



## ساماندهی در بخش درآمدهای مالیاتی

سامانه سوت زنی و همچنین طرح نشان دار کردن در طی چند ماه اخیر زمینه ساز شناسایی فرارهای مالیاتی و همچنین به دام انداختن دانه درشت‌ها شد. جلوگیری از فرار مالیاتی عنوان یکی از مهم ترین برنامه های وزارت اقتصاد و سازمان امور مالیاتی کشور به شمار می رود تا از طریق آن بتوان به یک ساماندهی در بخش درآمدهای مالیاتی و جلوگیری از افزایش تخلفات در این حوزه رسید. سازمان امور مالیاتی کشور برای جلوگیری از فرار مالیاتی اقدام به راه اندازی یک سامانه به نام سوت زنی کرده است تا از طریق آن بتوان بخشی از فرارهای مالیاتی را هموطنان در صورت مشاهده گزارش کنند که تاکنون طبق آخرین آمارهای اعلام شده ۵۸ هزار فرار مالیاتی را در سراسر کشور هم وطن گزارش داده اند. معضل فرار...

صفحه ۳

بانک مرکزی خبر داد:

تأمین ۳۳۰ میلیون دلاری ارز حج تمتع

صفحه ۲

قفل سنگین بانک‌ها در پرداخت تسهیلات ساخت

صفحه ۲

رشد تجارت ایران با اوراسیا

صفحه ۲

## ۵۸ هزار فرار مالیاتی به دام سازمان امور مالیاتی افتادند

## دانه درشت‌ها در تور عدالت مالیاتی

صفحه ۲



۳۶۰۰ میلیارد تومان تسهیلات پرداخت شد

روتی مشاغل خانگی

صفحه ۳

## بازنگری در بسته حمایتی شتابنده‌های دانش بنیان

رئیس صندوق نوآوری و شکوفایی ریاست جمهوری گفت: علاقه‌مند به توسعه همکاری‌ها با شتابنده‌های سطح یک هستیم و به شتابنده‌های فعال در حوزه‌های اولویت‌دار صندوق نگاه ویژه‌ای خواهیم داشت. محمداصداقی خیاطیان در نشست با مدیران شتابنده‌های دانش بنیان با حضور معاون توسعه، سرمایه‌گذاری و تسهیلات و تجاری سازی صندوق نوآوری و شکوفایی و نمایندگان ۲۵ شتابنده دانش بنیان با اشاره به سابقه همکاری مشترک میان این صندوق با شتابنده‌های دانش بنیان اظهار کرد: بعد از حدود ۷ سال همکاری، زمان فرارسیده است که بازنگری جدی در فرآیندها و برنامه‌های کاری مشترک داشته باشیم و اکنون از زبانی دقیقی از وضعیت شتابنده‌های دانش بنیان داریم. وی بیان کرد: تعداد قابل قبولی از شتابنده‌ها به کارآیی مطلوب رسیده و صندوق نوآوری می‌تواند سطح همکاری‌های مشترک را با آنها ارتقا دهد. در صندوق نوآوری و شکوفایی، علاقه‌مند به توسعه همکاری‌ها با شتابنده‌های سطح یک هستیم. خیاطیان از مدیران شتابنده‌های دانش بنیان درخواست کرد: پیشنهادهای خود را برای ارتقای سطح همکاری به صورت مکتوب به صندوق ارائه کنند. همچنین با ایجاد یک تشکل، مطالبات صنفی خود به ویژه در حوزه بهبود فرآیندها، تسهیلات و هم‌سرمایه‌گذاری را جمع‌بندی کرده و به صندوق نوآوری و شکوفایی ارائه دهید تا با همفکری مشترک، مدل توسعه همکاری‌ها طراحی و تدوین شود. وی افزود: از شتابنده‌های دانش بنیان انتظار داریم در بعد هم‌سرمایه‌گذاری، حضور جدی‌تری داشته باشند و پیشنهادهای خود را در این حوزه مطرح کنند تا با همفکری یکدیگر و شناسایی آسیب‌ها، رویکردهای کاری جدیدی را در پیش بگیریم. بر اساس پیشنهادهای شما، بسته حمایتی جدید را در صندوق، طراحی و تدوین...

۴

## هیچ درختی در تهران قطع نمی‌شود

شهرداری می‌گذارد. مدیرعامل سازمان بوستان‌ها و فضای سبز شهر تهران با اشاره به توسعه فضای سبز درون شهری در پایتخت، گفت: بیش از ۱۲۰ پارک منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای احداث شده و کار بسیار خوبی در زمینه توزیع عادلانه فضای سبز شهری انجام شده است؛ چرا که در مناطق ۷، ۸، ۱۰، ۱۱، ۱۲، ۱۳، ۱۴، ۱۵، ۱۶، ۱۷، ۱۸، ۱۹، ۲۰، ۲۱، ۲۲، ۲۳، ۲۴، ۲۵، ۲۶، ۲۷، ۲۸، ۲۹، ۳۰، ۳۱، ۳۲، ۳۳، ۳۴، ۳۵، ۳۶، ۳۷، ۳۸، ۳۹، ۴۰، ۴۱، ۴۲، ۴۳، ۴۴، ۴۵، ۴۶، ۴۷، ۴۸، ۴۹، ۵۰ متر بود و با استانداردهای بین‌المللی تفاوت داشت. با دستور آقای زاکانی سرانه فضای سبز تملک باغ‌ها نیز در حدود ۲۲ باغ در مناطق کم برخوردار در دست تملک است که این‌ها به پارک عمومی برای شهروندان تبدیل می‌شوند. احداث رود دره فرحزاد به مساحت ۱۵۷ هکتار در دستور کار قرار گرفت و یک سال طول کشید تا ۵۴ هکتار از آن به بهره‌برداری رسید و بهره‌برداری از این پروژه باعث می‌شود شهروندان بروند و در این منطقه طبیعت گردی کنند و حال مردم بهتر خواهد شد. فاز دوم این پروژه را هم آغاز کردیم نشده است.

معاون فرهنگی و اجتماعی فرآج را یادداشتی از افزایش ۲۰ درصدی پرونده‌های مکشوفه با ابزار هوشمند در پلیس فتا خبر داد. به گزارش مهر، سردار سعید منتظرالمهدی معاون فرهنگی و اجتماعی فرآج را یادداشتی در ضرورت بهره‌گیری از روش‌های علمی در انجام مأموریت‌ها، نوشت: تمرکز بر این روش‌های پلیس، بر روی هوشمندسازی خدمات، ارتقا تجهیزات و امکانات در اختیار یگان‌های مختلف، باهدف شناسایی و مقابله با تهدیدات جدید، پیش‌بینی خطر، مدیریت داده‌های فراوان، کاستن از فرآیندهای پیچیده، قدیمی شده و تکراری است. سردار منتظرالمهدی با اشاره به حمایت برخی از شهروندان به ویژه حقوقدانان از علمی‌تر شدن مأموریت‌های پلیس از لحاظ کشف جرم و همچنین کمک به دستگاه قضا در حل پرونده‌ها به ویژه پرونده‌های جنایی، در ادامه یادداشت آورده است: این امر نشان می‌دهد پلیس در مسیر درست‌تری قرار دارد و باید بدانیم که علاوه بر نیروی انسانی متحجر و مسلط به دانش روز، این تجهیزات مدرن و روش‌های علمی است که امنیت کشور و مردم را ضامن می‌کند. ما به دنبال حاکم کردن بینشی نوین در این زمینه

## افزایش ۲۰ درصدی پرونده‌های مکشوفه با ابزار هوشمند

کشور در ۱۱ ایستگاه کاری در تهران و ده مرکز استان، اتصال ۴۸ زندان به شبکه فرآج به منظور ثبت دیجیتال اطلاعات بیومتریک زندانبان در سامانه AFIS از نمونه‌های موفق در این حوزه است. افزایش ۲۰ درصدی پرونده‌های مکشوفه با ابزار هوشمند در پلیس فتا، عملیاتی شدن تبلت ترسیم الکترونیکی کرکوی در بیش از ۸۵ درصد مناطق کشور و برقراری ارتباط با سامانه خادان انتظامی بیمه مرکزی در پلیس راهور، ایجاد سامانه بومی سبب (گلوله و پوکه)، همچنین کنترل، نظارت و پایش سارقین حرفه‌ای و سابقه‌دار و در حال حرکت در پلیس آگاهی و سامانه کنترل خودکار مرز در جلوگیری از ورود مهاجران غیرقانونی، به‌علاوه کشف قاچاق و مواد مخدر در مرزبانی حاصل توجه و استفاده از تکنولوژی‌های روز دنیا است. در کلام پایانی پلیس تلاش دارد از پرسه اطلاعات تا عملیات و اقدام در مأموریت‌ها با مدرن‌سازی و علمی‌سازی پیش‌رفته، جز امنیتی شهروندان را به بالاترین سطح ممکن ارتقا داده، مراقبت هوشمندانه را کارآمد و روزآمد کند و البته در این راه از هر گونه ایده‌ی جذاب، نوآورانه و خلاق شهروندان که قابلیت اجرا داشته باشد (در باشگاه ایده‌پردازی معاونت فرهنگی و اجتماعی پلیس)، استقبال می‌کند.

## متناسب‌سازی حقوق بازنشستگان به ثمر نشست

قدرت خرید آنان برداشته شود. صندوق بازنشستگی کشوری به عنوان دومین صندوق بزرگ بیمه‌ای کشور که تا پایان بهار امسال یک میلیون و ۷۱۸ هزار و ۴۴۶ نفر حقوق بگیر را تحت پوشش قرار داده است، متناسب‌سازی حقوق بازنشستگان را در قالب در برنامه هفتم پیشرفت برای این گروه از مستمري بگیران اجرا کرد تا حقوق این قشر ترمیم و به نرخ تورم نزدیک شود. مهمترین موضوع در افزایش و یا اجرای متناسب‌سازی بحث تامین منابع مالی است که بر اساس پیش‌بینی‌ها باید از محل افزایش یک درصد مالیات بر ارزش افزوده برای صندوق‌های بازنشستگی دولتی از جمله صندوق بازنشستگی کشوری تامین مالی شود و بر اساس برآوردها برای اجرا در سال ۱۴۰۳ حدود ۷۵ همت نیاز است. فرآیند صدور احکام متناسب‌سازی بازنشستگان کشوری و محاسبه آن برابر جداول ابلاغی در حقوق همراه عملا از ۳۰ مهر ماه کلید خورد و برای هر بازنشسته صندوق کشوری در ۶ ماه نخست امسال مبلغ یک میلیون تومان پرداخت شده و قرار بر این بود که از ماه هفتم متناسب‌سازی اجرا شود. برای بیشتر بازنشستگان رقم حدود ۲۰۰ هزار تومان و برای حدود ۶۰۰ هزار بازنشسته این صندوق حدود ۲۰۰ تا ۳۰۰ هزار تومان و برای ۶۵۰ هزار نفر هم افزایش کمتر از یک میلیون تومان و برای سایر بازنشستگان رقمی با میانگین یک میلیون و ۷۰۰ هزار تومان بر اساس جداول اولیه اعلام شده بود، اما این احکام مورد اعتراض بازنشستگان قرار گرفت.

نتیجه تلاش‌ها و پیگیری‌های دولت‌مردان در ماه‌ها و هفته‌های گذشته منجر به این شد که با وجود نقص در قانون متناسب‌سازی حقوق بازنشستگان تامین اجتماعی و پیش‌بینی منابع ناپایدار، اجرای این قانون با اعلام خبر خوش از سوی وزیر و وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی از ۲۳ آبان ماه امسال آغاز شود تا این قشر گشایشی در امور معیشتی خود داشته باشند و کامشان شیرین شود. منابع حاصل از این افزایش حقوق برای صندوق‌های بازنشستگی که وابسته به بودجه دولتی هستند، در قانون بودجه امسال از محل افزایش یک درصدی مالیات بر ارزش افزوده به مبلغ ۵۰ هزار میلیارد تومان پیش‌بینی شد و در مورد تامین اجتماعی نیز مقرر شد دولت ۱۳۰ هزار میلیارد تومان از بدهی خود را به این سازمان بپردازد تا همسان‌سازی اجرایی شود. متناسب‌سازی برای بازنشستگان گفت که مطابق وعده‌ای که برای اجرای طرح متناسب‌سازی برای بازنشستگان مطرح کرده بودیم، فرآیند اجرای این طرح و پرداخت‌ها به بازنشستگان تامین اجتماعی که چهار میلیون و ۳۰۰ هزار نفر هستند، هم‌زمان با پرداخت حقوق آبان ماه شروع شده است. وی اجرای متناسب‌سازی برای بازنشستگان تامین اجتماعی را مختص بازنشستگان غیرحداقل بگیر دانست و اعلام کرد: برای جبران آفت میزان مستمری افراد به نسبت مستمری زمان برقراری، ۹۰ درصد این مبلغ به

روزهای عمر دولت سیزدهم ابلاغ شد و در حقیقت دولت چهاردهم که با شعار اجرای سیاست‌های کلی نظام و برنامه‌های هفتم روی کار آمده بود، اجرای آن را عهده‌دار شد. نحوه اجرای این بخش از قانون به خصوص درباره بازنشستگان در دستور کار دستگاه‌های اجرایی مرتبط ام از سازمان برنامه و بودجه، وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی و سازمان تامین اجتماعی قرار گرفت. بر اساس بند الحاقی ماده ۲۹ که به متناسب‌سازی حقوق بازنشستگان اختصاص دارد، به منظور عدالت در پرداخت حقوق شغلان و بازنشستگان و نیز متناسب‌سازی حقوق بازنشستگان با ۹۰ درصد حقوق و فوق‌العاده‌های مستمری شامل برداشت کسور شغلان مشابه و هم‌تراز، دولت مکلف است تا پایان سال سوم برنامه اقدام لازم را به عمل آورد؛ این افزایش از سال ۱۴۰۳ در سال اول معادل ۴۰ درصد و در سال‌های دوم و سوم هر کدام ۳۰ درصد مابه‌التفاوت ۹۰ درصد یاد شده خواهد بود. به منظور کمک به بازنشستگان در دولت چهاردهم موضوع متناسب‌سازی حقوق بازنشستگان با استناد به برنامه هفتم پیشرفت در دستور کار قرار گرفت و با نگاه ویژه امور مربوط به بازنشستگان که از اقشار آسیب‌پذیر و نیاز به حمایت هستند، دنبال و سرانجام بعد از کش و قوس‌های زیاد موضوع متناسب‌سازی حقوق بازنشستگان اجرایی شد تا کام آنها شیرین و گره‌ای از مشکلاتشان گشود شود.

قانون متناسب‌سازی حقوق بازنشستگان با هدف کمک به معیشت بازنشستگان و ترمیم حقوق در برنامه هفتم مورد توجه قرار گرفته است و با وجود همه دشواری‌ها در مسیر تامین منابع، دولت چهاردهم به این وعده عمل کرد و قانون ثمر نشست. مسعود پزشکیان رئیس‌جمهوری از همان ابتدای فعالیت در کسوت نهمین رئیس‌جمهور ایران بر شعار «وفاق ملی» به عنوان راهبرد اصلی تأکید و این مفهوم را نه تنها صرفاً در قالب یک شعار بلکه به عنوان اصلی بنیادین برای بهبود وضعیت اقتصادی، سیاسی و اجتماعی کشور مطرح کرد. با تغییرات جمعیتی که شاهد آن هستیم جمعیت سالمند و به دنبال آن شمار بازنشستگان رو به افزایش است و در زمان حاضر بر اساس آخرین آمار چهار میلیون و ۳۰۰ هزار نفر بازنشسته تحت پوشش سازمان تامین اجتماعی و بیش از یک میلیون و ۷۰۰ هزار نفر تحت پوشش صندوق بازنشستگی هستند و در مجموع شمار بازنشستگان صندوق‌های بازنشستگی حدود ۷ میلیون نفر تخمین زده می‌شود و هر ساله هم به تعداد اضافه می‌شود. افزایش بازنشستگی در سنین پایین‌تر و موضوع ناترازی مالی، حمایتی، بیمه‌ای و تامین مالی آنها امروزه به یکی از چالش‌های بزرگ صندوق‌های بازنشستگی تبدیل شده است و تلاش مسئولان و دولت بر این است که حقوق بازنشستگان نزدیک به سطح تورم باشد و تا حدی از مشکلات این قشر کاسته شود. قانون برنامه هفتم پیشرفت از خرداد امسال و در اوایل















## رئیس اتحادیه فروشندگان دوچرخه و موتور سیکلت در گفتگو با «کسب و کار» مطرح کرد

# مذاکره با شرکتهای مطرح سازنده موتور سیکلت



وی با ابراز گله از محدود بودن قدرت اجرایی اتحادیه‌ها، گفت: اعتقاد داریم که در اصلاحیه قانون نظام صنفی مواردی باید لحاظ شود که اتحادیه‌ها را در تصمیم‌گیری‌های صنفی مشارکت دهد.

خادم‌منصوری گفت: قوانین مالیاتی از دیگر مواردی است که نیاز به بازنگری دارد؛ چرا که شرایط بازار آنقدر کشش ندارد که مالیات‌ها افزایش یابد. رئیس اتحادیه فروشندگان دوچرخه و موتور سیکلت در پاسخ به اینکه نوع کار اتحادیه چه تاثیری بر همدلی و هم‌بانی ملت با دولت دارد، اظهار داشت: این اتحادیه حافظ منافع اعضای خود و دولت است و از هر کوششی که موجبات توسعه و آبادانی کشور را فراهم کند، دریغ نخواهد کرد.

### افت ۴۰ درصدی خرید و فروش در صنعت موتور سیکلت

رئیس اتحادیه فروشندگان موتور سیکلت و دوچرخه همچنین در ادامه گفت: بازار موتور سیکلت در ۲ سال اخیر نسبت به سال ۹۲ با افت مواجه شده و خرید و فروش در این صنعت حدود ۴۰ درصد کاهش یافته است.

محمد خادم‌منصوری اظهار داشت: شرایط اقتصادی کشور بر این صنعت نیز تاثیر گذاشته و هم‌اکنون اوضاع مساعدی را شاهد نیستیم چنانچه عرضه در این صنعت افزایش یافته اما تقاضا در بازار موتور سیکلت با کاهش جدی مواجه شده است.

وی افزود: اوضاع نابسامان این صنعت منجر به تعدیل نیروی انسانی در کارخانه‌ها و تعطیلی برخی از آنها شده، در حال حاضر ۴۰ کارخانه موتور سیکلت در کشور مشغول به فعالیت بوده که متأسفانه فروش مناسبی نداشته و افت چشمگیری داشته‌اند.

وی تصریح کرد: عرضه زیاد و کاهش تقاضا، فروشندگان موتور سیکلت را به فروش اقساطی محصولات مجبور کرده تا به بازار این صنعت جان تازه‌ای دهند.

منصوری با بیان اینکه صنعت موتور سباز و دوچرخه نیاز به نظارت بیشتر از سوی دولت دارد، تصریح کرد: باید نظارت دستگاه‌های ناظر بر این صنعت وجود داشته باشد ضمن اینکه باید با اتحادیه موتور سیکلت مشورت‌های لازم صورت گرفته و بر واردات و تولید این صنعت نظارت وتوجه شود. وی افزود: در این صنف خدمات‌دهی بسیار مناسب بوده و به

سالانه بر تعداد خطوط ویژه دوچرخه و البته تعداد دوچرخه‌هایی که شهرداری تهران برای استفاده شهروندان تدارک دیده است، افزوده می‌شود. اما وقتی پای مردم و استقبال از این مکمل پاک برای حمل و نقل عمومی به میان می‌آید، مردم تهران حاضر به پسارک خودروهای شخصی خود در پارکینگ خانه‌ها و استفاده از دوچرخه، مترو و اتوبوس نیستند.

### فرهنگ استفاده صحیح از موتور سیکلت باید نهادینه شود

رئیس اتحادیه فروشندگان دوچرخه و موتور سیکلت تهران در گفتگو با «کسب و کار» گفت: اتحادیه آمادگی دارد با کمک پلیس راهور استفاده صحیح از موتور سیکلت را نهادینه کند.

محمد خادم‌منصوری افزود: برای رسیدن به این مهم ابتدا باید استانداردهای وسایل نقلیه را در دستور کار قرار داد و سپس شرایطی فراهم کرد که با آموزش‌های لازم، نگاه مردم را نسبت به موتور سیکلت تغییر داد.

وی با اعلام اینکه تا به امروز نحوه همکاری این اتحادیه با نیروی انتظامی مقطعی بوده است، تصریح کرد: استفاده صحیح از وسایل نقلیه نیاز به فرهنگ‌سازی و تعامل هر چه بهتر و بیشتر نیروی انتظامی با اتحادیه‌ها و سازمان‌های ذربط دارد این در حالیست که برخی از مردم و سازمان‌ها، عدم رعایت قوانین رانندگی را از چشم اتحادیه می‌بینند که این موضوع منطقی نیست.

رئیس اتحادیه فروشندگان دوچرخه و موتور سیکلت تهران، تعداد اعضای این اتحادیه را ۱۲۰۰ عضو اعلام کرد و در تشریح وضعیت بازار این صنف، گفت: متأسفانه ۹۰ درصد دوچرخه‌های موجود در بازار، تولید کشور چین است و تولیدات کشورهای مالزی، تایوان و اندونزی، ۱۰ درصد دیگر را تشکیل می‌دهند.

منصوری با بیان اینکه واردات محصولات چینی در سه توسط تاجار به دلیل افزایش رقابت بین واحدهای صنفی است، عنوان کرد: با شرایط فعلی اقتصاد و قدرت خرید مردم، واردات محصولات درجه ۱ و ۲ دوچرخه و موتور سیکلت دیگر صرفه اقتصادی ندارد و تاجار به دنبال وارد کردن محصولات درجه ۳ هستند.

جلسات مشترک بین وزارت صنعت، معدن و تجارت و انجمن تولید کنندگان موتور سیکلت، می‌توان تکنولوژی‌های روز را در این صنعت به کار گرفت البته در این جریان از گان‌های دولتی و خصوصی نیز باید با هم همکاری کنند.

تحریم‌ها در حال شکوفایی است و شرکت‌های ژاپنی که قبلاً در کشور موتورهای خود را وارد می‌کردند، برای مذاکرات جدید وارد عمل شده و به‌زودی شروع به فعالیت خواهند کرد.

وی خاطر نشان کرد: با نظارت بیشتر بر این صنعت و برگزاری

سهولت در دسترس مشتریان قرار می‌گیرد و حتی کشورهای واردکننده محصولات چینی و هندی نیز قایل از واردات محصولات ففاتر خدمات پس از فروش را بر برای ارائه بهتر خدمات ایجاد می‌کنند.

وی اظهار داشت: وضعیت صنعت موتور سباز بعد از رفع

## رئیس اتحادیه صنف فروشندگان اشیای قدیمی و صنایع دستی در گفتگو با «کسب و کار» مطرح کرد

# نارسایی قانون عامل ذوب شدن آثار ملی



با وجودی که دنیای امروز هر چه بیشتر به سوی همگرایی پیش می‌رود و از جهانی دیدن مسائل و چالش‌های اقتصادی و اجتماعی گریزی نیست اما حفظ نشانه‌های فرهنگی، قومیتی و ملی نیز اهمیت غیر قابل انکاری یافته است.

در این میان کسب و کارهایی که با اجزا و مصادیق فرهنگی و ملی همچون صنایع دستی و اشیای قدیمی سر و کار دارند نیز اهمیت فوق‌العاده‌ای پیدا می‌کنند؛ اهمیتی که به گفته سید محمد عبداللهی، رئیس اتحادیه صنف فروشندگان اشیای قدیمی و صنایع دستی در کشور ما از توجه لازم دور مانده است.

### صنایع دستی را تعریف نکردیم

جهان امروز با گسترش ارتباطات و رشد تکنولوژی از یک سو به یک دهکده منسجم و یکپارچه تبدیل شده و از سوی دیگر تمام کشورها و حتی اقوام هر کشور بر حفظ سنن و نشانه‌های فرهنگی خاص خود تاکید می‌ورزند.

رئیس اتحادیه صنف فروشندگان اشیای قدیمی و صنایع دستی با بیان این مقدمه، در تشریح اهمیت این صنف به «کسب و کار» می‌گوید: شما در رسانه‌های مختلف می‌بینید و می‌خوانید که کشورها و اقوام در شناسایی و تحلیل از نشانه‌های فرهنگی و ملی خود چه اقداماتی می‌کنند و چه اهمیتی به این موضوع می‌دهند. وی می‌افزاید: در دو مقوله صنایع دستی و اشیای قدیمی یا به اصطلاح عتیقه و آنتیک، جهان به سمت و سویی می‌رود که هر کشور با برنامه‌های جامع، این دو مقوله را ساماندهی و شکوفایی می‌کند و کسب و کارهایی هم که به این دو مقوله مرتبط هستند نیز روز به روز در جهان توسعه پیدا می‌کنند.

در مقابل متأسفانه در کشور ما طی بیش از سه دهه گذشته درباره توسعه کسب و کارهای مرتبط با صنایع دستی کاری انجام نشده است. بی‌عملی و انفعال ما تا جایی بوده که حتی تعریفی از صنایع دستی نکرده بودیم و فرقی صنایع دستی با کار دستی مشخص نبود.

### آرشیو ملی هنرمندان و آثار هنری صنایع دستی ایجاد نشده است

رئیس اتحادیه صنف فروشندگان اشیای قدیمی و صنایع دستی با بیان اینکه یکی از الزامات بهبود و توسعه بازار صنایع دستی ایجاد آرشیو و بانک اطلاعاتی از هنرمندان رشته‌های گوناگون این صنعت است، اظهار کرد: در این مورد هم ما دچار غفلت تاریخی هستیم به گونه‌ای که با وجود تعدد هنرمندان این رشته و آثار ارزشمند و بی‌همتایی که خلق کرده‌اند هیچ آرشیوی برای هنرمندان و صنعتگران صنایع دستی

گیرد. برای مثال یکی از زیان‌بارترین آثار نارسایی‌های قانون فعلی این است که اشیای تاریخی منحصر به فرد کشور در خلأ بازار قانونی به صورت مخفیانه خرید و فروش و به خارج کشور قاچاق می‌شود و حتی در مواردی ذوب می‌شود که به صورت طلا و نقره ذوبی به فروش برسد. عبداللهی با بیان اینکه خواسته ما در این مورد یک خواسته صنفی نیست، خاطر نشان کرد: خواسته ما درباره تغییر قوانین خرید و فروش اشیای قدیمی و عتیقه مبتنی بر اصل اساسی حفظ این آثار برای نسل‌های آینده کشور است و به همین دلیل از تمام کارشناسان و مسئولان دولتی و غیر دولتی و رسانه‌ها استمداد می‌طلبیم که در این امر ملی به میدان بیایند و نقد و نظرات و راهکارهای خود را بیان کنند تا بتوانیم از وضعیت آشفته بازار فعلی را که در آن قاچاق و جعل اشیای تاریخی بیداد می‌کند، خارج شویم.

کنیم. ما در اتحادیه این تعریف را انجام دادیم و طبق تعاریف و چارچوب‌هایی که ارائه کردیم می‌توان دقیقاً هر شیء تاریخی را در رده خاص خودش دسته‌بندی و مشخص کرد یا این شیء عتیقه هست یا خیر. رئیس اتحادیه صنف فروشندگان اشیای قدیمی و صنایع دستی با اشاره به قانون ممنوعیت خرید و فروش اشیای عتیقه تصریح کرد: ما به عنوان اتحادیه مرتبط با این بخش معتقدیم باید ارزیابی علمی و کارشناسی درباره این قانون انجام شود تا مشخص شود این قانون به حفظ آثار ملی ما منتهی شده یا خیر.

اعتقاد ما این است که قانون فعلی در بحث ممنوعیت حفاری و اکتشاف آثار تاریخی به درستی هدف گذاری شده اما در بخش خرید و فروش این آثار نارسایی‌های فراوانی دارد که عکس هدف خود عمل می‌کند و باید مورد بازبینی قرار

همکاری و بهره‌مندی از آرا و نظرات این سازمان‌ها و نهادها شده‌ایم.

عبداللهی با بیان اینکه با افزایش آمار صادرات صنایع دستی اخیراً تشکلی در اتاق بازرگانی تحت عنوان انجمن صنایع دستی راه‌اندازی شده، افزود: با این وجود تعامل مناسبی در این زمینه با ما صورت نگرفته است.

### نارسایی‌های قانونی خرید و فروش عتیقه و پیامدهای زیان‌بار آن بر میراث ملی

عبداللهی با بیان اینکه در مقوله اشیای قدیمی و عتیقه چالش اصلی ما به خلأ قانونی باز می‌گردد، گفت: قبل از آغاز فعالیت ما به عنوان مسئول اتحادیه، حتی تعریف واحدی از عتیقه وجود نداشت در صورتی که برای شکل‌گیری یک بازار سالم، ابتدا باید کالای مورد معامله در آن بازار را به صورت شفاف تعریف

خود نداریم. این آرشیو در بعضی از کشورها از ۲۰۰ سال پیش ایجاد شده و خاصیت آن این است که به رتبه بندی، قیمت‌گذاری و نهایتاً شفاف‌سازی بازار صنایع دستی می‌انجامد. وی با انتقاد از عدم تعامل و بی‌برنامگی سازمان‌های دولتی مرتبط با صنایع دستی گفت: سازمان میراث فرهنگی اصلی‌ترین متولی دولتی این بخش است اما ارتباط و تعامل مسئولان آن تاکنون با اصناف مرتبط چندان رضایتبخش نبوده و در تدوین برنامه‌ها از آرا و نظرات ما کمترین استفاده‌ای نشده است در صورتی که ما طی مدتی که مسئولیت اتحادیه را پذیرفته‌ایم در جهت تعامل اقدامات گسترده‌ای را آغاز کرده‌ایم؛ از جمله اینکه تعریف مشخصی از صنایع دستی ارائه کردیم و برنامه‌های خود را برای توسعه و شکوفایی این صنایع به سازمان میراث فرهنگی، وزارت صنعت، معدن و تجارت، اتاق اصناف و اتاق بازرگانی ارسال کرده‌ایم و خواستار





افزایش کار ۲۶۴ هزار نفر قطع شد  
**رکود به بازار کار هم سرایت کرد**  
 باوجود افزایش ۶۳۵ هزار نفری تعداد شاغلان کشور از پاییز ۹۳ تا ۹۴، رکود اقتصادی و سکتة فعالیت‌ها باعث کاهش تولید، فروش و در نتیجه افت پرداختی بنگاه‌ها و حذف اضافه‌کاری ۲۶۴ هزار نفر شده است. بررسی‌ها نشان می‌دهد متوسط پرداختی‌ها در بازار کار ۲۲ میلیون نفری ایران پایین است و از این رو بخش قابل توجهی از نیروی کار تمایل به انجام اضافه‌کاری برای تقویت حقوق و دستمزد خود دارند. در واقع میلیون‌ها نفر به این راهکار رسیده‌اند که اگر می‌خواهند دریافتی بیشتری داشته باشند، ناچار هستند ساعات بیشتری در محل کار خود بمانند یا مسئولیت‌های بیشتری را بپذیرند. همه این‌ها نیز به این برمی‌گردد که اصلا کاری اضافه برای انجام وجود داشته باشد و بنگاه شرایط ایده‌آلی برای فعالیت را پیش‌روی خود ببیند. نمی‌توان انتظار داشت واحدهای در حال تعطیلی و ورشکستگی، واحدهای با فعالیت زیر ظرفیت و آسیب‌پذیر در برابر نوسانات نرخ ارز، سیاست‌گذاری‌های یک‌باره، بنگاه‌هایی که توان افزایش هزینه‌های تولید و قیمت تمام شده را ندارند و خلاصه واحدهایی که با واردات بی‌رویه محصولات مشابه خارجی مواجه‌اند، نتوانند فعالیت خود را بیشتر کرده و از نیروها بخواهند که اضافه‌کاری کنند. به گزارش مهر، برخی واحدها با وجود توان و آمادگی برای افزایش تولید، بازار مناسبی برای فروش محصولاتشان ندارند و به اصطلاح بازار کنش خرید با تیراز بالای محصولاتشان را ندارند؛ از این رو مجبور می‌شوند تا زمان بهبود شرایط فروش، سطح تولید خود را کاهش داده و با ظرفیت متوسط یا پایین به فعالیت ادامه دهند.

**میلاد مرادی، دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت منابع انسانی، دانشگاه علامه طباطبائی**

در دنیای کنونی روز به روز سازمان‌ها و محیط کسب و کار در حال رشد و نمو هستند و هر روز سازمان‌ها و کسب و کارهای مختلفی به عرصه فعالیت می‌پیوندند و در واقع دنیای امروز دنیای تخصص مہارت‌های مختلف است و سازمان‌ها در کشورهای توسعه یافته به دنبال افرادی هستند که تخصص، دانش و روحیه آنان برای شان ملموس باشد. این امر در کشور ما متأسفانه آنچنان مورد توجه واقع نشده است چرا که از طرفی با توجه به تورم شدید نیروی کار افراد جوانی کار کمتر به دنبال علاقه و تخصص خود می‌روند و صرفاً به دنبال جذب در یک سازمان یا کسب و کار برای کسب درآمد هستند. از طرفی خود سازمان‌ها و فعالان عرصه کسب و کار لزوم انطباق نیروی انسانی با سازمان یا کسب و کار خود را درک نکرده و در این زمینه اهمیت و توجه لازم را به خرج نداده‌اند. این قبیل موارد باعث شده که در کشورمان اکثر افراد مشغول به انجام شغلی باشند که کمترین علاقه و استعداد را در آن دارند. از این رو این قضیه می‌تواند باعث پایین آمدن بهره‌وری و همچنین افزایش هزینه‌های آموزش و تلف شدن زمان و هزینه سازمان‌ها شود. از این رو است که هر روز رشته‌های مختلف دانشگاهی ایجاد می‌شوند و روز به روز تخصصی‌تر و جزئی‌تر، می‌شوند چرا که سازمان‌ها به دانش و تخصص این افراد که فارغ‌التحصیل می‌شوند، نیاز مبرم دارند. از طرفی امروزه هر سازمان یا کسب و کار استراتژی خاص خود را داراست، به عنوان مثال استراتژی یک موسسه خیریه با یک شرکت تولید پوشاک طبیعتاً بسیار متفاوت خواهد بود و برای موفق شدن هر کدام باید راه مخصوص به خود را پیوند از این رو موفقیت سازمان‌ها و کسب و کار

در یک مقاله دانشگاهی بررسی شد

## لزوم انطباق منابع انسانی با استراتژی کسب و کار



به انسان‌های شاغل در آن بستگی دارد و در واقع به نوعی این نیروی انسانی است که شکست یا موفقیت یک سازمان و کسب و کار را رقم می‌زند، در این جاست که هر کسب و کار و سازمانی با توجه به مولفه‌هایی همچون تولیدی، بازرگانی و خدماتی بودن استراتژی خاص خود را داراست و باید سعی کند از افرادی برای پیمودن راه موفقیت و پیشرفت استفاده کند که دانش، تخصص، روحیه و علائق آن‌ها تا حد زیادی منطبق با سازمان و اهداف کسب و کار باشد. به عنوان مثال برای سازمانی که ایده پردازی و خلاقیت یک نوع ارزش محسوب می‌شود، نمی‌توان افرادی را به کار گمارد که دارای یک روحیه رسمی و خواهان تبعیت مطلق از قوانین و مقررات در همه زمینه‌ها هستند و یا برعکس اگر رسمیت و تبعیت از قوانین و مقررات در سازمان یا محیط کسب و کار یک نوع ارزش است، نمی‌توان افرادی را استخدام کرد که به دنبال ایده پردازی و خلاقیت هستند از این رو لازم است که قبل از هر چیزی استراتژی کسب و کار و سازمان مشخص شود و در واقع تعیین کنیم که در سازمان ما محیط کسب و کارمان چه چیزهایی دارای ارزش است، چه تخصص‌ها و دانش‌هایی مورد نیاز است و افراد مورد نیاز باید دارای چه نوع روحیه و خلق و خوبی باشند و بسیاری موارد دیگر؛ تنها بر این اساس است که می‌توانیم دست به استخدام و به کارگیری افراد منطبق با استراتژی کسب و کار بزنیم. در این جاست که در صورت انطباق منابع انسانی با استراتژی کسب و کار و سازمان اول از همه نیاز به آموزش و هزینه‌های هنگفت آن کاهش می‌یابد و همچنین ضایعات و خرابکاری‌های احتمالی پایین آمده و از طرفی چون روحیات، دانش، تخصص منابع انسانی منطبق با اهداف و استراتژی کسب و کار است، از این رو موجب ایجاد یک محیط پویا و فعال گشته و کارکنان و نیروی انسانی از کار خود لذت می‌برند و طبیعتاً تمام موارد بالا منجر به موفقیت و پویایی کسب و کار و افراد شاغل در آن می‌شود اما آن چیزی که در اینجا حائز اهمیت است و در انطباق منابع

همچنین در صورتی که احساس نیاز به آموزش و توجه بیشتر داشتیم، می‌توانیم با آموزش و توسعه منابع انسانی این انطباق و هماهنگی را بیشتر و بیشتر کنیم تا کسب و کار و سازمان‌مان روز به روز در محیط پرچالش امروزی موفق‌تر شود.

می‌شود. مسأله دیگر این است انطباق با استراتژی و شرایط کسب و کار باید در تمام سطوح مختلف سازمانی و مدیریتی اجرا شود و از مدیر گرفته تا کارشناسان و تکنسین‌ها و نیروهای سطح پایین تر هر کدام باید تا حدی برخوردار از این انطباق باشند.

انسانی با استراتژی کسب و کار کمک شایانی به ما می‌کند، مسأله جذب و استخدام می‌باشد؛ اگر در جذب و استخدام از افراد متخصص و روان‌شناس و کارشناس بهره ببریم و سعی کنیم با روش‌های مختلف افراد مورد انتظار خود را شناسایی، استخدام و جذب کنیم، کمک شایانی به ما

امیر محسنی در گفتگو با «کسب و کار» از استارت‌آپ‌های گوید

## استراتژی کاهش ریسک در استارت‌آپ‌ناب



شروع هر کسب و کار و حرفه‌ای ریسک و خطرات خاص خود را دارد و ممکن است به شکست یا موفقیت بینجامد. در استارت‌آپ‌های ناب سعی بر این است که از میزان ریسک و خطرات تا جایی که ممکن است کم کنند و شانس موفقیت و رسیدن به هدف را بالا ببرند.

امیر محسنی، عضو اتاق بازرگانی در رابطه با استارت‌آپ‌ناب، ریشه و اهداف آن به «کسب و کار» گفت: وظیفه مهم در راه‌اندازی یک کسب و کار، تحقیق برای اعتبار، ارزیابی و توسعه ایده یا مفاهیم کسب و کار است. اگر ارزش یک شرکت براساس تکنولوژی آن شرکت باشد، مهم است که بنیان‌گذاران از مالکیت معنوی ایده‌های خود حفاظت کنند. استارت‌آپ‌ناب یک متدولوژی مدرن، محبوب و موفق کار آفرینی است. وی درباره استارت‌آپ‌ناب گفت: استارت‌آپ‌ناب سیستمی است برای ساخت یک کسب و کار یا محصول در موثرترین راه ممکن برای کاهش ریسک شکست. در این رویکرد برای راه‌اندازی کسب و کار و محصول همه ایده‌های محصول و کسب و کار فرضیاتی تلقی می‌شوند که باید با آزمایش کردن سریع در بازار اعتبارسنجی شوند. این رویکرد بر آزمایش کردن علمی، بیرون دادن تکرار شدنی محصول و بازخورد مشتریان استوار است تا به یادگیری معتبر برسد.

محسنی توضیح داد: همانند رویه‌های مدیریت ناب، فلسفه استارت‌آپ‌ناب به دنبال حذف کارهای بی‌فایده و افزایش کارهای ارزش‌آفرین طی فاز ساخت محصول است به گونه‌ای که استارت‌آپ‌ها بتوانند بدون نیاز به سرمایه‌گذاری‌های کلان بیرونی، طرح‌های کسب و کار مفصل و محصولی بی‌نقص، شانس موفقیت بیشتری داشته باشند.

این کارشناس اقتصادی ادامه داد: کمال در ساخت محصول، طرح‌های کسب و کار درازمدت در یک بازار غیرقطعی یا ناشناخته یا مفروضات اعتبارسنجی نشده، همگی چیزهایی هستند که به کاربرندگان استارت‌آپ‌ناب از آنها پرهیز می‌کنند.

### ریشه استارت‌آپ‌ناب

محسنی درباره ریشه استارت‌آپ‌ناب گفت: اریک ریس (ERIC RIES) در سپتامبر ۲۰۰۸ نخستین بار در وبلاگ خود از عبارت LEAN STARTUP استفاده کرد. با وجود آنکه در آغاز برای شرکت‌های فناوری بالا بود از آن زمان تاکنون کاربرد آن به هر فرد، تیم یا شرکتی که به دنبال معرفی محصول یا خدمتی نو در بازار بوده، گسترش یافته است. اکنون محبوبیت استارت‌آپ‌ناب از زادگاهش سیلیکون ولی بسیار فراتر رفته و در سراسر جهان گسترش یافته است. این عضو اتاق بازرگانی همچنین درباره فلسفه استارت‌آپ‌ناب گفت: فلسفه استارت‌آپ‌ناب مبتنی بر تولید ناب است؛ یک روش تولید جدید که در دهه ۶۰ میلادی توسط تویوتا به کار گرفته شد و به «سیستم تولید تویوتا» هم معروف است و پس از موفقیت‌های

حتی رفتن به آسمان خراش، لازم است راه درونی آن را هم بشناسیم و گر نه در شرایط خطیر با مشکل روبه‌رو می‌شویم. برای همین در بیشتر ساختمان‌های عمومی علامت استراتژی خروج را به دیوار می‌زنند و زیر آن نقشه‌ای از ساختمان و مسیرهای خروجی به نحوی ترسیم شده که توجه حاضران در آن مکان را جلب کند. هدف آن است اگر سانحه‌ای مثل آتش‌سوزی رخ داد، همه بتوانند راه گریز را پیدا کنند. برگشت به وضع نخستین آنقدر بدیهی است که حتی مایکروسافت هم گوشی دستش آمده و مفیدترین کلیدی را که درست کرده، «کنترل زد» است که اگر اشتباهی کردیم، (مثلاً متنی را نوشتیم و پاک کردیم و بعد پشیمان شدیم) بتوانیم برگردیم.

انتخاب خروج از یک تصمیم نقش مهمی در تصمیم‌گیری دارد. وی ادامه داد: بعد از لشکر کشی به عراق و افغانستان، وقتی مهاجمان به مشکلات بزرگ افتادند، فکر و ذکرشان استراتژی خروج بود و دیدیم در عراق سیاست آمریکا تغییر کرد و استراتژی خروج کلید خورد. در افغانستان نیز استراتژی خروج در دستور کار رهبران ایالات متحده است. در همه جنگ‌ها فرماندهان ضمن طرح حمله، فکر عقب‌نشینی و خروج از صحنه عملیات را هم می‌کنند. استراتژی خروج خودش یک علم است. فقط جنگ نیست که احتیاج به استراتژی خروج دارد، از زدن یک شرکت گرفته تا پیوند با یک گروه سیاسی و

### استراتژی خروج

محسنی همچنین در رابطه با استراتژی خروج گفت: استراتژی خروج یک مفهوم کلیدی در برنامه‌ریزی است و تقریباً درباره هر پروژه‌ای مستلزم از موضوع پروژه تعریف می‌شود. برای حصول موفقیت در هر کاری مانند شغل، تحصیل، سفر، پیوند، جدایی و هر چیز دیگری باید بدانیم استراتژی خروج ما چیست، آیا راه بازگشت داریم؟ وی توضیح داد: شناسگران پیش از آنکه در یک مسیر طولانی شش‌تا کنند، راه بازگشت به نقطه شروع را هم در نظر می‌گیرند. حتی وقتی مغازه می‌رویم تا لباس یا چیز دیگری بخریم، ابتدا باید خاطر جمع باشیم که می‌توانیم در صورت لزوم پس بدهیم یا خیر. داشتن

تویوتا در دهه‌های بعد، نخست توسط خودروسازان غربی و سپس در صنایع دیگر کاربرد یافت. سیستم تولید ناب به عنوان هدفش، کاهش دادن هزینه‌ها و مصرف منابع برای مواردی که ایجاد ارزش برای مشتری نمی‌کند را در نظر می‌گیرد. در نتیجه به‌طور خاص متمرکز می‌شود تا کارها و داشته‌ها را در سراسر خط مونتاژ به حداقل مورد نیاز برای مشتری برساند اما در صورت نیاز از کارت‌کنان استفاده می‌شود. وی گفت: استارت‌آپ‌ناب از ترکیب تولید ناب، گسترش مشتریان و توسعه نرم‌افزاری چابک به همراه آموزه‌هایی از استارت‌آپ‌های موفق به وجود آمد.





بازدید استنادار از دبیل از پروژه‌های شهری در اولین روز کاری؛

### تقاطع غیر همسطح شهید رئیسی پروژه‌ی شاخص مدیریت شهری است

استنادار از دبیل گفت: تقاطع غیر همسطح شهید رئیسی یکی از پروژه‌های شاخص در حوزه مدیریت شهری است. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی روابط عمومی شهرداری اردبیل، مسعود امامی‌یکانه در جریان بازدید از تقاطع غیر همسطح شهید رئیسی اظهار کرد: در اولین روز کاری به لحاظ اهمیت پروژه‌های عمرانی از تعدادی از پروژه‌ها بازدید کردم که از جمله این پروژه‌ها، تقاطع غیر همسطح شهید رئیسی بود.

وی بابیان اینکه تقاطع غیر همسطح شهید رئیسی، یکی از پروژه‌های شاخص مدیریت شهری محسوب می‌شود، افزود: این پروژه‌ی شاخص با تلاش‌ها و همت شهرداری و شورای اسلامی شهر در طی یک‌نیم‌به‌پیشرفت قابل توجهی رسیده‌ و ان‌شالله در روزهای آتی شاهد افتتاح آن خواهیم شد.

استنادار از دبیل ادامه داد: این پروژه با کوشش شهرداری اردبیل و توسط پیمانکاری قرارگاه خاتم‌الانبیا با اعتباری بالغ بر ۷ هزار میلیارد ریال اجرا شده‌ است. امامی‌یکانه بیان کرد: با بهره‌برداری رسیدن این تقاطع گشایش بزرگی در ترافیک شهر انجام و شاهد رفاه شهروندان خواهیم بود. همچنین از پیگیری تمام مسئولان از جمله مجمع نمایندگان جهت جذب اعتبار و اتمام سریع‌تر پروژه‌ها قدر دانی می‌کنیم.

### بازدید خبرنگاران از پروژه بازآفرینی محله دروازه‌ری قم

دکتر خاکی مدیر عامل سازمان زیباسازی، بهسازی و نوسازی اطراف حرم حضرت معصومه در حاشیه این بازدید در نشست خبری این پروژه گفت: پروژه تحول دروازه‌ری در مدت ۴ ماه انجام شد ولی قبل از آن پروژه جامع مطالعات میدانی تحول محله دروازه‌ری توسط دفتر تسهیل‌گری انجام شد. وی ادامه داد: در حوزه اجتماعی و فرهنگی و اقتصادی دوره‌های مختلف در محله دروازه‌ری بر گزار شده است. می‌توان گفت این حجم از تمکک، بهسازی و ساختن در محله شهید پرور دروازه‌ری در این مدت کوتاه ۴ ماهه در کل کشور کم سابقه بوده است.

### نشست با بهره‌برداران بخش کمره شهرستان خمین

سید محسن موسوی: با حضور مدیر اداره منابع آب شهرستان خمین، نشست صمیمی و مردمی با کشاورزان و بهره‌برداران روستای کمره این شهرستان برگزار شد. در این نشست مهندس حمید رنجبری به وضعیت منابع آبی شهرستان خمین اشاره کرد و اظهار داشت: هدف ما مدیریت مشارکتی با همکاری کشاورزان و بهره‌برداران است که رعایت قوانین و دستورالعمل‌ها توسط این قشر می‌تواند نقش بسزایی در حفظ منابع آبی موجود را ایفا کند. مهندس رنجبری و سیادت حفاظت از منابع آب راهم‌ترین ریسالت و مأموریت شرکت آب منطقه‌ای مرکزی دانست و گفت: اگر با متخلفان منابع آبی برخورد جدی و بدون اغماض صورت می‌گیرد، در راستای احیای منابع آبی شهرستان و حفظ آب برای نسل‌های آینده است.

### کاشت بیش از ۱۰۰ هزار گل فصلی در میدان و بلوارهای بوشهر

احسان زمانی، رئیس سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری شهرداری بوشهر، از کاشت بیش از ۱۰۰ هزار گل فصلی در میدان و بلوارهای مناطق یک و دو این شهر خبر داد. زمانی در توضیح این اقدام گفت: «با هدف افزایش زیبایی بصری شهر و ایجاد طراوت در فضای شهری، انواع گل‌های فصلی از جمله جعفری پاتکوه و پلند، کوبک کوهی، اطلسی ایرانی و گازانیا در نقاط مختلف شهر کاشته شده است. این برنامه به صورت گسترده و با نظارت مستقیم تیم‌های فضای سبز اجرا شده است.» وی افزود: «گل‌های فصلی به دلیل تنوع رنگ، مقاومت در برابر شرایط آب‌وهوایی و سازگاری با اقلیم بوشهر، انتخاب شده‌اند و بخش قابل توجهی از این کاشته‌ها در میدان پرتود و بلوارهای اصلی صورت گرفته است.» رئیس سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری با تأکید بر ادامه این اقدامات اظهار داشت: «علاوه بر کاشت گل‌های فصلی، برنامه‌ریزی‌هایی برای نگهداری و آبیاری منظم این گیاهان انجام شده است تا طراوت و شادابی فضای شهری حفظ شود.» وی همچنین از همکاری و حمایت شهروندان در حفاظت از فضای سبز قدرانی کرد و گفت: «فضای سبز شهری متعلق به همه شهروندان است و مشارکت عمومی نقش مهمی در حفظ و توسعه این زیبایی دارد.»

### مدیر عامل شرکت برق منطقه اصفهان:

# حمایت از تولید، تشویق سرمایه‌گذاری احداث نیروگاه‌های خورشیدی و رفع کسری برق صنایع



چهار، متوسط پنج و بدینانه شش درصد را کرد، اما تقاضای مصرف باعث شد این افزایش پای خود را فراتر بگذارد و به ۸۰ هزار مگاوات برسد و در این راستا وزارت نیرو مدیریت مصرف را در اولویت خود قرار داد و فرهنگ‌سازی در این حوزه از اهمیت بالایی برخوردار بود و این میان رسانه‌ها نقش مهمی را ایفا کردند

مهندس سعید محسنی مدیر عامل شرکت برق منطقه ای اصفهان به پروژه‌های انجام شده در سال جاری بخصوص پست ۴۰۰ کیلوولت نجف آباد که جزء پروژه‌های استراتژیک وزارت نیرو می‌باشد اشاره نمود و ابراز امیدواری کرد با مشارکت صاحبان صنایع در شهرک‌های صنعتی گام مؤثری برای توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر در منطقه برداشته شود تا بتوان علاوه بر افزایش قابلیت اطمینان گام مؤثری برای اجرای قانون مانع‌زدایی از صنعت برق و افزایش تولید برداشته شود. مهندس سعید محسنی، مدیر عامل شرکت برق منطقه اصفهان در ارتباط با سرمایه‌گذاری در بخش برق و حمایت برق منطقه اصفهان اظهار کرد: از همه سرمایه‌گذاران برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی دعوت می‌کنیم که در استان اصفهان و چهارمحال و بختیاری سرمایه‌گذاری کنند و ما هم تسهیل‌گری خواهیم نمود. مهندس سعید محسنی در ارتباط با هزینه‌های احداث نیروگاه‌های خورشیدی افزود: نیروگاه‌های

### استان‌ها News.kasbokaar@gmail.com

مهندس سعید محسنی، مدیر عامل شرکت برق منطقه اصفهان، در نشست خبری با اصحاب رسانه تصریح کرد: اکنون ۲۳۰۰

مگاوات انرژی تجدیدپذیر با احتساب نیروگاه‌های فولاد مبارکه و پالایشگاه در نظر گرفته شده که ان‌شالله تا پایان امسال ۱۹۵ مگاوات و تا پایان سال آینده ۹۰۲ مگاوات و تا پایان سال ۱۴۰۵ به میزان ۱۱۵۰ مگاوات اضافه می‌گردد و این در حالی است که در حال حاضر ۱۱۳ مگاوات نیروگاه خورشیدی تجدیدپذیر در استان دایر داریم که یکی ۱۰ مگاواتی در منطقه جرقویه، ۱۰ مگاوات در شهرک علامه مجلسی، ۲۰ مگاوات فولاد مبارکه، ۵ مگاوات سیمان اردستان و... است.

وی با تشریح وضعیت نیروگاه‌های استان اصفهان

### با حضور امام جمعه، معاون فرماندار کرج و مدیریت شهری محمدشهر؛ پارک تفریحی ورزشی سبلان در محمدشهر به بهره‌برداری رسید

پایان سال جاری، هر ماه یکی از این پارک‌ها افتتاح خواهد شد. شهردار محمدشهر همچنین از اجرای سایر پروژه‌های بزرگ شهری خبر داد و اظهار کرد: در سال‌های اخیر، یکی از اولویتهای ما ایجاد منابع درآمدی پایدار برای شهر بوده است. پروژه‌هایی همچون پارکینگ طبقاتی، بازارچه زیتون، نارنج و شقایق در حال اجرا هستند که در همکاری با بخش خصوصی، ظرفیت‌های جدیدی برای تأمین درآمد و بهبود خدمات شهری فراهم می‌آورند.

وی افزود: پارک تندرستی که در محله هزار واحدی در حال ساخت است، یکی دیگر از پروژه‌های مهم ماست که با مساحت ۱۳ هزار مترمربع و اعتباری بالغ بر ۶۰ میلیارد تومان، به‌عنوان بزرگ‌ترین پارک ورزشی منطقه شناخته می‌شود. این پارک امکانات ورزشی پیشرفته و حتی فضاهای مخصوص ورزش‌های ساحلی را برای ساکنان استان البرز فراهم می‌آورد، که اولین بار در استان به این شکل اجرا خواهد شد.

حسن زاده با اشاره به آینده توسعه‌پذیر محمدشهر خاطر نشان کرد: ما همچنان در تلاش خواهیم کرد تا پروژه‌های بیشتری برای رفاه مردم محمدشهر اجرا کنیم و افتتاح هر یک از این پروژه‌ها برای ما گام مؤثر در راستای ایجاد شهری زیبا، آرام و پایدار است.

با امکانات ورزشی و تفریحی، بخشی از برنامه جامع مدیریت شهری برای بهبود کیفیت زندگی و توسعه فضاهای سبز است. مهرداد حسن زاده ضمن تسلیت ایام شهادت حضرت فاطمه زهرا (سلام‌الله‌علیها) و تبریک هفته بسیج، افزود:

این پارک به‌عنوان یکی از پروژه‌های شاخص در دست اجرا، امکاناتی همچون زمین مینی‌فوتبال، ست‌های تندرستی، فضای بازی کودکان، فضای سبز، روشنایی، سرویس‌های بهداشتی و نگهبانی را برای ساکنان فراهم می‌آورد.

وی با تأکید بر اینکه اهتمام مدیریت شهری، توسعه فضاهای سبز و گسترش پروژه‌های محله‌ای در محمدشهر است. حسن زاده با بیان اینکه این پارک بخشی از برنامه چهارساله شهرداری است که شامل احداث چهار پارک محله‌ای در سطح شهر است، ادامه داد: این پروژه‌ها با هدف ارتقای رفاه عمومی، ترویج فعالیت‌های ورزشی و ایجاد فضای مناسب برای استراحت و سرگرمی شهروندان طراحی شده‌اند. تا



خبرنگار - لیلارضوانی - در مراسمی که با حضور امام جمعه

معاون عمرانی فرماندار کرج، شهردار، اعضای شورای شهر و جمعی از مدیران و شهروندان برگزار شد، پارک سبلان با مساحت ۴۹۰۰ مترمربع و اعتبار ۱۲ میلیارد تومان به بهره‌برداری رسید.

شهردار محمدشهر در مراسم افتتاح این پارک ضمن قدرانی از زحمات همکاران و همراهی اعضای شورای شهر گفت: این پارک

### آغاز سال تحصیلی با فرهنگ‌سازی مصرف درست آب در خانه فرهنگ آبفای استان اصفهان



شوند که از آب حفاظت نموده و آن را درست استفاده کنند. رئیس خانه فرهنگ آب آبفای استان اصفهان با اشاره به فرهنگ‌سازی آب در مدارس تصریح کرد: آنچه در مدرسه آموزش داده می‌شود سال‌های سال با فرد همراه است و آن را رعایت می‌کند، این در حالیست که در خانه فرهنگ آب تلاش می‌شود تا فرهنگ مصرف بهینه آب را در جامعه نهادینه کنیم و در صدد هستیم این مسئله مهم را از دانش‌آموزان شروع کنیم.

زهره تشیعی گفت: امسال نیز همچون سال‌های گذشته با آغاز سال تحصیلی ۱۴۰۴-۱۴۰۳، فعالیت‌های فرهنگ‌سازی مصرف بهینه آب از سوی خانه فرهنگ آب با هدف فرهنگ‌سازی مصرف بهینه آب در بین دانش‌آموزان در دستور کار قرار دارد.

وی در ادامه افزود: در خانه فرهنگ آب، دانش‌آموزان به عضویت گروه حامیان آب درآمده و در اجرای برنامه‌های فرهنگی در مدارس فعالیت دارند و متعهد می‌شوند که از آب حفاظت نموده و آن را درست استفاده کنند. رئیس خانه فرهنگ آب آبفای استان اصفهان با اشاره به فرهنگ‌سازی آب در مدارس تصریح کرد: آنچه در مدرسه آموزش داده می‌شود سال‌های سال با فرد همراه است و آن را رعایت می‌کند، این در حالیست که در خانه فرهنگ آب تلاش می‌شود تا فرهنگ مصرف بهینه آب را در جامعه نهادینه کنیم و در صدد هستیم این مسئله مهم را از دانش‌آموزان شروع کنیم.

همزمان با آغاز سال تحصیلی جدید و شروع کلاس‌های درس، دانش‌آموزان دوره ابتدایی با حضور در خانه فرهنگ آب با راهکارهای فرهنگ مصرف درست در خانه فرهنگ آب آبفای استان اصفهان بیشتر آشنا می‌شوند.

رئیس خانه فرهنگ آب آبفای استان اصفهان گفت: دانش‌آموزان در خانه فرهنگ آب با بستن پیمان دوستی با آب متعهد می‌شوند ضمن استفاده درست از آب، در راستای گسترش فرهنگ مصرف بهینه آب بین خانواده و جامعه نیز تلاش نمایند.

### رشد ۹ درصدی مصرف بنزین در چهارمحال و بختیاری

رسانه‌های کارگزاری خبر داد: در این بازه زمانی بالغ بر ۲۷ میلیون لیتر نفتگاز به مصرف مصرف‌کنندگان رسیده است.

سطح استان بیش از ۱ میلیون و ۲۷۲ هزار لیتر گزارش شده است. این مقام مسوول افزود: مصرف نفتگاز در هشت ماه گذشته ۰.۸ درصد در مقایسه با مدت مشابه پارسال افزایش داشته است و در این مدت بیش از ۱۹۹ میلیون لیتر نفتگاز به مصرف‌کنندگان عرضه شده است.

مدیر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه چهارمحال و بختیاری از افزایش ۹ درصدی مصرف بنزین در هشت ماه گذشته امسال خبر داد.

به گزارش روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه چهارمحال و بختیاری، مدیر منطقه گفت: این میزان افزایش مصرف بنزین در بازه زمانی اول فروردین تا پایان آبان امسال در مقایسه با مدت مشابه پارسال در چهارمحال و بختیاری به ثبت رسیده و در این مدت، متوسط مصرف روزانه بنزین در

### اجرای دومین مرحله بازسازی و اورهال اتوبوس‌های سازمان حمل و نقل عمومی شهرداری اندیشه

طرح آغاز و مراحل عملیاتی خود را سپری می‌نماید. بهروز کلویانی با اشاره به تلاش‌های خستگی‌ناپذیر پرسنل سازمان مدیریت حمل و نقل این شهرداری افزود: بدون تردید اگر کوشش و همت مضاعف همکاران ما در این سازمان نبود نمی‌توانستیم در کوتاه‌ترین زمان نسبت به اجرای دو مرحله از این طرح اقدام نماییم که بر خود وظیفه می‌دانیم از تک‌تک این عزیزان و همدلی و همراهی اعضای شورای اسلامی در تصویب لوایح آن قدر دانی نمایم.

اندیشه - زهره باغی: دومین مرحله تعمیرات اساسی و بازسازی اتوبوس‌های سازمان حمل و نقل عمومی شهرداری اندیشه به اجرا درآمد.

بهروز کلویانی شهردار اندیشه با اعلام این خبر گفت: یکی از تمهیدات مهم شهرداری اندیشه با توجه به پیش‌بینی‌های انجام‌گرفته بازسازی اتوبوس‌های حمل و نقل عمومی این شهر بدلیل محدودیت‌های پیشرو تا واگذاری اتوبوس‌های جدید بود که مرحله اول این طرح در تابستان به اجرا درآمد و خوشبختانه طبق زمان‌بندی تعیین‌شده مرحله بعدی این

استفاده حداکثری از ظرفیت ماشین‌آلات و ناوگان راهداری استان انجام شده است.

وی تأکید کرد: با توجه به عمر بالای ناوگان، سه‌ساله بخش مهمی از اعتبارات صرف هزینه‌ی بازآمد، تعمیر، نوسازی و بازسازی ماشین‌آلات راهداری می‌شود.

عرفانی تبار در ارتباط با خرید ملزومات راهداری زمستانی گفت: در همین ارتباط بیش از ۵ هزار تن شن و نمک خریداری و در بین راهدارخانه‌های استان توزیع شده است.

### سمنان از آماده‌سازی ۱۶۰ دستگاه انواع ماشین‌آلات سبک، سنگین و نیمه سنگین راهداری برای طرح زمستانه امسال خبر داد



رئیس اداره ماشین‌آلات اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان از آمادگی همه ماشین‌آلات راهداری این استان برای خدمات‌رسانی در طرح زمستانه خبر داد و گفت: اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان هر ساله با بسیج همه امکانات خود تمام توان خود را در راستای برقراری تردد ایمن و روان در محورهای استان بکار می‌گیرد.

عرفانی تبار محورهای مواصلاتی استان را از پرتردترین راه‌های کشور برشمرد و خاطر نشان کرد: عبور سالانه بیش از ۲۰ میلیون زائر و گردشگر از استان، محورهای استان سمنان را به یکی از کردیدورهای پرتردد در کشور تبدیل کرده و از همین رو راه‌های استان نیازمند نگاه ویژه‌تری است.

به گزارش روابط عمومی اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان سمنان، مجید عرفانی تبار اظهار داشت: با هدف ارائه خدمات کیفی به تمامی کاربران جاده‌ای در فصول سرد سال ۶۵ دستگاه انواع ماشین‌آلات نمک‌پاش، برف‌روب، کمپرسی و گریدر آماده‌سازی شده است.

رئیس اداره ماشین‌آلات اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان از بازسازی و انجام تعمیرات ماشین‌آلات راهداری بر کاربرد در طرح زمستانه خبر داد و افزود: فرآیند تعمیر و نگهداری ماشین‌آلات راهداری با هدف افزایش بهره‌وری و



