



## ارائه خدمات ارزش افزوده پستی از سال آینده

مدیرعامل شرکت ملی پست با بیان اینکه تا ۱۵ درصد مسولات شرکت ملی پست به توزیع مجدد می‌رسند و این اتفاق هزینه ارائه خدمات را بالا می‌برد، افزود: برای رفع این مشکل در سال ۱۴۰۴ سرویس‌های ارزش افزوده توزیع مسولات، از جمله پنجره زمانی توزیع، توزیع در نشانی جدید و پودو، ایجاد و ارائه خواهد شد، همچنین توزیع مسولات در صندوق‌های هوشمند توسعه می‌یابد. در حال حاضر مشتریان تجارت الکترونیک تعادل دارند خریدهای خود را بستر فضای مجازی را با سرعت بیشتر دریافت کنند، به همین دلیل روش ارسال مسوله با پیک را به سرویس پستی ترجیح می‌دهند. اما در بیشتر مواقع ارسال بسته با پیک شهری بین ۴۰ تا ۶۰ درصد گران‌تر از هزینه سرویس پستی است. محمداحمدی مدیرعامل شرکت ملی پست در گفت و گو با خبرنگار ایران‌دین باره اظهار داشت: علاوه بر هزینه‌های ارسال و توزیع، استعاده از روش پستی تاثیر بسزایی در کاهش ترافیک شهری، مصرف حامل‌های انرژی و آلودگی هوا به دنبال دارد. معاون وزیر ارتباطات تاکید کرد: اگر چه کیفیت عملکرد شرکت‌های پستی، از جمله شرکت ملی پست به دلیل چالش‌های اجرایی - عملیاتی که دارند، بعضاً ممکن است تعهدات سطح سرویس خود را محقق نکنند، با این حال توسعه فرهنگ برنامه‌ریزی و ثبت دقیق اطلاعات از سوی مشتریان تجارت الکترونیک، به کارآمدی سرویس‌های پستی کمک می‌نماید. احمدی گفت: برای مشتری خوشبخت است که بداند، مسوله او چه روزی و در چه ساعتی به دستش می‌رسد، اگر این اتفاق رخ دهد قطعاً استقبال مردم از ارسال پستی افزایش می‌یابد. وی با بیان اینکه مردم باید بدانند، تفاوت سرویس پستی با سرویس پیک تا چه اندازه...

# بخش خصوصی تحریم‌ها را کنار می‌زند افزایش توانمندی‌های صادراتی ایران



تفاضا برای نیروی کار افزایش یافت

سهم ۵۲ درصدی بخش خدمات در اشتغال

## سهم شاغلان بخش صنعت کاهش یافت

بررسی اشتغال در بخش‌های عمده اقتصادی نشان می‌دهد که در پاییز ۱۴۰۳، بخش خدمات با ۵۲.۷ درصد بیشترین سهم اشتغال را به خود اختصاص داده است. در مراتب بعدی بخش‌های صنعت با ۳۳.۵ درصد و کشاورزی با ۱۳.۷ درصد قرار دارند. به گزارش تسنیم، بخش خدمات یکی از مهم‌ترین ارکان اقتصاد در کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه است. این بخش علاوه بر تأمین نیازهای اساسی جامعه، نقش قابل توجهی در ایجاد فرصت‌های شغلی دارد. بخش خدمات شامل حوزه‌هایی نظیر حمل‌ونقل، گردشگری، آموزش، بهداشت، بانکداری، فناوری اطلاعات و ارتباطات، تجارت، و خدمات عمومی است. ویژگی‌هایی مانند نیاز به نیروی انسانی متنوع، انعطاف‌پذیری شغلی و قابلیت...

صفحه ۲

سازندگان داخلی شرکت‌های تجاری صنعت نفت هستند

## افزایش تولید روزانه ۲۵۰ هزار بشکه نفت

صفحه ۲

## ارتقای تجارت ایران و ترکیه به ۳۰ میلیارد دلار

صفحه ۲

## خسارت ۱۰۰ هزار میلیارد تومانی فولاد از قطع برق

صفحه ۲

## سرقت در پایتخت کاهشی است

رئیس پلیس آگاهی تهران بزرگ از روند کاهشی سرقت در پایتخت خبر داد. سردار علی ولی‌پور گودرزی، رئیس پلیس آگاهی تهران بزرگ در گفت‌وگو با باشگاه خبرنگاران جوان گفت: اکنون پلیس تعامل خوبی با دستگاه قضایی دارد و دادستان تهران پرونده‌های مهم را خودشان دنبال می‌کنند. وی با بیان اینکه مجازات‌های سنگینی برای مجرمین در نظر گرفته می‌شود گفت: در پرونده‌های گذشته مانند سرقت مسلحانه منازل برای سارقان محارب در نظر گرفته شد. وی گفت:

## توسعه دیپلماسی علمی با پیشنهاد راه‌اندازی شبکه‌ای از دانشگاه‌های عضو بریکس

رئیس دانشگاه علامه طباطبائی تهران از توسعه دیپلماسی علمی با پیشنهاد راه‌اندازی شبکه‌ای از دانشگاه‌های عضو بریکس خبر داد. «شجاع احمدوند» رئیس دانشگاه علامه طباطبائی تهران در گفت‌وگو با اینا در باره فعالیت‌های مربوط به دیپلماسی علمی در این دانشگاه و در پاسخ به این سوال که کشورهای هدف دانشگاه در این زمینه چه کشورهایی هستند؟ گفت: چین و روسیه همیشه جایگاه مهمی داشته‌اند، اما حدود ۳۰ کشور هستند که با آن‌ها مراودات خوبی داریم. در اروپا نیز با کشورهایی مانند ایتالیا و اسپانیا روابط خوبی داشته‌ایم و همچنان این روابط را کم و بیش داریم. وی افزود: در واقع کشورهای همسایه، گام اول ما هستند و برخی کشورها با جایگاه استراتژیک‌تر مانند چین و روسیه و به‌رحال کشورهای اروپایی نیز در فازهای بعدی جزو اولویت‌های ما هستند. احمدوند همچنین در پاسخ به این سوال که آیا احمدوند در حوزه علمی، کشور هدف مشخصی را در نظر گرفته‌اند؟ گفت: این طور نیست که ما به این مرحله رسیده باشیم که به این اندازه بر مبنای رشته‌ها، ارتباطات با این کشورها داشته باشیم. احمدوند اضافه کرد: یکی از اولویت‌های جدید، کشورهای حوزه بریکس هستند. ما پیشنهاداتی را مطرح کردیم که یکی از آن‌ها این است که شبکه‌ای از دانشگاه‌های حوزه بریکس راه‌اندازی کنیم. همچنین شبکه‌ای از کتابخانه‌ها که دسترسی به منابع مختلف داشته باشیم و همچنین یک شبکه از اندیشمندان با یکدیگر ایجاد کنیم که این پیشنهادات مان را فرستادیم. حالا منتظریم واکنشی از ناحیه آن‌ها داشته باشیم و کارمان را پیگیری کنیم. رئیس دانشگاه علامه همچنین در پاسخ به این سوال که یکی از مسائلی که گریبان‌گیر دانشگاه‌های ایرانی است مسئله‌ی رد سریع (fast reject) مقالات اساتید و دانشجویان از سوی ژورنال‌های جهانی و بین‌المللی است،

## در نظم پروازها دچار مشکل هستیم

که می‌شود، خوشبختانه از امروز روند کاهشی تاخیرات پرواز را خواهیم داشت. وی افزود: قولی که عزیزان هواپیمایی به ما داده‌اند این است که از یکی دو روز آینده روال عادی خواهد شد و البته این وضعیت همچنان آسیب‌پذیر خواهد بود و ما در این سفر با مذاکراتی مشکل خواهیم شد و ما در این سفر با مذاکراتی مشکل خواهیم داشت به شکل اساسی تر این مسئله را حل خواهیم کرد. در این زمینه نیز طرح‌ها و برنامه‌هایی هست که ما امیدواریم برای ادامه‌ی علمیات و در آینده و برای حج پیش رو این مشکل که می‌شود، خوشبختانه از امروز روند کاهشی تاخیرات پرواز را خواهیم داشت. وی افزود: قولی که عزیزان هواپیمایی به ما داده‌اند این است که از یکی دو روز آینده روال عادی خواهد شد و البته این وضعیت همچنان آسیب‌پذیر خواهد بود و ما در این سفر با مذاکراتی مشکل خواهیم شد و ما در این سفر با مذاکراتی مشکل خواهیم داشت به شکل اساسی تر این مسئله را حل خواهیم کرد. در این زمینه نیز طرح‌ها و برنامه‌هایی هست که ما امیدواریم برای ادامه‌ی علمیات و در آینده و برای حج پیش رو این مشکل

گروه خدمات به شما  
سایه به راهبردی شما  
مختصان

### آگهی فراخوان مناقصه عمومی دوم مرحله‌ای شماره ۱۴۰۳/۲۴

شرکت مخابرات ایران منطقه همدان در نظر دارد شلف ۹۷۰ ptn را از طریق مناقصه عمومی خریداری نماید. متقاضیان شرکت در مناقصه می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر به آگهی فراخوان در سایت شرکت مخابرات ایران به آدرس [www.tci.ir](http://www.tci.ir) یا [www.hamedan.tci.ir](http://www.hamedan.tci.ir) مراجعه نمایند.

روابط عمومی مخابرات منطقه همدان

گروه خدمات به شما  
سایه به راهبردی شما  
مختصان

### آگهی فراخوان مناقصه عمومی دوم مرحله‌ای شماره ۱۴۰۳/۲۳

شرکت مخابرات ایران منطقه همدان در نظر دارد انواع مفصل حرارتی و مفصل نوری و روش تعمیراتی را از طریق مناقصه عمومی خریداری نماید. متقاضیان شرکت در مناقصه می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر به آگهی فراخوان در سایت شرکت مخابرات ایران به آدرس [www.tci.ir](http://www.tci.ir) یا [www.hamedan.tci.ir](http://www.hamedan.tci.ir) مراجعه نمایند.

روابط عمومی مخابرات منطقه همدان

## (( آگهی تجدید مزایده عمومی ))

ردیف	مشخصات	شماره قطعه - مساحت متر مربع	قیمت کارشناسی یکسال - ریال	مبلغ سپرده شرکت در مزایده - ریال
۱	مغازه شهر محمدیه منطقه ۶ طبقه همکف مجتمع نگار	قطعه ۷۶ و ۲۲،۷۴ متر مربع	۳۸۶،۰۰۰،۰۰۰ ریال	۲۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
۲	مغازه شهر محمدیه منطقه ۵ کمربندی شهید بهشتی نیش کوچه سرو ۵۲	قطعه ۶ و ۲۵،۳۵ متر مربع	۸۰۴،۰۰۰،۰۰۰ ریال	۷۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
۳	مغازه شهر محمدیه منطقه ۵ کوی کارمندان به مدت یکسال	قطعه ۲ و ۲۸ متر مربع	۶۱۲،۰۰۰،۰۰۰ ریال	۷۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
۴	مغازه شهر محمدیه منطقه ۶ طبقه همکف مجتمع نگار به مدت یکسال تحویل مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۶	قطعه ۱۰، ۱۹ و ۴۶ متر مربع	۳۳۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال	۷۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
۵	مغازه شهر محمدیه منطقه ۳ شمال شرقی چهار راه معلم جنب آتش نشانی به مدت یکسال مطابق اسناد	قطعه ۳۱۵ و مساحت ۴۰ متر مربع	۱،۸۹۶،۰۰۰،۰۰۰ یال	۱۲۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
۶	اجاره ۲۵ عدد غرفه تجاری بصورت اسپیس بصورت یکجانه شهری مهرگان بر بلوار ولی عصر (عج) به مدت یکسال مطابق اسناد تجدید مزایده	هر عدد غرفه ۱۲ متر مربع - جمعاً ۳۰۰ متر مربع	۹۶۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال	۵۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال

نوبت اول: مورخ ۱۴۰۳/۱۰/۱۷  
نوبت دوم: مورخ ۱۴۰۳/۱۰/۲۴

شناسه آگهی ۱۸۵۹۵۴۲

روابط عمومی شهرداری محمدیه



### ارتقای تجارت ایران و ترکیه به ۳۰میلیارد دلار

نایبرئیس اتاق اتاق ایران اعلام کرد: ریل گذاری لازم برای ارتقای حجم مبادلات تجاری ایران و ترکیه و تحقق هدف گذاری ۳۰میلیارددلاری در این حوزه، با دیدارهایی که در جریان سفر هیئت تجاری ایران به آنکارا بنه صورت گرفت، بیش‌ازپیش تضمین شد.

به گزارش تسنیم، حسین بیرمؤذن، نایبرئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در پی سفر هیئت تجاری حوزه کشاورزی و صنایع غذایی ایران به ترکیه که با حضور وزیر جهاد کشاورزی و رئیس اتاق ایران انجام شد، به حجم تبادلات تجاری سالانه حدود ۱۱۶ میلیارد دلاری ایران و ترکیه اشاره کرد و گفت: همکاری‌های نزدیک بین اتاق ایران و اتحادیه‌های اتاق‌های بازرگانی ترکیه و همچنین شورای تجاری روابط خارجی ترکیه (دتیک) در جریان است. بیرمؤذن خاطر نشان کرد: هدف گذاری رؤسای جمهور دو کشور، افزایش همکاری و دستیابی به تجارت ۳۰میلیارددلاری است که نیاز است اتاق‌های بازرگانی دو کشور نیز در این زمینه برنامه‌ریزی و همکاری کنند. او با ابراز اینکه «در جریان سفر روز گذشته وزیر جهاد کشاورزی و رئیس اتاق ایران به آنکارا

زمینه گفتگوهای مؤثر بین بازرگانان حوزه کشاورزی و صنایع غذایی دو کشور فراهم شد.» افزود: با توافق تجارت ترجیحی موجود (امضاشده از سال ۲۰۱۵) که مزیت‌های آن برای ایران عمدتاً در حوزه کشاورزی است، زمینه قابل توجهی برای صادرات محصولات کشاورزی ایران به ترکیه وجود دارد که لازم است فعالان حوزه کشاورزی ترکیه از این فرصت بهره‌برند.

نایبرئیس اتاق ایران با تأکید بر لزوم همکاری‌ها و سرمایه‌گذاری‌های مشترک تجار دو کشور در حوزه کشاورزی برای صادرات به منطقه، بیان داشت: در جریان سفر هیئت عالی تجاری ایرانی به آنکارا، از تجار ترکیه و اتحادیه اتاق‌های بازرگانی ترکیه برای اعزام هیئت به ایران هم‌زمان با نمایشگاه کشاورزی ایران دعوت به‌عمل آمد. حسین بیرمؤذن، از لزوم تسهیل تردد کامیون‌ها در حوزه مواد غذایی و کشاورزی برای کاهش خسارت‌ها به‌عنوان یکی از محورهای مهم مذاکرات در سفر هیئت تجاری ۱۸۰نفره ایران به آنکارا

نام برد. نایبرئیس اتاق ایران اضافه کرد: بر اساس آخرین آمار اعلام‌شده گمرک ایران، در سال ۱۴۰۲، از مجموع ۱۱ میلیارد و ۷۰۰ میلیون دلار ارزش تجارت میان دو کشور، ۴ میلیارد و ۲۰۰ میلیون دلار سهم صادرات ایران بوده و ترکیه هم ۷ میلیارد و ۵۰۰ میلیون دلار صادرات به ایران داشته است که با این شرایط می‌توان گفت ترکیه در تجارت با ایران دست بالا را دارد.

او به توافقاتی برای ازسرگیری مذاکرات برای اصلاح توافق‌ت ترجیحی، همکاری‌های نمایشگاهی، افزایش ظرفیت حمل‌ونقل ریلی، توسعه همکاری در مناطق آزاد و... در پی برگزاری بیست‌ونهمین کمیسیون مشترک همکاری اقتصادی ایران و ترکیه در تهران در ماه گذشته اشاره کرد و افزود: ترکیه پس از چین، عراق و امارات همواره بزرگ‌ترین بازار صادرات کالا‌های ایرانی است و در سال‌های اخیر کشور ما توانسته است صادرات کالا‌های بسیاری را به ترکیه افزایش دهد.

بیرمؤذن با اعلام اینکه یادداشت تفاهم تشکیل مجمع اتاق مشترک بازرگانی و صنایع ایران و ترکیه با همکاری اتاق ایران و اتحادیه اتاق‌ها و بورس ترکیه آماده امضاء است، توضیح داد: با اجرایی شدن آن، بخش‌های خصوصی دو کشور با یکدیگر می‌توانند در یک ارتباط نزدیک‌تر برای تسهیل تجارت تلاش کنند.

او در پایان با قدردانی از تلاش‌های سفیر کشورمان در ترکیه و وزیر جهاد کشاورزی و معاونان این وزارت‌خانه، به ارائه پیشنهادهایی برای توسعه همکاری‌های اقتصادی دو کشور پرداخت و گفت: جهت توسعه همکاری‌ها از جمله در موضوع سرمایه‌گذاری و تبادل تجاری صنایع و تکنولوژی‌های دانش‌بنیان، ظرفیت مناسبی وجود دارد. همچنین فرصت مناسبی برای تبادل دانش فنی و همکاری‌ها در حوزه‌های مختلف فناوری داریم.

گروه اقتصاد ایران وجهان  
News.kasbokar@gmail.com

بررسی اشتغال در بخش‌های عمده اقتصادی نشان می‌دهد که در پاییز ۱۴۰۳، بخش خدمات با ۵۲.۷ درصد

بیش‌ترین سهم اشتغال را به خود اختصاص داده است. در مراتب بعدی بخش‌های صنعت با ۳۳.۵ درصد و کشاورزی با ۱۳.۷ درصد قرار دارند. به گزارش تسنیم، بخش خدمات یکی از مهم‌ترین ارکان اقتصاد در کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه است. این بخش علاوه بر تأمین نیازهای اساسی جامعه، نقش قابل توجهی در ایجاد فرصت‌های شغلی دارد.

بخش خدمات شامل حوزه‌هایی نظیر حمل‌ونقل، گردشگری، آموزش، بهداشت، بانکداری، فناوری اطلاعات و ارتباطات، تجارت، و خدمات عمومی است. ویژگی‌هایی مانند نیاز به نیروی انسانی متنوع، انعطاف‌پذیری شغلی و قابلیت جذب نیروی کار با مهارت‌های مختلف، این بخش را به یکی از موتورهای اصلی اشتغال‌زایی تبدیل کرده است. مطابق آخرین آمارها از مرکز آمار ایران برای نیروی کار در پاییز ۱۴۰۳، بررسی اشتغال در بخش‌های عمده اقتصادی نشان می‌دهد که بخش خدمات با ۵۲.۷ درصد بیشترین سهم اشتغال را به خود اختصاص داده است. در مراتب بعدی بخش‌های صنعتی با ۳۳.۵ درصد و کشاورزی با ۱۳.۷ درصد قرار دارند. سهم شاغلان بخش کشاورزی و بخش خدمات در پاییز ۱۴۰۳ نسبت به فصل سال قبل به ترتیب ۰.۱، ۰.۶ و ۰.۷ درصد کاهش داشته است.

تعداد شاغلان در صنعت حدود ۸میلیون و ۲۷۵هزار

## اعتراض به تقلیل مجدد گاز و برق تحویلی به صنایع

حداقل تعیین شده هم توسط این کمیسیون کنار گذاشته شد.

وزیر صمت به تصویب کلیات طرح حمایتی در کمیسیون زیربنایی اشاره کرد و یادآور شد: بعد از طرح و موافقت کلیات در کمیسیون زیربنایی، طرح حمایتی عیناً به دولت رفت و به درخواست رئیس کمیسیون اقتصادی دیگر بار به کمیسیون رجوع داده شد.

سیدمحمد اتابک تأکید کرد: «تاب‌آوری صنایع به انتها رسیده و توانی بیش از این برای ادامه تولید باقی نمانده است» وزیر صنعت، معدن و تجارت در انتها به کسانی که طرح را بر زمین گذاشتند گفت: تولیدکننده و صنعتگر توانی برای حفظ وی با ابراز تأسف افزود: سهمیه حداقلی که برای صنعت و تولید با حضور معاونین رئیس‌جمهور، وزرا و سازمان برنامه و بودجه در دولت مطرح شد و به کمیسیون اقتصاد رفت، اما در کمال ناباوری، آحاد جامعه خواهد بود.

### تقاضا برای نیروی کار افزایش یافت

# سهم ۵۲ در صدی بخش خدمات در اشتغال



به ترتیب ۰.۱، ۰.۶ درصد افزایش و سهم شاغلان بخش صنعت ۰.۷ درصد کاهش داشته است.

بررسی اشتغال در بخش‌های عمده اقتصادی نشان می‌دهد که بخش خدمات با ۵۲.۷ درصد بیشترین سهم اشتغال را به خود اختصاص داده است. در مراتب بعدی بخش‌های صنعتی با ۳۳.۵ درصد و کشاورزی با ۱۳.۷ درصد قرار دارند. سهم شاغلان بخش کشاورزی و بخش خدمات در پاییز ۱۴۰۳ نسبت به فصل سال قبل به ترتیب ۰.۱، ۰.۶ و ۰.۷ درصد کاهش داشته است.

تعداد شاغلان در صنعت حدود ۸میلیون و ۲۷۵هزار

تغییر ساختار اقتصادی با انتقال از اقتصاد کشاورزی و صنعتی به اقتصاد خدماتی در بسیاری از کشورها، تقاضا برای نیروی کار در بخش خدمات را افزایش داده است. همچنین صنعت گردشگری یکی از بخش‌های پویای خدمات است که با ایجاد فرصت‌های شغلی در هتل‌ها، رستوران‌ها، حمل‌ونقل و صنایع فرهنگی، سهم بسزایی در اشتغال‌زایی دارد. از سوی دیگر افزایش تقاضا برای خدمات اجتماعی؛ با افزایش سطح رفاه و تغییر نیازهای جامعه، تقاضا برای خدمات آموزشی، بهداشتی و اجتماعی افزایش یافته و این امر به گسترش فرصت‌های شغلی منجر شده است.

به اعتقاد کارشناسان اقتصادی اگر چه سهم بخش خدمات در اشتغال‌زایی چشمگیر است، اما این بخش با چالش‌هایی مانند اشتغال غیررسمی، درآمد پایین در برخی زیرشاخه‌ها و عدم تطابق مهارت‌ها با نیاز بازار کار مواجه است. این چالش‌ها می‌تواند تأثیرات منفی بر پایداری اشتغال در این بخش داشته باشد.

بخش خدمات به‌عنوان یکی از پایه‌های اصلی اقتصاد مدرن، سهم قابل توجهی در اشتغال‌زایی دارد. سیاست‌گذاری‌های مناسب نظیر تقویت آموزش مهارت‌های مرتبط با خدمات، حمایت از نوآوری در حوزه خدمات دیجیتال و ارتقای کیفیت مشاغل این بخش می‌تواند به افزایش سهم خدمات در ایجاد فرصت‌های شغلی پایدار کمک کند. توجه به چالش‌های موجود و تلاش برای رفع آن‌ها نیز برای بهره‌مندی از پتانسیل‌های کامل این بخش ضروری است.

## ۴ همت از مطالبات دارو و شیر خشک واریز شد

وصولی تا پایان مهر ماه ۱۴۰۳ محاسبه و به حساب این مرکز واریز شده است. همچنین مبلغ ۴۴ هزار و ۶۲۱میلیارد ریال بابت مطالبات شیرخشک مربوط به مهرماه ۱۴۰۲ بر اساس اسناد رسیده محاسبه و پرداخت شده است. لازم به ذکر است اعتبارات طرح دارویار پرداختی به سازمان تأمین اجتماعی توسط سازمان هدفمندسازی یارانه‌ها، در مجموع ۱۶ هزار و ۵۸۶میلیاردریال بوده که این پرداخت بر اساس اسناد رسیده به سازمان هدفمندسازی یارانه‌ها محاسبه و از سوی این سازمان به حساب مراکز بستری واریز شده است. گفتنی است مبلغ یک هزار و ۱۴۹ میلیارد ریال بابت پرداخت اعتبارات طرح دارویار به مراکز تحت پوشش بیمه خدمات درمانی نیروهای مسلح پرداخت شده است. مابقی مطالبات بر اساس منابع محقق شده، ابراج و تخصیص سازمان برنامه و بودجه و اسنادرسانی از طرف سازمان‌های بیمه گر پرداخت خواهد شد.

سازمان هدفمندسازی یارانه‌ها با ابلاغ و تخصیص سازمان برنامه و بودجه، اعتبارات یارانه دارو و شیرخشک (طرح دارویار) را طبق اعلام سازمان برنامه و بودجه هر یک از طرف وزارت بهداشت و سازمان تأمین اجتماعی و بیمه خدمات درمانی نیروهای مسلح ۴۰ هزار و ۱۰۰ میلیاردریال به حساب ذینفغان نهایی واریز کرد.

پرداخت اعتبارات طرح دارویار، به مراکز تحت پوشش بیمه خدمات درمانی نیروهای مسلح پرداخت شده است. مابقی مطالبات بر اساس منابع محقق شده، ابراج و تخصیص سازمان برنامه و بودجه و اسنادرسانی از طرف سازمان‌های بیمه گر پرداخت خواهد شد.

## افت صادرات فرش ایرانی

حاجی آقامیری ادامه داد: تغییر سلیقه نسل جدید اروپا نسبت به فرش سبب کاهش تقاضا برای فرش ایرانی در آلمان شده و این نسل به فرش به عنوان یک زینت‌انداز نگاه می‌کند که در کوتاه‌مدت باید عوض شود و در نتیجه حاضر نیست فرش ترک گزاف خرید یک جنس لوکس مانند فرش ایرانی را برای کالایی که به عنوان زینت‌انداز استفاده می‌شود پرداخت کنند. اما فرش ایرانی به دلیل کیفیت و هنری که در آن به کار گرفته شده نمی‌تواند این کارکرد را داشته باشد در نتیجه آنها فرش‌های ترک و هندی را که با سلیقه این نسل همخوانی دارد، انتخاب می‌کنند و در نتیجه هندی‌ها و ترک‌ها بازار فرش اروپا را در اختیار گرفته‌اند.

وی خاطر نشان کرد: در کنار اینها تحریم‌ها و سیاست‌های نادرست ارزی داخل کشور هم به کاهش صادرات فرش ایرانی به اروپا دامن زده و

## نقره داغ مشترکان پر مصرف با افزایش تعرفه پلکانی گاز

حدود ۵۰۰ میلیون متر مکعب صرفه جویی شده است. در ادامه مسعودی کارشناس انرژی در گفت‌وگو با شبکه خبرنگاران با بیان اینکه متأسفانه ناترازی انرژی در بخش‌های مختلف در طی سال‌های گذشته تشدید شده و اسامیل این ناترازی‌ها افزایش بیشتری یافته است، گفت: تنها راهکار برای کنترل این ناترازی‌ها صرفه جویی در مصرف انرژی از جمله گاز است که در شرایط کنونی باید خانوارها این موضوع را رعایت کنند. وی با بیان اینکه در شرایط کنونی ضروری است مصرف گاز نسبت به سال گذشته رشد زیادی داشته است. رئیس مرکز راهبری شرکت ملی گاز ایران با بیان اینکه از روز شنبه طبق پیش‌بینی سازمان هواشناسی شاهد ورود سامانه بارشی جدید به کشور خواهیم بود گفت: روز گذشته روند دمای هوا افزایشی بود که همین امر باعث کاهش مصرف گاز در شبکه کشور شد و به آمادگی لازم برای ورود سامانه بارشی جدید به کشور هفته گذشته میزان مصرف گاز به عدد ۶۴۰ میلیون متر مکعب رسید گفت: ۷۳ درصد آن در بخش خانگی و تجاری مصرف شده است. بنابراین گزارش ۶۳۲ میلیون مترمکعب رسید که بیش از ۷۳ درصد آن در بخش خانگی و تجاری مصرف شده است. بنابراین گزارش ۶۳۲ میلیون مترمکعب رسید که بیش از ۷۳ درصد آن در بخش خانگی و تجاری بوده و سهم سایر صنایع در مصرف گاز تنها ۲۷ درصد بوده است. اسامیل



### ۷۵ هزار واحد نهضت ملی مسکن فروش اقساطی شد

مدیرعامل بانک مسکن از فروش اقساطی ۷۵ هزار واحد نهضت ملی مسکن خبر داد و گفت: بانک مسکن باید ۱۷۲ هزار میلیارد تومان برای این طرح تأمین مالی انجام دهد. به گزارش تسنیم، علی‌خوردنیان اظهار کرد: در سطح کشور برای حدود ۳۷۵ هزار واحد مسکونی در قالب نهضت ملی مسکن قرارداد بسته شده است. وی ادامه داد: ۱۷۲ همت تأمین مالی لازم است که باید از سوی بانک مسکن پرداخت شود که از این مبلغ تا کنون ۱۱۵ همت، سهم الشرکه پرداخت شده است. وی یادآور شد: از تعداد قراردادها امضا شده، حدود ۷۵ هزار واحد مسکونی تکمیل و فروش اقساطی شده و انتظار می‌رود مابقی واحدها نیز به سرعت تکمیل شود و به مرحله بهره‌برداری برسد.

### خسارت ۱۰۰ هزار میلیارد تومانی فولاد از قطع برق

دبیر انجمن تولیدکنندگان فولاد گفت: خسارات وارده به فولادسازان از بابت محدودیت انرژی آن هم فقط در ۹ ماهه امسال بیش از ۱۰۰ هزار میلیارد تومان برآورد می‌شود. به گزارش مهر، سیدرسول خلیفه‌سلطانی گفت: وزیر صمت چندی پیش خبر خوبی به صنعتگران داد و آن تصویب بسته حمایت از تولید در کمیسیون زیربنایی دولت و حمایت رئیس‌جمهور از این بسته حمایتی بود که موجب دلگرمی تولیدکنندگان و کارآفرینان کشور در شرایط سخت ناترازی انرژی شد. به گفته دبیر انجمن تولیدکنندگان فولاد، پیگیری‌های فشرده صنعتگران تولیدکنندگان و انجمن‌های صنفی حاکی از این است که این بسته که مورد حمایت جمعی صنعتگران کشور است، در کمیسیون اقتصادی دولت معطل مانده است. خلیفه‌سلطانی تصریح کرد: وزارت صمت نماینده صنعتگران در دولت است و صنعتگران و تولیدکنندگان خواستار همراهی وزارت بهداشت و اقتصاد در بسته حمایتی وزارت صمت هستند.

عضو هیئت‌نماینندگان اتاق بازرگانی افزود: انتظار ما از وزارت‌خانه‌های اقتصادی دولت، حمایت از صنایع کشور و جبران بخشی از زیان‌های وارده به آنهاست. این در حالی است که در هفته جاری سهمیه گاز فولادی‌ها مجدد کاهش یافته و تاب‌آوری صنایع به شدت کم شده است. به گفته خلیفه سلطانی، انتظار و درخواست فولادسازان، تصویب فوری این بسته حمایتی در هیئت وزیران است. دبیر انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران با اعلام اینکه خسارات وارده به فولادسازان از بابت محدودیت انرژی آن هم فقط در ۹ ماهه امسال بیش از ۱۰۰ هزار میلیارد تومان برآورد می‌شود، گفت: آیسآ کف‌نذغه وزاری تقاضای دولت صرفاً باید مدیریت نرخ و مقررات ارزی باشد؛ آیا تصفیع صنعت کشور و تأثیرات منفی که بر معیشت مردم دارد، برای کمیسیون اقتصادی دولت اهمیت ندارد؟ وی افزود: مسئولان دولت چگونه انتظار دارند تولیدکنندگان صنایع مختلف که به دلیل محدودیت‌های انرژی تحمل دشوار در آن توانسته‌اند به درستی تولید و کسب درآمد کنند، مالیات، بیمه، اقساط بانکی و قبوض برق و گاز و امثالهم را به موقع پرداخت کنند؟

### ۴ ملک سازمان خصوصی‌سازی واگذار می‌شود

مطابق تصمیم هیئت واگذاری «چهار واحد مسکونی واقع در تهران» از املاک متعلق به سازمان خصوصی‌سازی در مجموع به قیمت پایه ۹۰۰ میلیارد ریال واگذار می‌شود. به گزارش مهر، هیئت واگذاری در جلسه اخیر خود با قیمت پایه و شرایط واگذاری سه مورد از نگاه‌های مشمول واگذاری موافقت نمود. در این جلسه قیمت پایه ۵ درصد سهام شرکت «آلومینای ایران (جاجرم)» به‌منظور کشف قیمت سهام در روز عرضه اولیه در بورس به مبلغ ۵۴.۷۷۶ ریال مصوب شد. در ۴۲۸ امین جلسه هیأت واگذاری و دارایی و دادگستری و همچنین رؤسای اتاق‌های تعاون ایران و بازرگانی صنایع معادن و کشاورزی ایران و نماینده‌ناظر مجلس شورای اسلامی تشکیل گردید، مقرر شد تا «چهار واحد مسکونی واقع در تهران» از املاک متعلق به سازمان خصوصی‌سازی در مجموع به قیمت پایه ۹۰۰ میلیاردریال و با شرایط ۵۰ درصد نقد و بقیه در اقساط یک‌ساله طی دو قسط واگذار شود.



www.kasbokarnews.ir

## بخش خصوصی تحریم‌ها را کنار می‌زند

# افزایش توانمندی‌های صادراتی ایران

شایلی قرایی  
News.kasbokar@gmail.com



نشست تخصصی فرصت‌های بازار و انتقال تجربه آغاز و توسعه تجارت با کانادا در سازمان توسعه تجارت ایران برگزار شد. به گزارش تسنیم

به نقل از روابط عمومی انجمن بازرگانی ایران و کانادا، نشست تخصصی «معرفی فرصت‌های بازار و انتقال تجربه آغاز و توسعه تجارت با کانادا» با حضور فعالان اقتصادی، تجار و بازرگانان ایرانی و نمایندگان از کشور کانادا، در تهران برگزار شد.

این نشست باهدف بررسی فرصت‌ها و چالش‌های تجاری بین دو کشور و ایجاد پل ارتباطی بین فعالان اقتصادی برگزار شد تا از این طریق مسیرهای جدیدی برای توسعه همکاری‌های دوجانبه باز شود. در این نشست،



انبارهای گسترده صادراتی در بندر امام خمینی، تهران.

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**

برابر رأی شماره ۱۶۳۷۲/۱۳۳۷-۱۴۰۳/۳۶۰۳۱۰۰۱۶ هیات دوم تصرفات مالکانه بلامعارض خانم ترگس جعفری ده سعید به شناسنامه شماره ۹۳۰۰ کدملی ۲۹۹۳۷۳۷۹۵۱ صادره کرمان فرزند ماشاداله در شش‌دانگ یکپاچ خانه مشتمل بر طبقه فوقانی به مساحت ۱۲۳.۴ مترمربع پلاک شماره ۱۹۴۸۶ فرعی از ۳۹۶۸ اصلی مفروز و مجزی شده از پلاک ۸۹۹ فرعی از اصلی مذکور واقع در بخش ۲ حوزه ثبت ملک منطقه دو کرمان آدرس کرمان بلوار شهیدان محمدی کوچه ۴۴ سمت چپ منزل دوم خریداری از مالک رسمی آقای باقر مقتدر محرز گردیده است.لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.بپهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۰/۰۹ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۱/۰۹

**محمود مهدی زاده**  
رئیس ثبت اسناد و املاک منطقه دو کرمان

شناسه آگهی ۱۸۵۱۳۳۲

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**

برابر رأی شماره ۱۲۵۳۶/۱۳۳۶-۱۴۰۳/۳۶۰۳۱۰۰۱۶ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمودآباد تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای /خانم روح اله اکبری فرزند حسن بشماره شناسنامه ۴۰۵ صادره از محمودآباد در شش‌دانگ یک قطعه زمین بایمانی احدانی به مساحت ۷۰۹ مترمربع پلاک ۱۳۳۴ فرعی از ۱۵ اصلی بخش ۱۰ واقع در تلیکسر خریداری از مالک رسمی آقایان اکبری محرز گردیده است.لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۰/۰۹ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۱/۰۹

**مهدی آزاد**  
رئیس ثبت اسناد و املاک

شناسه آگهی ۱۸۵۳۰۲۶

و تجاری دوجانبه تأکید کردند. این فعال اقتصادی همچنین به جمله هنری کیسینجر اشاره کرد که هر بحران فرصتی برای شکل دادن به نظم جدید است و آن را با قوانین ترمودینامیک مقایسه کرد، که بر اساس آن بی‌نظمی‌ها می‌توانند به ساختار جدید و بهتری منتهی شوند.مدیر کل دفتر اروپا و آمریکا سازمان توسعه تجارت ایران هم ضمن اشاره به توانمندی‌های صادراتی ایران، تولیدات حوزه دانش بنیان و IT ایران را برای بازار کانادا جذاب دانست.

احمد فیروزی با بیان اینکه ایران سهم قابل قبولی از بازار کانادا را در اختیار ندارد، تصریح کرد: محصولات کشاورزی و صنایع غذایی جزو مهم‌ترین کالاها ی صادراتی ایران به کانادا هستند و این کشور نیز چوب، مواد اولیه دارو، تجهیزات پزشکی واردات شده است. به گفته این مقام مسئول: ۱۰ شریک اول تجاری کانادا عبارتند از آمریکا، چین، ژاپن، بریتانیا، مکزیک، هلند، آلمان، کره، هند و هنگ کنگ. درست است که ما جزو شرکای تجاری این کشور نیستیم اما می‌توان با واسطه کشورهای شریک تجاری کانادا معاملات تجاری خود را با کانادا پیش ببریم.

فیروزی امضای موافقتنامه تجاری را زیر بنای توسعه تجارت دانست و افزود: در حال حاضر کانادا با ۴۰ کشور موافقتنامه تجارت آزاد دارد و بیش از ۸۵ درصد از حجم واردات و صادرات این کشور در این قالب پوشش داده می‌شود. به نظر می‌رسد که در چشم‌انداز کوتاه مدت نمی‌توان از سا کانادا موافقتنامه تجارت امضا کرد اما می‌توان با واسطه کشور که با کانادا موافقتنامه تجارت آزاد دارد وارد این بازار شد.

مسعود دانشمند نیز در این نشست با بیان اینکه باید راینزینت های اقتصادی از میان بخش خصوصی انتخاب شوند گفت: این بازار گانی بخش خصوصی چابک است و می‌تواند منافع بازرگانان را تأمین کند. بنیانگذار اتاق بازرگانی ایران و آمارات گفت: باید در سال یک روز را روز ایران و کانادا نامگذاری کنیم و همینطور در کانادا هم روز ایران و کانادا برای نزدیک شدن تجار و بازرگانان به یکدیگر نامگذاری کرد.

عضو اتاق بازرگانی ایران افزود: صادرات ایران به کانادا به ۱۵ میلیون دلار رسیده و نسبت به قبل روند کاهش داشته است و باید سریع تر تراز تجاری بین دو کشور را مثبت کرد. در ادامه، تجار و فعالان اقتصادی ایرانی و کانادایی نیز به تبادل نظر پرداختند و ضمن معرفی فرصت‌های تجاری موجود، به لزوم افزایش همکاری‌های اقتصادی و تجاری دوجانبه تأکید کردند.



www.kasbokarnews.ir

روزنامه کسب‌وکار

www.kasbokarnews.ir

## رشد ۲۱ درصدی اعزام و پذیرش مسافران در مسیرهای بین‌المللی

تا انتهای آبان ماه، پذیرای ۲۱ میلیون و ۳۸۱ هزار و ۴۴۴ مسافر در مسیری‌های داخلی و دو میلیون و ۶۱۵ هزار و ۳۲۵ مسافر در مسیری‌های بین‌المللی بوده‌ایم.

این در حالی است که این آمار نسبت به مورد مشابه سال گذشته، در اعزام و پذیرش مسافر در مسیری‌های داخلی با رشد ۷ درصدی و در مسیری‌های بین‌المللی با رشد ۲۱ درصدی همراه بوده‌است.

نخنجوانی با اشاره به آمار پروازهای حج، تصریح کرد: در هشت ماهه نخست امسال ۱۷۳ هزار و ۱۶۸ زائر خانه خدا در قالب یک هزار و ۲۴۴ نشست و برخاست از ۱۹ فرودگاه کشور راهی سرزمین وحی شده‌اند. این در حالی است که این آمار نسبت به مورد مشابه سال گذشته در اعزام و پذیرش حجاج ۴۴ درصد در نشست و برخاست هواپیما ۱۹ درصد رشد داشته‌است.

وی در خصوص پروازهای عبثات عالیات، گفت: در هشت ماهه نخست امسال، ۹۹۰ هزار و ۸۳۹ زائر عبثات عالیات در قالب ۷ هزار و ۶۸۶ پرواز از ۲۹ فرودگاه کشور راهی بغداد و نجف اشرف شده‌اند. آمار اعزام و پذیرش و نشست و برخاست زائران عبثات عالیات در سال جاری نسبت هشت ماه نخست سال گذشته به ترتیب با رشد ۳۷ و ۳۵ درصدی همراه بوده‌است.

## زیان روزانه مرعداران تخم‌گذار به ۴۰ میلیارد تومان رسید

گذار در حال زیان است و همواره تلاش می‌کنیم تا قیمت در بازار تثبیت شود. رئیس هیئت مدیره اتحادیه مرغداران میهن قیمت هر کیلو تخم مرغ برای مصرف کننده را ۶۴۴ تا ۶۵ هزار تومان و هرشانه ۲ کیلوپی را ۱۳۵ هزار تومان اعلام کرد. او تولید تخم مرغ تا پایان دی مساره ۱۲۰ هزار تن برآورد کرد و افزود: برآورد‌ها حاکی از آن است که تولید تخم مرغ طی ماه‌های بهمن و اسفند به ۱۱۷ تا ۱۲۰ هزار تن برسد. براین اساس مشکلی در تأمین و تولید تخم مرغ ایام پایانی سال و ماه رمضان نداریم. کاشانی درباره آخرین وضعیت صادرات تخم مرغ تصریح کرد: بنابر آمار از ابتدای سال تاکنون ۱۲۵ هزار تن تخم‌مرغ با ارزش ۱۲۵ میلیون دلار به بازارهای هدف صادر شده است، پیش‌بینی می‌شود که تا پایان سال صادرات به ۱۴۰ هزار تن برسد.

رئیس هیئت مدیره اتحادیه مرغداران میهن گفت: هم‌اکنون هر کیلو مرغداران در فروش هر کیلو تخم مرغ ۱۰ تا ۱۲ هزار تومان متضرر هستند که برای اساس از ابتدای دی ماه روزانه ۴۰ میلیارد تومان متضرر هستند. حمیدرضا کاشانی رئیس هیئت مدیره اتحادیه مرغداران میهن گفت: قیمت کنونی هر کیلو تخم مرغ در مرغداری کمتر از ۵۰ هزار تومان است که براین اساس مرغداران در فروش هر کیلو تخم مرغ ۱۰ تا ۱۲ هزار تومان متضرر هستند.

عضو اتاق بازرگانی ایران افزود: صادرات ایران به کانادا به ۱۵ میلیون دلار رسیده و نسبت به قبل روند کاهش داشته است و باید سریع تر تراز تجاری بین دو کشور را مثبت کرد. در ادامه، تجار و فعالان اقتصادی ایرانی و کانادایی نیز به تبادل نظر پرداختند و ضمن معرفی فرصت‌های تجاری موجود، به لزوم افزایش همکاری‌های اقتصادی و تجاری دوجانبه تأکید کردند.

## صنایع در آذر نیمه تعطیل شدند

نیمه تعطیل بوده‌اند و با ظرفیت پایین ت ولید کرده‌اند.

– حذف ارز نیمایی و همچنین زمان بر بودن فرایند تخصیص ارز از سوی وزارت صمت و بانک مرکزی، از طرف دیگر قطعی‌های برق و گاز باعث شده تا بسیاری از شرک‌ها متضرر شوند و برای کاهش هزینه‌ها ناچار به تعدیل نیروی انسانی شوند.

– تخصیص ناعادلانه تسهیلات و کمبود شدید نقدینگی و پیش‌بینی ناپذیری اقتصاد، بسیاری از شرک‌ها را در آستانه تعطیلی قرار داده است. – افزایش شدید نرخ ارز بر کمبود سواد اولیه اثر گذاشته و با توجه به مشکلات تأمین منابع مالی، مواد اولیه خارجی را بسیار گران کرده و فرآیند تولید بسیار هزینه‌بر شده است.

## دردسر جدید مسئولان نفتی برای رانندگان کامیون

پخش فراوردهای نفتی بدون اطلاع رسانی قبلی در دو نوبت (یکبار در مراد ماه و یکبار هم آذر ماه سال جاری) این طرح را به اجرا رساند و در هر دو نوبت هم با شکست مواجه شد.

وی ادامه داد: در جلسات به مسئولان شرک‌ت پخش و پالایش فراوردهای نفتی بارها دهاساندارایه دادیم که این طرح اجراهای اساسی دارد و آنها هم نسبت به اصلاح این ایرادات اقدام نکردند.

رئیس کانو و انجمن صنفی کامیون‌داران کشور با بیان اینکه هیچ زیرساختی برای اجرای این طرح ندارد و بدون زیر ساخت با اجبار طرح شکست خورد، را به اجرا رسانده‌اند، گفت: برای مثال برای راننده‌ای از مبدا تهران راه اردبیل بارنامه صادر شده، جایگاهی که برای سوختگیری این راننده مشخص شده، در استان سمنان است.

## زیان روزانه مرغداران تخم‌گذار

## به ۴۰ میلیارد تومان رسید

مرغ ۱۰ تا ۱۲ هزار تومان متضرر هستند. به گفته او، با خروج ۴۵ تا ۵ میلیون قطعه مرغ تخم‌گذار از بازار، قیمت هر کیلو تخم مرغ را به ۵۸ هزار تومان درب واحدهای مرغداری برسانیم. کاشانی ادامه داد: از اول دی ماه تاکنون، روزانه ۴۰ میلیارد تومان صنعت مرغ تخم مرغ در مرغداری کمتر از ۵۰ هزار تومان است که براین اساس تلاش می‌کنیم تا قیمت در بازار تثبیت شود.

رئیس هیئت مدیره اتحادیه مرغداران میهن گفت: هم‌اکنون هر کیلو مرغداران در فروش هر کیلو تخم مرغ ۱۰ تا ۱۲ هزار تومان متضرر هستند که براین اساس از ابتدای دی ماه روزانه ۴۰ میلیارد تومان متضرر هستند. حمیدرضا کاشانی رئیس هیئت مدیره اتحادیه مرغداران میهن گفت: قیمت کنونی هر کیلو تخم مرغ در مرغداری کمتر از ۵۰ هزار تومان است که براین اساس تلاش می‌کنیم تا قیمت در بازار تثبیت شود.

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**

برابر رأی شماره ۱۲۹۵۷/۱۳۳۶-۱۴۰۳/۳۶۰۳۱۰۰۱۶ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمود آباد تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای /خانم آتوسا صدافت صیباغ فرزند علی بشماره شناسنامه ۱۲۱۳۰۴۴۰۴۰۲ صادره از آمل در شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی (شالیزار) به مساحت ۱۰۸۱ مترمربع پلاک ۱۳۳۵ فرعی از ۱۵ اصلی بخش ۱۰ واقع در تلیکسر خریداری از مالک رسمی آقای زلانمعلی یوسفی محرز گردیده است.لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی دادخواست خود را به مراج قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۰/۰۹ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۱/۰۹

**مهدی آزاد**  
رئیس ثبت اسناد و املاک

شناسه آگهی ۱۸۵۲۹۸۳



«کسب و کار» از بازار انبوه مسافر کشی گزارش می دهد

## آشفته بازار مسافرکشی



«مسافر مرا می دزدد»؛ این جمله برای همه ما آشناست زمانی که بین چند راننده تاکسی بر سر یک مسافر اختلاف به وجود می آید. بیکاری، فراغت از تحصیل و پیدا نکردن شغلی متناسب با داشته‌ها ذهن بسیاری را به سمت مسافرکشی می برد. این دلایل باعث شده است در هر مسیر و خیابانی تعداد ماشین‌های مسافرکش از خود مسافران هم بیشتر باشد.

رقابتی که برای پیدا کردن یک مسافر میان این ماشین‌ها به وجود می آید گاهی به درگیری بین آنها می انجامد. این موضوع در شهرهایی که آمار بیکاری بسیاری دارند مشهودتر است. البته برخی هم نه مسافرکش هستند و نه مجوز قانونی آن را دارند بلکه از ماشینی که در اختیار دارند به عنوان وسیله‌ای برای درآمدزایی استفاده می کنند و باعث مزاحمت برای مسافرکشان و تاکسیرانان می شوند. این مسافران که تعدادشان کم هم نیست، بی توجه به کسانی که تنها شغلشان مسافرکشی است، گوی رقابت را از آنها ربوده‌اند و بازار درآمدی آنها را به نحوی خراب کرده‌اند.

یک راننده تاکسی می گوید: مسافر کشی هم یک شغل است و باید امنیت شغلی خود را داشته باشد. کسانی که در آژانس‌های تاکسیرانی عضو هستند یا ماشین آنها علامت و نماد قانونی برای این کار را دارد، وقت و عمر خود را صرف این کار کرده‌اند اما متأسفانه برخی کسانی که با ماشین شخصی به این کار مبادرت می کنند هم باعث کم شدن درآمد این رانندگان شده‌اند و هم به نوعی مانعی برای پیشرفت این شغل و داشتن چهره اجتماعی خوب آن ایجاد کرده‌اند.

این راننده می گوید: مسافر کشی هم یک شغل است با مجوزهای قانونی خود، حضور بسیاری از افرادی که غیر مستقیم و بدون هیچ گونه مدرک قانونی مبادرت به این کار می کنند و تعداد بسیار آن‌ها جایگاه این شغل را از بین برده و آرامش بازار آن



شهر هیچ شغلی پیدا نکردند حداقل این است که مسافر کشی می کنند. احترام به قوانین و ضوابط شغلی برای هر جامعه‌ای تضمین کننده امنیت و درآمد و موقعیت آن شغل است. مسافرکشی به صورت غیر قانونی امنیت تاکسیرانان و آنها که به صورت قانونی وارد این شغل شده‌اند را از بین برده است. آیا زمان آن نرسیده که به فکر جمع‌آوری انبوه مزاحمان و در دسر سازان این شغل باشیم تا هر کس در قالب مسافرکش به خود اجازه سوءاستفاده مالی، اجتماعی و فرهنگی از شغل ما نراند؟

پیشرفته و حتی متوسط هم قانون بسا این مسافر کشی‌های غیر قانونی برخورد می کند اما در کشور ما نه تنها اقدامی صورت نگرفته بلکه مشکل آفرینی اجتماعی و اقتصادی آنها هم برای مردم و هم برای تاکسیرانان روز به روز بیشتر می شود. وی در ادامه توضیح می دهد: شاید مهم ترین موضوعی که باعث شده خیلی‌ها به شهرهای بزرگ مهاجرت کند هم همین باشد که با وجود عدم قانونی برای منع مسافرکشی‌های بدون مجوز، این مهاجران خیالشان راحت است که اگر در آن

کند شاید ما شاهد این موضوع در کشور نباشیم. وی این موضوع که امکان کنترل این افراد وجود ندارد را به شدت رد می کند و می گوید: کاملاً مشخص است و می توان کسی را که خانواده خود را سوار کرده از آن که مسافر سوار می کند تشخیص داد. این ماشین‌ها جلوی هر کسی ترمز می کنند و در مکان‌های عمومی حضور دارند و همه هم از حضور آنها باخبر هستند، بنابراین این موضوعی نیست که بشود گفت از چشم دیگران پوشیده است و کنترل آن ممکن نیست. مسعود مهاجر می گوید: در همه کشورهای

منوع است هیچ گونه نظارت قانونی و رسیدگی به وضع آشفته مسافر کشی وجود ندارد. افرادی که ماشین شخصی دارند حتی به اندازه تاکسیرانان دیگر مسافر حمل می کنند. آنها آزادانه در کنار تاکسی‌ها به انتظار مسافران می ایستند و با وجودی که هم پلیس و هم نیروی انتظامی از وجود آنها باخبر است هیچ کاری برای جریمه آنها نمی کند. این کارشناس می گوید: عدم نظارت‌های قانونی و پولاتی در این مورد باعث شده که کار این افراد عادی شده و از نظر فرهنگی میان همه جا بیفتند. اگر دولت تنها چند مورد از این ماشین‌ها را جریمه

«کسب و کار» گزارش می دهد

## ارتقای هنر بافت باروش‌های جدید



می کنیم که کار دست بانوان هنرمند ما بوده و هنوز قابل استفاده هستند. وی ادامه داد: سال ۹۱ همزمان با برگزاری نخستین جشنواره و با توجه به نامگذاری آن سال از طرف مقام معظم رهبری به نام سال اقتصاد مقاومتی همراه با کسب و کار ایرانی، به فکر افتادیم که با برگزاری این نمایشگاه قدمی در همراهی با

آمده از این جشنواره، برگزاری این نمایشگاه طی سال‌های بعدی در برنامه قرار گرفت که مکان آن در محوطه دانشگاه پیش‌بینی شده بود. امسال با توجه به ایام سوگواری و نیز سرمای هوا، از برگزاری جشنواره منصرف شده بودیم ولی خوشبختانه با افتتاح مسجده دانشگاه الزهرا (س) و استفاده از پتانسیل این مکان برای برگزاری این نمایشگاه، تصمیم خود را عوض کردیم و این نمایشگاه در حال برگزاری است.

دکتر رضازاده درباره مشکلات برگزاری این جشنواره گفت: متأسفانه به دلیل کمبود وقت و عدم هماهنگی‌های لازم امسال نتوانستیم این جشنواره را همراه با همایش که در سال ۹۲ و ۹۳ شیوه کار ما بود، آنگونه که می خواستیم برگزار کنیم.

ایشان در ادامه به همایش سال گذشته اشاره کردند و با اعلام شرکت ۲۰ مقاله برتر در این همایش گفتند آثار و پژوهش‌هایی در زمینه اثرات هنر دستیاب بر سلامت روانی و درمان استرس، افسردگی و اضطراب از طرف گروه روان‌شناسی و نیز مقالاتی در زمینه برندسازی و صادرات از طرف گروه مدیریت بازرگانی به دبیرخانه همایش ارسال شد که در همایش سال قبل ارائه شد.

دبیر این جشنواره ادامه داد: با توجه به کارهای پژوهشی و مقالات ارائه شده و نیز پتانسیل موجود در این کار و با همکاری و مشارکت دوستان این ایده مطرح شد که آموزش این هنر در دانشگاه و به عنوان یک رشته آموزشی پیگیری شود.

وی در پاسخ به سوال «کسب و کار» درباره اینکه آموزش این رشته در دانشگاه به کجا رسیده است، گفت: ارائه یک رشته دانشگاهی یا هر برنامه جدید آموزشی باید با ارائه طرح به گروه مربوط و در مراحل بعدی به دانشکده مربوطه و دانشگاه باشد، این طرح آموزشی در دانشگاه الزهرا پیگیری شد و متأسفانه با اقبال چندانی همراه نبود، با این وجود خانم پاشایی، مدرس این رشته آموزش این هنر را در دانشگاه فنی و حرفه‌ای پیگیری کرد و دفتر چه ابتدایی برای این رشته تدوین

چهارمین جشنواره هنر دست بافته‌های میل و قلاب در راستای حمایت از میراث ملی و اقتصاد مقاومتی ۲۲ تا ۲۵ آذرماه

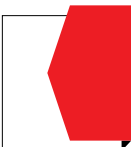
در دانشگاه الزهرا برگزار شد.

این جشنواره با محورهای توجه به هنر بافت به عنوان صنایع دستی و میراث ملی، سبک زندگی ایرانی و اسلامی، زمینه ایجاد اشتغال و کمک به اقتصاد خانواده، اقتصاد مقاومتی و ارزش نهادن به تولید ملی و نوآوری مدرن در ارائه مد برگزار شد. این جشنواره با استقبال کارمندان، دانشجویان و دیگر بازدیدکنندگان در دانشگاه الزهرا همراه شد. به مناسبت برگزاری این جشنواره گفتگویی با دکتر فاطمه رضازاده، دبیر جشنواره و عضو هیات علمی دانشکده روان‌شناسی و علوم تربیتی دانشگاه الزهرا داشتیم. دکتر رضازاده با اشاره به کیفیت برتر کار بافندگان داخلی خواستار حمایت از آنان و ایجاد رشته آموزش بافت در سطح دانشگاه شد. رضازاده درباره چگونگی شکل‌گیری ایده برگزاری این جشنواره گفت: سال ۹۱ نخستین جشنواره هنرهای بافتنی در دانشگاه الزهرا برگزار شد که سال‌های بعد یعنی ۹۲، ۹۳ و امسال نیز این جشنواره به‌طور مرتب برگزار شده است.

وی درباره انگیزه برگزاری این نمایشگاه به «کسب و کار» گفت: انگیزه من شخص مادرم بود که از زمانی که یادم می آید، بافتنی می‌بافت و در حال حاضر که ۷۸ سال سن دارد نیز همچنان به این هنر مشغول است و آن را برطرف‌کننده آرامی روحی و تسکینی برای تنهایی‌ها و مشکلات زندگی می‌داند. در نتیجه این انگیزه‌های برای گردهم آوردن دوستانی شد که به این هنر اشتغال دارند و با دست‌های هنرمند خود کالاهایی باکیفیت و زیبا تولید می‌کنند.

این استاد دانشگاه در ادامه گفت: سال اول برگزاری این جشنواره توانستیم حدود ۱۲ نفر را با خودمان همراه کنیم که خودم و مادرم در نخستین جشنواره به عنوان غرفه‌دار فعال بودیم. سال دوم تعداد غرفه‌ها به ۶۰ عدد رسید و سال سوم ۱۲۰ غرفه در نمایشگاه فعالیت کردند.

وی درباره کیفیت کار داخلی گفت: وقتی لباس بافتنی چینی را خریداری و حدود چند وقت از آن استفاده می‌کنیم، از شست‌وشوی این بافت می‌ترسیم چرا که با نخستین شست‌وشو دیگر قابل استفاده نیست و باید دور انداخته شود در حالی که بافت‌هایی مربوط به ۲۰ سال پیش را مشاهده



### تحول در شیوه‌های سنتی با تکنیک‌ها و روش‌های جدید

در همین راستا با ارحله پاشایی، مدرس و مربی این حوزه در صداوسیما و دانشگاه الزهرا گفتگویی داشتیم. این مدرس بافتنی که ۵۱ سال سن دارد و از سن ۸ سالگی به فراگیری این هنر مشغول بوده، به «کسب و کار» گفت: اکثر غرفه‌داران این مجموعه از شاگردان من هستند و کارشان در حد صادرات است. وی با اشاره به شیوه‌های سنتی بافتنی در ایران ادامه داد: ما با تکنیک‌ها و روش‌های آموزشی جدید سعی در به‌روزرسانی این رشته کردیم که خوشبختانه تا حدود زیادی موفق بودیم. پاشایی

شده است ولی به‌طور رسمی این طرح هنوز به سرانجام مناسب نرسیده است و متأسفانه با بعضی بدبینی‌ها به جهت ناآگاهی در این زمینه مواجه هستیم. دکتر رضازاده با انتقاد از خودمحوری در بعضی افراد گفت: جای تأسف دارد که افرادی که می‌توانند به پیشبرد این هدف کمک کنند، با ما همکاری نمی‌کنند و تنها به دنبال منفعت شخصی هستند در حالی که هدف ما از برگزاری این نمایشگاه آشنایی غرفه‌داران با شرکت‌های صاحب‌برند برای تعامل بیشتر این دو بخش با یکدیگر است. وی همچنین به همایشی که روز سه‌شنبه در همین راستا برگزار شد، اشاره کرد.

هستند. وی نیز از عدم بیمه فعالان این رشته گلایه کرد.

باوری دلیل این موضوع را عدم انسجام و ارائه تعریف دقیق از این هنر در سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای دانست و خواهان حمایت مسئولان این سازمان و آموزش و پرورش از این حرفه شدند.

### گلایه از بیمه نشدن بافندگان

منصوره باوری ۴۴ ساله یکی از غرفه‌داران حاضر در این نمایشگاه که از ۱۵ سالگی به این هنر پرداخته است نیز در گفتگو با «کسب و کار»، با اشاره به اینکه صاحب آموزشگاه است و توانسته برای ۸ نفر اشتغال ایجاد کند، گفت: بافندگان حرفه‌ای ما از هنرجویان سابق ما و در فصل کار خوشبختانه به‌صورت تمام‌وقت مشغول

با بیان این مطلب که بخشی از نیروی انسانی فعال در این حوزه زنان بدسرپرست و بی‌سرپرست خواستار شد.

کار افزایش دهند.

«کسب و کار» مشکلات مالی واحدهای کشتار مرغ را بررسی می کند

## مالیات‌هایی که کشتارگاه‌ها را به تعطیلی می کشاند



پراخت مالیات امری پذیرفته شده و قابل قبول است. هر واحد تجاری موظف است بخشی از درآمدهای خود را به دولت بپردازد. مالیات در واقع بخشی از سود فعالیت‌های اقتصادی است که نصیب دولت می‌شود. درباره کشتارگاه‌های مرغ به دلیل شرایط خاصی که تولید مرغ در کشور ما دارد موضوع مالیات اندکی مشکل ساز شده است. مالیات‌های بی حساب و کتابی که بدون در نظر گرفتن شرایط فروش و بازاری مرغ برای آنها وضع می‌شود گاهی منجر به تعطیلی یا تغییر کاربری آنها می‌شود. کشتارگاه‌ها در هنگام خرید مرغ باید به صورت نقدی هزینه‌ها را حساب کنند در حالی که پس از کشتار مجبورند مرغ‌های خود را به صورت مدت‌دار بفروشند. علاوه بر این قیمت فروش مرغ نرخ ثابتی دارد و گاهی پایین‌تر از هزینه‌های کلی است. اکثر کشتارگاه‌های کشور معتقدند مالیات‌هایی که برای آنها تعیین می‌شود عادلانه نیست و در شرایط فعلی قیمت مرغ، موجب زیان این مراکز می‌شود.

**❖ قیمت مرغ جوابگوی هزینه‌ها نیست**  
نجمه احمدی از مسئولان کشتارگاه کردان در گفتگو با «کسب و کار» گفت: همه از مالیات می‌خواهند. حتی آموزش و پرورش نیز در شرکت ما حق مالیات دارد! او درباره نقدینگی کشتارگاه‌ها گفت: به طور کلی کشتارگاه‌ها به دو صورت عمل می‌کنند. برخی از این واحدها مرغ‌ها را از مرغداری خریداری می‌کنند و پس از بسته‌بندی، خودشان محصولاتشان را به فروش می‌رسانند. برخی واحدها نیز صرفاً خدماتی هستند و برای مرغداری‌ها و دیگر دامداران کار کشتار را انجام می‌دهند. متأسفانه بسیاری از کشتارگاه‌ها به دلیل مشکلات مالی که یکی از آنها مالیات بر ارزش افزوده است، یا تعطیل شدند

در ایران نیست. در حال حاضر تولید بسیار بالاست و صادرات هم در شرایط مطلوبی نیست. به همین دلیل به نظر می‌رسد باید این مشکل به صورت ریشه‌ای حل شود. زیرا فعلاً در کشور ما هر فعالیتی که به نوعی با مرغ مرتبط باشد دچار نوسان است.

شده را صادر کنیم. علیرضا ولی با بیان اینکه تاکنون حدود ۱۱ تا ۱۲ هزار تن مرغ از مرغداران خریداری شده است، اظهار داشت: در پی این اقدام، قیمت مرغ در بازار نسبتاً بهبود یافته و رو به افزایش است اما به نظر می‌رسد این اقدامات مقطعی راه‌حل مناسبی برای کنترل بازار مرغ

**❖ ۱۲ هزار تن مرغ از مرغداران خریداری شده است**  
علیرضا ولی، مدیرعامل شرکت پشتیبانی امور دام با بیان اینکه تاکنون حدود ۱۲ هزار تن مرغ از تولیدکنندگان خریداری شده است، گفت: به دنبال این هستیم که بخشی از مرغ خریداری

خود را طی مدت پرورش دام‌ها در حالت خواب نگه دارند. به همین دلیل کسی در این زمینه سرمایه‌گذاری نمی‌کند. وی در ادامه گفت: اگر از تولید دام در کشور حمایت شود، زنجیره طولانی از نیروی انسانی، مشغول به کار خواهند شد.

رئیس سابق اتحادیه سازندگان مصنوعات و فروشندگان فلزات رنگین در گفتگو با «کسب و کار» مطرح کرد

## رشد معاملات اعتباری در بازار فلزات رنگین



فلزات غیر آهنی یا فلزات رنگی، فلزاتی هستند که فاقد آهن یا آلیاژهای آن باشند، مانند مس، برنج، برنز، آلومینیوم، منگنز، روی و سرب. تمام فلزات رنگین را با کمی دقت و مهارت

و آشنایی با اصول جوشکاری می‌توان جوش داد و برای جوشکاری این نوع فلزات بایستی خواص فلز را در نظر گرفت. رئیس اتحادیه سازندگان مصنوعات و فروشندگان فلزات رنگین، در گفتگو با «کسب و کار»، درباره اهمیت تولید ساخت در اصناف گفت: تولید یا به عبارتی فرآوری و ساخت، نام صنعت بسیار مهمی است که شاید بتوان آن را نخستین صنعت دست بشر دانست که شامل سلسله اقداماتی برای تبدیل منابع به کالاهای مورد نیاز است. عبدا... اقبالی افزود: در دنیای ما خلق اشیا به وسیله انسان و هر گونه فعالیت و مصرف انرژی که موجب تبدیل عناصر و مواد اولیه به عبور از یک فرایند ساخت، به یک محصول یا کالای ساخته شده شود را تولید می‌نامند. تولید تنها کالاهای و محصولات را شامل نمی‌شود؛ بلکه فعالیت‌های خدماتی نیز تولیدی محسوب می‌شوند.

به گفته وی، نیاز به تولید جهت ارضای خواسته‌های افراد جامعه و ایجاد فایده و مطلوبیت در عرصه‌های مختلف صنعت و خدمات است و در بسیاری مواقع کالای ساخته شده یک فرایند تولید مواد اولیه جهت ساخت کالاهای دیگر محسوب می‌شود. به عنوان مثال الکترو جوشکاری که یک محصول تولیدی است، جهت ساخت کالاهای دیگر مورد استفاده قرار می‌گیرد و این نیاز روز جامعه و افراد است که باعث می‌شود اشخاص خلق در عرصه‌های مختلف تولیدی، فعال باشند و از ابتکارات و روش‌های نوین استفاده کنند که تولیدکننده نامیده می‌شوند.

**❖ هر کالای تولیدی، مصرف‌کننده خاص خود را دارد**  
تولید و ساخت کالا زمانی معنا پیدا می‌کند که در سطح انبوه باشد و محدود و بسته باقی نماند. در کشور ما هر زمان افراد پس از بررسی و مطالعه آنچه که به عنوان کالا و محصول می‌توانند تولید کنند، وارد عمل می‌شوند، آن آنجا که همه افراد خلاق دارای امکانات مناسب نیستند، با ارائه برنامه و چشم‌انداز دست نیاز به سوی دولت دراز می‌کنند لذا چنانچه همکاری این دو بخش مطلوب واقع شود، نتیجه کار را می‌توان یک تولید ناب نامید.

رئیس اتحادیه سازندگان مصنوعات و فروشندگان فلزات رنگین در ادامه اظهار داشت: هر کالای تولیدی، مصرف‌کننده خاص خود را دارد؛ بنابراین مصرف‌کننده با بیش و درک صحیح خود از تولیدات، پس از مقایسه اقلام مشابه تولید شده آنچه که از کیفیت و مطلوبیت بالاتری برخوردار باشد را انتخاب می‌کند که این خود باعث ایجاد عرصه رقابتی در میدان تولید و تولیدکنندگان می‌شود.

ساخته شده از سایر کشورها وارد ایران شده و مورد استفاده قرار می‌گیرند و بخشی دیگر هم به صورت ورق وارد شده و در کارخانه‌ها تبدیل به محصولات گوناگونی مانند لوله، پروفیل و اتصالات صنعتی استیل می‌شود که مصارف صنعتی و ساختمانی دارد.

رئیس اتحادیه سازندگان مصنوعات و فروشندگان فلزات رنگین تصریح کرد: در حال حاضر در داخل کشور به‌جز مس، سرب، روی و بخشی هم آلومینیوم، بقیه فلزات رنگی مورد نیاز به‌ویژه نیکل و قلع از خارج وارد می‌شوند زیرا در ایران معادن قلع و نیکل وجود ندارد و استیل هم کالایی ساخته شده از فولاد و نیکل و فلزات دیگر است. البته بخشی از منابع سرب و روی هم وارداتی است.

به گفته اقبالی، با توجه به تحریم‌هایی که در سال‌های اخیر در گیر آن بوده‌ایم و رکود حاکم بر آن، کارخانه‌های ایران یا یک‌سوم ظرفیت خود کار می‌کنند، به همین دلیل افق کار روشن نیست تا تکلیف صنعت مصنوعات فلزی رنگی مشخص شود.

اعضا در محصولات خود از انواع فلزات رنگی استفاده می‌کنند.

اقبالی افزود: در بخش ریخته‌گری از شمش آلومینیوم، مس و برنج استفاده می‌شود به‌ویژه شیرآلاتی که در ساختمان‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد، از این موارد است. در تولید قطعات الکترونیکی هم از شمش و قلع و در ساخت کابل از مس استفاده می‌شود و این فلزات به این ترتیب کاربرد وسیعی پیدا می‌کنند.

وی گفت: در واقع ۹۰ درصد اعضای اتحادیه سازندگان مصنوعات و فروشندگان فلزات رنگین با بخش‌های مختلف صنعتی در ارتباط هستند. همچنین بخش‌های دیگری مانند صنایع دکوری و نرده‌های استیل که در منازل یا بانک‌ها به کار می‌روند و جنس آنها از لوله‌های استیل و پروفیل‌های استیل است نیز شامل همین موارد هستند.

**❖ نیکل و قلع از خارج وارد می‌شوند**  
به گفته اقبالی، بخشی از این محصولات استیل به‌صورت

خود را کتمان می‌کنند در حالی که خرید و فروش مواد اولیه ابزار دست تولیدکنندگان است و اگر سرمایه لازم وجود نداشته باشد، نمی‌توانند به فعالیت‌های خود ادامه دهند.

**❖ تولیدکنندگان با ریزش سود سرمایه منتفع می‌شوند**

رئیس اتحادیه سازندگان مصنوعات و فروشندگان فلزات رنگین افزود: بسیاری از تولیدکنندگان با ریزش سود سرمایه منتفع می‌شوند نه به اصل سرمایه، بنابراین اداره مالیات هم باید همین‌گونه مالیات تعیین کند تا تولیدکنندگان در خوداظهاری مجبور به پنهان‌کاری نشوند.

وی بیان کرد: کارخانه‌های زیادی در سراسر کشور وجود دارند که از فلزات رنگین در مصنوعات خود استفاده می‌کنند بنابراین آن‌هایی که عضو اتحادیه هستند، شامل کارگاه‌های ریخته‌گری، آبکاری و کارخانه‌های سازنده لوازم خانگی هستند که تمام این

بخش فلزات رنگین قیمت کالاها بسیار گران است به طوری که خرید یک تن قلع ۶۰ میلیون تومان هزینه دارد اما این رقم تنها مصرف چند روز یک کارخانه را تامین می‌کند بنابراین اگر در یک ماه کارخانه‌ای بخواهد ۴ تن قلع مصرف کند، باید ۲۵۰ میلیون تومان سرمایه در گردش برای این کار داشته باشد در حالی که این رقم تنها برای تامین ماده اولیه است و هزینه‌های دیگری هم برای تبدیل شدن مواد به محصولات گوناگون وجود دارد.

این فعال صنعتی با اشاره به اینکه در بازار فلزات رنگین بیشتر معاملات به‌صورت اعتباری است، تاکید کرد: مشتریان این حوزه تمایل چندانی برای پرداخت یکجای پول محصول خریداری شده ندارند زیرا آنها چنین سرمایه‌های هنگفتی ندارند.

**❖ میزان خرید و فروش ها کتمان می‌شود**  
به گفته وی، وقتی اداره مالیات میزان مالیات‌ها را افزایش می‌دهد، بسیاری از مودیان مالیاتی، میزان خرید و فروش‌های



مدیرعامل شرکت گاز مازندران:

## گاز ۳۰ هزار ویلای خالی از سکنه در مازندران قطع شد

مدیرعامل شرکت گاز مازندران با اشاره به شناسایی ۱۶۰ هزار ویلا در استان، گفت: طی پایش‌های انجام شده ۳۰ هزار ویلا خالی از سکنه بودند که نسبت به قطع گاز این واحدها اقدام شد. هزبر جوادی اظهار کرد: مصرف گاز با اعمال محدودیت ۵۰ میلیون مترمکعب رسیده است. در استان به ۲۹ میلیون مترمکعب گاز مصرف شده است. وی با بیان اینکه در زمان حاضر فشار گاز در مازندران در شرایط مناسبی قرار دارد، افزود: مشکلی برای تامین گاز خانگی خانوارها نداریم و هیچ قطعی گازی برای مشترکان بخش خانگی و تجاری در هفته‌های اخیر در استان نداشتیم. مدیرعامل شرکت گاز مازندران به اعمال محدودیت ۵۰ درصدی برای شهرک‌های صنعتی سطح استان، تصریح کرد: پایش‌ها در ارتباط با استخراج‌های خالی از سکنه و خوش‌نشینی استخراج‌ها، ادارات کامکان با جدیت در دستور کار قرار دارد.

جوادی با اعلام اینکه ۲۲۰ نفر از همکاران شرکت گاز مازندران به‌صورت شبانه‌روزی در حال انجام پایش از گلوگاه تا رامسر هستند، تصریح کرد: کار مهمی که انجام شده ۱۶۰ هزار ویلا در استان شناسایی شده که از این میزان ۳۰ هزار ویلا خالی از سکنه بودند و نسبت به قطع گاز این واحدها اقدام شد.

وی ادامه داد: در این ویلاها کسی سکونت نداشته و همچنین مشعل بخاری‌های گازی منازل روشن بوده که موجب هدر رفت انرژی گاز در این فصل سرد سال شده است.

## مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی: احداث ۴ واحد ساختمان صنفی کارگاهی در ناحیه صنفی ایلام

ایلام- مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی ایلام گفت: در حال حاضر ۴ واحد ساختمان صنفی کارگاهی، آتش‌نشانی، سربرداری و کالا و تجهیزات مورد نیاز برای تکمیل شبکه فشار متوسط برق تهیه شده است.

علی نادری در جمع خبرنگاران اظهار داشت: از جمله این پروژه‌ها طرحی برآورد و نظارت ساختمان کارگاهی، آتش‌نشانی، سربرداری و محوطه اداری و خرید سطل زباله برای تمامی شرکت‌های صنعتی ایلام باشد.

وی افزود: احداث حوضچه تخلیه لجن تصفیه‌خانه فاضلاب در شهرک صنعتی ایلام از محل اعتبارات داخلی انجام و در حال حاضر فعال است.

مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی ایلام اضافه کرد: همچنین جدول‌گذاری، زیرساز و اسفالت در شهرک صنعتی سرابله، ناحیه صنعتی سیروان و ایوان انجام شده است.

نادری عنوان کرد: عملیات جدول‌گذاری، زیر ساخت و اسفالت شرکت شهرک‌های صنعتی در ۹ شهرستان استان با مبلغ بیش از ۳۷۴ میلیارد و ۹۸۰ هزار ریال انجام شده است.

وی ادامه داد: در حال حاضر ۴ واحد ساختمان صنفی کارگاهی در ناحیه صنفی ایلام احداث و کالا و تجهیزات مورد نیاز برای تکمیل شبکه فشار متوسط برق تهیه شده است.

مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی ایلام ادامه داد: خرید علمک و تجهیزات شبکه گاز در ناحیه صنعتی شباب و سرابله، اجرای خط انتقال برق ناحیه پایین دستی پتروشیمی دهلران، اجرای روشنایی معابر ناحیه صنعتی بدره، عملیات خاکی خیابان‌های فاز یک ناحیه صنعتی موسیسان و نظارت کارگاهی پروژه خط انتقال برق دو مداره ناحیه پایین دستی پتروشیمی دهلران از دیگر طرح‌های اجرا شده در شرکت شهرک‌های صنعتی استان می‌باشد.

## حضور مخابرات شهرستان آرادان در میز خدمت نماز جمعه

سمنان. تبیان: رئیس مرکز مخابرات شهرستان آرادان، در میز خدمتی که در محل نماز جمعه این شهر برگزار گردید، حضور یافت. این میز خدمت با هدف ارائه خدمات و رفع موانع و مشکلات مردم، با حضور فرماندار و رئیس مرکز مخابرات آرادان و دستگاه‌های اجرایی این شهرستان برپا شد.

در این برنامه مراجعین موارد و مشکلات مخابراتی و ارتباطی خود را مطرح و مسئولین مخابرات این شهرستان، ضمن پاسخگویی به موارد مطرح شده، به مسائل و مشکلات مراجعین رسیدگی کردند.

## استان‌ها News.kasbokar@gmail.com

فاطمه کریمی خبرنگار: به گفته مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان کرمانشاه، در صورت تامین به موقع اعتبارات، تا پایان نیمه اول

سال آینده هشت تصفیه‌خانه فاضلاب شهری و روستایی در استان به بهره‌برداری می‌رسد. رضا داودی با حضور در دفتر ایسنا در کرمانشاه، با اشاره به مهمترین پروژه‌های در دست‌اجرا در استان در حوزه فاضلاب، مدول دوم تصفیه‌خانه فاضلاب شهر کرمانشاه را از مهمترین این پروژه‌ها بر شمرده و اظهار کرد: مدول دوم تصفیه‌خانه فاضلاب شهر کرمانشاه از نظر سازه‌های ۷۵ درصد و در مجموع حدود ۴۰ درصد پیشرفت دارد.

وی اعتبار مورد نیاز برای تکمیل کامل این تصفیه‌خانه را حدود ۵۰۰ میلیارد تومان برآورد کرد و گفت: تلاش داریم از منابع مختلف این اعتبار را تامین کنیم. اخیراً نیز از محل اسناد مابرجه ۱۸۰

میلیارد تومان برای این پروژه تامین اعتبار کردیم که بخشی از آن هزینه شده است. در لایحه بودجه ۱۴۰۴ نیز اعتبار مناسبی برای این پروژه دیده شده که امیدواریم به تصویب نهایی برسد.

داودی ظرفیت این تصفیه‌خانه را ۶۷ هزار مترمکعب در شش‌ماه روز اعلام کرد که جمعیت حدود ۴۰۰ هزار نفری از شهر کرمانشاه را پوشش می‌دهد و افزود: در این تصفیه‌خانه از سیستم ATO استفاده می‌شود که از پیشرفته‌ترین سیستم‌های تصفیه فاضلاب در دنیا است و استانداردهای زیست محیطی بسیار بالایی دارد.

وی درباره آغاز احداث مدول سوم تصفیه‌خانه فاضلاب شهر کرمانشاه که با اجرای آن تقریباً تمام فاضلاب شهر کرمانشاه تصفیه می‌شود نیز اظهار کرد: آغاز احداث این تصفیه‌خانه منوط به اتمام مدول دوم تصفیه‌خانه فاضلاب نیست و تلاش داریم اجرای این پروژه را هم هم‌زمان از طریق جذب سرمایه‌گذار پیش ببریم.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان کرمانشاه اظهار کرد: ما برای ساخت مدول سوم تصفیه‌خانه فاضلاب کرمانشاه را حدود ۱۵۰۰ میلیارد تومان

## مدیرعامل آبفای استان خبر داد

# افتتاح ۸ تصفیه‌خانه جدید فاضلاب در کرمانشاه تا پایان سال آینده



پیش‌بینی کرد و افزود: با سرمایه‌گذاری که پای کار بیاید قرارداد بلندمدت بسته می‌شود و قطعاً اجرای این پروژه از طریق فروش پساب تولیدی آن، برای سرمایه‌گذاران صرفه اقتصادی مناسبی خواهد داشت. داودی به سایر تصفیه‌خانه‌های فاضلاب در دست‌احداث در استان نیز اشاره کرد و افزود: پنج تصفیه‌خانه فاضلاب دیگر در شهرهای استان در حال احداث داریم که مصوب سفر مقام معظم رهبری بوده و عمدتاً در مراحل پایانی کار قرار دارند. وی با بیان اینکه تصفیه‌خانه فاضلاب تازه‌آباد آماده افتتاح بوده و اکنون به صورت آزمایشی نیز در حال استفاده است، یادآور شد: تصفیه‌خانه فاضلاب جوانرود نیز تا پایان سال افتتاح خواهد شد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان کرمانشاه تومان آن مربوط به تصفیه‌خانه‌های فاضلاب پنج شهر ذکر شده است و مابقی هم به پروژه‌های آب روستایی اختصاص می‌یابد. داودی عنوان کرد: دو تصفیه‌خانه فاضلاب روستایی نیز در روستاهای گل‌کش و فارسینج در حال احداث است که تا سال آینده افتتاح خواهند شد. وی در ادامه به اهمیت استفاده از پساب خصوصاً برای استفاده صنایع اشاره کرد و با بیان اینکه

بسیاری در ارتقای کیفیت زندگی روستاییان ایفا می‌کند. عالی ادامه داد: اجرای بهسازی چشمه و احداث مخزن آب شرب در روستای بن‌بید در راستای تحقق اهداف توسعه پایدار روستایی و با اولویت تامین نیازهای اساسی مردم انجام شده است. وی افزود: یکی ازغدغه‌های اصلی ما در شرکت آب و فاضلاب،

تأمین آب شرب سالم و پایدار برای مناطق کم‌برخوردار است و در این راستا هیچ تلاشی دریغ نمی‌شود. عالی یادآور شد: در راستای آبرسانی پایدار و در قالب طرح جهاد آبرسانی تاکنون طرح‌های متعددی در روستاهای استان اجرا و افتتاح شده است.

## رئیس روابط عمومی شرکت گاز استان: انجام بیش از ۱۴ هزار خدمت غیر حضوری در شرکت گاز ایلام



صورت الکترونیکی به آدرس <http://crm.nigc-ilam.ir> به تمامی مشترکان به صورت غیرحضوری خدمات ارائه می‌کند. وی اظهار داشت: کاهش هزینه‌های دولت، صرفه‌جویی در وقت و انرژی، افزایش سطح آگاهی مردم، ایجاد اشتغال توسط بخش خصوصی، اجرای عدالت اجتماعی با استفاده از شفافیت و دسترسی به اطلاعات، کاهش شکاف دیجیتال بین بخش‌های روستایی و شهری، گسترش عدالت اجتماعی و اقتصادی در بین بخش‌های دورافتاده و صعب‌العبور، بهبود شرایط اقتصادی و فراهم کردن فرصت‌های اقتصادی برای جوامع در حال توسعه را از مهم‌ترین مزیت‌های تحقق دولت الکترونیک است.

همراه، وصل مجدد گاز، درخواست شبکه گاز، دریافت آخرین قبض و غیره بوده است. وی تأکید کرد: سرعت بخشیدن در امر خدمت‌رسانی، پاسخگویی مناسب و تکریم ارباب رجوع که موجب افزایش حس اعتماد مردم به خدمتگزاران خود در شرکت گاز استان ایلام می‌شود افتخاری ارزشمند است و در این راستا این مجموعه تلاش خود را برای خدمت‌رسانی حضوری و غیرحضوری به آحاد مختلف مردم دوچندان کرده است.

شفیعی با بیان اینکه شرکت گاز ایلام یکی از شرکت‌های پیشرو در ثبت غیرحضوری خدمات است، گفت: اجرای این طرح در حذف مراجع حضوری و در نتیجه کاهش بار ترافیکی و از بین رفتن محدودیت زمانی ثبت خدمات و نیز حذف هزینه برای متقاضیان جهت دریافت خدمات از دفاتر پیشخوان موثر است. رئیس روابط عمومی شرکت گاز استان ایلام با اشاره به اینکه انجام خدمات غیرحضوری علاوه بر صرفه‌جویی در زمان، تسریع در انجام و پیگیری امور، دقت در انجام خدمات، کاهش هزینه و تردد حضوری برای مشترکین می‌شود، افزود: شرکت گاز ایلام از طریق راه‌اندازی سامانه جامع ارتباط با مشتریان (CRM) به

رضایتمندی متقاضیان؛ از ابتدای سال جاری تاکنون ۱۴ هزار و ۳۵۵ خدمت الکترونیکی به مشترکین در اقصی نقاط استان ایلام ارائه شده است. شفیعی با اشاره به اینکه طی ۹ ماهه اول سال جاری بیش از ۱۴ هزار خدمت غیر حضوری شامل رؤیت صورت‌حساب، اعلام کارکرد، پرداخت آنلاین صورتحساب و تمامی خدمات ۲۲ گانه تعریف شده از سوی شرکت ملی گاز ایران به مشترکین گرمای ارائه شده است، ادامه داد: غیرحضوری، ضرورت جامعه امروز است.

رئیس روابط عمومی شرکت گاز استان ایلام گفت: در ۹ ماهه نخست امسال بیش از ۱۴ هزار و ۳۵۵ خدمت متنوع در میز خدمت شرکت گاز استان به صورت غیرحضوری به آحاد مختلف مردم ارائه شده است.

صاحب‌شفیعی افزود: خدمات الکترونیک و توسعه آن در راستای ارتقاء افزایش رضایتمندی مشترکین در شرکت گاز استان ایلام اجرا شده است. وی با بیان اینکه این شرکت با هدف کاهش مراجعات مردم برای دریافت خدمات تمامی خدمات خود را از طریق سایت، نرم‌افزار موبایلی و غیره به مردم و مشترکین ارائه می‌کند. اظهار داشت: با توجه به تنوع در گاه‌های مجازی در ارائه خدمات و تلاش برای بهبود مستمر این درگاه‌ها در راستای جلب حداکثری

## لایحه متمم بودجه ۱۴۰۳ شهرداری کرج تصویب شد تشکیل کارگروه مشترک بین نیروی انتظامی و فرماندهی انتظامی البرز

شهر کرج آمادگی کامل دارد که با دانشگاه خوارزمی در این زمینه تعامل کند و مردم بهره‌آر را بریند. قاسم پور با اشاره به حضور سردار خداوند، فرمانده انتظامی البرز و سرهنگ رحمتی پور، رئیس پلیس راهور استان در شورای شهر و برگزاری نشست مشترک افزود: این جلسه به منظور تعامل فی‌مابین در خصوص موضوعات ترافیکی حسین اجرای پروژه‌های عمرانی برگزار شد. وی با بیان اینکه همچنین برگزاری این جلسه برای تکمیل نظارت تصویری شهر در دوربین‌های پلاک‌خوان، سرعت‌سنج و روان‌سازی ترافیک لازم بود، اظهار کرد: خواسته اعضای شورا تسهیل ترافیک و خواسته ناچا، کمک به پلیس راهور در راستای تسهیل نظارت‌ها بود. سخنگوی شورای اسلامی شهر کرج خاطر نشان کرد: در نهایت به این نتیجه رسیدیم که کارگروهی بین شهرداری کرج و فرماندهی انتظامی استان البرز تشکیل شده و با برگزاری جلسه مشترک و بررسی موضوعات، نسبت به حل مشکلات مربوطه اقدام شود. قاسم پور در پاسخ به سؤالی در خصوص گلابه پرسنل تامین نیرو از تأخیر در پرداخت جبران حقوق آنها بیان کرد: مصوبه شورای شهر در حوزه نظام جبران خدمات از ابتدای سال اجرا نشده و ما شهرداری را مکلف کردیم

عهد گرفت، مطرح کرد: این پروژه کارکرد کشوری دارد و به ۱۴ استان کشور خدمات‌رسانی خواهد کرد اما تمام بار مالی آن بر دوش شهرداری بود. وی با بیان اینکه دولت تاکنون یک هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان در وجه شرکت بزرگراه پرداخت کرده و قرار شده مابقی مبلغ را تا پایان سال جاری پرداخت کند، عنوان کرد: طبق قانون ۴۰ درصد از بودجه مصوب شهرداری باید به حوزه عمرانی اختصاص پیدا کند. قاسم پور ادامه داد: امروز با احتساب اوراق مشارکت و کمک دولت ۷۲ و نیم درصد بودجه شهرداری کرج و به فرض عدم وصول بودجه دولت ۶۳ و نیم درصد آن عمرانی است، بنابراین در هر صورت بخش عمده‌ای از بودجه امسال به حوزه عمرانی اختصاص دارد. سخنگوی شورای اسلامی شهر کرج عنوان کرد: تمرکز پروژه‌های عمرانی شهر کرج بر سه تقاطع غیر همسطح فلکه اول رجایی شهر، میدان جمهوری و شهدای غزه، بزرگراه شمالی، پل‌های B و B۱، ادامه انقلاب تا خوارزمی، بهره‌برداری از ایستگاه متروی شهید سلطانی و... است. وی با بیان اینکه عمده مشکل ما برای اینکه قطار شهری کرج به مرحله تجاری‌سازی نمی‌رسد، تامین رام قطار و زمین دیو است، اظهار کرد: شهرداری و شورای اسلامی

## رئیس تدارکات و امور کالا شرکت نفت و گاز اروندان خبر داد؛ انعقاد ۵ قرارداد در نمایشگاه صنعت نفت خوزستان

برای خرید ۳۱ فقره از محصولات اعتباری حدود ۲ هزار و ۹۷۳ میلیارد ریال هزینه شده است. این میزان ۴۸ درصد از ارزش کل خریدهای شرکت در این مدت بوده که از شرکت‌های دانش بنیان انجام شده است.

وی ادامه داد: همچنین ۲۱۹ فقره خرید به ارزش ۲ هزار و ۳۸۴ میلیارد ریال از شرکت‌های ایرانی انجام شده که ۳۹ درصد از کل خریدها بوده است. در مجموع باید گفت که ۸۷ درصد از خریدها در این مدت از شرکت‌های داخلی و دانش بنیان انجام شده و باقی خریدها مربوط به کالاهای غیر ایرانی است.

رفیع تصریح کرد: در شرکت نفت و گاز اروندان همه درخواست‌ها به طرف شرکت‌های دانش بنیان و ایرانی سوق داده شده و تلاش کرده‌ایم که ارز از کشور خارج نشود. وی با بیان اینکه ارزش کل خریدهای انجام شده در ۹ ماهه سال

و با اشاره به برگزاری پانزدهمین نمایشگاه تخصصی ساخت تجهیزات صنعت نفت خوزستان، افزود: این نمایشگاه بهترین فرصت برای همه اقسام جامعه است تا در حوزه صنعت نفت بتوانند به انتقال دانش و تبادل اطلاعات بپردازند و با تقویت همکاری‌ها و مشارکت استراتژیک به تامین نیازها و خلق ثروت بپردازند.

رئیس تدارکات و امور کالا شرکت نفت و گاز اروندان با بیان اینکه هر ساله شرکت نفت و گاز اروندان در نمایشگاه‌ها حضور پرشور دارد، گفت: در نمایشگاه سال جاری پنج قرارداد با شرکت‌های داخلی امضا خواهیم کرد و همچنین آیین‌رونامی یک تجهیز نیز برقرار خواهد شد.

رفیع عنوان کرد: در ۹ ماهه سال جاری ۶۴۶ فقره درخواست از کلیه ادارات برای خرید کالا دریافت شده که از این تعداد

رئیس تدارکات و امور کالا شرکت نفت و گاز اروندان با تأکید بر حمایت از دانش بنیان‌ها و شرکت‌های توانمند داخلی گفت: حدود ۸۷ درصد از کل خریدهای شرکت نفت و گاز اروندان در ۹ ماهه سال جاری از شرکت‌های داخلی و دانش بنیان انجام شده است.

به گزارش روابط عمومی شرکت نفت و گاز اروندان، عبدالله رفیع رئیس تدارکات و امور کالا شرکت نفت و گاز اروندان امروز شنبه ۲۲ دی ماه در نشست خبری رؤسای کالا و تدارکات شرکت‌های زیر مجموعه شرکت ملی نفت ایران که در حاشیه نخستین روز پانزدهمین نمایشگاه تخصصی ساخت تجهیزات صنعت نفت خوزستان برگزار شد، اظهار کرد: در شرکت نفت و گاز اروندان با توجه به منویات مقام معظم رهبری در بحث هبش تولید و مشارکت مردم تلاش‌های بسیاری انجام شده تا بتوانیم شاهد تحقق این شعار باشیم.



### نامه به سر دبیر

روزنامه «کسب و کار» جهت طرح مسائل و مشکلات خوانندگان محترم، ستونی را با عنوان نامه به سر دبیر راه اندازی کرده است. از این رو شما خواننده محترم می‌توانید از طریق ارسال نامه به پست الکترونیکی newskasbokat@gmail.com صدای خود را به گوش مسئولان برسانید.

### یادداشت مدیر

#### افزایش کاری خوب است یا بد؟

امروزه افزایش کاری به عنوان یکی از موضوعات قابل توجه در مدیریت منابع انسانی، فکر برخی از پژوهشگران دانشگاهی و سازمانی را به خود مشغول کرده است. اینکه افزایش کاری تا چه حد مفید است و آیا روش استفاده از آن با ماهیت این ابزار مدیریتی سازگاری دارد یا خیر، از سولاتی است که این پژوهشگران به دنبال پاسخ آن هستند. آنها معتقدند استفاده از افزایش کاری به عنوان یکی از ابزارهای مدیریت منابع انسانی در حداقل ۳ حالت زیر مجاز است:

- روشی برای افزایش استفاده کارآمد از دارایی‌های سرمایه‌های مانند تجهیزات و تاسیسات
- واکنش سریع به حجم کار در مقابل نیازهای موقت به منابع انسانی
- عدم امکان پیش‌بینی مدت انجام کار و در نتیجه جبران آن از طریق اضافه کاری



علاوه بر وضعیت‌های فوق، در سازمان‌های ایرانی یکی دیگر از دلایل متداول اضافه کاری که مانوس تر است، غیبت همکاران یا کمبود نیرو است. نکته مهمی که در اضافه کاری باید مورد توجه قرار گیرد (که معمولاً قرار نمی‌گیرد) طراحی و تدوین شاخص‌های بهره‌وری به این منظور است که چه میزان کار در ساعات عادی قابل انجام است و چه میزان در ساعات اضافه کاری. فقدان اینگونه شاخص‌ها توانایی مدیران را در تشخیص مشکلات کارایی و نظارت بر انجام اضافه کاری کاهش می‌دهد.

آنچه مسلم است این است که باید نیاز به اضافه کاری پیش‌بینی شده و طرح‌هایی برای آن وجود داشته باشد. همچنین از عدم سوءاستفاده از اضافه‌کار باید اطمینان حاصل کرد و دست آخر اینکه اطلاعات مربوط به هزینه‌ها و توجیه اضافه کاری باید از طریق یک سیستم اطلاعات مدیریت همواره در دسترس باشد.

نظر شما درباره اضافه کاری چیست؟ آیا به خاطر نیاز مادی و جبران کسورات از اضافه‌کار استفاده می‌کنید؟ آیا پرداخت پاداش تحت عنوان اضافه کاری را که در برخی سازمان‌ها شایع است، درست می‌دانید؟

### مهارت

## قراردادهای تجاری



با توسعه روزافزون تجارت در میان ملت‌ها و گستردگی روابط تجاری درون مرزها، نیاز به وجود مجموعه‌ای از اعتمادهای دوطرفه برای پیشبرد تجارت بین‌الملل در فضای گسترده‌تر - و حتی تجارت‌های کوچک‌تر در فضاهای درون مرزی - به خوبی احساس می‌شود. در دهکده جهانی امروز، حصول اعتماد برای طرفین یک تجارت به‌سادگی امکان‌پذیر نخواهد بود و این در حالیست که از طرفی بدون حصول این اعتماد هم نمی‌توان به تجارت پرداخت زیرا فروشنده باید به‌نحوی اعتماد خریدار را برای تحویل دادن کالا و خریدار نیز اعتماد فروشنده را برای پرداخت هزینه کالا جلب کند.

حقوقدانان برای جلوگیری از تضییع حق هر کدام از طرفین تجارت، اقدام به تنظیم قراردادهایی می‌کنند که نفع هر دو طرف در آن به‌طور کامل رعایت شود و در صورت تضییع حق هر کدام از طرفین قرارداد توسط طرف دیگر، ضمانت‌اجراهایی در قرارداد ذکر می‌شود که در راستای حصول اعتماد برای هر دو طرف باشد.

گاهی تصور می‌شود که تنظیم و انعقاد قرارداد فقط برای زمانی است که دو طرف قرارداد همدیگر را نمی‌شناسند. در صورتی که فلسفه تنظیم قرارداد، پیشگیری از سوءتفاهم، مشخص شدن محدوده مسئولیت‌ها، سند تعهد، اعتماد دوطرفه و بسیاری از مسائل پیش‌بینی نشده در کسب و کارها به‌ویژه کسب و کارهای سنتی و خرده‌فروشی است.

### اورژانس کسب و کار

#### چرا در سازمان‌ها اختلاف به وجود می‌آید؟

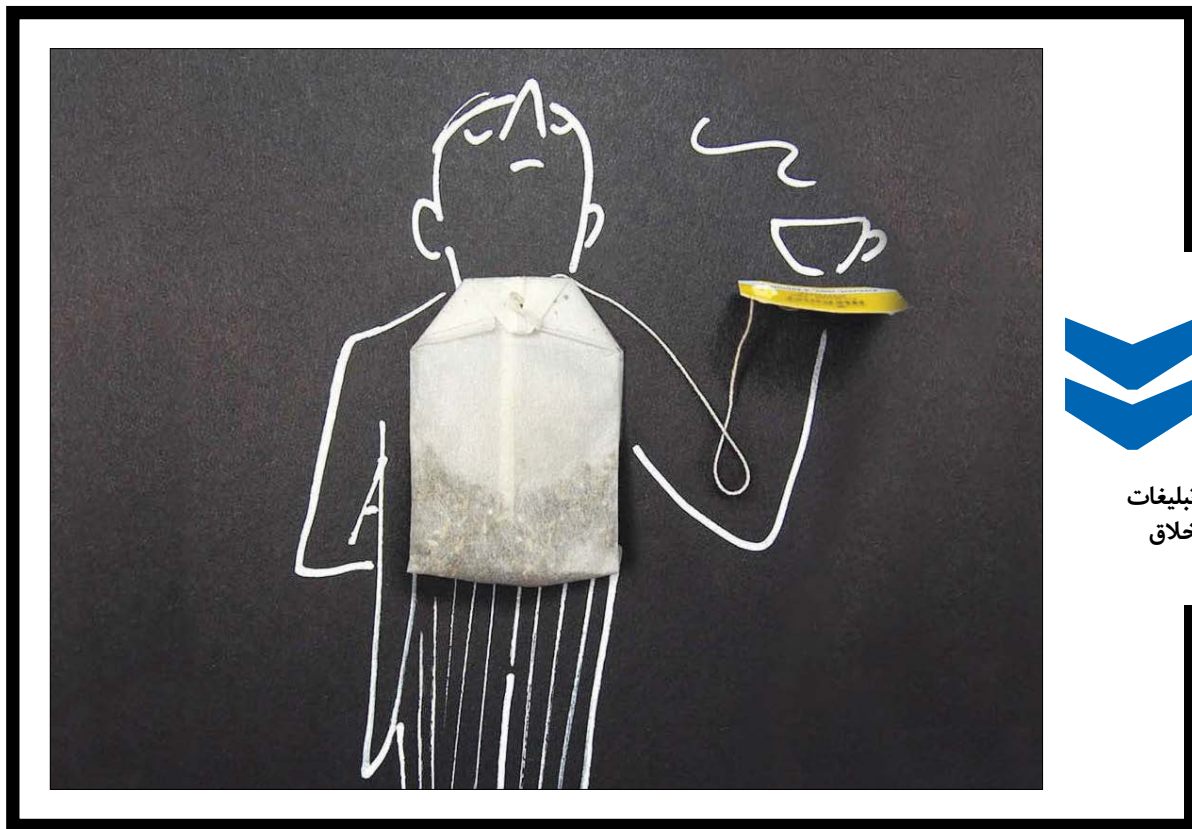
در مواردی اختلافات بسیاری میان مدیران با هم و کارکنان با سازمان، باعث از بین رفتن کسب و کاری موفق می‌شود و همیشه این سوال برابرم مطرح بود که چرا این اتفاق رخ می‌دهد؟ چرا در کشور ما، دیدن سازمانی با قدمت چند دهه ساله تا این حد عجیب است؟ چند وقت پیش یک مدیر قدیمی این سوال را از من پرسید.

او به تازگی با یک بحران بزرگ از این جنس در سازمانش مواجه شده بود. من برای وی توضیح دادم که این مشکل معمولاً براساس مشکلات درونی سازمان رخ می‌دهد نه براساس مسائل تاثیرگذار بیرونی. چیزهایی شبیه اینها:

**با هم حرف نمی‌زنیم:** مشکلات و اختلافات کاری و حتی شخصی، طبیعی‌اند و حدی از تعارض هم برای رشد و پیشرفت فردی و سازمانی لازم است اما وقتی که حرف‌ها در دل می‌ماند و گفته نمی‌شود، به تدریج زخم‌شان کهنه می‌شود و زخم‌های کهنه، همیشه خطرناک‌اند.

**انتظارات مسان از یکدیگر همسطح نیستند:** بخشی از این مشکل، البته ریشه در حرف‌زدن‌های ما دارد اما بسیاری از این انتظارات هم با معیار منطق و علم و تجربه سازگار نیستند. کافی است کمی از انتظارات احساسی فاصله بگیریم و تلاش کنیم اندکی منطقی به دنیا و سازمان محل کارمان نگاه کنیم.

**توزیع منافع در سازمان عادلانه نیست یا آدم‌ها درباره آن توجیه نیستند:** اولی که بدیهی است اما دومی به‌نظم مشکل شایعی است که خیلی هم به آن توجه نمی‌شود. مناسفانه اغلب ما توجیه نیستیم که حق هر کس در سازمان چقدر است، در درجه اول براساس شایستگی‌های او، کار و عملکردش در سازمان تعیین می‌شود و نه مقایسه با دیگران و مخصوصاً مالکان کسب و کار.



### تبلیغات

#### خلق

## ۸ نشانه واقعی که با یک خودشیفته روبه‌رو هستید

خانه نیست. اگر در حضور دیگران هدیه‌ای به شما بدهد، شاید یک هدیه گران قیمت باشد که می‌دانید در وسیع هیچ‌یک از شما دو نفر نیست. به یاد داشته باشید خودشیفته دوست دارد در مقابل دیگران خوب دیده شود.

#### ۷. تعطیلات تان معمولاً خراب می‌شود

انگار همسر تان وقتی با شماست واقعا ناراحت است یا درست قبل از تعطیلات مهم مثل کریسمس، غیبت می‌زند. حتی نمی‌توانید به یاد بیاورید دعا سر چه موضوعی بوده اما یک دعوی بزرگ بوده است. در ذهن تان بارها و بارها مرور می‌کنید چه کاری کرده‌اید که باعث ناراحتی خودشیفته شده‌اید. حقیقت این است که ممکن است اصلا هیچ کاری نکرده باشید. خودشیفته‌ها از اینکه تمرکز تان روی آنها نباشد، نفرت دارند، شما واقعا به خاطر مهمانی‌های مربوط به تعطیلات در محل کار تان و سازمان‌های اجتماعی تان مشغله زیادی داشته‌اید (که باید داشته باشید). همچنین خودشیفته با این موضوع در تعطیلات با خودتان فکر می‌کنید خودشیفته‌ها کجا رفته است و خودتان را به خاطر آن آزار می‌دهید.

#### ۸. به همه می‌گوید شما واقعا دیوانه هستید

به یاد بیاورید خودشیفته به شما گفته‌بود همسر قبلی‌اش واقعا دیوانه بوده است و عاقبت با فردی ثابت (یعنی شما) روبه‌رو هستند. حالا از طریق دوستان و اقوام پی می‌برید همسر سابق تان به همه می‌گوید شما دیوانه هستید و از آنجا که همه او را خوشرو می‌پندارند (مورد ۳ را در بالا ببینید)، نگران هستید این آدم‌ها حرف‌های خودشیفته را درباره شما باور کنند. حتی ممکن است دوستان یا اقوامی داشته‌باشید که طرف خودشیفته را می‌گیرند. متوجه می‌شوید آن آدم‌ها به هر نحو دیگر واقعا نمی‌خواهند با شما باشند. دوستان واقعی تان حقیقت را می‌دانند.

احتمالاً بروز این رفتار ناشی از خودشیفتگی بعد از یک دعوی با بعد از پایان رابطه تان بیشتر می‌شود.

**منبع:** سایکولوژی تودی  
**ترجمه:** بازده

#### ۴. اگر او را ترک کنید دوباره شما را به سوی خودش می‌کشد

بیشترین ترس خودشیفته این است که بفهمد او را ترک کرده‌اید. خودشیفته توجه می‌خواهد، اینکه توجه مثبت باشد یا توجه منفی اهمیتی ندارد. خودشیفته از حربه سکوت استفاده می‌کند تا در رابطه سلطه داشته‌باشد. اگر سعی کنید با خودشیفته ارتباط برقرار کنید یا نشان دهید از حربه سکوت ناراحت هستید، توجه مورد نیازشان را دریافت می‌کنند. اگر به حربه سکوت بی‌توجهی کنید، خودشیفته سعی می‌کند شما را دوباره به سوی خودش بکشد. گاهی به این روش «عکس» می‌گویند، مثل یک جاروبرقی. خودشیفته به قدری قوی عمل می‌کند که شما اکنون دوباره به همان روال رابطه بازگشته‌اید. یک تجدید دیدار شاد با یک فوران خشم جایگزین می‌شود که حتی از قبل هم شدیدتر است.

#### ۵. خودشیفته صرفه‌جو نیست، خسیس است، مگر اینکه برای خودش چیزی بخرد

خودشیفته به شما می‌گوید اسمال آنقدر پول ندارد که هدیه خوبی برای تولدتان بخرد. بعداً می‌بینید یک بغل لباس جدید در کمدها است. وقتی با هم برای تفریح بیرون می‌روید از شما انتظار دارد هزینه‌ها را بپردازد و اگر نپردازد، احساس گناه را به شما القا می‌کند و از تمام دفعاتی که هزینه یک فعالیت را پرداخته است با شما حرف می‌زند. دوباره با بی‌میلی کیف پول تان را بیرون می‌آورد، چون نمی‌خواهد با عواقب بدی که می‌دانید در پی مقابله با خودشیفته وجود دارد سر و کار داشته‌باشید.

#### ۶. هدا یا بی به شما می‌دهد که حیرت می‌کنید

خودشیفته برای تولدتان هدیه‌ای به شما می‌دهد که هیچ ربطی به علاقت تان ندارد. در واقع، هدیه‌ای که به شما می‌دهد آنقدر بی‌ربط است که با خودتان فکر می‌کنید شاید فرد دیگری هدیه فرد دیگری اشتباه شده است. انگار آن هدیه چیزی است که بدون فکر از قفسه فروشگاه برداشته شده‌است. این هدایا را وقتی به شما می‌دهد که جز خودتان دو نفر کسی در

خودشیفته‌ها استاد القای احساس هستند. آنها برای رابطه‌تان مجموعه‌ای از قواعد را وضع می‌کنند که شامل حال خودشان نمی‌شود. در ادامه ۸ نشانه از رابطه داشتن با یک خودشیفته آمده است:

#### ۱. تغییر عقیده تان از نظر او بی‌احترامی است

«تو گفتی ساعت ۶ به سینما می‌روی اما حالا می‌گویی ساعت ۸ می‌روی. چطور می‌توانی به این راحتی برنامه‌ها را عوض کنی؟» چون شما یک چیز شگفت‌انگیز به نام قدرت اختیار دارید. انسان‌ها حق دارند در هر زمانی و به هر دلیلی تغییر عقیده بدهند. وقتی عقیده تان را درباره چیزی تغییر می‌دهید، باعث می‌شوید خودشیفته احساس کند سلطه خودش را از دست داده است. خودشیفته‌ها سعی می‌کنند با حربه سکوت، القای احساس گناه و پدیده‌های به نام چراغ گاز سلطه خود را بازبایند. درباره چراغ گاز در ادامه خواهید خواند.

#### ۲. مصرانه چیزی را که گفته یا کاری را که کرده است، انکار می‌کند و باعث می‌شود با خودتان ببینید بشید در حال دیوانه شدن هستید

حاضر هستید قسم بخورید خودشیفته به شما گفته است امروز جان را از مدرسه به خانه می‌رساند. در واقع، این را ۲ بار با او هماهنگ کرده‌اید اما حالا خودشیفته می‌گوید هرگز چنین چیزی به شما نگفته است. ممکن است با خودتان فکر کنید شاید من فقط خیال کرده‌ام. کم‌کم بر داشت خودتان از واقعیت را زیر سوال می‌برید. حتی اگر مدرک مستدلی دارید که خودشیفته چیزی را گفته یا کاری را انجام داده است، به شما می‌گوید اشتباه فهمیده‌اید، یا گستاخانه دروغ می‌گوید و ادعا می‌کند هرگز چنین چیزی نبوده است. یکی از روش‌های خودشیفته برای سلطه یافتن این است که شما را وادار می‌کند دائم به سلامت عقلی خود شک کنید. برای سلطه یافتن بر شما چه راهی بهتر از این است که به شما القا کند (یا صراحتاً بگوید) دیوانه هستید. این پدیده انکار یا تغییر حقیقت چراغ گاز نامیده می‌شود و یکی از نشانه‌های یک خودشیفته است. این اسم از فیلمی در سال ۱۹۴۴ به نام چراغ گاز گرفته شده است که در آن یک مرد ذهن همسرش را دستکاری می‌کند تا او فکر کند در حال دیوانه شدن است. یکی از روش‌های او کم کردن نور چراغ و سپس زیاد کردن آن در خانه است. وقتی همسرش درباره تغییر میزان نور با آن مرد حرف می‌زند، او ادعا می‌کند نمی‌داند همسرش از چه حرف می‌زند.

#### ۳. در نظر دیگران خوشرو و خوش‌برخورد است

خودشیفته‌ها دوست دارند خوب به نظر برسند و رفتاری داشته‌باشند که خوب پنداشته می‌شود. با این حال، پشت درهای بسته داستان چیز دیگری است. احساس می‌کنید اصلا شخصیت واقعی فردی را که با او زندگی می‌کنید، نمی‌شناسید. در مشاوره خانواده، حتی ممکن است مشاور نپذیرد او همان فردی است که شما می‌گویید. به یاد داشته باشید، خودشیفته‌ها استاد بازی دادن هستند.

### خلاصیت

#### خلاصیت در گروه

زمانی که ما انسان‌ها در یک گروه قرار می‌گیریم، سایر انسان‌ها به شکل شگفت‌آوری قدرت تاثیرگذاری بر ما دارند. گروه‌ها می‌توانند خلاصیت ما را از بین ببرند، ما را به کار بیشتر جذب کنند، به ما امکان کمتر کردن وظایفمان را بدهند، تصمیمات ما را منحرف کنند و ما را از سخن گفتن بازدارند.

#### کلیدهای درک رفتار آدمی

زندگی ما به عنوان شهروند، به عنوان کارمند، به عنوان دوست... در مطالعه روانشناسی گروه‌ها نهفته است اما رابطه کار گروهی و خلاصیت چیست؟ خلاصیت پرورش دهنده رشد اقتصادی است، نوآوری‌های هنرمندانه و پیشرفت‌های فناوری عوام اصلی حرکت رو به رشد جوامع انسانی هستند. اگرچه گروه‌ها اگر به‌سازماندهی شوند، می‌توانند آرزوهای بزرگ را نابود سازند. روانشناسان مدت‌هاست می‌دانند که اجرای «توفان فکری» جاده‌ای مطمئن به سوی کاهش پدیده آمدن ایده‌های تازه و نوآوری‌ها نسبت به زمانی است که به تنهایی کار می‌کنیم. در گروه‌ها ما تمبلی می‌کنیم، احساس نگرانی داریم و ایده‌های شخصی‌مان را خیلی زود وقتی داریم به حرف دیگران گوش می‌دهیم، فراموش می‌کنیم این موضوع نشان می‌دهد که گروه‌ها در ارزیابی ایده‌ها نسبت به ایجاد آنها بهترند. بنابراین با وجود عمر طولانی توفان فکری، این ابزار بهتر است برای هدف اصلی ایجاد آن به کار گرفته نشود.

حتی وقتی ما به صورت فیزیکی از گروه‌های مان فاصله داریم، آنها همچنان می‌توانند با استانداردهای نامناسبی که به اعضای خود تحمیل می‌کنند، از خلاصیت جلوگیری کنند. چیزی که روانشناسان از آن با عنوان «گرم‌های گروهی» یاد می‌کنند، می‌تواند خلاصیت را با بازتعریف آن تحت عنوان هماهنگی محض با گروه از بین ببرد. اتفاقی نیست که برخی از بزرگ‌ترین پیشرفت‌ها در تاریخ علم توسط کسانی ایجاد شده‌اند که خارج از فضای تفکر معمول کار

### معرفی کتاب

#### رهبری منابع انسانی

«من به نیروی کار، به ویژه جوانان توصیه می‌کنم که کار را برای یاد گرفتن، نه پول در آوردن، بخواهند. نخست برای آموزش و پرورش خود سرمایه‌گذاری کنید، در این دنیا تنها دارایی مغز ماست. امروزه در سایه تعبیرات پرشمار و فراوان، آنچه می‌دانید اهمیت ندارد زیرا دانسته‌ها زود کهنه می‌شوند. شتاب یادگیری تازه‌ها مهم است. بسیاری از مردم به برد نمی‌رسند زیرا از باخت می‌ترسند. افراد هوشمند کسانی را به استخدام درمی‌آورند که از خودشان هوشمندترند. شکست، برندگان را به هیجان وامی‌دارد و بازندگان را به شکست می‌کشانند. فرزندان ما نمی‌توانند با قانون‌های پیشین به بازی بپردازند، خیلی خطرناک است. در دنیای کنونی که سخت رو به دگرگونی دارد، پدران و مادران باید به اندیشه‌های نو و دلیرانه روی خوش نشان دهند.»

اینها سخنان رابرت کیوساکی، نویسنده و سرمایه‌گذار موفق و مشهور این روزهای جهان است. وی معتقد است برای موفقیت مالی در دنیای امروز، ما نیازمند اندیشه‌های نوینی هستیم که در این کتاب عرضه می‌شوند. فروش بسیار بالای کتاب‌های کیوساکی نشان از کاربردی بودن آموزه‌های او دارد. کتاب «بابای دار، بابای ندار» نوشته رابرت کیوساکی و شارون لچتر با ترجمه عبدالرضا رضایی‌نژاد توسط س‌سازمان فرهنگی‌ها منتشر شده است.

# کسب و کار

روزنامه کسب و کار اقتصادی کسب و کار  
دوشنبه ۲۴ دی ماه ۱۴۰۲ | ۱۴ سال هشتم | شماره ۳۲۰۲  
محل انتشار: مشهد، مشهد، مشهد، مشهد، مشهد  
سازمان: کسب و کار، کسب و کار، کسب و کار  
عنوان: کسب و کار، کسب و کار، کسب و کار

پایگاه خبری کسب و کار  
www.kasbokarnews.ir  
تلفن: ۰۵۱-۴۴۱۹۴۰۶  
کد پستی: ۹۶۵۸۱۰  
آدرس: تهران، تهران، تهران، تهران، تهران

www.kasbokarnews.ir  
تلفن: ۰۵۱-۴۴۱۹۴۰۶  
کد پستی: ۹۶۵۸۱۰  
آدرس: تهران، تهران، تهران، تهران، تهران

www.kasbokarnews.ir  
تلفن: ۰۵۱-۴۴۱۹۴۰۶  
کد پستی: ۹۶۵۸۱۰  
آدرس: تهران، تهران، تهران، تهران، تهران

www.kasbokarnews.ir  
تلفن: ۰۵۱-۴۴۱۹۴۰۶  
کد پستی: ۹۶۵۸۱۰  
آدرس: تهران، تهران، تهران، تهران، تهران