجرای

## تأکید نماینده ولی فقیه در آذربایجان شرقی بر معادله معیشت و حضور حماسی مردم

غناشادات داخلی عمل کرده و معادلات دشمن را بر هم می‌زند. تلاقی «حماسه مردمی» و «مسئولیت حاکمیت» نکته محوری و تخصصی بیانات عضو ارشد شورای فرهنگ عمومی استان، آسیب‌شناسی دقیق عوامل فرساینده سرمایه اجتماعی بود.

وی با اولویت‌بندی مسائل کشور، «تورم غیرمنطقی» و «کاهش ارزش پول ملی» را مهم‌ترین چالش‌های پیش روی معیشت مردم عنوان کرد که مستقیماً بر میزان و کیفیت مشارکت عمومی اثر می‌گذارد.

ایشان با تأکید بر رویکرد «مسئله‌محور» در حکمرانی دینی، خاطر نشان کرد که بقای سرمایه عظیم حضور مردم، در گرو حل مسائل معیشتی و تبدیل شعار «ما می‌توانیم» به گفتگمانی جاری در عرصه اقتصاد مقاومتی و عمل مسئولانه حاکمیت است.

ایشان با تأکید بر رویکرد «مسئله‌محور» در حکمرانی دینی، خاطر نشان کرد که بقای سرمایه عظیم حضور مردم، در گرو حل مسائل معیشتی و تبدیل شعار «ما می‌توانیم» به گفتگمانی جاری در عرصه اقتصاد مقاومتی و عمل مسئولانه حاکمیت است.

در بخش پایانی این جلسه، دو مصوبه فرهنگی بارویکرد هویت‌بخشی و الگوسازی مورد تأکید قرار گرفت:

- تبدیل علامه طباطبایی به نماد فرامی: پیشنهاد شد تا با بهره‌گیری از ظرفیت علمی و فلسفی علامه طباطبایی (ره) به عنوان یک شخصیت برجسته، گامی از «شخصیت‌شناسی» صرف به سمت «الگوسازی» برای جهان اسلام برداشته شود تا مرجعیت فکری این فیلسوف بزرگ برای دنیای معاصر احیا گردد.
- نام‌گذاری روز سرودهای انقلابی: در اقدامی دیگر، بر لزوم ثبت و حفظ «میراث ناملموس انقلاب» از طریق گنجاندن «روز سرودهای انقلابی» در تقویم رسمی کشور تأکید شد. این اقدام با هدف نهادینه‌سازی فرهنگ مقاومت و انتقال حماسه‌های جمعی انقلاب به نسل‌های آینده صورت می‌گیرد.

## مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی خبر داد: تشکیل شورای مشورتی نخبگان استان در حوزه منابع طبیعی استان

شکاری از همکاری گسترده دستگاه‌ها در این طرح خبر داد و گفت: سازمان جهاد کشاورزی، شرکت آب منطقه‌ای، شهرداری مشهد، دانشگاه‌ها، مراکز پژوهشی، محیط زیست و دو تشکل مردمی در این شورا حضور دارند. تصمیم‌گیری‌ها پس از بررسی‌های کارشناسی و رأی‌گیری نهایی در شورا مورد توافق قرار می‌گیرد تا اجرایی برنامه‌ها با هماهنگی کامل پیش برود.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع و کنترل فرورنشست زمین در قالب این شورا فعال شده‌اند.

مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی با اشاره به تشکیل شورای مشورتی منابع طبیعی استان افزود: این شورا با هماهنگی استانداری و با ترتیب ۱۳ نفر از نخبگان علمی و اجرایی شکل گرفته و تاکنون پنج نشست تخصصی برگزار کرده است. کارگروه‌های مختلفی هم برای موضوعاتی چون مدیریت آبخیز، احیای مراتع



### مفاهیم اقتصادی

#### جوینت ونچر چیست؟

«جوینت ونچر» یک اصطلاح دقیق حقوقی نیست و تقریباً در هیچ یک از نظام‌های حقوقی تعریف نشده است؛ با این حال، از پرکاربردترین اصطلاحات در حقوق تجارت بین‌الملل است که امروزه تقریباً در تمام زبان‌های دنیا وارد شده و با معانی متنوع و مختلف مورد استفاده قرار می‌گیرد. برخلاف تصور رایج، اصطلاح «جوینت ونچر» از حقوق انگلستان ریشه نگرفته و ابتدا در حقوق اسکاتلند به کار گرفته شده است. این اصطلاح از سال ۱۹۸۰ به بعد در آرای دادگاه‌های آمریکا مورد استفاده قرار گرفت. امروزه در آمریکا لغت Venture معادل لغت موسسه (Enterprise) با تاکید بیشتر بر مفهوم ریسک به کار می‌رود. «ژان شاپیرا» یکی از حقوقدانان فرانسوی «جوینت ونچر» را اینگونه تعریف می‌کند: «یک چارچوب حقوقی همکاری است که در آن خطرات احتمالی و مدیریت میان طرفین تقسیم می‌شود». این همکاری ممکن است شکل یک شرکت واقعی را داشته باشد، مثل موافقتنامه‌های «گتی سونوتراک» در سال ۱۹۶۸ یا به صورت قرارداد بدون ایجاد شخص حقوقی باشد، مثل موافقتنامه «بتلیم استیلامکو» در سال ۱۹۶۰ یا بالاخره شرکت به ضمیمه قرارداد کار و سرویس باشد، مانند موافقتنامه‌های ۱۹۶۶ میان ایران و فرانسه.

حقوقدانانی از کشور اندونزی با مطالعه و تحقیق حقوق مدنی و تجاری کشور خود، در مقاله‌ای در تعریف «جوینت ونچر» می‌نویسند: «در لغت، Joint به معنی جمعی و Venture به معنی جرات و معامله خطر آمیز تعریف شده است.

«Joint Venture» اصطلاحاً به معنی تجارت جمعی یا به معاملات گروهی مدت‌دار اطلاق می‌شود. به سازمان مذکور، سرمایه‌گذار مشترک نیز می‌گویند. این اصطلاح در حقوق بین‌المللی نیز در مشارکت‌هایی که برای یک امر خاص و در یک زمان کوتاه تجاری تشکیل شده، به کار می‌رود. در مشارکت‌های تجاری مذکور که گاه در قالب ایجاد شخص حقوقی یا قرارداد مشارکت ظاهر می‌شود، موضوع عملیات مشارکت از اهمیت خاصی برخوردار است.»

### ۴ راهکار موثر برای کسانی که در محل کار خسته می‌شوند

به ذهن‌تان می‌رسد، این کار کمک می‌کند مغز بتواند بهتر تمرکز کند و وقتی روی کاری تمرکز کنید، کمتر خمیازه خواهید کشید و فکر چرت زدن دیگر به سر‌تان نمی‌زند.

- ۲- **دولیان آب خنک بنوشید**  
منظورمان از آن لیوان‌های خیلی بزرگ نیست. دو فنجان آب هم کافی است. یکی از دلایل اصلی خستگی کم‌آب شدن بدن است (خیلی وقت‌ها متوجه نمی‌شوید که بدن‌تان کم‌آب شده، فقط احساس خستگی می‌کنید).
- ۳- **نقاشی بکشید**  
اگر مدام خمیازه می‌کشید و نمی‌توانید روی کنفرانسی که در آن شرکت کرده‌اید تمرکز کنید، یک تکه کاغذ و خودکار از کیفیتان بیرون بکشید و روی آن شروع به نقاشی کردن کنید: قلب، تک شاخ، رنگین کمان و... هر چیز مسخره‌ای که

برای همه ما پیش آمده که در محل کارمان دچار خستگی یا روزمرگی می‌شویم و به همین دلیل بازده کارمان به شدت پایین می‌آید.

در این مطلب ۴ راهکار موثر برای جلوگیری از خستگی و افزایش بازده کاری ارائه شده است.

### آموزش

#### ۱- یک تکه کوچک شکلات بخورید

شکلات نه تنها باعث تقویت حس و حال ما می‌شود، بلکه تحقیقات نشان داده است که خوردن آن کمک می‌کند بدن اندورفین تولید کند که انرژی را بالا می‌برد. وقتی کم‌انده پشت میز کار خواب‌تان ببرد، یک تکه کوچک شکلات دهان‌تان بیندازید و تغییر را احساس کنید.



### تبلیغات

#### خلق

### نامه به سر دبیر

روزنامه «کسب و کار» جهت طرح مسائل و مشکلات خوانندگان محترم، ستونی را با عنوان نامه به سر دبیر راه‌اندازی کرده است. از این رو شما خواننده محترم می‌توانید از طریق ارسال نامه به پست الکترونیکی newskasbokar@gmail.com صدای خود را به گوش مسئولان برسانید.

### بادداشت

#### نکات کلیدی در برنامه‌های وفاداری مبتنی بر موبایل

علیرضا جعفری، مشاور برنامه‌های وفاداری  
این روزها موبایل به جزء جدانشدنی زندگی ما تبدیل شده است. تا به اینجا که پیشرفت‌های تعداد گوشی‌های موبایل از جمعیت کنونی کره زمین بیشتر شده است. ایران نیز از این قاعده مستثنا نبوده؛ تعداد نفد‌های همراه در ایران بیش از جمعیت کشور است و ایران با بیش از ۷۰ میلیون نفر جمعیت، بیش از ۱۰۰ میلیون سیم‌کارت ثبت شده دارد. بر اساس گزارش‌های جهانی، در سال ۲۰۱۴ بیش از ۲۹ درصد خریدهای آنلاین از طریق گوشی‌های موبایل صورت گرفته است. مطمئن‌ان روند در سالی که پیش رو داریم، بیشتر هم خواهد شد. این اعداد و ارقام به خوبی نشان می‌دهند که دیگر وقت آن شده است تا موبایل هم وارد بازی وفاداری شرکت‌ها شود. وفاداری موبایلی دقیقاً یعنی چه؟ اگر این سوال را از من بپرسید، به شما خواهم گفت که تعریف دقیق، بستگی به این دارد که شما چه می‌فروشید؟ کالا یا خدمت؟ مشتریان شما عموماً چه افرادی هستند؟ و اینکه شما به عنوان یک شرکت، می‌خواهید چه نوع ارتباطی با مشتریان خود داشته باشید؟ اما بسیاری از کارشناسان وفاداری، اینگونه جواب می‌دهند: «برنامه وفاداری مبتنی بر موبایل، خلق یک راه ارتباطی جدید با مشتری است که به ارزشمند شدن برند شرکت کمک بسیاری می‌کند.» در این نوشتار، به ۵ نکته کلیدی که برای اجرای وفاداری مبتنی بر موبایل ضروری است، می‌پردازیم.

۱- ارائه دسترسی کامل موبایلی به تمام ابعاد برنامه وفاداری  
حداقل کاری که باید انجام دهید، این است که به مشتریان اجازه دهید تا خودشان مدیریت برنامه‌شان را دست گیرند، یعنی از طریق گوشی موبایل شان بتوانند ثبت‌نام کنند، از میزان امتیازاتشان، نحوه جمع‌آوری آنها، خرید کردن و فرصت‌های تخفیفی پیش‌رو باخبر شوند، بتوانند از آنها به خوبی استفاده کنند و مهم‌تر از همه اینها، لذت ببرند. بله، لذت بردن نکته طلایی در این شیوه وفاداری است که متأسفانه با وجود سادگی بسیار، هنوز هم که هنوز است، بسیاری از برندهای مطرح به آن توجه نکرده‌اند. اگر مشتریان نسبت به برنامه وفاداری نصب شده روی گوشی موبایل‌شان حس کارایی داشته باشند و از بازی کردن با آن، بله، بازی کردن، لذت ببرند، به حدی می‌گویم که شما نمی‌توانید از راه رفتن‌های مشتریان این روزها توقع دارید تا برنامه‌ای ارزشمند با قابلیت‌های شخصی‌سازی (خلق برنامه مختص مشتری) را در هر مکان و هر زمانی در اختیار داشته باشند. برنامه را جوری طراحی کنید تا هر مشتری این تصور را داشته باشد که این برنامه تنها مختص به او است. از اینها گذشته، اعضای باشگاه مشتریان شما، می‌بایست به راحتی بتوانند از کدها و کوپن‌های تخفیف خود استفاده کنند. نه اینکه مجبور شوند از آن برینت تهیه کرده یا حضوری به فروشگاه مراجعه کنند یا از این فرآیند می‌گذرانند. اجازه دهید تا هر زمان که دوست داشتند استفاده کنند.

۲- گزینه «موقعیت مکانی» را در برنامه بگنجانید و به مشتریان خود امتیاز دهید  
گاهی پیش می‌آید، برندهایی که در سطح شهر فروشگاه‌های متعددی دارند، به گوشی‌های همراه مشتریان خود به چشم دشمن نگاه می‌کنند و تصورشان هم بر این است تا زمانی که مشتریان بتوانند کالای مورد نظر خود را از طریق چرخ زدن در اینترنت پیدا و خریداری کنند، دیگر کسی به سراغ فروشگاه‌های سطح شهر نمی‌آید یا حداقل میزان فروش شان کاهش می‌یابد. اما بازار یابان حرفه‌ای و زرنگ با استفاده به جای برنامه‌های وفاداری، گوشی موبایل را به فرصتی جدید برای فروش بیشتر بدل کرده و مشتریان خود را نیز به وجد می‌آورند. فرض کنید شما یکی از اعضای باشگاه مشتریان برند الف هستید، موقعیت مکانی شما خیابان ولیعصر گزارش شده است، در همان زمانی که مشغول پیاده‌روی هستید، پیامی دریافت می‌کنید: «مشتری عزیز، شما در نزدیکی فروشگاه ما هستید. در صورتی که به ما سر زده‌و از ما خرید داشته باشید مشمول طرح تخفیف مکانی ما خواهید شد.» و این دقیقاً همان کاری است که برند سفورا یک برند مطرح در فروش لوازم آرایشی-بهداشتی برای مشتریان وفادار، خود انجام می‌دهد. از موقعیت مکانی مشتری خود نهایت استفاده را ببرید. به مشتریان خود فقط کالاهای خود را ارائه ندهید. آنها را به یک فنجان قهوه داغ در نزدیکی‌ترین کافی شاپ دعوت کنید و ببینید که مشتری شما چه لذتی از وفادار بودن می‌برد. حتماً امتحان کنید.

۳- تعامل بیشتر با استفاده از تبلیغات موبایلی  
شما می‌خواهید که مشتریان بیشتر با شما در ارتباط باشند؟ چه در فروشگاه‌ها، یا پشت میز کار، یا حتی در خانه؟ خوب، به موبایل‌شان اهمیت بدهید. اگر در حال طراحی برنامه موبایلی جدیدی برای مشتریان خود هستید توجه داشته باشید، به مشتریانی که برنامه را روی گوشی موبایل‌شان نصب می‌کنند، امتیاز بیشتری بدهید. به آنها یک کارز طریق موبایل از شما خرید می‌کنند تخفیف بیشتری دهید؛ یا مدت محدود تخفیفاتی باور نکرده برای مشتریان وفادار اما موبایلی خود در نظر بگیرید. کافی است مشتریان خود را به کسب امتیاز از این راه ترغیب کنید.

۴- ادغام پاداش وفاداری با تجربه موبایلی مشتریان  
موثرترین برنامه‌های وفاداری عموماً بر اساس میزان خرید به اعضای باشگاه مشتریان امتیاز می‌دهند اما امتیازدهی در موبایل اندکی متفاوت است. در این مورد، مدیران باشگاه مشتریان بر اساس تعداد پست‌ها در شبکه‌های مجازی و پسندیدن یا به قول امروزی‌ها لایک کردن تصاویر و نوشته‌های شرکت در صفحات فیسبوک، اینستاگرام و... به مشتریان وفادار خود امتیاز می‌دهند. ذکر این مطلب خالی از لطف نخواهد بود؛ آنجا که بیشتر مشتریان موبایلی، قبل از خرید، به سایت اینترنتی سر زده و بعد از بررسی همه‌جانبه اقدام به خرید می‌کنند؛ توجه به گزینه «افزودن به لیست علاقه‌مندی‌ها» و امتیاز دادن به مشتریان بر اساس علاقه‌مندی‌های‌شان، می‌تواند ارتباط بین شرکت و مشتری را بهبود ببخشد. از این راه شرکت و باشگاه مشتریان آن می‌تواند امتیازات ویژه‌ای را برای علاقه‌مندان گروه خاصی از محصولات در نظر بگیرند، مطمئن باشید که مشتریان هم‌رازی خواهند بود.

۵- استفاده از داده‌های وفاداری موبایلی برای شکل‌گیری نگاهی یکپارچه به مشتری  
شاید بزرگ‌ترین مزیت یک باشگاه مشتریان موبایلی، زمانی باشد که مشتری به تطبیق خودشان با برنامه‌های وفاداری شرکت اختصاص می‌دهند. مشتریان دوست دارند تا آنجا که ممکن است از مزایای موجود در باشگاه نهایت استفاده را ببرند؛ اینجاست که زوایای پنهان دید خود را بروز می‌دهند و این فرصت مناسبی برای بازار یابان شرکت است تا تمام جنبه‌های رفتار مشتری را در کالاهای ارتباطی بررسی کنند و به اطلاعات جامع و یکپارچه‌ای از روانشناسی رفتار مصرف‌کننده دست پیدا کنند. مطمئن باشید که این اطلاعات به شرکت‌ها فرصت خلق پیشنهادهای جذاب‌تر و مشتری پسندتر را می‌دهد. این راه خاطر بسیاری که وفاداری مبتنی بر موبایل، پلی حیاتی میان دنیای آنلاین اطلاعات و ذهن مشتریان است و اگر شرکتی موبایل را جزو برنامه وفاداری خود نداند، فرصت بزرگی را از دست داده است. شک نکنید.  
me@alirezajafari.com

### چرا بهترین کارآفرینان معتاد موفقیت هستند؟

این است و باید با آن کنار بیایید. این یک افسانه است. مقصد دانستن والدین و عوامل بیرونی که خارج از کنترل شما هستند و تمرکز روی خسته و شکسته بودن‌تان هرگز زندگی‌تان را بهبود نخواهد بخشید. دیگر دنبال مقصد نباشید و برای زندگی بهانه‌تراشی نکنید.

کارآفرینان معتاد موفقیت باشم. اکنون بعد از ۳۰ سال که ۵ شرکت و صدها میلیون دلار پول به دست آورده‌ام، می‌توانم قسم بخورم که شما باید عقده‌های‌تان را با آغوش باز بپذیرید تا کارآفرینی فوق‌العاده باشید.

دست می‌کشیم. موفقیت من زمانی آغاز شد که به خودم اجازه دادم کاملاً به عقده‌ام مسلط شوم و آن را در مسیری خوب به کار بگیرم. زمانی که مسردی جوان بودم بی توجهی به عقده‌ام تقریباً من را کشت، چون رویاهای ابرموفق بودن را با عادت مصرف روزانه مواد مخدر معاوضه کردم.

یک پیگیری رویاها و سواست فکری عملی یک اختلال نیست و شما باید بدانید بهترین کارآفرینان معتاد موفقیت هستند. در این نوشتار توصیه‌هایی از یک کارآفرین موفق را می‌خوانیم که از اعتیاد به مواد مخدر به اعتیاد به موفقیت روی آورده است. با ما همراه باشید.

۲. شما کنترل دارید  
وقتی من ایجاد تحول در زندگی‌ام را شروع کردم، انگار تمام دنیا به من می‌گفت تو ناتوان هستی چون یک معتاد هستی. آدم‌ها به من می‌گفتند ذات عقده‌ای من بخشی از ژنتیک من است. اگر بخشی از دی‌ان‌ای من است، پس من چه می‌توانم بکنم؟ خوشبختانه این تصور اشتباه است. همه می‌توانند زندگی‌شان را کنترل کنند. دوست من می‌گوید کارآفرین‌ها اینگونه به دنیا می‌آیند و ساخته نمی‌شوند. انگار برای اینکه یک کارآفرین فوق‌العاده باشید، باید دی‌ان‌ای آن را داشته باشید. من با این ایده کاملاً مخالفم. برای اینکه یک کارآفرین فوق‌العاده باشید باید به خودتان اجازه دهید در زندگی درگیر چیزهای درست شوید. تمام کارآفرینان فوق‌العاده، معتاد هستند و این اصلاً بد نیست. آدم‌ها وقتی امید و آرزوی‌شان را برای ابرموفق بودن از دست می‌دهند به اعتیادهای مخرب روی می‌آورند. من به شما توصیه می‌کنم در گروه کارآفرینان معتاد موفقیت جای بگیرد.  
منبع: entrepreneur  
ترجمه: بازده

۱. دیگران را مقصر ندانید  
در اواخر دهه ۱۹۹۰، خیلی رایج بود که علت مشکلات را کشف کنند. صنعتی عظیم حول این ایده رشد کرده بود که والدین شما یا خیلی کم به شما توجه کرده‌اند یا خیلی زیاد. تمام تمرکز روی خانواده به اصطلاح «ناکارآمد» و جستجوی همیشگی برای یافتن «کودک درون» معطوف شد. آدم‌ها مدام درباره این صحبت می‌کردند که چقدر خسته و شکسته هستند و والدین‌شان چگونه آنها را نابود کرده‌اند. همه چیز برچسب اعتیاد و بیماری می‌خورد: کار، رابطه جنسی، عشق، حیوان خانگی، مواد مخدر - حتی «اعتیاد به معتادان» نیز وجود داشت. چون من همیشه به بهبود و ارتقای خودم علاقه‌مند بودم، برای مدتی به سوی جلسات گروهی رفتم و به دنبال مشاورانی بودم که بتوانند به من کمک کنند ریشه اصلی «مشکلاتم» را پیدا کنم. این صنعت، بدون در نظر گرفتن برچسبی که خورده‌اید، به شما می‌آموزد که ناتوان هستید و سر نوشت‌تان

من یک ماه را در مرکز درمان اعتیاد سپری کردم. وقتی در حال ترک آنجا بودم مشاور به من گفت «تو شخصیتی معتاد داری. تو بیماری‌ای داری که هرگز نمی‌توانی از آن بهبود بیایی. تو هیچ کنترلی روی بیماری یا زندگی‌ات نداری و احتمال اینکه دیگر هرگز مواد مخدر استفاده نکنی تقریباً صفر است.» هر چند مرکز درمان اعتیاد فرصتی به من داد تا مواد مخدر را کنار بگذارم اما من را کاملاً باز پروری نکرد یا در درجه اول دلایل گرایش من را به مصرف مواد مخدر شناسایی نکرد. من هنگام ترک آنجا سست و شکننده بودم، در ست مانند روزی که واردش شدم. از آنجا که دیگر تحت تاثیر مواد مخدر نبودم، تردیدم نسبت به زندگی و توانایی‌هایم بیشتر شده بود اما متوجه شدم بی‌توجهی به عقده‌ام باعث به وجود آمدن این مشکل شده و مواد مخدر روشی برای فرار از آن بوده است. همان موقع بود که به خودم قول دادم از «شخصیت معتادم» در جهت موفقیت استفاده کنم و در زمره



### کسب و کار

روزنامه کسب و کار اقتصادی کسب و کار  
شماره ۳۴۸۷، فروردین ماه ۱۴۰۵، شماره انتشار ۳۴۸۷  
مسابقات و جوایز ویژه کسب و کار  
سازمان کسب و کار  
تلفن: ۰۲۱-۴۴۱۹۴۰۶  
www.kasbokarnews.ir

تلفن: ۰۲۱-۴۴۱۹۴۰۶  
www.kasbokarnews.ir  
تلفن: ۰۲۱-۴۴۱۹۴۰۶  
www.kasbokarnews.ir

www.kasbokarnews.ir  
newskasbokar@gmail.com