





## هشدار اتاق اصناف به گران‌فروشان پلدایی

بازدیدک شدن به شب پلداو افزایش عجیب قیمت کالاهایی که در این بازه زمانی دچار افزایش تقاضا می‌شوند، اتاق اصناف از انجام بازرسی‌ها خبر داد.

اتاق اصناف ایران در اطلاعیهای خطاب به واحدهای صغفی عرضه‌کننده کالاها و محصولات ویژه شب پلداعم از فروشندگان آجیل و خشکیار، شیرینی، گل و میوه اعلام کرد: با توجه به روزهای پایانی فصل پاییز و فرارسیدن شش پلداو به تبع آن افزایش تقاضا برای برخی کالاهااز جمله خشکیار، میوه، شیرینی، گل ... و نظر به اینکه احتمال افزایش بی‌رویه قیمت این گونه اجناس به صورت غیرمتعارف در بازار متصور است.

لذا در راستای کنترل و مدیریت بهینه بازار، صیانت از حقوق مصرف‌کنندگان و همچنین ممانعت از سوءاستفاده سودجویان، با تعامل و هم‌افزایی در استفاده از ظرفیتهای قانونی بازرسی اصناف و اتحادیههای صنفی، پایش و نظارت دقیق بر شبکه صنفی عمده‌فروشی و خرده فروشی در فضای حقیقی و مجازی از ۲۰ آذرالی ۱۳۰۳دی ماه ۱۴۰۳ در دستور کار بازرسان اصناف قرار گرفته‌است.

## در خواست ترکیه برای تبادل انرژی با ایران

مدیر عامل توانیر با نمایندگان ۸ حوزه انتخابیه مجلس شورای اسلامی پیرامون موضوعاتی چون افزایش بودجه شبکه، تأسیس شرکتهای برق استانی و برق روستایی در توانیر دیدار و گفت‌وگو کرد. به گزارش مهر به نقل از توانیر مصطفی رجبی مشهدی مدیرعامل شرک توانیر در ادامه دیدارهای جداگانه نمایندگان مجلس شورای اسلامی به پیگیری در خواست نمایندگان در ۸ حوزه‌انتخابیه رسیدگی کرد.

این نشست‌ها که با حضور سنگدوینی نماینده گرگان و آق قلام گوهرزوند چگینی نماینده رودبار، کوچکی‌نژادنماینده‌شش و خام،رضایی نماینده دشتستان، باقری بنایی نماینده بناب، عبدلی نماینده نطنز، یاردرود و قمصر، مصری نماینده کرمانشاه و نجفزاده نماینده خوی در توانیر برگزار شد، با دستور مصوباتی پیرامون مباحثی چون هم‌افزایی در خصوص بودجه توانیر در جهت بهبود وضعیت شبکه‌های برق در کشور، در خواست‌های پیمانکاران و تولید کنندگان تجهیزات برقی، استقلال و تأسیس شرکتهای برق استانی، برق رسانی روستایی، تبدیل شبکه به کابل خودنگهدار، تقویت روشنایی معابر، احداث خطوط و پستهای برق قدرت و جذب و تبدیل وضعیت کارکن همراه بود که جهت اجرا در مدت تعیین شده به معاونان و مجریان ذی ربط توانیر و شرکتهای برق مربوطه جهت پیگیری ارجاع شد. پیگیری در خواست مدیر شرکرت برق بویکا جهت عقد قرارداد تبادل انرژی الکتریکی بین دو کشور جمهوری اسلامی ایران و ترکیه از دیگر مصوبات این نشست‌ها بود که در نشست مدیرعامل توانیر با نماینده مردم شهرستان خوی در مجلس شورای اسلامی عنوان شدو طرف ترک با اعلام اجود مجوزهای لازم از دولت ترکیه، آمادگی این شرکرت جهت انجام مذاکرات فنی و تخصصی با توانیر را اعلام کرد.

### حمایت‌ها از بورس ادامه خواهد داشت

وزیر اقتصاد با اشاره به این که شاخص بورس طی دو سه ماه اخیر ۱۶ درصد رشد کرد، گفت: دوستان بازار سرمایه مطمئن باشند حمایت‌ها از بورس ادامه دارد و باید کمک شود تا منابع به بازار سرمایه بیاید.

به گزارش تسنیم، عبدالناصر همتی در حمایت از بازار سرمایه گفت: بانک‌ها باید از بنگاه‌داری خارج شوند و سال ۱۴۰۳ سال آرزو بوده و از سال آینده همه بنگاه‌ها با تفکیک از بانک‌ها و دیگر نهادهای تجمع در یک هلدینگ از طریق عرضه در بورس واگذار خواهند شد.

وزیر امور اقتصادی و دارایی افزود: دوستان بازار سرمایه هم مطمئن باشند حمایت‌ها از بورس ادامه دارد و باید کمک شود تا منابع به بازار سرمایه بیاید نه به بازار سفته بازی، به طوریکه شاخص بورس طی دو سه ماه اخیر ۱۶ درصد رشد کرد.

وی اضافه کرد: تأمین مالیی در زنجیره تولید به پشتوانه اسناد اعتباری در بورس کالا هم یکی از اقدامات مهمی که در وزارت اقتصاد آغاز شده و می‌توان با استفاده از اسنادی مانند اوراق گام، آل‌سی داخلی و برات الکترونیکی در بورس کالا، تأمین مالی زنجیره تولید را محقق کرد. فعالان اقتصادی و سرمایه‌گذاران به تدریج خواهند دید با استفاده از این اسناد اعتباری، زمینه‌های مناسبی برای تأمین مالی و رشد تولید فراهم می‌شود.

گروه اقتصاد ایران و جهان  
News.kasbokar@gmail.com



وزیر امور اقتصادی و دارایی با بیان اینکه جذب سرمایه تا یک حدودی کم است، گفت: در دو سال و هشت ماه گذشته جذب

سرمایه در کشور مان ۲.۱ میلیارد دلار بوده است. به گزارش ایرنا، «عبدالناصر همتی» در گفت و گوی ویژه خبری افزود: کشورهایی مثل ترکیه و عربستان سال گذشته جذب سرمایه بالایی داشتند. وی با اشاره به اینکه رشد اقتصادی کشور تاکنون از سه یا چهار درصد بیشتر نشده است، تصریح کرد: احتمال اینکه بتوانیم رشد اقتصادی هشت درصد را داشته باشیم سخت است. این عضو کابینه دولت چهاردهم همچنین گفت: بهره‌وری در کشور نزدیک به صفر است، سرمایه خارجی ما برای استفاده در تولید اندک است و باید بهره‌وری را در کشور افزایش دهیم.

وزیر امور اقتصادی و دارایی خاطر نشان کرد: برنامه داریم تا به سمت رشد هشت درصدی حرکت کنیم. وی با تأکید بر اینکه امسال آخرین سال بنگاه‌داری بانک هاست، اظهار داشت: یکی از دلایل ناترازی بانک‌ها بنگاه‌داری آنها است و سال آینده باید بنگاه‌های بانک‌ها واگذار شود.

همتی تأکید کرد: بانک‌ها باید از طریق شرکت پروژه‌ها تأمین مالی را انجام دهند و تأمین مالی زنجیره تولید به پشتوانه اسناد اعتباری در بورس کالای محقق می‌شود. وزیر امور اقتصادی و دارایی ادامه داد: یکی از اقدامات مهمی که در وزارت اقتصاد آغاز شد، تأمین مالی در زنجیره تولید به پشتوانه اسناد اعتباری در بورس کالا بوده است. وی بیان داشت: با استفاده از اسنادی مانند «اوراق گام»، «آل‌سی داخلی» و «برات الکترونیکی» در بورس کالای، تأمین مالی زنجیره تولید محقق

همتی: در جذب سرمایه موفق نبودیم

# تحقق رشد اقتصادی با افزایش بهره‌وری



می‌شود. همتی خاطر نشان کرد: به تدریج فعالان اقتصادی و سرمایه‌گذاران خواهند دید که با استفاده از این اسناد اعتباری، زمینه‌های خوبی برای تأمین مالی آنها و رشد تولید فراهم شده است. این عضو کابینه دولت چهاردهم بیان داشت: در سال‌های گذشته ناترازی بیشتر عملیاتی بود. وی افزود: برای اینکه کسری عملیاتی را پر کنیم از شیوه‌هایی همچون مولدسازی، خصوصی‌سازی و درآمدهایی که در عمل تحقق نمی‌یافت استفاده می‌کردیم؛ به طور مثال خصوصی‌سازی در دو سال گذشته فقط ۲۵ درصد تکمیل یافت یا مولدسازی بین چهار تا پنج درصد بوده است و این مسائل سبب کسری در بودجه می‌شد. امسال نیز همین وضعیت وجود دارد و حتی بدتر است.

وزیر امور اقتصادی و دارایی همچنین با اشاره به هدفمندسازی یارانه‌ها، خاطر نشان کرد: بخشی

از درآمدهای هدفمندسی ایجاد نیافته و در عوض هزینه برای هدفمندسازی ایجاد شده است که خود سبب کسری بودجه شده است.

وی اظهار داشت: برای سال ۱۴۰۴ با اخذ مجوز از رهبر معظم انقلاب ۲۰ درصد از منابع صندوق توسعه ملی را در درآمدهای دولت آوردیم تا بخش عمرانی کشور لطمه نخورد، همچنین با اقداماتی همچون واردات خودرو، واگذاری شرکتهای مهمی که در بخش نفت کار می‌کنند یا پیش‌بینی انتشار اوراق، برای خصوصی‌سازی و درآمدهای گمرکی پیش‌بینی‌های خوبی انجام شد. همتی گفت: واقعیت این است که درآمدهای نفتی ما سالیانه بین ۲۵ تا ۳۶ میلیارد دلار است که خود کسری بودجه را به دنبال دارد؛ این در حالیست که در سال ۹۰ درآمد نفتی کشور ۱۰۰ میلیارد دلار بود.

وی ادامه داد: بخش قابل‌توجهی از همین درآمد نفتی ۲۵ میلیارد دلاری نیز صرف تخصیص ارز

## مشارکت نهادها برای تأمین کالاهای اساسی

تلاش می‌کنیم از ظرفیت این نهادهای پشتیبان و بانک کشاورزی برای حل بخشی از مشکلات حوزه کشاورزی استفاده کنیم.

وی با اشاره به برنامه هفتم توسعه تصریح کرد: در این برنامه رشد ۸ درصدی برای بخش کشاورزی طرف پنج سال هدف‌گذاری شده است که از طریق توسعه و افزایش بهره‌وری انجام می‌شود و این دو نیاز به منابع مالی و تسهیلات دارد. فتحی گفت: ما باید در حد توان مان تسهیلات برای طرح‌های بخش کشاورزی تأمین کنیم و در عین حال به دنبال سایر روش‌های تأمین مالی باشیم. وی افزود: امروزه بخش کشاورزی برای سرمایه‌گذاران جذابیت پیدا کرده و سرمایه‌گذاران در زیربخش‌های مختلف به ویژه گلخانه، صنایع فرآوری محصولات کشاورزی و تولید دام و طیور ورود پیدا کرده‌اند و انگیزه خوبی در این زمینه دارند.

معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی در همین حال ابراز امیدواری کرد؛ مؤسسه‌های مالی برای قسمتی از تأمین مالی بخش کشاورزی، پای کار بیایند و بتوانند به سرمایه‌گذاران خدمات ارائه دهند. وی همچنین



اخطار بانک مرکزی؛

## تاخیر در پرداخت تسهیلات پیگیری می‌شود

بانک مرکزی ضمن اخطار به بانک‌ها درباره پرداخت وام ازدواج و فرزند اعلام کرد: تاخیر در پرداخت این تسهیلات یا دریافت ضمانت فراتر از حدود این قانون تخلف محسوب شده و در مراجع ذی صلاح قابل پیگیری است. به گزارش تسنیم، بانک مرکزی در بخش‌نامه‌ای جدید به بانک‌ها درباره رعایت رکن ضامن در پرداخت تسهیلات قرض‌الحسنه ازدواج و فرزندآوری اعلام کرد: هماگونه که در مکاتبات قبلی این بانک نیز تأکید شده است اخذ ضامن در چارچوب مفاد بند قانونی مذکور بوده و تسهیل و تسریع در پرداخت تسهیلات یاد شده صورت پذیرد.

همچنین بر اساس جزع‌بند ۱۳ قانون بودجه سال جاری مسئولیت حسن اجرای این بند بر عهده موسسات اعتباری و تمامی مدیران و کارکنان ذی ربط می‌باشد. عدم اجرای هر یک از بندهای این تبصره مشتمل بر تاخیر در پرداخت این تسهیلات یا دریافت ضمانت فراتر از حدود این قانون تخلف محسوب شده و در مراجع ذی صلاح قابل پیگیری است. لذا مقتضی است آن‌بانک‌نسبت به انجام بازرسی‌های دوره‌ای و موردی از شعب خود و برخورد قاطع با روسای شعب متخلف اقدام شود و مراتب با قید فوریت جهت رعایت موضوع به واحدهای اجرایی مربوطه ابلاغ و تأکید شود.

## ضرورت هماهنگی در اجرای طرح مسکن ملی

مدیرعامل شرکرت مهندسی آبغای کشور در دیدار با سرپرست صندوق ملی مسکن گفت: در اجرای طرح مسکن ملی با هماهنگی وزارت راه و شهرسازی و در چارچوب سیاست‌های دولت حرکت می‌کنیم.

به گزارش مهر به نقل از وزارت نیرو، هاشم امینی در دیدار باصغر نورالله‌زاده سرپرست صندوق ملی مسکن با بیان این‌که محدودیت مالی شرکتهای آب و فاضلاب در طرح نهفت ملی مسکن باعث شده است تا این طرح معطل زیرساخت‌های آب و فاضلاب بماند گفت: در سراسر کشور همکاران ما در شرکتهای آب و فاضلاب تمام سعی و تلاش خود را انجام می‌دهند تا مردم در این طرح دغدغه زیرساخت‌های آب و فاضلاب را نداشته باشند.

مدیرعامل شرکرت مهندسی آب و فاضلاب کشور پیراخم سیم یک‌سوم وزارت راه و شهرسازی در این طرح را طبق قانون جهش تولید مسکن یک امر ضروری و مهم برای تسریع در احداث زیرساخت‌های آب و فاضلاب عنوان کرد و گفت: تخصیص به‌موقع اعتبارات در این طرح باعث می‌شود تا برنامه‌ریزی‌ها به بهترین شکل ممکن و بدون هیچ مشکلی انجام پذیرد.

اصغر نورالله‌زاده سرپرست صندوق ملی مسکن وزارت راه و شهرسازی نیز با قدرانی از مدیرعامل شرکرت مهندسی آب و فاضلاب کشور بابت شرکت قولی این شرکرت در اجرای زیرساخت‌های طرح مسکن ملی قول مساعد داد تا پیگیری‌های لازم برای تخصیص اعتبارات انجام شود و ابراز امیدواری کرد تا همکاری‌های این دو مجموعه منجر به کار مفید و ماندگار برای مردم باشد.

### حمایت‌ها از بورس ادامه خواهد داشت

وزیر اقتصاد با اشاره به این که شاخص بورس طی دو سه ماه اخیر ۱۶ درصد رشد کرد، گفت: دوستان بازار سرمایه مطمئن باشند حمایت‌ها از بورس ادامه دارد و باید کمک شود تا منابع به بازار سرمایه بیاید نه به بازار سفته بازی، به طوریکه شاخص بورس طی دو سه ماه اخیر ۱۶ درصد رشد کرد.

وی اضافه کرد: تأمین مالیی در زنجیره تولید به پشتوانه اسناد اعتباری در بورس کالا هم یکی از اقدامات مهمی که در وزارت اقتصاد آغاز شده و می‌توان با استفاده از اسنادی مانند اوراق گام، آل‌سی داخلی و برات الکترونیکی در بورس کالا، تأمین مالی زنجیره تولید را محقق کرد. فعالان اقتصادی و سرمایه‌گذاران به تدریج خواهند دید با استفاده از این اسناد اعتباری، زمینه‌های مناسبی برای تأمین مالی و رشد تولید فراهم می‌شود.

ترجیحی به کالاهای اساسی می‌شود و همین مساله به بخش‌های مالیات، گمرک، خصوصی‌سازی، اوراق، مولدسازی و غیره فشار وارد می‌کند؛ با این حال تلاشیم که سال آینده اجازه ندهیم مشکلاتی در این زمینه ایجاد شود.

وزیر اقتصاد، دو عامل اصلی تورم را کسری بودجه‌های متوالی و ناترازی سیستم بانکی برشمرد و گفت: ناترازی بانک‌های دولتی نیز بیشتر ناشی از کسری بودجه است. وی تصریح کرد: همچنین بخش دیگری از کسری بودجه به یارانه‌های پنهانی که بی هدف داده می‌شود برمی‌گردد، در حالی که اگر این یارانه‌ها هدفمند شده و در منابع بودجه وارد شود دیگر با کسری بودجه مواجه نخواهیم شد. همتی گفت: ببینید راجع به رشد اقتصادی هشت درصدی من نکاتی را عرض می‌کنم. اولاً خوب قانون برنامه است و ما موظفیم تمام تلاشمان را بکنیم که این رشد هشت درصد تحقق پیدا بکند و این رشد هشتت درصد طبق همین قانون برنامه دو هشت دهم در حدش باید از بهره‌وری به دست بیاید و حدود پنج درصدش هم از سرمایه‌گذاری به بدست بیاید.

وی افزود، ببینید ساختار اقتصادی ما طوری بوده که میانگین رشد اقتصادی کشور ما بین ۳.۲ تا ۴.۲ درصد بوده، دیگر خیلی به ندرت شش پنج درصد بعضی وقت‌ها شده یازده دوازده درصد ولی آن به نظر من مهم نیست، چون به خاطر اینکه شوک‌های مربوط به نفت است یعنی درآمدهای نفت یک‌دفعه افزایش پیدا می‌کند یا می‌آید بالا یا می‌آید پایین به خاطر اینکه درآمدهای نفتی ما به خاطر تحریم می‌آید پایین رشد می‌آید پایین اگر از این موارد استثناء کردیم رشد اقتصادی ما در حول و حوش سه چهار درصد بوده و با اینکه در همه برنامه‌های توسعه ما هشت درصد پیش‌بینی می‌کردیم تحقق پیدا نکرده به صورت مداوم بنابراین ما باید برای بهره‌وری فکری بکنیم.

کشاورزی گفت: نبود برنامه‌ریزی منجر به هرج و مرج اداری و انجام اقدامات به صورت جزیره‌ای می‌شود در حالی که با برنامه‌ریزی هر چیزی سر جایش قرار می‌گیرد. وی افزود: برنامه‌ریزی به آمار و اطلاعات دقیق نیاز دارد و امروزه برای استخراج آمار و اطلاعات از روش‌ها و فناوری‌های نوین استفاده می‌شود. معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی با بیان این‌که برخی از استان‌ها از فناوری‌های نوین برای استخراج آمار و اطلاعات در بخش کشاورزی استفاده کرده‌اند، اظهار کرد: دفتر آمار و فناوری‌های اطلاعات وزارت جهاد کشاورزی می‌تواند از تجربیات استانی در حوزه فناوری‌های نوین برای استخراج آمار و اطلاعات استفاده کند. وی با اشاره به انجام سرشماری کشاورزی گفت: زحمت اصلی سرشماری از تأمین نیرو تا مقدمات امکانات بر عهده استان‌های کشور است. فتحی گفت: این سرشماری نیز با توجه به این‌که بخشی کشاورزی در مسیر تغییرات پی در پی قرار دارد، نمی‌تواند به آمار دقیق منجر شود. ما به دنبال روش‌های نوین در کسب آمار در یک بازه زمانی محدود در بخش کشاورزی هستیم.

## ۳۰درصد شبکه برق استان تهران فرسوده است

که مشمول قانون می‌شوند و سال ساخت بناهایشان مربوط به سال ۹۶ و قبل از آن است برق موقت دریافت خواهند کرد. وی‌داآور شد: مناطقی مثل مرتضی‌گرد، پاکدشت، اسلامشهر و شهریار مناطق آلوده‌ای داریم که به کمک دادستان‌ها سرفقت برق به حداقل ممکن می‌رسد و امیدواریم تا پایان سال کاهش قابل‌توجهی را شاهد باشیم.

مدیرعامل شرکرت توزیع برق استان تهران خاطر نشان کرد: متأسفانه تا زمانی‌که سیم‌های مسی بود برق دزدی بسیار زیاد بود در ۳ سال گذشته بیش از ۱۵۰۰ کیلومتر از خطوط را تبدیل به کابل خودنگهدار و روکش دار کردیم و اکنون تقریباً سرفقت سیم‌هایی صفر شده است در کل باضافه سرفقت درب تابلوها سالانه تا ۲۵ میلیارد تومان سرفقت داریم که امسال کاهش زیادی داشته است.

وی میزان مطالبات از مشترکین بخش خانگی، صنعتی، تجاری و اداری را ۱۲۰۰ میلیارد تومان عنوان کرد و گفت: با ریزنهایی صورت گرفته با بخش اداری میزان مطالبات در حال کم شدن است و در بخش خانگی، تجاری و صنعتی هم تلاش می‌کنیم ارقام کاهش یابد، در کل اگر بپولها را وصول کنیم در جهت احداث شبکه‌های فرسوده اقدام می‌کنیم.

شهبی درباره احداث نیروگاه تجدیدپذیر در سطح استان تهران بیان داشت: دولت تکلیف کرده که در استان تهران به سمت تجدیدپذیرها برویم که در این راستا حدود ۵۰۰ مگاوات نیروگاه گورشیدی نصب خواهیم کرد. وی ادامه داد: در شهرک‌های صنعتی شمس آباد و عباس‌آباد هر کدام در حال احداث ۵۰ مگاوات هستیم و برای کمیته با جلسات مکرر با سازمان بازرسی و قوه قضائیه کار داریم.

### مالیات ستانی از واحدهای مسکونی بالای ۳۰ میلیارد تومان

# مالیات املاک لو کس مشخص شد

ریال باشد، مازاد بر این مبلغ مشمول مالیات به میزان دو در هزار می‌شوند.این مالیات بر عهده شخصی است که در ابتدای سال ۱۴۰۴ مالک املاک فوق بوده است. واحدهای مسکونی در حال ساخت که دارای پروانه ساخت می‌باشند ولی گواهی پایان کار یا انشعابات ندارند مشمول این مالیات نمی‌باشند. واحدهای مسکونی غیرمجاز تا زمان دریافت پروانه ساخت یا اجرای حکم کمیسیون‌های مواد (۹۹) و (۱۰۰) قانون شهرداری مصوب ۱۳۳۴/۴/۱۱ حسب مورد مشمول جریمه‌ای معادل دو برابر مالیات واحدهای مسکونی مجاز موضوع این بند می‌باشند.

بنابراین گزارش، قالیباف رئیس مجلس شورای اسلامی در جریان بررسی این بند و طرح پیشنهاد نماینده خدابنده، توضیح داد: لازم است یک توضیح کلی بدهم، مبنی بر این که اولاً این بند سال‌های قبل نیز در بودجه بوده است که ما اینجا ماده صدی‌ها را که بالاترکلیف بودند تعیین تکلیف کردیم.

وی افزود: به عنوان مثال یک ساختمان ۵ طبقه، تفکیک شده که علاوه بر واگذاری پروانه نیز داشت،



## رشد مصرف برق کشور ۳ برابر رشد طبیعی است

باشسیم تا بر نامه‌های تدوین شده، عملیاتی شوند و بتوانیم از این

مسیر عبور کنیم.

مدیرعامل توانیر اضافه کرد: در زمستان مصرف برق کمتر است و نیروگاه به اندازه کافی برای تولید برق وجود دارد، اما موضوع تأمین سوخت نیروگاه‌ها هم بسیار مهم است.

سخنگوی صنعت برق در ادامه به استخراج رمزارز در سایر کشورها اشاره کرد و گفت: در اغلب کشورها به دلیل گران و واقعی بودن قیمت برق، از آن برای ماین کردن استفاده نمی‌شود به طوری که در اروپا و فصل اوج بار برق تا ۴۳ سنت هم فروخته می‌شود، با بعضی کشورها در برخورد با این پدیده بسیار جدی هستند و با استخراج کنندگان رمزارز همانند مجرمان برخورد می‌کنند.

وی ادامه داد: در بعضی از کشورها مثل چین مکان خاصی همچون رودخانه «سی چوان» که نیروگاه برق بی‌زبری دارد، برای استخراج

هم برای زمین‌های بالای ۵۰ میلیارد تومان است، هرچند من از این موضوع دفاع نمی‌کنم اما بهتر است منطقی کار را ببینیم.

### نیاز بازار مسکن به سامانه املاک فرشید ایلاتی، کارشناس مسکن

وجود خانه‌های خالی بیش از اندازه موجب ایجاد اختلال در بازار مسکن می‌شود و افزایش قیمت مسکن در کشور را در پی دارد. عرضه خانه‌های خالی به بازار مسکن هم می‌تواند به شکل فروش خانه‌باشد و هم عرضه برای اجاره خانه که هر دو به تعدیل قیمت در بازار خریدوفروش بااجاره مسکن منجر می‌شود.

اما اساساً قانون مالیات بر خانه‌های لوکس شاید بیشتر، از جنبه اجتماعی مورد توجه‌است تا بتواند الگوی مصرف مسکن را تصحیح کند. به همین دلیل برای اینکه این قانون کارآمدی داشته باشد باید در هر شهری عدد متفاوت داشته باشد و اینکه بخواهد یک عدد یکپارچه برای کل کشور در نظر گرفته شود، اقدام درستی نیست.

اما گرچه قانون‌سازماندهی از جهات مختلف سعی در نظارت بر بازار دارد، اما اثرگذاری آن به درست اجرا شدن، بستگی دارد. مالیات باید نرخ صحیحی داشته باشند، ما باید در یک دوره پنج ساله، محدودیت مالکیت مسکن ایجاد کنیم و برای خانه های خالی نیز سیاست های شدید مالیاتی اعمال کنیم. اگر سامانه املاک و اسکان به درستی پیاده سازی و نرخ مالیات هم اصلاح شود می توان واحدهای مسکونی خالی را وارد بازار مسکن کرد. بهترین راه حل در شرایط کنونی را افزایش عرضه مسکن و بالا رفتن درصد مالکیت است. همچنین مهم ترین نکته در رابطه با کنترل افزایش قیمت مسکن در بازار اجاره بها، اهمیت طرح‌های دولتی و افزایش مالکیت است. به طور اساسی و با توجه به شرایط تورمی کشور سیاست دولت بر این است که از تعداد خانواده‌های مستاجر کم و بر تعداد خانواده‌های مسکن ملکی بیفزاید. به اصطلاح در کشور مالک جدید اضافه کند.



## تابستان امسال ۱۷۵۰۰مگاوات خاموشی داشتیم

دستگاه‌ها به صورت بخشی و مجمع‌الجزایری عمل می‌کنند یعنی در تابستان که بحران برق داشتیم برخی تجهیزات تجدیدپذیر به علت عدم ثبت سفارش و تخصیص ارز از گمرک ترخیص نمی‌شدند و این به معنای بخشی‌نگری است. وی ادامه داد: بانک مرکزی اولویت تخصیص ارز برای این بخش ندارد، وزارت صمت ثبت سفارش کالای تجدیدپذیر را در اولویت قرار نمی‌دهد، این‌ها باید بین روابط نفت و نیرو به گونه‌ای است که وقتی سوخت رایگان است دغدغه توسعه مورد در کشور ما بسیار سخت است زیرا وزارت نیرو تعهدات قبلی به سرمایه‌گذاران را ایفا نکرده و این باعث شده سرمایه‌گذاران نتوانند اقساط وام از صندوق توسعه را پرداخت کنند بنابراین به صنعت برق و صنعت نیرو وجود دارد. بنابراین شرایط کلان کشور و سخت شدن تأمین مالی روی تجدیدپذیرها تاثیر می‌گذارد.

عضو انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر تأکید کرد: ما بخاط شرایط تحریم دچار کمبود ارز هستیم برای احداث نیروگاه تجدیدپذیر نیاز به واردات و تخصیص ارز داریم بنابراین این عوامل کلان است که روی تجدیدپذیرها تاثیر دارد و موضوع دیگر عدم اجرای قوانین است از مهم‌ترین آن قوانین بالادستی و بر نامه‌های توسعه است در برنامه پنجم گفته شده بود که باید ۵ هزار مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر احداث شود که اجرا نشده، در برنامه ششم هم به این شکل بود و کسی هم این موضوع را پیگیری نمی‌کند و مشخص نمی‌شود که دلیل آن چه بوده به‌بارت دیگر به ترک فعل‌ها رسیدگی نمی‌شود اکنون برنامه این است که ۳۰ هزار مگاوات احداث تجدیدپذیر داشته باشیم ولی نگرانی اینکه در جایی که قوانین توسعه و مصوب مجلس اجرا نمی‌شود یا تضمینی وجود دارد که مصوبه هیات وزیران اجرا شود؟

وی درباره تأمین تجهیزات گفت: ما اکنون سازنده تجهیزات و نسل هستیم که با کیفیت مناسبی تولید می‌شود، اما تولیدکننده چینی به قدری در حجم بالا تولید می‌کنند که تولیدکنندگان داخلی به لحاظ قیمت امکان رقابت با آنها را ندارند، یعنی تولیدکننده چینی در یک سنال ۷۰ گیگابایت (۷۰ هزار مگاوات) تولید می‌کند، تولیدکننده ایرانی باتوجه به اینکه صنعت در کشور متوقف بوده ۷۰ مگاوات تولید می‌کند که نمی‌توانند رقابت کنند، تجهیزات تجدیدپذیر به خاطر ازببری که دارند باید مورد حمایت قرار گیرند که در کشور تولید شوند، به شرط اینکه کل زنجیره آن در کشور بومی‌سازی شود، شرایط آن در کشور موجود است و تکنولوژی چندان هایتک نیاز ندارد تمام مواد اولیه هم در کشور وجود دارد اگر بازار این صنعت راه بیفتد و به شکل هوشمندانه و هدفمندانه تولیدکننده داخلی حمایت شود می‌توانیم امیدوار باشیم که این زنجیره در کشور تکمیل شده و از خروج ارز جلوگیری شود.

## تعیین تکلیف ۱۲۰ هزار واحد مسکن مهر در کشور

آورده‌های مناسبی از سوی متقاضیان دارند را با تزریق منابع بانکی فعال پویاتر کنیم. گفتی است در خصوص آخرین وضعیت واحدهای مسکن مهر فاضلیان عضو هیئت مدیره بانک مسکن اعلام کرده است در سه سال گذشته حدود ۱۲۱ هزار واحد مسکن مهر در کشور تعیین تکلیف شده اند که سهم استان البرز حدود ۲۰ هزار واحد است و حدود ۱۲ هزار واحد نیز باقی مانده است. وی ادامه داد:تعیین تکلیف واحدهای باقی مانده مسکن مهر مورد انتظار مدیران بانک و مسئولان استان است و باید در این زمینه باهمراهی ادارات مربوط هر چه سریعتر گام‌های اساسی برداشته شود. براساس این گزارش در خصوص آخرین وضعیت پروژه‌های مسکن مهر هاشمی کارشناس سیاست گذاری مسکن به باشگاه خبرنگاران گفت: پروژه های مسکن مهر در حال حاضر معاون وزیر راه و شهرسازی ادامه داد: هم اکنون ۱۴۱ هزار واحد نهایی توسط مسکن در سطح شهرهای جدید در دست ساخت است که ۱۴۱ مذاکرات انجام شده قصد داریم واحدهایی که

عضو انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر گفت: در تابستان امسال در زمان پیک میزان مصرف ۷۹ هزار و ۸۰۰ مگاوات رسیده بود و ۱۷۵۰۰ مگاوات کسری و یا خاموشی داشتیم، برای اینکه این میزان کسری نداشته باشیم باید ۲۵ هزار مگاوات نیروگاه احداث کنیم و در این صورت در واقع صنعت برق صفر-صفر می‌شود.

امین زنگنه درباره حل ناترازی برق از مسیر تجدیدپذیرها اظهار داشت: در تابستان امسال در زمان پیک میزان مصرف به ۷۹ هزار و ۸۰۰ مگاوات رسیده بود و ۱۷۵۰۰ مگاوات کسری و یا خاموشی داشتیم، برای اینکه این میزان کسری نداشته باشیم باید ۲۵ هزار مگاوات نیروگاه احداث کنیم و در این صورت در واقع صنعت برق صفر-صفر می‌شود.

وی تصریح کرد: ما سالی هم ۵ درصد رشد مصرف برق داریم یعنی ظرفیت شبکه برق که حدود ۹۰ هزار مگاوات است عملاً باید سالی ۷ درصد رشد کند به این معنا که باید سالانه ۷ هزار مگاوات نیروگاه احداث کنیم تا پاسخگوی رشد مصرف زمان پیک باشد، ضمن اینکه تعداد زیادی نیروگاه فرسوده داریم که بخاطر کمبود منابع مالی و عدم رسیدگی، سرعت از مدار خارج شدنشان بیشتر می‌شود.

عضو انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر گفت: متأسفانه غیر از کسری برق دچار کسری گاز هم هستیم به طوری که دلیل خاموشی‌های پاییز امسال کمبود نیروگاه نیست؛ نیروگاه به اندازه‌ای که مصرف برق سرد را جوابگو باشد؛ داریم مشکل به علت کمبود سوخت نیروگاه‌ها است، بنابراین این دو عامل کنار هم مشخص می‌شود راهکار برون‌رفت از خاموشی ابتدا اجرای پروژه‌های بهینه‌سازی است تا رشد هر ساله حدود ۲ درصد زمان پیک مصرف را کاهش دهیم و دوم اینکه مدل‌های نیروگاهی را توسعه دهیم که نیازی به سوخت ندارند یعنی توسعه نیروگاههای تجدیدپذیر و افزایش و تکمیل واحدهای بخار نیروگاهی گازی را داشته باشیم.

وی بیان داشت: پتانسیل کشور برای واحدهای بخار نیروگاه‌های سیکل ترکیبی ۸ هزار مگاوات است اما ما ۲۵ هزار مگاوات نیروگاه نیاز داریم که نیروگاه‌های با سوخت فسیلی نمی‌توانند این نیاز را پاسخ دهند، از طرفی ۱۵۰ هزار مگاوات پتانسیل احداث نیروگاه تجدیدپذیر اعم از خورشیدی، بادی، زیست توده و برقایی کوچک را داریم بنابراین عملاً تجدیدپذیرها می‌توانند پاسخگوی نیاز شبکه برق باشند. بنابراین راه عبور از کمبود برق و سوخت؛ تجدیدپذیرها هستند ضمن اینکه پتانسیل لازم در کشور وجود دارد و نیازی نیست برق را وارد کنیم.

زنگنه درباره اینکه چرا علیرغم ناترازی و کمبود برق چرا پتانسیل تولید برق تجدیدپذیر استفاده نشده است، توضیح داد: اولین مشکل اینکه در کشور ما برنامه‌ریزی‌ها طولانی‌مدت نیست یعنی بحران کمبود برق و گاز باید اتفاق بیفتد تا کاری کنیم به‌بارت دیگر از قبل کسی برای جلوگیری از ایجاد چالش در حوزه برق و گاز برنامه‌ریزی نمی‌کند، مشکل بعدی اینکه تعداد زیادی قانون داریم که اجرا نمی‌شود، مسئله دیگر اینکه

## تاثیر پذیری اندک بازار مسکن از خودرو

رئیس اتحادیه مشاوران املاک گفت: نوسانات بازار خودرو تا حدودی در قیمت‌های اعلامی فروشندگان مسکن تاثیر گذاشته اما به دلیل رکودی که در بازار ملک وجود دارد میزان رشد به اندازه خودرو نبوده است. کیانوش گودرزی اظهار کرد: ما همیشه در بازار مسکن دچار نوسانات خارج از این حوزه هستیم، به طور مثال هر زمان قیمت ارز، سکه یا حتی خودرو بالا یا پایین می‌رود بازار مسکن هم از آن تبعیت می‌کند. وی افزود: در چند سال اخیر بخش مسکن در رکود کامل قرار گرفته و هنوز این شرایط حاکم است. امید داشتیم که اگر ثباتی در حوزه تورم و بازارهای موازی ایجاد نشود به تدریج معاملات مسکن نیز رونق بگیرد اما وقتی قیمت خودرو ۳۰ درصد بالا رفت در قیمت‌های اعلامی مسکن و اجاره نیز تاثیر گذاشت، البته این افزایش به میزان ۳۰ درصد نبود.

رئیس اتحادیه مشاوران املاک تصریح کرد: از طرف دیگر رشد قیمت نهاده‌های ساختمانی در ماه‌های اخیر هم باعث افزایش قیمت تمام شده مسکن شده است. مضافاً این که ما مسیر هیجانات

## خطر افزایش تولید گندم نسبت به جو و کلزا

اشاره به خرید بخشی از کلزا کشت شده در سال زراعی ۱۴۰۲-۱۴۰۳ توسط شرکت بازرگانی دولتی به خبرنگار مهر گفت: شرکت بازرگانی دولتی قرار شد با پرداخت مابه‌التفاوت قیمت کلزا وارداتی و نرخ خرید تضمینی کلزا، آن را به کارخانه‌های روغن کشتی تحویل دهد. وی افزود: دانه کلزا وارداتی ۱۷ تا ۱۸ هزار تومان در هر کیلو گرم بوده و نرخ خرید تضمینی کلزا داخلی ۲۵ هزار تومان است؛ بنابراین دولت با پرداخت این مابه‌التفاوت، گلزاهای استان گلستان را در اختیار کارخانجات روغن کشتی قرار داد. در سال زراعی ۱۴۰۲-۱۴۰۳ قرار بود بخش خصوصی و کارخانجات روغن کشتی کلزا تولیدی داخل را خریداری و در مقابل به ازای میزان خرید، واردات داشته باشند. محصولات استان‌های گرم‌سیری و جنوبی زودتر برداشت و خرید شد؛ اما در ادامه عدم

قطری چکانی کره حیوانی از سوی تولیدکنندگان فرآورده‌های لبنی به همین موضوع برمی‌گردد. این افزایش قیمت ناشی از سرمازدگی محصولات کشاورزی در کشورهای همسایه شمالی برای غلات هم تکرار می‌شود؛ زیرا روسیه و اوکراین دو تأمین‌کننده بزرگ غلات در جهان به شمار می‌روند.

کشاورزان ایرانی در دو سال اخیر با تلاش مدیران دولتی به سمت کشت کلزا حرکت کرده‌اند و در کشت متناوب با گندم بخشی از دانه‌های روغنی در داخل کشت و تأمین می‌شود؛ البته این عدد بالا نبوده و حدود ۱۰ درصد نیازمندی داخل را پوشش می‌دهد. پیش‌بینی تولید امسال دانه‌های روغنی آ یا کشور را در تحقق برنامه هدف توسعه در بخش کشاورزی، موفق می‌کند؟ علی قلی‌ایمانی، مدیرعامل بنیاد ملی گندم‌کاران با

مدیرعامل بنیاد ملی گندم‌کاران گفت: نامهربانی نسبت به دانه روغنی کلزا و جو باعث شده تا سطح کشت آنها کاهش یافته و به گندم و صیفی‌جات اختصاص یابد. به گزارش مهر، سرمازدگی دانه‌های روغنی در روسیه و اوکراین سبب شده تا قیمت جهانی روغن در بازار بین‌المللی افزایش یابد. آسیب پذیری کشور از این ناحیه بالا بوده زیرا ایران در تأمین دانه‌های روغنی و روغن خام تا ۹۰ درصد وابستگی ارزی دارد.

سال گذشته با کاهش قیمت جهانی، تولیدکنندگان روغن مبادرت به کاهش قیمت محصولات خود کردند و امسال با افزایش قیمت‌ها نیز باید منظر تغییرات قیمتی در بازار باشیم. در این راستا وزیر جهاد کشاورزی هفته گذشته در جلسه هیأت دولت، اعلام کرد در روزهای آینده قیمت روغن تغییرات جزئی خواهد داشت. یکی از دلایل توزیع

## اخبار

### برنامه ریزی ۱٫۵ میلیون اتصال فیبر نوری در کشور

مدیرعامل شرکت مخابرات ایران گفت: یکی از برنامه‌های اصلی شرکت مخابرات، موضوع فیبر نوری منازل و کسب‌وکارهاست که ۱٫۵ میلیون اتصال در یک سال آینده برنامه ریزی شده است.

به گزارش ایرنا، «محمد جعفر پور» در مراسم رونمایی از طرح «هزار تار» که در راستای توسعه فیبر نوری است، افزود: برنامه‌ای که در نظر داریم اتصال خالص ۱٫۵ میلیون پورت فیبر نوری در سطح کشور است که ۵۶۰ هزار اتصال آن مربوط به کشور است.

وی خاطر نشان کرد: بنا داریم هر کجای تهران که متقاضیان درخواست فیبر نوری داشتند باشند، آن را ارائه بدهیم و همه الگوهایی که در شهر و استان تهران پیاده می‌شود در بقیه استان‌ها نیز دنبال خواهد شد.

مدیرعامل شرکت مخابرات ایران بیان داشت: در این پروژه باید یکسری اصول رعایت شود و مهمترین موضوعی که در سطح منطقه وجود دارد، مشتری مداری و ساختار پاسخگویی به وی است. وی تصریح کرد: یکی از موضوعاتی که موجب بهبود کیفیت ارتباطات می‌شود، نظارت بر اجراست و باید در این زمینه دقت‌نظر وجود داشته باشد.

جعفرپور ادامه‌داد: مخابرات تهران می‌تواند الگویی برای روند اتصال به فیبر نوری در کل کشور باشد. اجرای استاندارد فیبر نوری بسیار حائز اهمیت است که همکاران مخابرات مناطق مختلف باید به آن توجه کنند.

مدیرعامل شرکت مخابرات ایران خاطر نلسان کرد: حدود ۳۷ درصد از ترافیک اینترنت کل کشور در تهران وجود دارد و به همین خاطر هر منطقه از تهران ممکن است به اندازه ۲ برابر بر برخی استان‌ها مصرف ترافیک داشته باشند. رفتار ما با تهران باید متناسب با رفتار به ۱۰ تا ۱۵ استان باشد که این نشان از اهمیت کار مخابرات ایران دارد.

### دانش بنیان‌ها به دانش فنی طراحی سلول باتری دست یافتند

یک شرکت دانش بنیان به دانش فنی طراحی سل باتری های لیتیومی استوانه‌ای و کیسه‌ای برای اولین بار در کشور دست یافت. به گزارش مهر، باتری های پیشرفته یکی از مهم‌ترین روندهای فناوریانه قرن بیست و یکم هستند که به تقویت و توسعه صنایع مختلفی نظیر وسایل الکترونیکی قابل حمل، پهپادها، وسایل حمل و نقل برقی، انرژی های تجدیدپذیر و غیره کمک زیادی کرده اند.

فناوری طراحی، نمونه سازی و تولید باتری های لیتیومی در اختیار تنها چند کشور محدود در دنیا است و از همین رو در صورت تعلل ممکن است شکاف فناوریانه در این فناوری مهم و راهبردی در عمیق شده دستیابی به آن دور از تصور شود.

با تلاش شرکت دانش بنیان پارنیا باتری نوین، دانش فنی طراحی سل باتری های لیتیومی استوانه‌ای و کیسه‌ای برای اولین بار در کشور بومی سازی شده است. همچنین فعالیت های گسترده‌ای در زمینه های طراحی سلول، سلول، طراحی پک، بازیافت، تست و ارزیابی و فناوری های پسیالیتیوم-یون نیز در این شرکت انجام شده است.

حوزه های کاری این شرکت در سه بخش پروژه های تحقیقاتی و مشاوره ای، خدمات آزمایشگاهی و تست های استاندارد در زمینه ذخیره سازهای انرژی و طراحی و ساخت باتری و سلط سل باتری پک تقسیم می شود.

این شرکت توانایی تولید باتری استوانه‌ای با ظرفیت ۳ آمپر ساعت و نرخ تخلیه ۵C/۲ (مناسب برای موتورسیکلت و خودرو برقی) را دارد و به ارائه خدماتی چون طراحی انواع سلول های باتری لیتیوم-یون، خدمات نمونه زنی انواع باتری های لیتیوم-یون (سکه‌ای، کیسه‌ای، استوانه‌ای)، تست الکتریکی، حرارتی و مکانیکی سل و باتری بر مبنای استاندارد و طراحی و تولید انواع باتری پک می‌پردازد.

بر اساس اعلام این شرکت دانش بنیان مقدار سرمایه گذاری انجام شده تاکنون در حدود یک میلیون دلار بوده و مقدار سرمایه مورد نیاز برای گام بعدی در حدود ۱۰ میلیون دلار محاسبه و اعلام شده است. این شرکت اهداف گام بعدی بعد از تأمین سرمایه راره اندازی خط تولید باتری های لیتیومی عنوان کرده است.

### به راحتی در هر مکانی به اینترنت متصل شوید

اگر برایتان پیش آمده که هنگام کار با لپ تاپ نیاز فوری به اینترنت پیدا کرده باشید، می‌توانید با انجام چند تنظیم ساده به راحتی و در هر شرایطی از اینترنت گوشی خود استفاده کنید. به گزارش ایسنا، بدون تردید اینترنت یکی از اصلی‌ترین نیازهای شهروندی محسوب می‌شود که بدون آن استفاده از دستگاه‌های الکترونیکی مانند تلفن همراه و لپ‌تاپ جذباتی نخواهند داشت. شاید تلفن همراه از میان دستگاه‌های الکترونیکی بیشترین نیاز به اینترنت را دار، بنابراین نیاز است در هر شرایطی اینترنت گوشی برای انجام کارهای روزمره هم در دسترس کارر باشد.

از آنجایی که در عصر تکنولوژی استفاده از اینترنت در چگونگی شکل گیری نوآوری‌های دیجیتال موثر بوده ممکن است در شرایطی نیاز باشد لپ تاپ یا سایر دستگاه‌های هوشمند به اینترنت مجهز باشد؛ در این شرایط یکی از روش‌ها اتصال اینترنت گوشی به کامپیوتر و لپ‌تاپ است چون در هر جا گوشی موبایل توسط کاربر حمل می‌شود و در دسترس است، اتصال از طریق اینترنت، نقطه اتصال داده و کابل USB از جمله روش‌های است که کاربران گوشی‌های اندروید می‌توانند اینترنت گوشی خود را با کامپیوتر و لپ‌تاپ به اشتراک بگذارند. نقطه اتصال داده یا Wi-Fi hotspot یکی از سریع‌ترین و راحت‌ترین روش وصل کردن اینترنت تلفن همراه به لپ‌تاپ یا کامپیوتر محسوب می‌شود که برای فعال کردن آن لازم است کاربر در ابتدا وارد تنظیمات گوشی شده سپس وارد بخش Network and Internet شود؛ تب Advanced، رایز کرده و قسمت Wi-Fi hotspot and tethering Hotspot را عمل کند، سپس اسلایدر Wi-Fi hotspot را به سمت راست بکشند تا فعال شود. همچنین قبل از فعال کردن نقطه اتصال داده یا Wi-Fi hotspot می‌توان اسم، رمز یا تعداد کاربرانی که می‌توانند متصل شوند را تعیین کنند.

در این بخش لازم است کاربر وای فای تاپ یا کامپیوتر نامی که برای نقطه اتصال تعیین کرده را پیدا کرده سپس رمز آن را وارد کند تا لپ‌تاپ به اینترنت گوشی متصل شود؛ بعد از متصل شدن برای دفعات بعدی فقط نیاز است تا Hotspot گوشی خود را روشن کرده و دستگاه به صورت خودکار به آن متصل می‌شود.

در روش کابل USB هم می‌توان گوشی را با کابل یو اس بی به کامپیوتر یا لپ تاپ وصل کرد که بعد از اقدام بیامی روی گوشی تلفن کاربر ظاهر می‌شود و این گزینه USB است که بهترین گزینه است و این انتخاب و فعال کرد، در صورتی که چنین پیغامی بر روی گوشی نمایش داده نشده، لازم است کاربر وارد قسمت Settings گوشی شود. حالا در قسمت Wireless & Networks گزینه More را انتخاب و سپس گزینه Tethering & portable hotspot را انتخاب شود. در این مرحله باید گزینه USB tethering تیک زده و فعال شود. احتمالاً یک پنجره‌ی کوچک روی ویندوز کاربر نمایش داده می‌شود و پیغام می‌دهد که گوشی به عنوان مودم، در حال وصل شدن بر روی کامپیوتر یا لپ‌تاپ کاربر است. احتمالاً توضیحاتی با متن Remote NDIS based Internet Sharing دیده می‌شود. نمایش داده خواهد شد؛ باید کمی صبر کرد تا این فرآیند طی شود. وقتی گوشی به عنوان مودم بر روی کامپیوتر شما فعال شد، حالا وقت آن است که آن را از قسمت کانکشن‌های ویندوز توسط کارر فعال شود. برای این کار نیاز است کاربر وارد قسمت کنترل پنل ویندوز خود شد و این مسیر را طی کرد: Network -> Control Panel -> Network Connections -> Internet and -> Connection های کامپیوتر در این لیست است. کاربر باید به همهی آن‌ها نگاه کند و کانکشنی که در قسمت توضیحات آن، عبارت Remote NDIS based Internet Sharing Device است را راست-کلیک و گزینه Enable را انتخاب کند؛ البته اگر گزینه Enable وجود نداشت، یعنی این گزینه از قبل فعال است و نیاز به فعال‌سازی نیست.

News.kasbokar@gmail.com



قائم مقام بنیاد ملی نخبگان، احیای طرح‌های حمایتی متوقف شده و برقراری تعاملات بیشتر بسا جامعه نخبگان با سفرهای استانی به منظور هم‌اندیشی برای ارائه راهکارهای مناسب عملی رفع مسائل و چالش‌های فعلی را از مهمترین اقدامات ۱۰۰ روز نخست فعالیت این مجموعه در دولت چهاردهم عنوان کرد.

سعید خدایگان در گفت و گو با یرنا در خصوص عملکرد ۱۰۰ روزه بنیاد ملی نخبگان با بیسان اینکه در آغاز راه دولت چهاردهم در ساختار و نحوه اجرای برنامه‌ها و طرح‌ها نیاز به تغییرات و اصلاحاتی مطابق با شرایط و خواسته جامعه مخاطب وجود داشت، خاطر نشان کرد: با احصای همه طرح‌های اجرا شده در بنیاد در طول سال‌های گذشته به ۲۶ طرح رسیدیم که برخی در اجرا موفق بود و ادامه داشت اما برخی دیگر به دلایل مختلف متوقف شده بود؛ پس از استخراج و بررسی شیوه‌های اجرا به نظرسنجی گذاشته شد تا در مورد ادامه یا توقف آن با مشارکت نخبگان تصمیم گیری شود.

وی بیان کرد: از یک سو ضمن طراحی و اجرای طرح نظرسنجی از مخاطبین بنیاد ملی نخبگان تلاش شد تا همه آنها در این نظرسنجی شرکت کنند و از سوی دیگر لینک سامانه برای اعضا با مشارکت کمتر از سال شد تا نتایج هر دو بخش به صورت مقایسه‌ای بررسی شود.

### حضور میدانی در استان ها برای شنیدن مسائل نخبگان

قائم مقام بنیاد ملی نخبگان گفت: ایسن اقدامات برای احیا، ارتقا و بازطراحی طرح‌ها با مشارکت نخبگان انجام شده است. از دیگر فعالیت‌هایی که در دستور کار قرار داده ایم حضور میدانی در استان‌ها برای شنیده شدن صدای نخبگان و آشنایی با مسائل و مشکلات مستعدان نخبگان در استان است تا در زمان اجرای یک طرح تمام جوانب از جمله شرایط جغرافیایی، ظرفیت‌ها و مشکلات استانی مورد توجه بیشتری قرار گیرد. خدایگان افزود: برخی از نخبگان از اجرای طرح‌ها از سوی بنیاد، به دلیل عدم توزیع عادلانه متناسب با وضعیت و ظرفیت استانی کمتر از حمایت‌های بنیاد بهره مند شده‌اند. انجام سفرهای استانی برای رفع این مشکل در دستور کار قرار گرفته است.

وی اظهار کرد: در این سفرها با برگزاری نشست‌ها و نخبگان و مستعدان برتر استانی بر گزار می‌شود و دغدغه‌ها، مشکلات و پیشنهادها در یافت و به طور دقیق مورد بررسی قرار می‌گیرد. بر همین اساس تاکنون این فعالیت در هفت استان اصفهان، کرمان، سمنان، آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، سیستان و بلوچستان و فارس انجام شده است.
به تمام توان بنیاد ملی نخبگان تلاش خواهد شد، بر اساس چارچوب‌های مورد تایید و منابع موجود پیشنهادها و درخواست‌های مستعدین و نخبگان هر استان مورد بررسی قرار گرفته و اقدامات لازم انجام و در جهت رفع مشکلات موجود گام‌های موثری برداشته شود. قائم مقام بنیاد ملی نخبگان با اشاره به فعالیت دو معاونت تخصصی در این مجموعه شامل مستعدان متشکل از دانش آموزان و دانشجویان و دیگری معاونت سرآمدان و نخبگان متشکل از دانش‌آموختگان و اعضای هیات علمی، محققین و متخصصین تصریح کرد: هم‌اکنون احیای طرح‌های حمایتی مسکوت این مجموعه که از نتایج مثبتی برخوردار بوده‌اند، در دستور کار قرار گرفته‌است.

خدایگان با اشاره به احیای دو طرح شهیدان وزوایی و احمدی روشن برای دانش‌جویان گفت: در طرح شهید وزوایی، شناسایی و توانمند سازی نخبگان شامل المپیادی‌ها، نغرات برتر تنکوک و دانشجویانی با عملکرد درخشان، مطابق جداول امتیاز دهی طرح، مورد توجه است که بسته‌های آموزشی، پژوهشی و فناوریانه در اختیارشان قرار داده می‌شود و برای توانمند سازی بیشتر کمک هزینه‌های تحصیلی دریافت می‌کنند.

وی افزود: در طرح شهید احمدی روشن مسائل اولویت دار کشور توسط حلقه‌های حل مسئله با محوریت اساتید متخصص مطرح می‌شود که برای هر استان به صورت مستقل این فرصت فراهم شده است تا بر اساس شرایط ویژه خود، مسائل را مطرح کند. در طرح‌های با محوریت حل مسئله، مسائل در دو دسته تقاضا محور و اولویت محور مورد بررسی قرار دارد. در بخش مسائل اولویت محور، مسائل در کار گروه ارزیابی حل مسئله مورد بررسی قرار می‌گیرد و در راستای حل مسئله اقدامات لازم صورت می‌گیرد اما در تقاضا محور به این صورت است که اگر مجموعه با چالش‌هایی مواجه شده، مشکلات خود را اعلام می‌کند و در صورت کلان نبودن با همکاری نخبگان اقدامات لازم برای رفع آن انجام می‌شود.

وی با اشاره به اینکه در معاونت سرآمدان و نخبگان چند طرح تقویت شده است، اظهار داشت: طرح شهید کاظمی

### ۱۰۰ روز عملکرد بنیاد ملی نخبگان تشریح شد

# احیای مجدد طرح‌های حمایتی بنیاد ملی نخبگان



آشتیانی، طرحی با محوریت حمایت از اساتید جوان است که پس از برگزیدگی گرت بدواستخدام در یافت می‌کنند. با ابلاغ طرح جدید مرحوم دکتر کاظمی آشتیانی تغییر گرت رقم‌ان از ۱۰۰ میلیون تومان به ۳۰۰ میلیون تومان افزایش می‌یابد که البته تسهیلات دیگری نیز ارائه خواهد شد. قائم مقام بنیاد ملی نخبگان، احیای طرح شهید چمران را از دیگر اقدامات مهم این نهاد دانست و گفت: در این طرح امکانات و تسهیلاتی برای نخبگان پسا دکتری در نظر گرفته شده است که از طرح‌های متوقف شده در دوره‌های پیشین محسوب می‌شود.

### آخرین اقدامات بنیاد ملی نخبگان برای استخدام مسکن استعدادهای برتر

قائم مقام بنیاد ملی نخبگان جذب نخبگان در دستگاه‌های اجرایی را از طرح‌های بر چالش این مجموعه اعلام کرد که فراخوان سوم آن به دلایل مختلف پیشرفتی نداشته و تصریح کرد: پرونده ۲ هزار و ۵۰۰ نفر از نخبگان مورد بررسی قرار گرفته و اولین بخش از نتایج نیز اعلام شد تا این افراد بتوانند به تدریج در دستگاه‌های اجرایی فعالیت خود را آغاز کنند.

خدایگان افزود: در راستای جذب دانش‌آموختگان برتر دوره دکتری به منظور جذب به عنوان عضو هیات علمی در دانشگاه‌ها و آموزش عالی، طرح «جهت» طرح موفق‌ی است تا دانش‌آموختگان برتر پس از شناسایی و بررسی سوابق علمی برای عضویت هیات‌های علمی به دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی معرفی می‌شوند.

وی با بیان اینکه کار گروه‌های برای بررسی تمام طرح‌های بنیاد ملی نخبگان تشکیل شده است، تاکید کرد: این طرح‌ها در کمیته تطبیق و تدوین قوانین و مقررات

## تجاری‌سازی فناوری تولید بذر هیبریدی برای نخستین بار

هیبرید مزرعه‌ای و گلخانه‌ای وجود دارد که در حوزه گلخانه‌ای رشد آن نامحدود است و می‌توان ۹ تا ۱۰ ماه از آن نگهداری کرد. ارقام مزرعه‌ای که در فضای باز تولید می‌شوند، برای ۴ یا ۵ ماه فصل کشت قابل استفاده‌اند.

مدیرعامل این شرکت دانش بنیان با اشاره به بهره‌وری این شرکت از نخبگان و فارغ‌التحصیلان دانشگاهی عنوان کرد: حدود ۱۵ تا ۲۰ سال است که برای تولید این محصولات با اساتید دانشگاهی که در حاضر در شرکت با ما همکاری می‌کنند، تلاش‌های بسیاری صورت گرفته است. خوشبختانه نزدیک به یک سال است که توانستیم صرف تاصد فناوری تولید بذرهای هیبریدی را در شرکت ژینو دانه دانش آرا انجام دهیم.

وی در خصوص برنامه‌های این شرکت دانش بنیان برای توسعه محصولات خود افزود: برنامه‌های بسیاری برای توسعه این پلتفرم و فناوری در مجموعه وجود دارد که قادر به ارائه الگو به کل کشور در زمینه تولید محصولات هیبریدی است که البته ملزم به حمایت‌های بسیاری از زمینه ایجاد زیر ساخت‌ها و دریافت کمک‌های مالی از سوی نهادهای وار گان‌های ذریط است.

تقریبهی درباره حمایت‌های صندوق نوآوری و شکوفایی در توسعه شرکت‌های دانش بنیان عنوان کرد: به طور حتم وجود صندوق نوآوری و شکوفایی به عنوان یک نهاد مالی در توسعه شرکت‌های دانش بنیان نقش بسزایی دارد و موجب خودکفایی کشور در بسیاری از زمینه‌ها از جمله پزشکی، مهندسی، صنعتی و همچنین تولید بذرهای اصلاح یافته کشاورزی می‌شود که با صرفه‌جویی اقتصادی و توسعه محصولات کشاورزی همراه است.

## اولین جایزه حکمرانی فناوری به یاد یک استاد «شریف»

نوآورانه، سیاست‌پژوهی و توسعه از تباطات بین‌المللی برای بهبود «کیفیت حکمرانی کشور» است. فناوری حکمرانی، فرهنگ حکمرانی، دیپلماسی نخبگانی، نوآوری سیاستی از محورها و حوزه‌های این جایزه به شمار می‌رود. دکتر سیدعباس موسوی، رییس اندشگاه صنعتی شریف در آیین اولین دوره جایزه فناوری و حکمرانی روستا آزاد که به میزبانی دانشگاه شریف برگزار شد با اشاره به اینکه دو کتر روستا آزاد برای من فراتر از معلم بود و از تباط ما فراتر از از تباط استاد شاگردی بوده است، گفت: ایشان مثل یک پدر بودند و بنده از سال ۷۵ زمانی که ایشان در قید حیات بودند، از تباط نزدیکی داشتم. رییس دانشگاه صنعتی شریف افزود: جزو نیکوی و صبوری از دکتر



هبر ساله در روزهای پایانی سال جنب‌وجوش خاصی بر بازار حاکم شده و خریداران و فروشندگان در حال‌وهوایی بهاری نسبت به تهیه و تامین مایحتاج روزهای پایانی سال اقدام می‌کنند. گرچه بازار شب عید امسال تحت تاثیر برخی مسائل داخلی و جهانی شرایط خاص خود را داشته ولی به‌نظر می‌رسد با وجود تاکید بسیاری از مسئولان دولتی بر تاثیرپذیری حداقلی اقتصاد کشورمان از بحران اقتصادی جهان اکنون آثار این بحران به‌خوبی در بخش تولید و بازار هویداست.

این روند باعث شده تا انتظار هر ساله واحدهای صنعتی برای فروش بیشتر کالا یا عرضه خدمات متناسب با شب عید نیز محقق نشود، به گونه‌ای که حتی بسیاری از اتحادیه‌ها و مجامع امور صنفی که برای فروش بیشتر کالا راهی نمایشگاه‌های بهاره شده‌اند نیز به رکود حاکم بر بازار شب عید اذعان دارند. رکود به دلیل عدم کارایی در فرایند تولید باعث تورم می‌شود ولی تورم الزاماً باعث رکود نمی‌شود، چه بسا اقتصادهایی بوده‌اند که در یک مقطع زمانی دچار تورم شدید شده‌اند ولی نه تنها رکود در صنعت و کشاورزی به وجود نیامده، بلکه رونق و شکوفایی اقتصادی را نیز به دنبال داشته است. متأسفانه چند هفته‌ای است که رکود سنگینی بر بازار ارزاق عمومی حاکم شده است و همه فروشندگان در بازار از این موضوع گلایه دارند.

#### ❖ تعطیلی ۱۵۰ واحد بنکدار مواد غذایی

رئیس اتحادیه بنکداران مواد غذایی تهران گفت: صنوف و فروشگاه‌های زنجیره‌ای در آستانه عید رقابت شدیدی را برای پایین آوردن قیمت اجناس آغاز کرده‌اند. محمد آقاظهر با اشاره به وجود ۱۸۰۰ واحد صنفی در این اتحادیه، از تعطیلی ۱۵۰ واحد بنکدار مواد غذایی به دلیل رکود اقتصادی خبر داد و گفت: رکود در مقابل رونق و شکوفایی است، همان اصطلاحی که مردم بعضاً درباره کسب‌وکارشان می‌گویند: «می‌چرخد» یعنی همان چیزی که در بازار به‌ویژه بازار مواد غذایی در جریان است. تشدید رکود اقتصادی در سال جاری

رئیس اتحادیه بنکداران مواد غذایی تهران در گفتگو با «کسب‌وکار» مطرح کرد

# رقابت فروشگاه‌ها با تخفیف ویژه به مشتریان



باعث شد تعدادی از واحدهای بنکدار مواد غذایی تعطیل شوند.

وی درباره وضعیت بازار شب عید نیز با اعلام مازاد اجناس مورد نیاز مردم و رد هر گونه کمبود کالا گفت: در حال حاضر به اندازه کافی کالا در بازار وجود دارد و جای هیچ نگرانی ای نیست.

رئیس اتحادیه بنکداران مواد غذایی در عین‌حال از رقابت شدید صنوف و فروشگاه‌های زنجیره‌ای برای کاهش قیمت خبر داد و گفت: هم‌اکنون شاهد هستیم که رقابت شدیدی برای پایین آوردن قیمت اجناس در بازار به وجود آمده است و صنوف و فروشگاه‌ها تدابیری را برای ارزایی کالا و اعمال تخفیف‌های ویژه در نظر گرفته‌اند.

به گفته آقاظهر هم اینک تخفیف‌های ویژه‌ای نیز روی صنایع بسته‌بندی شده اعمال شده است.

#### ❖ برگزاری نمایشگاه در شرایط فعلی توجیه اقتصادی و منطقی ندارد

نمایشگاه بهاره اظهار کرد: برگزاری نمایشگاه در شرایط فعلی

رئیس اتحادیه کفش دست‌دوز در گفتگو با «کسب‌وکار» مطرح کرد

# بیش از نیاز کشور تولید کفش داریم

هر ۱۰۰ میلیون دلار واردات کفش سبب بیکاری ۶ هزار و ۴۰۰ کارگر می‌شود



رسول شجری گفت: در سال گذشته ۶ میلیون و ۷۴۰ هزار دلار معادل ۲۰۰ هزار جفت کفش از گمرک ترخیص شده است اما اکنون حدود ۲۰ میلیون جفت کفش در بازار وجود دارد. رئیس اتحادیه کفش دست‌دوز افزود: براساس سالنامه آمار تجارت خارجی ایران در سال ۹۳ نیم میلیارد دلار کفش به کشور قاچاق شده است. وی گفت: برای ساخت هر هزار جفت کفش ۴۰۰ نفر مشغول به کار هستند اما با واردات این‌رویه کفش به کشور روزانه ۶ هزار و ۴۰۰ کارگر بیکار می‌شوند.

وی توضیح داد: هر ۱۰۰ میلیون دلار واردات کفش به کشور سبب بیکاری ۶ هزار و ۴۰۰ کارگر در این صنعت می‌شود.

شجری با بیان این مطلب که «بیش از نیاز کشور تولید کفش داریم و در پی بازارهای بین‌المللی هستیم»، افزود: سال گذشته ۱۱۶ میلیون دلار کفش صادر کردیم.

وی گفت: صنعت کفش در مواد اولیه و بخش کارگاهی با مشکل

روبه‌رو است.

شجری همچنین با اشاره به رکود شدید در بازار گفت: علاوه بر رکود مشکلات فراوان در معاملاتی که در گذشته انجام شده و هنوز به



ای زنجیره پیوسته خوب کار نمی‌کند، مثلاً کالا تولید شده ولی در بازار کسبی به قیمت نمی‌خرد یا مواد اولیه آنقدر گران است که تولید صرفه ندارد و کارخانه، مزرعه، واحد مرغداری، دامداری، آبرزی پروری و… تعطیل و نیمه تعطیل می‌شود یا اینکه با تمام ظرفیت خود کار نمی‌کند. محمد آقاظهر همچنین گفت: براساس طرحی که قرار است اجرایی شود، در ابتدا قیمت مصرف‌کننده از برخی کالاهای غیر ضرور حذف می‌شود تا بعد از بررسی نتایج نقاط ضعف آن نحوه پیاده‌سازی و ادامه طرح در بقیه کالاها مورد بررسی قرار گیرد. رئیس اتحادیه بنکداران مواد غذایی گفت: این طرح در مرحله اول در تنقلاتی مثل پفک و چیپس اجرایی می‌شود و عرضه‌کنندگان موظف هستند بعد از احتساب سود خود آن را به خریدار بفرروشند.

وی در پاسخ به این سوال که با این طرح برخی از عرضه‌کنندگان ممکن است کالاها را با اختلاف قیمت بالاتری بفرروشند، گفت: بازارسمان مربوطه براین‌ کار نظارت می‌کنند و طبیعی است با این‌ کار قیمت کالاها ارزان‌تر از سابق می‌شود.

آقاظهر ادامه داد: بعد از بررسی تبعات آن، این طرح در بقیه کالاها نیز اجرایی می‌شود.

توجیه اقتصادی و منطقی ندارد و به‌طور کلی مخالف این کار هستیم اما از آنجا که مسئولان دولتی صلاح دیدند و دستور دادند ما نیز در نمایشگاه شرکت کردیم.

وی اضافه کرد: برگزاری نمایشگاه مربوط به شرایط بحرانی و برای کمک به اقشار آسیب‌پذیر و حمایت از خریداران است، در حالی که امروز نه تنها شرایط بحرانی نیست، بلکه به دلیل انباشت کالا و وفور محصولات، تولیدکنندگان و فروشندگان با ارائه تخفیف‌های

جالب مشغول جلب نظر متقاضیان هستند.

آقاظهر عنوان کرد: از این رو نیازی به برگزاری نمایشگاه نیست زیرا برگزاری آن می‌تواند باعث تشدید رکود حاکم در صنف شود. اکنون بسیاری از صنوف درگیر رکود هستند و به امید بازار شب عید در طول سال مالیات، حقوق، عوارض، هزینه آب، برق و گاز پرداخت کرده‌اند اما امروز که کمی تقاضا در بازار افزایش یافته، به یک‌باره نمایشگاه برگزار می‌کنند و این کار فعالان صنفی را از

گردونه حذف می‌کند.

به گفته وی در رکود تمامی اجزا از نقطه شروع تا تولید محصول، حمل و نقل، بازار، عرضه و تقاضا، بازگشت پول و نقدینگی ارتباط هماهنگ خود را از دست می‌دهند یا یکی از حلقه‌های

بیش از ۴۰۰ نفر نیروی انسانی مشغول به کار هستند.

رئیس اتحادیه کفش دست‌دوز، بازار کفش کشور را اشباع دانست و ادامه داد: ظرفیت تولید کفش هم‌اکنون معادل ۲۵۰ میلیون جفت و مصرف ۲۰۰ میلیون جفت در سال است.

❖ **واحدهای کفش با ۵۰ تا ۶۰ درصد ظرفیت کار می‌کنند**
وی با اشاره به اینکه هم‌اکنون واحدهای کفش با ۵۰ تا ۶۰ درصد ظرفیت کار می‌کنند، گفت: در صورت کار کردن با تمام ظرفیت قادر به تولید کفش تا دو برابر نیاز کشور هستیم. باید واحدهای تولیدی مانند سال‌های گذشته به‌دلیل نیاز بازار در شب عید، پاسخگوی نیاز باشند اما بخش اعظمی از این واحدها به دلیل رکود بازار و واردات قاچاق تعطیل است.

شجری صادرات در بخش کفش را با رکود مواجه دانست و افزود: برای حفظ بازار کفش داخل باید تولیدکننده کیفیت کفش تولیدی خود را افزایش داده و قیمت‌ها را تعدیل کند.

رئیس اتحادیه کفش دست‌دوز درباره قیمت کفش در بازار گفت: قیمت کفش مردانه از ۷۰ هزار تا ۲۵۰ هزار تومان و کفش زنانه از ۵۰ تا ۲۵۰ هزار تومان است که این قیمت‌ها براساس جنس

مصرفی و نوع کار انجام شده روی کفش و میزان عرضه و تقاضا تعیین می‌شود.

شجری با اشاره به اجرایی شدن بگرام و تاثیر آن بر بازار گفت: اگر تمام تمرکز خود را بر بازارهای هدف معطوف کنیم، شاهد تحول در این صنف خواهیم بود اما اگر تلاش و کوشش مضاعف نشود، ممکن است همین بازارهای فعلی را نیز از دست بدهیم.

شجری تصریح کرد: در حال حاضر صادرات کفش به کشورهای همسایه و کشورهای حاشیه خلیج فارس صورت می‌گیرد که امیدواریم با اجرایی شدن بگرام شاهد افزایش آن باشیم.

شجری قیمت کفش‌های برند خارجی را کاذب و به‌دلیل بالا بودن قیمت دلار در کشور و نوسانات آن دانست و گفت: بسیاری از سودجویان کفش تولید داخل را به‌عنوان برند در بازار عرضه می‌کنند که ما توصیه می‌کنیم مردم از خرید کفش‌های برند خودداری کنند در صورت مشاهده تخلف با شماره‌های ۳۱۸۶۰۷۷۵۳ و ۱۱۲۲۳۷۷۵۳ تماس گرفته و شکایت خود را مطرح کنند.

### صдор کارت شناسایی برای نصابان سیستم‌های حفاظتی

تجهیزات الکترونیکی و حفاظتی که در مراسم پنجاهمین سال تاسیس این اتحادیه سخن می‌گفت، ادامه داد: سیستم‌های دزدگیر و آلام، باید استاندارد دهای لازم را داشته باشند چون بعضاً مشاهده شده سیستم دزدگیر نصب شده ولی به‌دلیل تقلبی بودن به‌رستی عمل نکرده و حوادثی از آنها زمن فنی و تست عدم سوءپیشینه گرفته و پس از آن کارت مربوطه را برای آنها صادر کرده‌است. رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و تعمیرکاران

رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و تعمیرکاران تجهیزات الکترونیکی و حفاظتی، از صدور کارت شناسایی برای نصابان سیستم‌های حفاظتی به‌دلیل ورود به حریم خصوصی افراد خبر داد. صادق فیض‌آبادی صدور کارت شناسایی برای نصابان دوربین‌های مدار بسته را یکی از مهم‌ترین اقدامات اتحادیه برشمرد و گفت: این افراد به‌دلیل اینکه وارد حریم خصوصی مردم می‌شوند باید دارای کارت شناسایی معتبر و مورد تایید باشند، چراکه

### روزنامه کسب‌وکار

## اصناف

### اخبار



#### نصب صندوق مکانیزه فروش به نفع کسبه تمام می‌شود

رئیس اتاق اصناف قم گفت: اجرای طرح نصب صندوق مکانیزه فروش بیشتر به نفع کسبه است تا سازمان امور مالیاتی. حسن احمدلو با اشاره به اینکه ۲۰ درصد از صنوف قم مجبزه به صندوق مکانیزه فروش هستند، افزود: در سه ماهه نخست سال ۹۵ تمام واحدهای صنفی در قم به صندوق مکانیزه فروش مجهز خواهند شد. وی در ادامه اغذیه فروشان قم را از پیشخانان اجرای صندوق مکانیزه فروش ذکر کرد و افزود: اگر چه اجرای هر قانونی با مقاومت‌هایی رو به رو است اما من به اجرای قانون صندوق مکانیزه فروش خوش بین هستم. رئیس اتاق اصناف قم به برخی از مشکلات اجرایی برای پیاده‌سازی صندوق مکانیزه فروش اشاره کرد و گفت: برخی از صنوف در قم هنوز اجرای قاصون صندوق مکانیزه فروش را جدی نگرفته‌اند چون توانایی خریداری و استفاده از صندوق فروش را ندارند، ضمن اینکه در کنار این مسائل، هنوز آموزشی به صنوف برای کار با صندوق مکانیزه فروش داده نشده‌است اما تمام این اوصاف صندوق مکانیزه فروش بیشتر به نفع کسبه است تا سازمان امور مالیاتی، وی گفت: صندوق مکانیزه فروش نه تنها در بحث مالیات نفع کاسبان است، بلکه در مسائل امنیتی و برآورد از دخل و خرج نیز برای کسبه مفید خواهد بود.

### آموزش، نیاز ضروری اصناف

یکی از اتحادیه‌های صنفی که در طرح ساماندهی مشاغل قرار بود به خارج از شهر انتقال یابد، واحدهای صنفی اتحادیه سراجان تهران بودند که در مرحله آخر با تابلوی ایست مواجه شدند.

محسن خردمند، رئیس اتحادیه سراجان تهران درباره دلیل توقف این طرح می‌گوید: همه اقدامات اولیه لازم برای عقد قراردادها برای ساخت‌وساز و انتقال انجام شد اما در مرحله آخر به دلیل اینکه واحدهای صنفی توان مالی لازم برای پرداخت پول اولیه را نداشتند، طرح با توقف مواجه شد. وی می‌افزاید: ای‌کاش این امکان فراهم می‌شد تا به جای اینکه به هر واحد صنفی در این طرح ۵۰۰ متر بدهند، واحدها رانصف کنند تا هزینه پرداخت هم کاهش یابد. خردمند اضافه می‌کند:

باید شرایط انتقال تسهیل شود تا حتی واحدهای صنفی بدون پروانه هم در این طرح مشارکت کنند و بتوانند جواز کسب بگیرند. رئیس اتحادیه سراجان تهران با اشاره به برگزاری نمایشگاهها گفت: این اتحادیه با برگزاری نمایشگاه‌ها به صورت بهاره یا پاییزه مخالف بوده و بیشتر تمایل به جشنواره فوق‌العاده دارد. وی درباره علت کسادی بازار سراجان هم می‌گوید: بازار فروش سراجان در حال حاضر حتی در حالت عادی هم با رکود مواجه است. خردمند درباره صادرات هم می‌گوید: متأسفانه در بحث صادرات بسیار کم کار هستیم. کارهای خوبی می‌تولیم تولید کنیم ولی زیرساخت‌هایمان نسبت به کشور ترکیه چندین سال عقب‌است. اگر خواهان پیشرفت هستیم باید در زمینه واردات ماشین‌آلات و تکنولوژی‌های وابسته فعالیت کنیم. باید پیوند بین دانشگاه و اصناف را ماندگار کنیم. باید داشته باشیم. در حال حاضر در اغلب دانشگاه‌های دنیا پایه‌های علمی و تدریس ۶۰درصد علمی و ۴۰درصد کاربردی است ولی در کشور ما تمام توان دانشگاهی روی مسائل تئوری است. وی می‌افزاید: متأسفانه نمایشگاههای غیر تخصصی در فصل خرید مردم بیش از پیش واحدهای صنفی را با چالش جدی‌تر رکود مواجه می‌کند. در حالی که واحدهای صنفی باید مالیات و دیگر مسائل قانونی را پرداخت کنند. در نمایشگاه واحدهایی که حضور می‌یابند، مالیات نمی‌دهند. خردمند می‌گوید: هزینه سربار تولید بیش از حد زیاد است و در نتیجه قیمت تمام شده کالا افزایش می‌یابد و برای اینکه در بحث صادرات حرفی برای گفتن داشته باشیم، باید شرایط تولید در داخل کشور، با قیمت مناسب و قابل رقابت باشد. در سایر کشورها فراهم نشود زیرا این همان دلیل منطقی و روشنی است که باعث شده است کالای تولید شده در دیگر کشورها به راحتی وارد ایران شده و به فروش برود و تولیدکننده داخل نتواند با آن رقابت کند. رئیس اتحادیه سراجان درباره ضرورت توسعه آموزش برای اتحادیه خاطر نشان ساخت: همانطور که در برنامه‌های مدیریت اتاق اصناف بحث پرداختن و توجه جدی به آموزش آمده است، پیشنهادم به اتاق اصناف این است که یک دانشگاه پیشنهاده مستقل اصناف داشته باشیم و اتاق اصناف هم برای توجه و توسعه آموزش در اتحادیه برنامه داده و حمایت مالی داشته باشد. وی در پایان اضافه کرد: نتیجه توجه به آموزش این است که آموزش دهند و آموزش بگیرند هر دو در اتاق اصناف بهره‌وری لازم را خواهند داشت.

## چه تعداد دکتر بیکار در راه است؟

## ۴/۶ میلیون نفر به زودی متقاضی شغل می‌شوند



۴/۶ میلیون جوان به زودی متقاضی شغل می‌شوند که اگر شرایط اشتغال آنها فراهم نشود، با متقاضیان فعلی کار، ۷/۴ میلیون بیکار خواهیم داشت، همچنین به زودی ۱۴۰ هزار نفر دکتر و ۵۸۰ هزار نفر هم کارشناس ارشد می‌شوند. به گزارش مهر، آمارها نشان می‌دهند بازار کار ایران در حال یک چرخش شدید است. این بازار طی یکی دو دهه به سرعت از حالت سنتی و شاغلان با تحصیلات پایین به سمت بازاری مدرن با شاغلانی تحصیل کرده در حرکت است تا جایی که براساس آمار، به زودی بیش از ۴ میلیون و ۶۰۰ هزار نفر از دانشگاه‌ها فارغ‌التحصیل و جویای شغل می‌شوند.

مسئولان عنوان می‌کنند نه اشتغال مورد نظر فارغ‌التحصیلان دانشگاهی از جنس مشاغل موجود است و نه آنها به دنبال جایگاه‌های خرد خواهند رفت. آنها می‌خواهند مشاغلی را بیابند که در شان میزان تحصیلاتشان باشد و اسم و رسمی داشته باشند. بنابراین اینکه تقاضاهای بی‌شماری برای برخی مشاغل شکل بگیرد و برخی رشته‌های شغلی خالی از تقاضا بماند، دور از انتظار نیست.

## ❖ ورود ۱۴۰ هزار دکتر به بازار کار

آمارهای جدید که از سوی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی ارائه شده، نشان می‌دهد تنها در بخش تحصیلات دکتری تخصصی و حرفه‌ای، به زودی ۱۴۰ هزار و ۶۵۸ نفر راهی بازار کار خواهند شد و متقاضی جدی کار محسوب می‌شوند؛ کاری که احتمالاً باید ویژگی‌های خاص خود را داشته باشد و نمی‌توان از فردی که تا مقطع دکترا درس خوانده توقع داشت به ماهیت کار پیشنهادی و جایگاه اجتماعی آن توجه نداشته باشد. بنابراین هرچقدر سطح تحصیلات جامعه بالا برود، از آنسو دایره مشاغل پیشنهادی و قابل انجام توسط گروه تحصیل کرده ارشد نیز کوچک‌تر است، همچنین یافتن مشاغلی در سطح تحصیلات دکترا در بازار کار فعلی ایران، سخت و دشوار است و در مواردی حتی ممکن است فردی که تحصیلات دکترا دارد تا مدت‌ها موفق به یافتن یک شغل مناسب و قابل اعتماد نشود. علاوه بر این، ۵۸۰ هزار نفر کارجویی که به زودی و تا یکی دو سال آینده متقاضی کار خواهند شد، در مقطع کارشناسی ارشد در حال تحصیل هستند، البته نمی‌توان تمامی ۵۸۰ هزار نفر

را متقاضی جدید کار دانست، چون ممکن است بخشی از آنها افرادی باشند که در حال حاضر در بازار کار شاغل هستند و در حال ادامه تحصیل‌اند اما بالاخره وجود ۵۸۰ هزار کارشناس ارشد در بازار کار فعلی ایران هم می‌تواند یک فرصت تلقی شود و هم یک تهدید.

کارشناسان می‌پرسند آیا واقعا بازار کار کشور در شرایطی که کسب و کار با مسائل مختلفی دست و پنجه نرم می‌کند، نیازمند ورود میلیونی جوانان به دانشگاه‌هاست؟ آیا می‌توان برای صدها هزار جوان کارشناس ارشد و دکتر، فرصت شغلی مناسب و درخور شان ارائه کرد؟ در حال حاضر بیشترین جوانان در حال تحصیل مربوط به

نیز آمار بالایی دارند به نحوی که از مجموع ۷۳ هزار شاغل در دوره PHD بیش از ۴۳ هزار نفر مرد و ۳۰ هزار نفر زن هستند. البته ۲۴۳ هزار نفر در رشته‌های بهداشت و رفاه، ۱۸۰ هزار نفر در رشته‌های خدمات، یک میلیون و ۵۱۳ هزار نفر در رشته‌های علوم اجتماعی، بازرگانی و حقوق و ۳۷۶ هزار نفر نیز در رشته علوم انسانی و هنر در حال تحصیل هستند.

علاوه بر این، ۱۷۴ هزار نفر در علوم تربیتی، ۳۰۳ هزار نفر ریاضیات، علوم و محاسبات، ۱۶۳ هزار نفر کشاورزی و دامپزشکی و یک میلیون و ۷۲۹ هزار نفر در رشته‌های مهندسی، تولید و ساخت درس می‌خوانند.

با وجود اینکه در دوره کاردانی تعداد مردان ۷۱۱ هزار نفر و تعداد زنان ۳۳۲ هزار نفر است اما در دوره کارشناسی تعداد زنان یک میلیون و ۵۳۹ هزار نفر و تعداد مردان یک میلیون و ۳۸۱ هزار نفر است که این موضوع نشان می‌دهد زنان در مدارج بالاتر، نسبت به مردان تمایل بیشتری به ادامه تحصیل دارند و تعداد آنها در سال‌های اخیر به طرز چشمگیری افزایش یافته است. هم‌اکنون ۵۸۰ هزار نفر در دوره کارشناسی ارشد در حال تحصیل هستند که از این تعداد، ۳۰۶ هزار نفر مرد و ۲۷۳ هزار نفر زن هستند، همچنین ۶۷ هزار نفر در حال تحصیل در دوره دکتری حرفه‌ای هستند که در این بخش ۲۸ هزار نفر مرد و حدود ۳۹ هزار نفر زن هستند. زنان در دوره دکتری تخصصی

❖ آمار جدید تعداد دانشجویان در رشته‌های مختلف  
به صورت کلی، هم‌اکنون در ۸ گروه اصلی تحصیلی ۴ میلیون و ۶۸۵ هزار و ۳۸۶ نفر در حال تحصیل‌اند که از این تعداد ۲ میلیون و ۴۷۰ هزار و ۹۶۸ نفر مرد و ۲ میلیون و ۲۱۴ هزار و ۴۱۸ نفر زن هستند. از کل جوانان در حال تحصیل یک میلیون و ۴۳ هزار و ۷۶۵ نفر در دوره کاردانی و ۲ میلیون و ۹۲۰ هزار نفر نیز در دوره کارشناسی در حال تحصیل هستند.

## «کسب‌وکار» شرایط راه‌اندازی تولیدی و فروشگاه مبلمان را بررسی می‌کند

## چگونه مبلمان با کیفیت انتخاب کنیم؟



شناخت کیفیت یک مبلمان از روی ویژگی‌های ظاهری آن هم سخت است و هم کاری تخصصی، به همین دلیل شناخت فروشندگان

و کالاهای آنها برای اعتماد کردن به آنها در خرید هر کالایی شرط ضروری است به‌ویژه در خرید مبلمان در مقابل آن برای فروشندگان مبلمان داشتن سرمایه، انعطاف در شرایط بد اقتصادی، دقت در میزان قدرت خرید مردم و بالا بردن نوع خدمات راهکاری اساسی برای رونق درآمد آنهاست.

یک فروشنده مبلمان می‌گوید: خرید یک مبلمان ۲ میلیون به بالا است. این تفاوت قیمت صرفاً به دلیل تفاوت در نوع کیفیت نیست بلکه عمده دلیل آن گرانی یا ارزانی موادی است که در این مبلمان‌ها به کار رفته است. مبلمانی که مواد گران‌تری در آنها استفاده می‌شود، از نظر قیمت گران‌تر هستند و آنهایی که از مواد ارزان‌تری تشکیل شده‌اند، قیمت پایین‌تری دارند. نمونه مهم این مواد پارچه و چوب است. انواع چوب‌های مبلمان نام خاصی دارند که از طریق نام همین چوب‌ها می‌توان ارزش و قیمت آنها را دریافت. برخی از چوب‌ها در قسمت درونی مبلمان استفاده می‌شوند و برخی هم که از رنگ‌پذیری بیشتری برخوردارند، در لایه بیرونی مبلمان استفاده می‌شوند، همین نشانگر ویژگی‌های متفاوت چوب‌هاست. اسفنج مبلمان هم به‌عنوان یکی دیگر از مواد تشکیل‌دهنده مبلمان است که از نظر حجم و تراکم به‌گونه‌ای متفاوت تولید می‌شود. اسفنجی که مترکم‌تر یا حجیم‌تر است، کیفیت بیشتری دارد و به دلیل مرغوب بودنش در کف مبلمان استفاده می‌شود چون وزن بیشتری دارد.

وی توضیح می‌دهد: پارچه مبلمان هم یکی دیگر از موادی است که در قیمت مبلمان نوع آن تأثیرگذار است که البته معمولاً انتخاب نوع پارچه به سلیقه مشتری بستگی دارد.

وی در ادامه به وجود تعداد زیاد پارچه‌های چینی در بازار اشاره کرده و می‌گوید: پارچه‌های چینی بازار را اشباع کرده‌اند به‌طوری که برخی از افراد سودجو برای فریب آذهن خریداران پارچه‌ها را با نام کشور ترکیه به فروش می‌رسانند.

این فروشنده همچنین در پاسخ به این سؤال که از چه طریق می‌توان مبلمان با کیفیت را شناسایی کرد، می‌گوید: البته این کار کاملاً تخصصی است و معمولاً مشتریان نمی‌توانند کیفیت مبلمان را از نگاه به ظاهر آن به‌خوبی دریابند چراکه آنها از نوع ترکیبات و مواد مبلمان به‌طور تخصصی اطلاع ندارند اما در کل هر مبلمان دارای یکسری ویژگی‌هایی است که می‌تواند

پوشش نرم برای نشستن وجود دارد و در صورت نیاز در آن فتر می‌گذارند تا قابلیت تجاعی آن افزایش پیدا کند و سپس آن را روکش می‌کنند، مانند مبلمان‌های نشیمن و کاناپه‌ها که دارای بالشتک هستند. مبلمان موردی هم به اسباب و اثاثیه‌ای اطلاق می‌شود که فاقد قسمت بالشتک‌دار هستند، مانند: میز، ویرتن، کابینت و قفسه.

هر یک از این دو نوع مبلمان می‌توانند از اجناس مختلفی ساخته شوند که عموماً انواع چوبی و غیر چوبی آن در بازارهای ایران موجود است. عمده محصولات مبلمان از چوب سخت (چوب جنگلی) یا چوب نرم ساخته می‌شوند.

کنند که متأسفانه هم مقادیر آن کم است و قابل صرف نیست و هم اینکه سود بالای این وام‌ها اجازه ریسک کردن به وام‌گیرندگان را نمی‌دهد. ساخت و فروش مبلمان یکی از شغل‌هایی است که اگر نتوانیم به آن شغل پول‌ساز بگوییم اما به آن اندازه درآمد دارد که بشود برای راه‌اندازی یک کارگاه و تولیدی مبلمان اقدام کرد. به‌طوری که حداقل ۳ تا ۵ میلیون برای صاحبان خود درآمدزایی می‌کند. با توجه به قیمت مبلمان می‌توان میزان این درآمدزایی را درک کرد. در کل ۲ نوع مبلمان اصلی وجود دارد؛ مبلمان روکش‌دار و مبلمان موردی. مبلمان روکش‌دار به آن دسته از مبلمانی اطلاق می‌شود که در آن یک

کالاهای مان‌را بالا بردیم و سعی کردیم با قیمت‌های مناسب مشتریان خود را از دست ندهیم و حتی تعداد آنها را بیشتر کنیم. حتی ما به مشتریان این فرصت را می‌دادیم که در صورت دیدن هرگونه ایرادی در مبلمان ما مراجعه کنند تا آن را برطرف کنیم در واقع با این کار انگیزه آنها را بالا بردیم.

این فروشنده مبلمان می‌گوید: هر چقدر سرمایه بیشتری در راه‌اندازی تولیدی یا فروشگاه مبلمان داشته باشی، شانس بیشتری برای پیشرفت و رسیدن به درآمد بالا خواهی داشت. کسانی که خود سرمایه این کار را دارند، گواه این موضوع هستند اما کسانی که از این سرمایه‌ی بهره‌انداز طریق وام باید اقدام

اطمینان لازم از او و محصولاتش را به دست آوریم. در دوران تحریم‌ها اوضاع اقتصادی به‌گونه‌ای شد که اگر در گذشته در ماه درآمد ما ۵ میلیون بود، به ۳ میلیون رسید و فروش ما به شدت افت کرد.

در این شرایط ماسعی کردیم از موادی برای ساخت مبلمان استفاده کنیم که ارزان‌تر باشد تا هم در نهایت قیمت مبلمان کمتر شود و هم اینکه مشتریان ما که در این زمان قدرت خرید پایینی داشتند، راحت‌تر بتوانند خرید کنند چراکه در این زمان برای خیلی از مردم حتی خرید لوازم ضروری زندگی دشوار شده بود چه برسد به خرید مبلمان که برای بسیاری از مردم جزو ضرورت‌ها نیست. در این شرایط ما تنوع

نشان‌دهنده خوب یا بد بودن آن باشد مثلاً مبلمانی که با چوب راش ساخته می‌شوند یا اینکه پارچه‌های آنها طرح‌ها و ظرافت‌های خاص و رنگ تمیزتر و نوع دوخت مرتب‌تر و دقیق‌تر دارد، با کیفیت‌تر هستند. رویه‌کوبی مبلمان هم از جمله عوامل شناخت خوب یا بد بودن آن است.

او ادامه می‌دهد: اما در کل من هر گاه بخواهم کالا و محصولی را بخرم که کیفیت بالایی داشته باشد، معمولاً سعی می‌کنم از فروشگاه‌های صاحب‌نام یا مغازه‌هایی که کارشان تأیید شده و مورد اعتماد است، خرید کنم. برای همین به نظر من گام مهم و اساسی در خرید این است که فروشنده را بشناسیم و



### دارالقرآن الکریم شرکت گاز مازندران رتبه برتر کشوری را کسب کرد

دارالقرآن الکریم شرکت گاز استان مازندران در ارزیابی عملکرد قرآنی سال ۱۴۰۲، در سطح شرکت ملی گاز موفق به کسب رتبه برتر کشوری شد.

میثم متولی طاهر، مسئول دارالقرآن الکریم شرکت گاز مازندران اظهار کرد: بر اساس کارنامه نهایی ارزیابی عملکرد قرآنی شرکت ملی گاز در سال ۱۴۰۲ مبتنی بر نتایج حاصل از بررسی گزارش‌ها و مستندات دریافتی، خروجی سامانه‌های اختصاصی این شرکت به ویژه در حوزه فعالیت‌های انجام شده، دارالقرآن الکریم شرکت گاز مازندران بعنوان استان برتر کشور شناخته شد.

وی افزود: مجموعه دارالقرآن الکریم شرکت گاز مازندران با نقش آفرینی و مشارکت مدیران، کارکنان و خانواده بزرگ کارکنان مفتخر به کسب رتبه برتر دارالقرآن‌های صنعت گاز کشور شده است.

### افتخار آفرینی کاروان قرآنی شرکت گاز استان مازندران در مسابقات سراسری قرآن کریم



نمایندگان اعزامی شرکت گاز استان مازندران به یازدهمین دوره مسابقات سراسری قرآن کریم و نهج البلاغه «بهار در بهار» ویژه کارکنان و همسران کارکنان شرکت ملی گاز ایران با افتخار آفرینی دست پر برگشتند.

یازدهمین دوره مسابقات بهار در بهار ویژه کارکنان و همسران شرکت ملی گاز ایران در رشته‌های حفظ، قرائت و مفاهیم قرآن و نهج البلاغه با حضور ۳۵۰ متسابق از ششم تا نهم آذرماه سال جاری به میزبانی شرکت گاز استان کرمان برگزار شد. بر اساس این گزارش: معصومه رضایی در رشته حفظ ۳جزه، رتبه دوم و حمیدرضا شعبانی در رشته مفاهیم قرآن رتبه دوم را برای شرکت گاز استان به ارمغان آورده‌اند.

دارالقرآن الکریم شرکت گاز استان مازندران در ارزیابی عملکرد قرآنی سال ۱۴۰۲، در سطح شرکت ملی گاز موفق به کسب رتبه برتر کشوری شد. همچنین دکتر سعید توکلی معاون وزیر و مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران با اهداء لوح سپاس از هئیر جوادیه مدیرعامل شرکت گاز مازندران در رابطه با پیشرفت فعالیت‌های قرآنی در بین کارکنان همسران و فرزندان کارکنان این شرکت تقدیر و تشکر نمود. ضمن ارزیابی موفق هر چه بیشتر همکاران مقام اوقر در عرصه انس با قرآن، امیداست با برنامه ریزی و توجه به فرهنگ ناب قرآن کریم در بین کارکنان و خانواده‌هایشان دستاوردهای ارزشمندی در این حوزه کسب نمایند.

### تصویب تحقیق و تفحص از شهرداری قم برای اکثریت اعضای شورای شهر قم

حسین صابری نائب رئیس شورای شهر قم گفت: طبق اطلاعات دریافتی و بررسی‌های به عمل آمده در خصوص جزئیات هزینه‌های کمک‌های بلاعوض شهرداری قم طی سال‌های ۱۴۰۰ الی ۱۴۰۳ برخی از ردیف‌های پرداختی صورت گرفته طبق دستورالعمل ابلاغی شماره ۲۹۴۳ مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۲۱ وزارت کشور نمی‌باشد.

لذا عدم رعایت دستورالعمل وزارت کشور توسط شهرداری قم که در جلسه کمیسیون نیز صراحتاً به آن اشاره شد، مورد پذیرش نمی‌باشد و با ایست به این موضوع در تحقیق و تفحص رسیدگی گردد. معصومه آرمه عضو شورای شهر قم بیان کرد: در راستای شفاف‌سازی برای مردم عزیز و اطلاع همکاران محترم عرض می‌کنم طبق اسناد و اطلاعات ارسالی شهرداری قم طی سال‌های ۱۴۰۰ تاکنون (زمان بررسی تحقیق) تنها ۱۱ درصد از مبلغ کل، برای اقسام آسیب‌پذیر و موسسات فرهنگی و غیره پرداخت شده است و بنابراین آغاز فرآیند تحقیق و تفحص هیچ خللی در حوزه خدمت‌رسانی به قشر ضعیف وارد نمی‌کند و نیاز است بدون فرافکنی به وظیفه ذاتی خود عمل نمایم.

### مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق تبریز:

## جانشین پروری به معنای قرار داشتن سازمان در مسیر یادگیری و توسعه است



و جانشین پروری در یک مجموعه برای رسیدن به تعالی و موفقیت اضافه کرد: توجه به جانشین پروری واقعی در یک مجموعه نشان‌دهنده قرار داشتن یک سازمان در مسیر یادگیری و توسعه است.

وی بیان کرد: از جمله وظایف اصلی حوزه منابع انسانی، آموزش است، آموزش در لایه‌های مختلف باید به صورت دقیق انجام شود و برای هر یک از مدیران و کارکنان باید برنامه آموزشی مختص رده شغلی وجود داشته باشد.

فرج نیا ادامه داد: بحث منابع انسانی از مولفه‌های رشد و تحول یک شرکت است و باتکیه بر این موضوع یک شرکت می‌تواند به اوج تعالی برسد. وی تأکید کرد: نقطه قوت برق تبریز نیروی انسانی

ناپذیر است و اگر شرکت‌ها و سازمان‌ها با وجود داشتن قوی‌ترین تجهیزات و زیرساخت‌ها تن به این تحول ندهند عقب خواهند ماند. وی با تأکید بر اینکه بین شرکت‌های توزیع تفاوت آن چنانی در حوزه سخت‌افزاری وجود ندارد افزود: در مباحث مدیریتی اصل بر موضوعات نرم‌افزاری است، تحول در مدیریت، یعنی عبور از مدیریت سنتی به مدیریت تحول‌گرا، کارآمد، فعال، هوشمند و داینامیک است.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق تبریز افزود: تسلط و اعتقاد به موضوعات مدیریتی یکی از ضروریات ماندگاری سازمان‌ها است؛ چراکه دلیل توسعه دنیای مدرن امروز تسلط بر مسائل مدیریتی است.

فرج نیا، با تأکید بر پرورش مدیران توانمند

استان‌ها  
News.kasbokar@gmail.com

روح الهه عبدالعلی زاده - تبریز؛ مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق تبریز با تأکید بر پرورش مدیران توانمند و جانشین پروری گفت: توجه به جانشین پروری واقعی در یک مجموعه نشان‌دهنده قرار داشتن یک سازمان در مسیر یادگیری و توسعه است.

اکبر فرج نیا در سی‌امین نشست شورای معاونان، مشاوران و مدیران شرکت با بیان اینکه امروزه شرکت‌های توزیع در حال تحول اساسی هستند اظهار کرد: دوره تحول مسیری دوره اجتناب

### جانشین رئیس ستاد هفته پژوهش و فناوری استان البرز: ۵۵۰ محصول پژوهشی در استان البرز رونمایی می‌شود

کرد: این دغدغه وجود داشت که دستگاه‌های متولی که به عنوان دبیر جشنواره در حوزه‌های تخصصی خود قضاوت آثار و طرح‌های پژوهشی را بر عهده دارند، در معرفی یا اعمال سلیقه کنند اما با تدابیر اتخاذ شده این نگرانی‌ها وجود ندارد و بر اساس شاخص‌های تعیین شده توسط کارشناسان، برترین‌های هر حوزه معرفی خواهند شد.

حدادپور ضمن قدر دانی از تلاش اصحاب رسانه و خبرنگاران در حوزه‌های مختلف گفت: از خبرنگاران عزیز تقاضا داریم که موضوع پژوهش و فناوری را در کل ایام سال پوشش دهند چراکه توسعه جامعه و کشور عزیزمان در گروه حمایت از نخبگان و اندیشمندان علمی است که می‌توانند الگوها و مدل‌های جدید را در ابعاد گوناگون جهت رسیدن به پیشرفت و تعالی شاخص‌های توسعه یافتگی ارائه دهند.

خود اختصاص دهد. حدادپور ادامه داد: امسال نیز با توجه به حساسیت موضوع و لزوم حفظ موقعیت استان در سطح پرتر علمی کشور، برنامه ریزی منسجم و مناسبی جهت اجرای جشنواره‌های مختلف این ستاد پیش‌بینی شده و انتظار می‌رود آثار دریافتی در جشنواره‌های مختلف این ستاد از سال قبل که ۲۸۰۰ اثر بود پیشی گرفته و شاهد دریافت آثار بیشتری باشیم.

وی خاطر نشان کرد: در پایان دوری جشنواره‌ها، از ۱۹۶ اثر منتخب تجلیل خواهد شد و امسال نیز دبیرخانه کارگروه شهری و شوراهای روستای حل مسایل و معضلات شهری؛ برای دریافت طرح‌ها و ایده‌های خلاقانه پژوهشگران و صاحب‌نظران به ۱۲ دبیرخانه قبلی اضافه شده است.

جانشین رئیس ستاد هفته پژوهش و فناوری استان البرز تأکید

تأخیر همراه بوده است، اما با تدابیر اتخاذ شده، فعالیت‌ها در حال انجام است.

با اشاره به وضعیت پژوهشی استان البرز و با بیان اینکه علی‌رغم پیشرفت‌های علمی در دانشگاه‌ها، هنوز نتایج این تولیدات علمی در بخش‌های صنعتی کشور به طور ملموس مشاهده نمی‌شود، بر لزوم پیوند بیشتر میان علم و صنعت تأکید کرد و از رسانه‌ها خواست تا در معرفی دستاوردهای پژوهشی در سطح استان و کشور، تلاش بیشتری کنند.

معاون استاندار از ارتقای سطح فعالیت‌های پژوهشی استان البرز خیر داد و گفت: با پیگیری‌های استاندار محترم و هماهنگی دستگاه‌های اجرایی شاهد رشد ۳۰ پله‌ای استان البرز از نظر فعالیت‌های پژوهشی بودیم و در دو سال گذشته البرز توانسته است رتبه نخست کشوری در این زمینه را به

البرز - لیلا رضوانی - جانشین رئیس ستاد هفته پژوهش و فناوری استان البرز در نشست خبری هفته پژوهش و فناوری استان البرز که با حضور مدیرکل برنامه ریزی، بودجه و تحول اداری استاندار، رئیس دانشگاه خوارزمی و اصحاب رسانه روز چهارشنبه ۱۰ آذرماه ۱۴۰۳ در دانشگاه خوارزمی کرج برگزار شد، از رونمایی ۵۵۰ محصول پژوهشی در هفته پژوهش خبر داد و گفت: در نمایشگاه فن بازار امسال که با حضور ۱۱۲ شرکت دانش‌بنیان برگزار می‌شود، از ۵۵۰ محصول پژوهشی رونمایی خواهد شد.

کاوه حدادپور در نشست خبری هفته پژوهش و فناوری استان البرز که در کتابخانه مرکزی دانشگاه خوارزمی برگزار شد، افزود: به دلیل تغییرات مدیریتی در دولت و شهادهت حضرت ایت‌الله رئیسی، برگزاری مراسم هفته پژوهش با

### رئیس واحد مستندسازی روابط عمومی فولاد مبارکه مطرح کرد: زاد یو فولاد مبارکه؛ رسانه‌های همراه و همدل در مسیر تعالی



دوشنبه به معرفی واحدهای زیرمجموعه و دستاوردهای آن‌ها می‌پردازد. در این برنامه، مدیران نواحی مختلف در کنار معرفی عملکرد بخش‌های خود، به پرسش‌های همکاران پاسخ داده و راهکارهای بهبود فرآیندها را ارائه می‌دهند. به‌طور قطع رویکرد شفافیت و پاسخ‌گویی، پلی مؤثر میان مدیریت و کارکنان ایجاد کرده و زمینه‌ساز ارتقای کیفیت تعاملات در مجموعه شده است. زاد یو فولاد رسانه مؤثری برای اطلاع‌رسانی، مطالبه‌گری و انتقال دغدغه‌ها و دستاوردهای کارکنان محسوب می‌شود.

رئیس واحد مستندسازی فولاد مبارکه با بیان مطلب فوق گفت: امروز زاد یو فولاد با بهره‌گیری از ابزارهای نوین ارتباطی، نقش بی‌بدیلی در تقویت تعامل میان مدیریت و کارکنان ایفا می‌کند. این رسانه‌ها پویا با تولید برنامه‌های متنوع و کاربردی، نه تنها به اطلاع‌رسانی دقیق می‌پردازد، بلکه بستری برای همدلی و گفت‌وگوی سازنده در میان کارکنان فراهم کرده است. به گفته کوریم پور طهماس، یکی از برنامه‌های ویژه این زاد یو، استودیو شیشه‌ای است که با رویکرد گفت‌وگوی تخصصی، هر

مریم کربلایی - با توسعه همه‌جانبه شرکت فولاد مبارکه و دستاوردهایی که یکی پس از دیگری از بدو راه‌اندازی این شرکت حاصل می‌شود، جای رسانه‌های که بتوانند صدای گرم مدیریت و کارکنان را به گوش هم برسانند به‌شدت خالی بود بر همین اساس با تصمیم مدیریت سازمان در شانزدهم ۱۶ آذرماه سال ۱۳۹۳ زاد یو فولاد در کنار خیزنامه فولاد چتر خود را بر فضای اطلاع‌رسانی شرکت گسترده کرد و وظیفه خطیر برقراری ارتباط در سازمانی را در زاد یو فولاد مبارکه بر عهده گرفت.

### حمایت معنوی و حضور فعال هلدینگ پترو پالایش اصفهان در نخستین سمپوزیوم "پیشگیری از رفتارهای خودآسیب‌رسان"

کارکنان و خانواده‌های ایشان قرار خواهد داد. همچنین رئیس آموزش و توسعه مدیران هلدینگ پترو پالایش اصفهان نیز گفت: هدف از حضور مؤثر هلدینگ پترو پالایش اصفهان، علاوه بر تحقق مسئولیت‌های اجتماعی متقابل میان دانشگاه و صنعت، سرمایه‌گذاری آموزشی فرهنگی و روانشناسانه در راستای اقدامات فراکنشی جهت حذف ریشه‌های رفتار خودآسیب‌رسان در جامعه کارکنان، خانواده‌ها و مدارس بوده است. اسماعیل فرح بخش افزود: محاصل نشست‌های متعدد میان دانشگاه، هلدینگ پترو پالایش اصفهان و سازمان‌های اجرایی، تدوین برنامه اجرایی جامعی بود که سمپوزیوم از منظر تجارب علوم پزشکی، اجتماعی، اشتغال و روانشناسی اجرایی گردد.

بود که در این میان از سوی هلدینگ پترو پالایش اصفهان با رویکرد چند بعدی، جمعی از مسئولان، کارشناسان از حوزه‌های آموزش، روابط کار، بهداشت و درمان، روابط عمومی و کادر اجرایی موسسه غیرانتفاعی پالایش نفت اصفهان معرفی گردیدند.

مدیر آموزش و تعالی منابع انسانی هلدینگ پترو پالایش اصفهان بیان داشت: مقرر گردید گواهینامه‌های معتبر و دارای تاییدیه مراجع ذیصلاح استان اصفهان و با هدف تربیت سفیران این جمعیت به فراگیران ارائه گردد. همچنین اداره آموزش و تعالی منابع انسانی همسو با رسالت‌های چندوجهی خود، محتوای این سمپوزیوم را بر روش یادگیری خرد (Micro Learning) و با فواصل زمانی متوالی جهت بهره‌برداری، در دسترس مدیران،

خودآسیب‌رسان و ایجاد مهارت در خصوص شناسایی و کنترل افراد دارای زمینه رفتار خودآسیب‌رسان، با مدیریت میزبانی دانشگاه آزاد اسلامی اصفهان و با حضور برخی از شرکت‌ها از جمله هلدینگ پترو پالایش اصفهان و کلیه سازمان‌های اجرایی استان اصفهان اعم از آموزش و پرورش، آتش‌نشانی، جمعیت هلال احمر، اورژانس اجتماعی، فراجا، استانداردی اصفهان، قوه قضاییه، اورژانس و تعدادی از دانشجویان روانشناسی و روانپزشکی در تاریخ‌های ۱۷ و ۱۸ آذرماه برگزار گردید.

فرشته مشهیدی افزود: این همایش علمی-دانشگاهی که در سالن امیرکبیر دانشگاه آزاد اصفهان (خوراسگان) برگزار شد، پذیرای بیش از ۱۴۰۰ نفر از فعالان علمی، آموزشی و سازمانی



به گفته مدیر آموزش و تعالی منابع انسانی هلدینگ پترو پالایش اصفهان، نخستین سمپوزیوم پیشگیری از رفتارهای خودآسیب‌رسان با اهداف ایجاد آگاهی و تشریح اهمیت مقوله رفتار

### استقرار ۲۰ غرفه در یازدهمین نمایشگاه دستاوردهای پژوهش و فن بازار در استان ایلام



نگار زاگرس در حوزه فناوری شیمیایی، شرکت ویهان سازه آمیاب در حوزه برق، الکترونیک، فوتونیک، مخابرات، شرکت نگین طب آسو در حوزه تجهیزات پزشکی، نفت شرکت آب‌گرین در حوزه نفت و گاز و صنایع پایین‌دستی، شرکت دالاهو رنگ شریف در حوزه فناوری شیمیایی، شرکت نادایان بهساز کالی سالم در حوزه صنایع غذایی، شرکت فراز هوشمندساز در حوزه کشاورزی و گیاه‌های دارویی، شرکت صنایع غذایی ال‌اتمو باختر در حوزه صنایع غذایی، شرکت مانش نقش ماندگار در حوزه صنایع فرهنگی، علوم انسانی و گردشگری، شرکت مدرن صنعت و روشانی در حوزه برق الکترونیک، فوتونیک و مخابرات، شرکت پندار ابزار ال‌اتمو در حوزه فناوری اطلاعات و افزارهای رایانه‌ای،

فن بازار ایلام از امروز یک شنبه یازدهم تا سیزدهم آذرماه از ساعت ۹ صبح تا ۱۵ در معرض دید عموم قرار دارد. رئیس پارک علم و فناوری ایلام گفت: در این نمایشگاه آثار دانشگاه‌ها و مراکز علمی و پژوهشی استان، ادارات، سازمان‌ها و نهادها، شرکت‌های دانش‌بنیان و واحدهای فناور، مراکز رشد دانشگاهی و مراکز علمی و تحقیقاتی استان وجود دارد.

وی با بیان اینکه پژوهشگران مؤثر محرک کشور هستند تأکید کرد: هفته پژوهش فرصت مناسبی جهت تجلیل از پژوهشگران و آوران استان می‌باشد. همچنین ۲۰ غرفه می‌باشد که تمام دانشگاه‌ها و مراکز و پرورش و فناوری استان در این محل غرفه دارند.

یازدهمین نمایشگاه دستاوردهای پژوهش، فناوری و فن بازار مرکز رشد جامع پارک علم و فناوری در دانشگاه ایلام با حضور استاندار ایلام افتتاح شد.

ایلام - آذر یعقوبیان: رئیس پارک علم و فناوری ایلام در حاشیه این آیین در جمع خبرنگاران اظهار داشت: این نمایشگاه همراه با آخرین دستاوردهای پژوهشی در راستای تحقق شعار سال چشم‌تولید با مشارکت مردم در ساختمان قلم چی دانشگاه ایلام افتتاح شد. وی گفت: این نمایشگاه شامل ۲۰ غرفه می‌باشد که تمام دانشگاه‌ها و مراکز و پرورش و فناوری استان در این محل غرفه دارند.

وی افزود: یازدهمین نمایشگاه دستاوردهای پژوهش، فناوری

### مدیر ورزش قهرمانی و باشگاه‌های مقاومت بسیج ایلام: اجرای ۷۰ برنامه توسط مرکز تربیت بدنی سپاه ایلام در هفته بسیج

تیراندازی و غیره در سطح نواحی اجرا شد. مظفری دامه داد: دوره ارتقاء سطح داوری کاراته بسیج با حضور ۱۵۰ داور خواهر و برادر بسیجی در سطح کشوری با حضور استان‌های همجوار و به میزبانی مرکز تربیت بدنی سپاه‌امیرالمؤمنین (ع) استان نیز برگزار شد. وی در پایان عنوان کرد: مسابقات قویترین مردان استان با شرکت ۳۰ ورزشکار بسیجی به مناسبت گرامیداشت هفته بسیج برگزار شد.

انقلاب و شهدا با زیارت و عطر افشانی مرقد مطهر شهدا در کلیه نواحی مقاومت و برگزاری یادواره شهدای ورزشکار بسیجی به میزبانی شهرستان مهران یکی دیگر از برنامه‌های هفته بسیج بوده است. مدیر ورزش قهرمانی و باشگاه‌های مقاومت بسیج استان ایلام گفت: همچنین ۳۰ برنامه کوهپیمایی و پیاده‌روی خانوادگی در سطح نواحی، بیش از ۱۵ برنامه بازی‌های بومی محلی و ورزش روستایی و حدود ۱۵ مسابقه در رشته‌های فوتبال، فوتسال، والیبال، پینگ‌پنگ، دوچرخه‌سواری،

مدیر ورزش قهرمانی و باشگاه‌های مقاومت بسیج ایلام از برگزاری بیش از ۷۰ برنامه به مناسبت گرامیداشت هفته بسیج در استان خبر داد. ایلام - ایوب مظفری اظهار داشت: این برنامه‌ها شامل ورزش همگانی، قهرمانی، جشنواره‌های بازی‌های بومی محلی و ورزش روستایی در رشته‌های (طنابکشی، دال‌پلان، طناب‌زنی، رازبال، دارت، هفت سنگ، قاجان و... برگزار و از برگزیدگان این رشته‌ها تقدیر شد.

وی افزود: در این باره زمانی تجدید پیمان با آرمان‌های امامین



### مرمت و بهسازی آسفالت بیش از ۲۰۰ معبر در ۳ ماهه اخیر در شهر قدس

خبر داد، شهلی خاطر نشان کرد: ساماندهی معابر کامکان با توجه به نیاز شهر و درخواست‌های مردمی ادامه دارد و شهروندان می‌توانند از طریق سامانه مرکز فوریت‌های شهری (سامانه ۱۳۷) و یا مراجعه به شهرداری مناطق مربوطه درخواست خود را برای بهسازی و مرمت آسفالت معابر اعلام کنند.

هزار مترمربع در معابر اصلی انجام شد و در این مرحله، این عملیات با اولویت معابر فرعی و مرمت نوارهای حفاری در حال انجام است. شهردار قدس با اشاره به اینکه این اقدام می‌تواند در ارتقای سیمای شهری، بهداشت محیطی و سهولت در عبور و مرور بسیار مؤثر باشد، از مرمت و بهسازی آسفالت بیش از ۲۰۰ معبر در ۳ ماهه اخیر سال جاری

سعید شهلی با اعلام این خبر گفت: از ابتدای شهریورماه سال جاری ساماندهی معابر شهر به صورت جهادی در دستور کار قرار گرفت و آکب‌های اجرای آسفالت همه روزه در مناطق سه‌گانه شهر در حال اجرای عملیات بهسازی، مرمت و روکش آسفالت هستند. وی افزود: سال گذشته حجم قابل توجهی از آسفالت‌ریزی به میزان بیش از ۳۰۰

شهر قدس - زهرا قره باغی: شهردار قدس با بیان اینکه ساماندهی و ارتقای سطح کیفی معابر شهری از مهم‌ترین سرفصل‌های بودجه عمرانی شهرداری است که با هدف ساماندهی کالبدی فضاهای شهری و بهسازی اصولی کوچه‌ها و خیابان‌های شهر اجرایی می‌شود، از مرمت و بهسازی آسفالت بیش از ۲۰۰ معبر در ۳ ماهه اخیر خبر داد.



WWW.KASBOKARNEWS.IR

روزنامه کسب و کار  
شماره ۳۱۷۳ | آذرماه ۱۴۰۲ | سال هشتم | شماره ۳۱۷۳  
محل انتشار: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
سازمان: دفتر مرکزی: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
عنوان: روزنامه کسب و کار

روزنامه کسب و کار  
شماره ۳۱۷۳ | آذرماه ۱۴۰۲ | سال هشتم | شماره ۳۱۷۳  
محل انتشار: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
سازمان: دفتر مرکزی: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
عنوان: روزنامه کسب و کار

روزنامه کسب و کار  
شماره ۳۱۷۳ | آذرماه ۱۴۰۲ | سال هشتم | شماره ۳۱۷۳  
محل انتشار: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
سازمان: دفتر مرکزی: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
عنوان: روزنامه کسب و کار

روزنامه کسب و کار  
شماره ۳۱۷۳ | آذرماه ۱۴۰۲ | سال هشتم | شماره ۳۱۷۳  
محل انتشار: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
سازمان: دفتر مرکزی: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
عنوان: روزنامه کسب و کار

روزنامه کسب و کار  
شماره ۳۱۷۳ | آذرماه ۱۴۰۲ | سال هشتم | شماره ۳۱۷۳  
محل انتشار: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
سازمان: دفتر مرکزی: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
عنوان: روزنامه کسب و کار

روزنامه کسب و کار  
شماره ۳۱۷۳ | آذرماه ۱۴۰۲ | سال هشتم | شماره ۳۱۷۳  
محل انتشار: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
سازمان: دفتر مرکزی: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
عنوان: روزنامه کسب و کار

روزنامه کسب و کار  
شماره ۳۱۷۳ | آذرماه ۱۴۰۲ | سال هشتم | شماره ۳۱۷۳  
محل انتشار: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
سازمان: دفتر مرکزی: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
عنوان: روزنامه کسب و کار

روزنامه کسب و کار  
شماره ۳۱۷۳ | آذرماه ۱۴۰۲ | سال هشتم | شماره ۳۱۷۳  
محل انتشار: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
سازمان: دفتر مرکزی: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۰۰، پ.م. ۴۴۱۹۴۰۶  
عنوان: روزنامه کسب و کار

## اورژانس کسب و کار

### مساله خود را «اسکمپر» کنید

ما بارها شنیده ایم که یک مساله را بزرگ کنید که البته نکته درستی است اما گاهی اوقات بزرگ کردن یک بعد از مساله می تواند راهگشا باشد. این پیشنهاد ویژه تکنیکی است به نام اسکمپر. نام اسکمپر از اول چند فرمان برداشته شده است که در زیر می آید.

**جانشین کن یا تعویض کن (S.Substitute):** مثال: استفاده از چراغ راهنمایی شارژ شونده با نور آفتاب از طریق صفحه های خورشیدی

**ترکیب کن (C.Combine):** ترکیب دستگاه چاپگر و کیبی و فکس و اسکنر که منجر به تولید یک دستگاه به جای چهار دستگاه شد.

**اقتباس کن (A.Adapt):** مثال: ساخت هواپیما با استفاده از ساختمان بال و بدن پرندگان

**تغییر بده / بزرگ کن / کوچک کن (M.Modify/Magnify):** تلویزیون های با صفحات بزرگ تر برای مکان های بزرگ

**کاربرد دیگر پیدا کن (P.Put to other uses):** استفاده از کیس بلا استفاده کامپیوتر به جای متقل کیب پزی

**حذف کن (E.Eliminate):** مثال: حذف سیم از هندزفری موبایل (همانند آیفون ۷)

**باز آرای کن، معکوس کن (R.Reverse):** استفاده از شب به جای روز جهت کارهای اداری در مناطق گرمسیر

### نگاه راهبردی

این تکنیک در مدیریت استراتژیک و تصمیم گیری های خرد و کلان می تواند کاربرد داشته باشد. به عنوان نمونه زمانی که شما با مشکل اشباع بازار یا تشدید رقابت روبه رو می شوید، می توانید با استفاده از فرمان کاربرد دیگر پیدا کن برای محصول و تکنولوژی خود، بازار جدیدی پیدا کنید، مانند کاری که آمازون با کتابفروشی شروع کرد حالا تبدیل شده است به همه چیزفروشی.

یامی توان بسا به کار بردن این فرامین در مدل کسب و کاری خود، به ایده های جدیدی رسید. از این پس وقتی با یک مساله روبه رو شدید، سعی کنید ابعاد مختلف آن را اسکمپر کنید.

## چگونه یک رهبر سازمانی را توصیف می کنید؟

مناسب و مقتضی، نیاز به تجدیدنظر درباره طرز فکر مسان از رهبران و رهبری سازمانی داریم. امروزه ویژگی جدیدی مطرح شده است که روز به روز هم بر اهمیت آن افزوده می شود.

### فروتنی

معمولا وقتی از لغت فروتنی استفاده می کنیم، گمان می کنیم که این کلمه نوعی انفعال را نشان می دهد. مردم فروتن برای خواست دیگران، خودشان را پایین تر از بقیه قرار می دهند. آنها با مورد بی اعتنایی قرار می گیرند یا جای پای دیگران می گذارند. گرچه به نظر می رسد این مفهوم در تضاد با تعاریف اولیه ماست اما هیچ کدام درست نیست. فروتنی به معنای ضعف نیست، تواضع، قلب رهبری سازمانی است.



بیشتر ما به نظر می آید کلمه «رهبر سازمانی» را با ویژگی های شخصی مرسوم مثل کارما بودن، پویایی، خودانگیزشی و قدرتمندی پیوند داده ایم. هیچ کدام از این مشخصه ها نادرست نیستند. بیشتر رهبران سازمانی موفق که با آنها ملاقات داشته ام نه همه این ویژگی ها ولی چندین ویژگی از آنها را داشته اند اما آفا فقط چون اینها تصور معمول از ویژگی های رهبر سازمانی هستند، داشتن آنها مدیر را به بهترین فرد تبدیل می کند؟

با اتصال داخلی تکنولوژیک و فشار اجتماعی، جهان سریع تر از آنچه بتوانیم خود را تغییر بدهیم، دگرگون می شود. این تغییر عمیق، تغییر ناپذیر و وابسته به یکدیگر است. برای وفق دادن به طور

## آموزش

## معرفی کتاب

### از صفر به یک



پیتر تیل (Peter Thiel) نویسنده «از صفر به یک (Zero to One)»، از کارآفرینان و سرمایه گذاران موفق «سیلیکون ولی» است که نام او در بین بنیانگذاران PayPal و سرمایه گذاران Facebook به چشم می خورد ولی شاید بتوان بزرگ ترین تجربه کاری او را در محیط تحصیلی و دانشگاهی دانست که با نظریاتی جدید و متناقض نسبت به سایر هم دوره های خود کوشید تا برخی از نظریات به ظاهر درست را از میان بردارد.

کتاب «از صفر به یک» از جمله کتاب هایی است که در زمینه کسب و کار و همچنین اقتصاد، حرف های بسیاری برای گفتن دارد. تیل معتقد است که آموزش کارآفرینی، شبیه پارادوکسی است که نمی تواند وجود خارجی داشته باشد، چرا که هرگونه نوآوری در ذات خود، نو و منحصر به فرد است و هیچ قاعده از پیش تعیین شده ای وجود ندارد که به شما بگوید چگونه موجب خلق نوآوری شوید. پس افرادی که به تاسیس استارت آپ و شرکت های نوپا رو می آورند، با مطالعه این کتاب می توانند با ویژگی های شخصیتی ای که لازمه هر کارآفرین است، همچنین چگونگی روند خلق ایده تا محصول و موفقیت در آن آشنا شوند.

## آگاهی

### ۶ تفاوت بین مغز زنان و مردان را بدانید

مغز که مهم ترین، حساس ترین و پیچیده ترین عضو بدن انسان است، از نظر کارکرد و اندازه میان دو جنس زن و مرد متفاوت است. در این نوشتار ۶ تفاوت بین مغز زنان و مردان آمده است.

#### ۱. روابط انسانی

زنان تمایل دارند به نحو کارآمدتری با دیگران ارتباط برقرار کرده و توجه خویش را به یافتن راه حل مفید گروهی، حل و فصل مسائل و کاربرد نشانه های غیر کلامی همچون لحن، هیجان و همدردی معطوف کنند. در حالی که مردها بیشتر تمایل دارند که وظیفه شناس، کم حرف و منزوی تر باشند. مردان از حیث درک هیجاناتی که آشکارا به زبان نمی آیند، با اشکال مواجه می شوند و حال آنکه زنان معمولا هیجانات و نشانه های عاطفی را احساس می کنند. این تفاوت ها مشخص می سازند که چرا زنان گاهی از لحاظ ارتباط دچار مشکل اند و چرا دوستی های مردانه و زنانه با هم متفاوت هستند.

#### ۲. مغز سمت چپ در سنجش با هر دو نیمکره مغز

مردها گرایش دارند در نیمکره چپ مغز پردازش کنند در صورتی که زن ها می توانند از هر دو نیمکره به خوبی استفاده کنند. این تفاوت مشخص می سازد که چرا مردان معمولا از لحاظ فعالیت های ناشی از نیمکره چپ قوی هستند و از چشمانداز وظیفه شناسی به مشکل گشایی راه می یابند، اما زنان معمولا گره مشکلات را خلاقانه تر حل می کنند و هنگام ارتباط، از احساسات، آگاه ترند.

#### ۳. توانایی های ریاضی

یک تفاوت بین مغز زنان و مردان در توانایی های ریاضی است. ناحیه ای از مغز موسوم به بخش آمیگدال تحتانی (آی.بی.ال) معمولا در مردان به ویژه در سمت چپ، به طرز بارزی بزرگ تر از زنان است. تصور می شود این بخش از مغز بر قدرت ذهنی ریاضی نظارت می کند و شاید روشن می سازد که چرا مردها اغلب بهتر از زنان از عهده حل مسائل ریاضی بر می آیند. جالب است بدانید این همان ناحیه مغز انیشتین است که معلوم شد به طرز غیر عادی بزرگ است. در ضمن بخش آمیگدال تحتانی (آی.بی.ال) اطلاعات حسی را آمایش می کند و طرف راست بزرگ تر مغز زنان، به آنها کمک می کند که متوجه مسائلی مانند گریه شبانه کودکان باشند.

#### ۴. واکنش نسبت به فشار روانی (استرس)

مردان در مقابل شرایط تنش زا، از خود واکنش «سستی یا گریز» نشان می دهند. در حالی که به نظر می آید زنان در رویارویی با چنین اوضاعی، استراتژی «تمایل و دوستی کردن» را در پیش می گیرند. روانشناسی به نام «شلی ای تیل» بعد از اینکه متوجه شد زن ها موقع مواجه شدن با فشار روحی از خود فرزندشان مراقبت می کنند و پیوندهای استوار گروهی به وجود می آورند، عبارت «تمایل و دوستی کردن» را وضع کرد. چرایی این واکنش های نامهند، ریشه در هورمون ها دارد. هنگامی که همه دچار فشار روانی می شوند، هورمون «کسی توسین» آزاد می شود. باین وصف «استروژن» معمولا «کسی توسین» را افزایش داده و منجر به آرامش می شود. در صورتی که «تستوسترون» که مردها موقع بروز فشار روحی تولید می کنند، اثرات «کسی توسین» را می کاهد.

#### ۵. زبان

دو بخش از مغز که عهده دار زبان بوده، در زنان بزرگ تر از مردان است، به یک دلیل که زن ها، به خصوص در موضوعات وابسته به زبان برتر از مردان هستند. علاوه بر این، مردان معمولا فقط زبان را در نیمکره اصلی آماده می کنند، حال آنکه زنان در هر دو نیمکره به این امر می پردازند. این تفاوت در صورت بروز سکت مغزی، کمی مصونیت به وجود می آورد. امکان دارد زنان بتوانند از ضایعاتی که سکت مغزی به نواحی زبانی وارد می کند، کاملا بهبود یابند ولی شاید مردها از این امتیاز محروم بمانند.

#### ۶. توانایی ارتباطی

زن ها دارای دستگاه حاشیه ای (کناری) عمیق و بزرگ تری نسبت به مردها هستند که سبب می شود بیشتر با احساسات شان تماس داشته و قادر باشند آنها را بهتر بر زبان آورند و رشته پیوند با دیگران را محکم تر سازند. به دلیل همین توانایی ارتباطی است که آنها بیش از مردها می توانند از بچه ها مراقبت کنند.

منبع: هایپر کلابز

## تبلیغات

### خلق



## ۱۰ درس موفقیت از موسس آمازون

کتاب های الکترونیکی و ذخیره سازی داده و همگی بخشی از یک طرح بزرگ هستند که سه بعد ثابت دارند: ارائه انتخاب گسترده تر، قیمت پایین تر و تحویل سریع و قابل اعتماد.

### ۳. ببینید که مشتری آن چه نیازی دارند و گام به گام برای برطرف کردن نیاز آنها پیش بروید

سرمایه گذاری ها برای پروژه های جدید و بزرگ آمازون مانند تیلت های کیندل (Kindle) و دستگاه خواندن کتاب های الکترونیکی توسط نیاز مشتری تعریف شدند، نه توسط سلیقه مهندسان. اگر مشتری چیزی را نخواهد، آن چیز رفتنی است، حتی اگر این به معنی متلاشی شدن قسمتی باشد که سابقا بسیار قدرتمند بوده است.

### ۴. هر کس باید قادر باشد در یک مرکز تماس کار کند

شکایات می توانند در عصر تئویت و وبلاگ های ویروس و ویرانگر باشند. بزوس از هزاران نفر از مدیران آمازون، از جمله خودش درخواست می کند که هر سال دو روز در دوره آموزشی مرکز تماس حضور به هم رسانند. نتیجه: تواضع و همدلی برای مشتری.

### ۵. مشتریان را تحت نظر داشته باشید نه رفتار

بزوس اشاره می کند که شرکت های فناوری حساسیت زیادی روی رقبا شان دارند: آنها صبر می کنند تا ببینند رقبا شان چه چیزی معرفی می کنند، سپس به رقابت می پردازند و سعی می کنند از رقیب شان بهتر و برتر باشند. آمازون به جای این کار، با گوش دادن به مشتریان، کسب و کار «سرویس های وب آمازون» (AWS) را به راه انداخت، برای حل مشکلات مربوط به میزبانی وب درون سازمانی که بیش از حد گران بودند و محصولات متن باز که به اندازه کافی قوی نبودند که شرکت های به سرعت

### ۸. فرهنگ بسازید که به درد شرکتتان می خورد

فرهنگ خود آمازون به این دلیل زبانزد است که بسیار ریسکی و حساس

موفقیت، خواه در یک کسب و کار کوچک و خواه در یک شرکت بسیار بزرگ، مرتبط است با نوع رهبری ای که دارد. این درباره شرکتی به عظمت آمازون که جف بزوس را در راس خود دارد، نیز صدق می کند. اگر چه بزوس پس از فارغ التحصیلی خود در سال ۱۹۸۶ چندین شغل با درآمد بالا داشت اما او مصمم بود کسب و کار خودش را شروع کند و در نتیجه، آمازون را به راه انداخت. در این نوشتار با ما همراه باشید تا ۱۰ درس موفقیت از جف بزوس، موسس آمازون برای کارآفرینان را بیابان کنیم.

### ۱. سنج و انعطاف پذیر باشید

با توجه به سیستم فکری و رفتاری بزوس، کارآفرینان خوب باید سنج و قابل انعطاف باشند. بزوس با اشاره به آمازون می گوید: «ما در رویایی که داریم، سر سخت هستیم و در زمینه جزئیات انعطاف پذیر هستیم.» پیگیری رویا بخش اول و انعطاف پذیر بودن درباره تاکتیک ها بخش دوم است. بزوس می افزاید: «اگر شما سر سخت نباشید، خیلی زود تسلیم تجربیاتتان خواهید شد و اگر شما انعطاف پذیر نباشید، سرتان به سنگ خواهد خورد و راه حل متفاوتی نخواهد دید برای مشکلی که می کوشید آن را حل کنید.»

### ۲. استراتژی خود را بر پایه چیزهایی بگذارید که تغییر نخواهند کرد

فروش سندیلی تراکتور، دستگاه خواندن

### ۳. مشتری را تحت نظر داشته باشید نه رفتار

بزوس اشاره می کند که شرکت های فناوری حساسیت زیادی روی رقبا شان دارند: آنها صبر می کنند تا ببینند رقبا شان چه چیزی معرفی می کنند، سپس به رقابت می پردازند و سعی می کنند از رقیب شان بهتر و برتر باشند. آمازون به جای این کار، با گوش دادن به مشتریان، کسب و کار «سرویس های وب آمازون» (AWS) را به راه انداخت، برای حل مشکلات مربوط به میزبانی وب درون سازمانی که بیش از حد گران بودند و محصولات متن باز که به اندازه کافی قوی نبودند که شرکت های به سرعت

### ۴. کارکنان خودشان را مانند مالک ببینند

هنگامی که بزوس این را در نخستین نامه سالانه آمازون نوشت، ۶۱۴ کارمند داشت در حالی که یک سال قبل از این ۱۵۸ کارمند داشت و در حال حاضر ۲۲۰،۰۰۰ کارمند دارد.

### ۵. کارکنان خودشان را مانند مالک ببینند

هنگامی که بزوس این را در نخستین نامه سالانه آمازون نوشت، ۶۱۴ کارمند داشت در حالی که یک سال قبل از این ۱۵۸ کارمند داشت و در حال حاضر ۲۲۰،۰۰۰ کارمند دارد.

از لحاظ اقتصادی حساب شده است و این در خور شرکتی است که بیشتر عمر خود را به عنوان یک شرکت عمومی تحت اصول پذیرفته شده حسابداری، سود و زیان گذاشته است.

### ۶. امروز روز اول برای اینترنت است. هنوز خیلی چیزها هست که باید یاد بگیریم

بزوس نخستین بار در سال ۱۹۹۷، در نامه ای به سهامداران آمازون این نگرش را اعلام کرد. او هرگز نگرش را عوض نکرد. در مقر جدید آمازون دو ساختمان از بزرگ ترین ساختمان ها روزا شمالی و روزا جنوبی نام دارند. بزوس هنوز هم در مصاحبه ها از اینترنت به عنوان یک جهان ناشناخته صحبت می کند، جهانی که به طور کامل درک نمی شود و همیشه شگفتی های جدید در بردارد.

### ۹. تفهیم نامه ارائه داده و آن را مورد بحث قرار دهید، نه اسلایدشو

بزوس می گوید: «جلسات شرکتی همیشه به این صورت است که یک نفر در مقابل حضار از جابرمی خیزد و کار خود را ارائه می دهد. نوعی از اسلایدشو. از نظر ما - شما با استفاده از این شیوه، اطلاعات بسیار کمی می توانید کسب کنید، آن هم فقط نقاط خیلی بارز و مشخص. این کار برای شخص ارائه دهنده آسان است، اما برای مخاطبان دشوار است و بنابراین به جای آن، کاری که ما انجام می دهیم، این است که تمام جلسات ما حول محور یک یادداشت ۶ صفحه ای (تفهیم نامه) ساختار بندی می شود و با جملات کامل و پاراگراف های کامل بنویسید، مجبور می شوید با شفافیت عمیق تری فکر کنید.» اگر شما به نوشتن عادت کنید، متوجه خواهید شد که اتفاق شگفت انگیزی رخ می دهد. مغزتان افکار و ایده ها را به حدی سریع تولید می کند که انگشتان تان در تایپ کردن آنها کم می آورند. اسلاید شوها چنین تأثیری به جا نمی گذارند، حتی اگر بتوانند، شما مجبور هستید تفکراتتان را به نکات مهم محدود کنید.

### ۱۰. معمولا مدت زمانی طولانی به درستی درک نمی شوید

بسیاری از توسعه های آمازون در ابتدا شبیه به موانعی برای از دست دادن پول هستند. این موضوع باعث می شود گاهی اوقات قیمت سهام شرکت پایین بیاید و موجبات تمسخر تحلیلگران فراهم شود. بزوس شانه بالا می اندازد. اگر طرح های جدید مفهوم استراتژیکی برای او ایجاد کند، بازده مالی پنج به هفت در سال خوب است. این درس موفقیت از جف بزوس را هرگز فراموش نکنید.

منبع: نو استارت آپ ترجمه: بازده



amazon