



۲۰ هزار مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر با تامین مالی خارجی ساخته می شود

## تسهیل شرایط پرداخت وام به تولید

صفحه ۲



درآمد ارزی باید به ۱۵ میلیارد دلار برسد

تحقق رشد ۸ درصدی اقتصاد

صفحه ۲

کاهش ناترازی انرژی با

ساخت نیروگاه تجدیدپذیر

رئیس صندوق توسعه ملی گفت: به دنبال افزایش تأمین مالی برای پروژه‌ها هستیم. به گزارش مهر مهدی غضنفری رئیس صندوق توسعه ملی در مراسم امضای تفاهم نامه همکاری بانک مرکزی با صندوق توسعه ملی گفت: به دنبال افزایش تأمین مالی برای پروژه‌ها هستیم که با امضای این تفاهم نامه این کار سرعت خواهد گرفت. وی ادامه داد: به طور سنتی متقاضیان به بانک مراجعه و وام می گرفتند که با امضای این تفاهم نامه شرایط تغییر خواهد کرد. وی خاطر نشان کرد: وقتی صندوق آمد، صندوق پول را به بانک می داد و بانک آن به مشتری پرداخت می کرد در صورتی که این منابع قبلاً محدود به منابع صندوق توسعه بود. در این شرایط اوراق مریحه آمد تا مشکل محدودیت...

صفحه ۲

بر اساس اعلام هیئت وزیران:

واردات بنزین سوپر آزاد شد

صفحه ۲

زیاندهی ۸۱ هزار میلیارد

تومانی ۱۳۴ شرکت دولتی

صفحه ۲

پروازهای خارجی

به حالت عادی برگشت

صفحه ۲

## استفاده از ظرفیت بانوان در مشاغل خلاق و دانش بنیان

مشاور امور بانوان معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهور در بازدید از پارک علم و فناوری اراک بر اهمیت نقش بانوان در حوزه های علم و فناوری و استفاده از ظرفیت بانوان در مشاغل خلاق، نوآور و دانش بنیان تاکید کرد. به گزارش مرکز ارتباطات و اطلاع رسانی معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان ریاست جمهوری، نخستین سفر استانی جدا مشاور امور بانوان معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهور با هدف شناسایی ظرفیتها، پتانسیل و تقویت اقتصاد دانش بنیان به منظور افزایش مشارکت حضور بانوان در زیست بوم نوآوری و فناوری کشور به استان مرکزی انجام شد. این سفر با برگزاری نشستهای هم افزایی، بازدید از شرکت های دانش بنیان و خلاق مستقر در پارک علم و فناوری و بررسی ظرفیت های اقتصادی استان همراه بود. در این بازدید، جدا بر اهمیت نقش بانوان در حوزه های علم و فناوری تاکید کرد و افزود: باید از ظرفیت بانوان در مشاغل خلاق، نوآور و دانش بنیان بیشتر استفاده شود. در جلسه ای که در بنیاد نخبگان استان مرکزی با حضور هیأت بانوان اندیشه ورز استان برگزار شد، چالش ها، موانع و موارد مربوط به اشتغال و کسب و کار بانوان از بعد نوآوری و فناوری مطرح شد. مشاور امور بانوان معاون علمی در این جلسه تصریح کرد: یکی از اهدافی که می توان پیگیری کرد توسعه و ارتقاء منابع انسانی و به کارگیری نخبگان در حوزه های مختلف علم و فناوری است. وی به ظرفیت های قانونی موجود از جمله ماده ۱۱ قانون جهش تولید دانش بنیان، اشاره کرد و گفت: این قانون به صنایع امکان می دهد از اعتبارات مالیاتی برای سرمایه گذاری و اجرای پروژه های تحقیق و توسعه استفاده کنند. جدا همچنین بر ضرورت بهره گیری از فرصت های موجود در زمینه صنایع دستی، گردشگری و صنعت...

۴

## کیفیت نامطلوب آموزش زبان انگلیسی در مدارس

زبان های خارجی غیر از زبان انگلیسی وجود ندارد، دانش آموزان می توانند آموزش زبان را در کانون زبان ایران و سایر موسسات آموزشی تخصصی که مورد تأیید آموزش و پرورش است فراگیرند افزود: اینصوبه آموزش عالی در راستای ایجاد تسهیلات برای دانش آموزان و شکستن انحصار است که در سند تحول به آن اشاره شده و برای اجرایی شدن آن نیازمند آماده بودن امکانات لازم است. کفایت با بیان اینکه تکلیفی در این باره به سازمان پژوهش و برنامه ریزی داده شده است اظهار کرد: مقرر شده این سازمان با بررسی جامع و کامل از وضعیت آموزش زبان انگلیسی، با پیشنهاد های کیفی، در جهت بهبود آموزش زبان انگلیسی، نتایج راه به شورای عالی آموزش و پرورش ارائه کند تا کمبودها شناسایی و در جهت اصلاح و رفع آن گام داشته شود زیرا نقدی که وارد شده این است که آموزش زبان انگلیسی کیفیت لازم را ندارد و دانش آموز خروجی مطلوب را کسب نمی کند.

ضوابط و مقررات توسط وزارت آموزش و پرورش انجام می شود افزود: در سال ۱۴۰۲ شورای عالی آموزش و پرورش موضوع ساده واحد آموزش زبان های خارجی را اصلاح کرد و به وزارت آموزش و پرورش اجازه داد حسب نیازها و تقاضای اجتماعی جدید و با رعایت اصل تنوع بخشی به زبان های خارجی علاوه بر آموزش زبان انگلیسی، برای آموزش زبان عربی، فرانسه، آلمانی، ایتالیایی، روسی، اسپانیولی و چینی نیز اقدام کند.

معاون دبیر کل شورای عالی آموزش و پرورش با بیان اینکه بر اساس این مصوبه، آموزش و پرورش موظف است برنامه درسی زبان های خارجی را به تصویب شورای عالی برساند گفت: بنابراین باید مواد و منابع آموزشی، تربیتی مبتنی بر برنامه درسی زبان های خارجی با مشارکت سایر بخش های دولتی و غیر دولتی تدوین، متناسب سازی و معرفی شود.

وی با بیان اینکه در مناطقی که سازوکارهای لازم برای دانش آموزان متقاضی یادگیری و ارزشیابی

معاون دبیر کل شورای عالی آموزش و پرورش با بیان اینکه به وزارت آموزش و پرورش اجازه داده شد حسب نیازها و تقاضای اجتماعی جدید و با رعایت اصل تنوع بخشی به زبان های خارجی غیر از زبان انگلیسی، نسبت به آموزش سایر زبان های خارجی اقدام کند، گفت: مقرر شده در مناطقی که سازوکارهای لازم بدین منظور وجود ندارد، دانش آموزان زبان مربوط را در کانون زبان ایران و سایر موسسات آموزشی بگذرانند.

موسی الرضا کفایش در گفت و گو با ایسنا، با بیان اینکه طبق مصوبه سال ۱۳۸۱ شورای عالی آموزش و پرورش، به منظور توسعه آموزش زبان های خارجی غیر از زبان انگلیسی، آموزش زبان های آلمانی، فرانسوی، ایتالیایی، اسپانیایی و روسی در دستور کار قرار گرفت گفت: بر اساس این مصوبه وزارت آموزش و پرورش در مناطقی که امکان تشکیل کلاس برای زبان های مذکور را دارد می تواند نسبت به تشکیل کلاس و برگزاری امتحان این دروس اقدام کند.

وی با بیان اینکه امتحانات دروس مذکور طبق

## آگهی فراخوان جهت پیش ارزیابی

نوبت اول



شرکت آب و فاضلاب استان البرز

به منظور تأمین منابع مالی، احداث، تملک، و بهره برداری تأمین آب شرب با ظرفیت ۱۰۰۰۰ متر مکعب در

شبهانه روز و دفع پساب در قالب قراردادی BOO آب شیرین کن بندر لنگه

شرکت آب و فاضلاب استان هرمزگان به عنوان دستگاه مناقصه گزار در نظر دارد مناقصه مشروحه ذیل را در قالب خرید تضمینی آب بر اساس ماده ۲۰ الحاق برخی مواد به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت (۲) از طریق رقابت عمومی و با رعایت قوانین، مقررات و آیین نامه های اجرایی مربوطه را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار و به سرمایه گذار واجد شرایط واگذار نماید. کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد ارزیابی کیفی مناقصه تا ارائه مدارک و مستندات مناقصه گران و بازگشایی پاکت ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند

شرح مختصری از پروژه:

شرح عملیات پروژه: طرح احداث تأسیسات نمک زدایی تأمین آب شرب با ظرفیت ۱۰۰۰۰ متر مکعب در شبهانه روز در قالب قراردادی BOO جهت مجتمع بندر لنگه در شهرستان بندر لنگه استان هرمزگان

بر آورد اولیه سرمایه گذاری: ۵,۲۸۲,۴۵۸,۰۰۰,۰۰۰ ریال

دوره احداث: ۱۲ ماه

دوره بهره برداری تجاری: ۱۵ سال

نکته: مجموع طول دوره احداث و بهره برداری ثابت بوده و بنابراین در صورت تأخیر در دوره احداث، از طول دوره بهره برداری کاسته خواهد شد.

سرمایه پذیر و دستگاه مناقصه گزار: شرکت آب و فاضلاب هرمزگان

مناقصه گر: سرمایه گذار حقوقی یا حقیقی

ظرفیت تولید: ۱۰۰۰۰ متر مکعب در شبانه روز.

ب شرایط سرمایه گذار: رتبه ۴ صلاحیت بهره برداری در رسته نمک زدایی باشد و بیش از ۳ کار در دست احداث در این حوزه نداشته باشد. امکان تأمین منابع مالی و سرمایه مورد نیاز و داشتن سابقه مدیریتی، اجرایی و بهره برداری پروژه های مشابه. مبلغ خرید اسناد: مبلغ ۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال به شماره حساب سپهر ۰۲۹۳۴۹۹۰۰۰۲ بانک صادرات شعبه گلشهر جهت فروش اسناد ارزیابی کیفی.

مهلت زمانی در یافت اسناد ارزیابی کیفی از ساعت ۱۵ مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۳ لغایت ۱۴۰۳/۰۹/۰۳ تا ساعت ۱۵

مهلت زمانی ارائه پیشنهاد: ساعت ۱۵ مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۲۰

زمان بازگشایی پاکت ها: ساعت ۱۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۲۱

محل بازگشایی: سالن کنفرانس شرکت آب و فاضلاب استان هرمزگان و حضور یک نفر نماینده از طرف هر یک از پیشنهاد دهندگان در جلسه بازگشایی پیشنهادها آزاد است. پس از ارزیابی کیفی و توان اجرای کار، از مناقصه گرانی که امتیاز لازم را کسب کرده باشند برای ارائه پیشنهاد فنی و مالی دعوت به عمل خواهد آمد.

امتیاز کیفی لازم: احراز حداقل امتیاز لازم (۷۰ درصد) می باشد.

پیشنهاد دهندگان موظف می باشند، اسناد ارزیابی توان اجرای کار را از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) دریافت و با توجه به مندرجات اسناد مربوطه مدارک لازم شامل پاکت ارزیابی کیفی و مدارک و مستندات خواسته شده را تهیه و به صورت فوق درج نمایند.

سایر جزئیات و شرایط در اسناد ارزیابی کیفی مناقصه درج شده است.

اطلاعات تماس دستگاه مناقصه گزار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مربوطه آدرس: بندر عباس - بلوار ناصر - جنب بیمارستان شریعتی - شرکت آب و فاضلاب استان هرمزگان (امور قراردادها) تلفن ۸۷-۸۶-۳۳۳۵۰۵۸۲ سایت اینترنتی شرکت آب و فاضلاب استان هرمزگان به نشانی: [WWW.AbfaHormozgan.com](http://WWW.AbfaHormozgan.com) اطلاعات سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس تهران: ۲۷۲۱۳۱۳۱ دفتر ثبت نام: ۸۸۹۶۹۷۳۷ و ۸۵۱۹۲۷۶۸.

روابط عمومی و آموزش همگانی

نشانه آگهی ۱۸۲۵۱۶۱

## طرح جامع توسعه دریا محور با اولویت سواحل مکران تهیه می شود

سازي داشته باشيم و اگر بتوانيم طرح جامع را به درستي محقق سازيم و پروژه هاي بزرگي که تا کنون طراحی شده است را اجرايي کنیم به طور حتم شاهد توفیقات بسیار زيادی خواهيم بود.

وی افزود: در این راستا می توان به پروژه های زیر بنایی مشخص در حوزه ریل، جاده، بندر بزرگ مکران برخی شهرهای جدید از جمله شهر جدید تیس و شهر مکران که طراحی آنها انجام شده است، اشاره کرد. مدیر عامل سازمان بندر و دریانوردی با تاکید بر اینکه دولت منتظر نمی ماند تا طرح های جامع نهایی شود و پروژه های تعریف شده را محقق خواهد ساخت، اظهار کرد: دولت با مشارکت بخش خصوصی در حوزه پروژه های تعریف شده اقدام می کند و در این جلسه تاکید شد تا مقوله انرژی های نوین با مشارکت بخش خصوصی و وزارت نیرو، مدنظر قرار گیرد.

صفایی با اشاره به اینکه همزمان با طرح توسعه دریا محور با اولویت سواحل مکران، پروژه های مختلف تعریف شده می تواند منطبق با متحول کننده گفت: این موضوع در دستور کار قرار دارد و دستگاه های اجرایی در راستای تحقق توسعه دریا محور باید متوازن و هماهنگ عمل کنند و باید بدانیم که طرح جامع توسعه دریا محور با اولویت سواحل مکران می تواند پیوندهای دستگاه های مختلف را تقویت و مسیر صحیح را مشخص کند و شاهد ایجاد قطب های اقتصادی، فعالیت های اشتغال آفرین و ایجاد جمعیت متمرکز در منطقه باشیم؛ مسئله ای که امیدواریم با نگاه و تلاش مضاعف دولت و همکاری کشورهای همسایه، محقق شود.

شدن مسائل هستند و باید نگاه بلندمدت و توسعه واقعی به موضوع نگاه می کنند. صفایی با اشاره به اینکه پس از دو جلسه طولانی و تفصیلی در این خصوص، رئیس جمهور جمع بندی کاملاً مناسبی داشتند، عنوان کردند: نهایت دستگاه های اجرایی مکلف شدند، فعالیت هایی که موجب اشتغالزایی و تولید در منطقه می شود را به سرعت در دستور کار قرار دهند. به گفته مدیر عامل سازمان بندر و دریانوردی، عبدالعلی زاده به عنوان نماینده ویژه جمهور هماهنگی های بین دستگاهی از سوی رئیس جمهور تعیین شده تا آنچه در صحنه طراحی انجام می شود در صحنه عمل نیز محقق شود.

مدیر عامل سازمان بندر و دریانوردی با بیان اینکه دیگر مسئله مهم، تصمیم گیری در خصوص طرح های مختلف دستگاه های اجرایی بود، خاطر نشان کرد: با توجه به طرح های جامع توسعه دریا محور و طرح های مدیریتی مناطق ساحلی که از سوی وزارت راه و شهرسازی مدنظر قرار گرفته، جمع بندی بر این شد تا این وزارتخانه هر چه سریع تر با استفاده از توان مشاوران داخلی و بین المللی طرح جامع توسعه دریا محور با اولویت توسعه سواحل مکران را تهیه کند و دستگاه های اجرایی مختلف، حول این طرح جامع، فعالیت کنند تا علاوه بر حفظ محیط زیست دریایی، بتوانیم زمینه ساز توسعه اشتغال و فعالیت های اقتصادی با نگاه بلندمدت که از سوی رئیس جمهور مدنظر قرار گرفته است، شویم.

صفایی در مورد اهمیت سواحل مکران، خاطر نشان کرد: سواحل مکران یک تکین ارزشمند و فرصتی بکر و حیاتی برای جمهوری اسلامی ایران است تا در این منطقه تمدن

مدیر عامل سازمان بندر گفت: رئیس جمهوری به وزارت راه مأموریت داد با به کارگیری مشاوران داخلی و بین المللی طرح جامع توسعه دریا محور با اولویت سواحل مکران را تکلیف و وظایف دستگاه های اجرایی در این زمینه را مشخص کند. وی با بیان اینکه باید این خبر خوش را به مردم بدیم که رئیس جمهور و معاون اول وی، انرژی ویژه توسعه سواحل مکران اتفاق ارزشمندی برای کشور رخ دهد، طی هفته جاری و هفته گذشته، رئیس

جمهور وقت اختصاصی گذاشت تا مسیر مشخص شود؛ مسئله ای که بسیار حائز اهمیت و خوشحال کننده است. مدیر عامل سازمان بندر و دریانوردی در خصوص چهار دستور مهم رئیس جمهور برای آماده سازی زمینه های لازم جهت توسعه سواحل مکران، عنوان کرد: مباحث مطرح شده علاوه بر اینکه کاملاً بر سیاست های کلی توسعه دریا محور که از سوی مقام معظم رهبری ابلاغ شده است، منطبق بود با برنامه هفتم توسعه نیز تطبیق کامل داشت. رئیس جمهور و معاون اول به دنبال اجرایی



بر اساس اعلام هیئت وزیران؛

### واردات بنزین سوپر آزاد شد

هیئت وزیران، واردات بنزین سوپر را آزاد اعلام کرد. بر اساس مصوبه هیئت وزیران، واردات بنزین سوپر آزاد شد. طبق ماده ۹ مصوبه هیئت وزیران، واردات و توزیع بنزین سوپر (سسوپر) توسط اشخاص حقوقی دارای مجوز از وزارت نفت با قیمت غیر پارانسه ای به صورت مجزا از زیرساخت های توزیع سوخت پارانسه ای، با رعایت قوانین و مقررات مجاز است.
کرامت ویس کرمی مدیر عامل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی هفته گذشته از توزیع روزانه ۳۰۰ هزار لیتر بنزین سوپر در تهران خبر داده بود. به گفته وی؛ هفته گذشته توزیع بنزین سوپر در تهران آغاز شده و بنا بر این است توزیع را استمرار دهیم و روزانه حدود ۳۰۰ هزار لیتر بنزین در پایتخت توزیع شود، یعنی ۱۰ محموله در جایگاه‌های منتخب تهران عرضه خواهیم کرد.

مدیرعامل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی خاطر نشان کرده بود: فعلا تصمیم بر این است که توزیع بنزین سوپر در تهران استمرار داشته باشد و اگر شرایط ایجاد شد و توانستیم افزایش تولید دهیم در دیگر شهرها هم توزیع خواهد شد.
مدیرعامل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی خاطر نشان کرد: ما امکان تولید بنزین سوپر به میزان بالاتر را داریم اما هدف این است که این بنزین فعلا در کلاشهر توزیع شود.

وی تاکید کرد: اگر بخواهیم تولید بنزین سوپر را بالا ببریم تولید بنزین یورو کاهش می یابد در کل حجم بنزین تولیدی کم می شود، ضمن اینکه تقاضای بنزین معمولی زیاد است و ما باید پاسخگو باشیم با توجه به محدودیتی که داریم و همچنین نسیم با بالای تقاضا امکان تولید بنزین سوپر در احجام زیاد را نداریم.

### زیاندهی ۸۱ هزار میلیارد تومانی ۱۳۴ شرکت دولتی

با توجه به گزارش دیوان محاسبات کشور، در حالی که براساس قانون بودجه سال ۱۴۰۲ مقرر بوده است که ۱۷ شرکت دولتی در سقف ۱۰ هزار میلیارد تومان زیان ده باشند که در عملکرد این سال در نهایت ۱۳۴ شرکت در حدود ۸۱ هزار میلیارد تومان دچار زیان شدند به گزارش تسنیم، با توجه به گزارش تفهیم بودجه سال ۱۴۰۲ کل کشور که از سوی دیوان محاسبات کشور در صحن مجلس ارائه شده است، مقرر بود که تنها ۱۷ شرکت دولتی آن هم در سقف ۱۰ هزار میلیارد تومانی دچار زیان دهی باشند. این در حالی است که با توجه به عملکرد رخ داده در سال ۱۴۰۲، در نهایت ۱۳۴ شرکت دولتی دچار زیان دهی شده‌اند. ضمن اینکه زیان ده شرکت‌ها حدود ۸ برابر ضعف تعیین شده بوده است. بر اساس اعلام و ارقام این گزارش زیان شرکت‌های دولتی برابر ۸۱ هزار میلیارد تومان بوده است.

این مسئله‌ای است که مورد تذکر رئیس مجلس نیز قرار گرفت و مقرر شد دیوان محاسبات کشور در یک جلسه غیر علنی نحوه برخورد‌های پسینی خود را موارد نقض قانون بودجه ارائه دهد. همچنین در این جلسه بر ضرورت برخورد قاطع با مدیران دولتی که در نقض قانون بودجه دخیل بودند و اجرای احکام انفضال از خدمات دولتی برای آنها تاکید شد.

لازم به ذکر است، در ماه‌های اخیر بارها به موضوع زیان دهی شرکت‌های دولتی اشاره شد. یکی از مهم ترین راهکارهایی که در این خصوص ارائه شده است اجرای بیمان ه‌های مدیریت است که از طریق آنها مالکیت همچنان در اختیار دولت باقی می ماند اما مدیریت به دولت واگذار می شود.

در حال حاضر عمده شرکت‌های دولتی موجود مسائلی دارند که سبب شده امکان واگذاری آنها وجود نداشته باشد. با توجه به این شرایط عملا امکان واگذاری شرکت‌های باقی مانده وجود ندارد و وزارت اقتصاد باید هر چه سریعتر نسبت به اجرای برنامه‌های جدید به به نمونه آن در قالب بیمان مدیریت اشاره شد، اقدام کند.

در صورتی که این اتفاق رخ ندهد شاهد تکرار تجربه زیان‌های چند برابری شرکت‌های دولتی خواهیم بود.
کما اینکه احتمالاً با در نظر گرفتن عدم تغییر روند در سال ۱۴۰۳، در گزارش تفریح سال آینده نیز شاهد تکرار تجربه زیان‌های چند ده هزار میلیارد تومانی شرکت‌های دولتی خواهیم بود.

گروه اقتصاد ایران و جهان  
News.kasbokar@gmail.com



رئیس صندوق توسعه ملی گفت: به دنبال افزایش تأمین مالی برای پروژه‌ها هستیم. به گزارش مهر مهدی غضنفری رئیس

صندوق توسعه ملی در مراسم امضای تفاهم نامه همکاری بانک مرکزی با صندوق توسعه ملی گفت: به دنبال افزایش تأمین مالی برای پروژه‌ها هستیم که با امضای این تفاهم نامه این کار سرعت خواهد گرفت. وی ادامه داد: به طور سنتی متقاضیان به بانک مراجعه و وام می‌گرفتند که بسا امضای این تفاهم نامه شرایط تغییر خواهد کرد. وی خاطر نشان کرد: وقتی صندوق آمد، صندوق پول را به بانک می‌داد و بانک آن به مشتری پرداخت می‌کرد در صورتی که این منابع قبلاً محدود به منابع صندوق توسعه بود. در این شرایط اوراق مابجه آمد تا مشکل محدودیت منابع صندوق را بر طرف کند.

غضنفری تصریح کرد: در این شرایط تخصصی دیگر و متعددی نیز می‌توانستند اقدام به خرید این اوراق کنند و بازیگران تأمین مالی افزایش یافت و عملاً ریسک عدم بازپرداخت کاهش یافت. بانک عامل در این شرایط همان نقش واسطه‌گری را مانند گذشته ایفا خواهد کرد. که با توجه به نقش و حضور بانک مرکزی ریسک را در مجموع کاهش می‌دهد. این مقام مسئول خاطر نشان کرد: تنها نگرانی که شاید بخش خصوصی داشته باشد این است که صندوق باید بازگشت اوراقی که به صورت ارزی خریداری شده به صورت ارزی تسویه شود تضمین کند. این تفاهم‌نامه ابزاری مالی و حرکتی به سمت ابزار نوین برای رسیدن به رشد ۸ درصد است که تنها از طریق تأمین منابع از بانک‌ها ممکن نیست. برای شروع فولاد و هلدینگ خلیج فارس هر کدام ۲۰۰ میلیون یورو از این طریق تأمین مالی خواهند

کرد. رئیس هیات عامل صندوق توسعه ملی گفت: دولت تلاش دارد با هدف کاهش ناترازی انرژی، ساخت ۲۰ هزار مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر را با جذب سرمایه گذاری خارجی عملیاتی کند. «مهدی غضنفری» افزود: در هیات عامل صندوق توسعه ملی اعطای ۷.۵ میلیارد دلار تسهیلات به نیروگاه‌های حرارتی، فسیلی و سیکل ترکیبی منصوب شد. وی ادامه‌داد: همچنین منصوب شد تا ۵۵ میلیارد دلار تسهیلات به نیروگاه‌های تجدیدپذیر به‌ویژه نیروگاه‌های خورشیدی داده شود که بخشی از این پروژه‌ها مشخص شده است. رئیس هیات عامل صندوق توسعه ملی خاطر نشان کرد: به‌جز مسیر تأمین مالی از طریق صندوق توسعه ملی برای توسعه تجدیدپذیرها، از مسیر تأمین مالی خارجی هم دولت در حال تلاش است.

غضنفری گفت: بر این اساس، ساخت ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر در گام نخست و ۱۰ هزار مگاوات دیگر در گام بعدی در دستور کار

۲۰ هزار مگاوات نیرو گاه تجدیدپذیر با تأمین مالی خارجی ساخته می شود

# تسهیل شرایط پرداخت وام به تولید



قرار خواهد گرفت. وی اضافه کرد: این ۲۰ هزار مگاوات، غیر از طرح‌هایی است که صندوق در حال پشتیبانی مالی آنهاست. رئیس هیات عامل صندوق توسعه ملی گفت: بر این اساس به‌زودی طرح‌های زیادی هم با تأمین مالی توسط صندوق توسعه ملی و هم با جذب سرمایه‌گذاری خارجی در زمینه احداث نیروگاه تجدیدپذیر خواهیم داشت. غضنفری ابراز امیدواری کرد: با عملیاتی شدن این طرح‌ها ناترازی برق در کشور به تدریج رفع شود. وی همچنین از آمادگی کامل برای کمک به سایر بخش‌های ناتراز خبر داد و گفت: صندوق توسعه ملی کاملاً آمادگی دارد در حوزه‌هایی همچون نفت، گاز و نیروگاه‌ها که ناتراز هستند و بتوانند بازگشت از داشته باشند، هم در آنها مشارکت داشته باشد، هم سرمایه‌گذاری کرده و هم تسهیلات بدهد.

رئیس هیات عامل صندوق توسعه ملی با اشاره به امضای تفاهم نامه جامع همکاری بانک مرکزی و صندوق توسعه ملی با هدف ایجاد و توسعه انواع

## تخصیص ۱۲ همت از منابع مالیاتی به مناطق محروم

از همبستگی و مسئولیت‌پذیری اجتماعی مردم تهران دارد. به این معنی که مردم تهران، بدون هیچ اجبار یا فشاری، خودشان خواسته‌اند که منابع مالیاتی شان به مناطق کمتر توسعه‌یافته کشور برود و در جهت کاهش نابرابری‌ها و توسعه متوازن شود. گفت: متقاضیان وقتی متوجه می‌شوند جای می‌دهند، بلکه در مسیرهای مشخص و حیاتی به کار گرفته می‌شود، احساس تعلق و رضایت بیشتری پیدا می‌کنند. این شفافیت به نوعی به مردم اطمینان می‌دهد که هزینه‌کرد مالیاتشان در جهت بهبود زندگی خودشان و جامعه‌شان است و همین امر باعث می‌شود که فرهنگ مالیاتی و انگیزه برای پرداخت مالیات افزایش یابد.

وی ادامه داد: این طرح یک فرصت عالی برای خیرینی که تمایل دارند در بخش‌های فرهنگی، ورزشی یا حتی اجتماعی در مناطق کم‌برخوردار سرمایه‌گذاری کنند، اکنون می‌توانند مالیات خود را در این زمینه‌ها اختصاص دهند. تصور کنید یک فرد خیر، با دیدن این امکان، تصمیم بگیرد که مالیاتش را برای ایجاد یک مرکز ورزشی یا فرهنگی در یک شهر کوچک هزینه کند. این کار نه تنها به ارتقای رفاه در آن شهر کمک می‌کند، بلکه از سوی دیگر باعث تقویت حس همبستگی اجتماعی می‌شود.

آریایی‌نژاد در ادامه افزود: در گذشته یکی از عوامل فرار مالیاتی این بود که افراد نمی‌دانستند

ابزارهای تأمین مالی ارزی، افزود: کار این ابزار آن است که دامنه تأمین مالی ارزی را گسترش دهد و منابع بیشتری به حوزه تولید تزریق شود. به گزارش ایرنا، همکاری در طراحی، ایجاد و توسعه انواع ابزارهای تأمین مالی ارزی و همکاری در زمینه تأمین مالی ارزی از طریق انواع اوراق صکو کارزی برای تأمین مالی پروژه‌های تولیدی صادرات‌محور و ارز راز کشور، از مهمترین محورهای تفاهم نامه جامع همکاری میان بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران و صندوق توسعه ملی است که روز گذشته به امضای «محمدضارزین» رئیس کل بانک مرکزی و مهدی غضنفری رئیس هیات عامل صندوق توسعه ملی رسید.

به گزارش ایرنا، پیشتر معاون فنی و مهندسی سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری برق ایران (ساتبا) گفت: با امضای تفاهم‌نامه با وزیر انرژی چین و توافق‌های انجام شده با چندین شرکت بزرگ این کشور، امکان حضور آنان برای همکاری با ایران در زمینه تأمین منابع مالی و ساخت نیروگاه‌های تجدیدپذیر ایران فراهم شده است.

«علیرضا برنده مطلق» خاطر نشان کرد: امضای قرارداد ساخت نیروگاه ۱۰۰ مگاواتی بادی توسط مینا با همکاری یکی از شرکت‌های چینی و نیز امضای تفاهم‌نامه ساتبا با یک شرکت چینی برای همکاری مشترک در بخش خدمات انرژی‌های تجدیدپذیر برای تحقق موضوعاتی همچون انتقال تکنولوژی و آموزش از دستاوردهای سفر وزیر نیرو به چین بوده است.

برنده مطلق با تاکید بر اینکه برای ایجاد تحول در بخش انرژی‌های تجدیدپذیر باید از مسیرهای تازه عبور کرد، گفت: امید است با اقدام‌ها و ریزینی‌های انجام شده امکان استفاده از توان مالی و اجرایی شرکت‌های چینی مورد مذاکره با هدف احداث پنج هزار مگاوات در بازه زمانی کوتاه و تا قبل از پیک (اوج) برق سال آینده به وجود آمده و بتوان بیشترین ظرفیت قابل دستیابی برق تجدیدپذیر را در سال آتی داشته باشیم.

مالیات‌شان کجا و چگونه خرج می‌شود. اما وقتی به مردم فرصت داده می‌شود که سرنوشت مالیات خود را ببینند و حتی بر آن تأثیر بگذارند، احساس مسئولیت بیشتری پیدا می‌کنند. برای موفقیت این طرح، البته، نظارت دقیقی لازم است تا از انحراف منابع و سوءاستفاده جلوگیری شود. اگر پروژه‌ها به درستی اجرا شوند و مردم نتیجه مالیات‌های خود را در زندگی روزمره ببینند، قطعاً رغبت بیشتری برای مشارکت خواهند داشت.

وی ادامه تاکید کرد: از سوی دیگر، مشارکت دادن جوامع محلی در شناسایی و اولویت‌بندی پروژه‌ها هم نکته مهمی است. اگر مردم مناطق محروم خودشان در تعیین نیازها و اولویت‌ها مشارکت داشته باشند، همدلی و اعتماد عمومی بیشتری به دست می‌آید و این طرح به شکلی موفق‌تر به اهداف خود نزدیک می‌شود.

نماینده مجلس شورای اسلامی بیان کرد: بنابراین طرح نشاندار کردن مالیات‌ها زبک گام نوین و سازنده است که با افزایش شفافیت و مشارکت مردم، می‌تواند به فرهنگ‌سازی مالیاتی و کاهش فاصله طبقاتی در جامعه کمک کند. امیدوارم این حرکت به عنوان الگویی موفق در سایر بخش‌ها نیز به کار گرفته شود و در نهایت شاهد پیشرفت و توسعه متوازن در سراسر کشور باشیم. آریایی‌نژاد در پایان افزود: به طور خلاصه؛ وقتی مالیات با انتخاب مردم برای ساختن آینده‌ای بهتر هزینه شود، هر پرداخت گامی استوار برای پیشرفت و همبستگی ملی خواهد بود.

### تخصیص ۱۲ همت از منابع مالیاتی به مناطق محروم

منطقه‌ای انجام شده است. این تخصیص هدفمند، نشان‌دهنده حس همبستگی و مسئولیت‌اجتماعی مردم تهران است و کمک می‌کند تا منابع به پروژه‌هایی سوق پیدا کنند که تأثیر مستقیم و ملموسی بر زندگی مردم مناطق کم‌بر خوردار دارند. آریایی‌نژاد، نماینده مجلس شورای اسلامی با اشاره به تخصیص منابع مالیاتی به مناطق محروم و کاهش نابرابری‌ها، این اقدام را گامی مؤثر در راستای اعتمادسازی و تقویت فرهنگ مالیاتی در جامعه دانست. آریایی‌نژاد همچنین اظهار کرد: این طرح می‌تواند موجب افزایش انگیزه مردم برای پرداخت مالیات و مشارکت بیشتر در پروژه‌های اجتماعی و عمرانی شود. آریایی‌نژاد بیان کرد: طرح نشاندار کردن مالیات‌ها، یکی از تحولات مهم در حوزه مالیات‌ستانی کشور است که می‌توان از آن به عنوان گامی اساسی در راستای شفاف‌سازی و جلب اعتماد عمومی نام برد. این طرح به نوعی به مودیان مالیاتی قدرت انتخاب می‌دهد؛ یعنی آنها خودشان می‌توانند تعیین کنند که مالیاتی که پرداخت می‌کنند، دقیقاً در کجا هزینه شود. به این ترتیب، مردم این امکان را دارند که مطمئن شوند مالیات‌شان در پروژه‌هایی مانند بهبود بهداشت و درمان، توسعه زیرساخت‌ها، حمل‌ونقل، آموزش و حتی تأمین آب در مناطق محروم و کمتر برخوردار به کار گرفته می‌شود.



### پروازهای خارجی به حالت عادی برگشت

مدیرعامل شرکت شهپر فرودگاه امام خمینی (ره) با بیان اینکه برای انجام پروازهای خارجی هیچ محدودیتی نداریم، گفت: تمام ایرلاین‌های خارجی به جز لوفت‌هانزا و اتریش ایر- به ایران بازگشتند. سعید چلندری درباره آخرین وضعیت پروازهای فرودگاه بین‌المللی فرودگاه امام خمینی (ره) اظهار داشت: تمام شرکت‌های هوایی برای پروازهای خارجی به غیر از لوفت‌هانزا و اتریش پروازهای خود را به ایران از سر گرفتند و پروازهای فرودگاه امام به روال عادی برگشته است. وی با بیان اینکه پروازهای ایرلاین‌های منطقه‌کی بیشترین پروازهای این فرودگاه متوجه این شرکت‌ها بود از جمله ایرلاین‌های ترکیه، امارات و قطر به صورت عادی در حال انجام است، گفت: تمام ایرلاین‌های منطقه به خود را به سایر مناطق هم لغو کرده‌اند و لغو پروازی آنها تنها متوجه ایران نمی‌شود. چلندری با تاکید بر اینکه هیچ محدودیتی برای پروازهای خارجی به یکباره افزایش پیدا کند. مدیرعامل شرکت شهپر فرودگاهی امام خمینی (ره) ادامه داد: ایرلاین‌های روسیه و چین هم به حالت عادی برگشته‌اند و تنها دو ایرلاین خارجی ذکر شده برنامه پروازی خود را از سر نگرفته‌اند که البته این دو شرکت، توسط پروازهای خود را به سایر مناطق هم لغو کرده‌اند و لغو پروازی آنها تنها متوجه ایران نمی‌شود. چلندری با تاکید بر اینکه هیچ محدودیتی برای پروازهای خارجی به یکباره افزایش پیدا کند. مدیرعامل شرکت شهپر پروازهای خارجی نداریم و برقراری پروازهای خارجی در حالت عادی برگشته‌است. وی افزود: در حال انجام عملیات فنی و تعمیرات و بن‌داصلی فرودگاه هستیم و روکش آسفالت باند اصلی در حال انجام است و نشست و برخاست پروازها در باند موزای در حال انجام است و به همین دلیل ایرلاین‌ها تمایل دارند که پروازها در طول ساعات روز انجام شود و این خواسته شرکت‌های هواییابی دلیل امنیتی ندارد.

### گاز صنایع فولادی ۲۰ تا ۵۰ درصد قطع شد

یک عضو انجمن صنایع فولاد با اعلام "هنوز ابلاغیه‌ای از سوی شرکت برق برای اعمال محدودیت برق واحدهای فولادی ابلاغ نشده است." گفت: البته محدودیت ۲۰ تا ۵۰ درصدی گاز صنایع فولادی از نیمه مهر ماه آغاز شده است.
وحد یعقوبی با ابراز اینکه "هنوز ابلاغیه‌ای از سوی شرکت برق برای اعمال محدودیت برق واحدهای فولادی ابلاغ نشده است." گفت: البته متأسفانه از یک‌ماه گذشته محدودیت‌گازی در صنایع فولادی به وجود آمده است. درحالی که سالهای گذشته محدودیت گاز در اواسط آذرماه اعمال می‌شد، اما سال گذشته محدودیت گاز صنایع فولادی از اوایل آبان ماه از نیمه مهر ماه آغاز شده است.

وی با اعلام اینکه محدودیت گاز صنایع فولادی از ۲۰ درصد شروع شده و در برخی از واحدها به ۵۰ درصد رسیده است تصریح کرد: به‌عنوان نمونه در واحدهای آهن اسفنجی محدودیت گاز به ۵۰ درصد رسیده است که همین موضوع اثر کاهش ۵۰ درصدی تولید را هم به وجود آورده است.

معاون اجرایی انجمن تولیدکنندگان فولاد با تاکید بر اینکه بیش از ۷۰ درصد تزحیره فولاد در آهن اسفنجی انجام می‌شود، گفت: افت تولید در بخش آهن اسفنجی تأثیر قابل توجهی بر تولید فولاد کشور خواهد گذاشت. یعقوبی در ادامه با اظهار اینکه "محدودیت انرژی صنایع فولادی در طول سه سال نیم گذشته یعنی ۱۴۰۰ تا شش ماه ۱۴۰۲ فقط ارزش تولید از دست‌رفته صنایع فولادی را به ۳۱۰ هزار میلیارد تومان رسانده است." گفت: این حجم محدودیت انرژی در حالی در صنایع فولادی اتفاق افتاده است که ماقط ۵ درصد گاز کشور و ۷ درصد برق کشور را مورد استفاده قرار می‌دهیم اما در زمان اوج مصرف انرژی ما باید با محدودیت ۵۰ درصدی استفاده از انرژی‌ها بر خوردار شویم. وی به تشکیل کار گروه برای اعمال محدودیت‌های انرژی در صنایع آن هم در سال ۱۴۰۱ اشاره کرد و گفت: در آن سال با حضور تشکلهای مختلف صنعتی و بررسی نظرات آنها محدودیت‌های انرژی اعمال شد و هیچ صنعتی با ضرر و زیان چندانی روبه‌رو نشد و به‌عنوان نمونه یک واحد تولیدی که تأثیر زیادی در آن صنایع داشت از محدودیت کمتری برخوردار شده بود و محدودیت در سایر صنایع توزیع شده بود اما متأسفانه در سال جاری هیچ همفکری‌ای با صنایع نمی‌شود و آنها یک‌متر به با تصمیماتی مبتنی بر محدودیت انرژی روبه‌رو هستند که این موضوع باید مورد توجه مسئولین قرار گیرد.



## توسعه فناوری تولید برق تجدیدپذیر با همراهی وزارت نیرو

در زمینه‌های تخصصی می‌شود. بلکه باعث افزایش توانمندی‌های فناوریانه و کاهش هزینه‌های تولید انرژی پاک نیز خواهد شد.

این عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس افزود: اجرای این ماده قانونی تأثیرات مثبتی بر اقتصاد و محیط زیست خواهد داشت. از نظر اقتصادی، تشویق صنایع به سرمایه‌گذاری در زمینه انرژی تجدیدپذیر می‌تواند به کاهش هزینه‌های انرژی در درآمدت و ایجاد بازارها و فرصت‌های شغلی جدید منجر شود. از نظر زیست‌محیطی، استفاده از انرژی‌های پاک به کاهش آلودگی هوا و کربن دی‌اکسید کمک می‌کند و تضمینی برای حفظ منابع طبیعی برای نسل‌های آینده فراهم می‌آورد. این حرکت به سمت منابع انرژی پایدار می‌تواند نقش کلیدی در تحقق اهداف اقلیمی کشور داشته باشد.

این نماینده مجلس دوازدهم درباره چالش‌های موجود در مسیر اجرای این قانون گفت: صنایع ممکن است با چالش‌های مالی، فنی و مدیریتی مواجه شوند. برای رفع این چالش‌ها، پیشنهاد می‌کنیم دولت تسهیلات مالی برای آغاز پروژه‌ها و آموزش‌های لازم برای مدیریت بهتر پروژه‌های تجدیدپذیر فراهم کند. حمایت‌های مالی از سوی بانک‌ها و ارائه مشوق‌های مالیاتی نیز می‌تواند مشوق خوبی برای صنایع باشد تا به سمت این تغییر حرکت کنند.

وی گفت: وزارت نیرو باید از صناعی اقدام به تأسیس نیروگاه برق تجدیدپذیر نکرده‌اند برق را به قیمت تمام‌شده بفروشند و منابع آن را در جهت توسعه فناوری و زیرساخت تولید برق تجدیدپذیر به دانش‌بنیان‌ها اختصاص دهد تا به این وسیله جریمه مجبور به حرکت به این سمت شوند و از سوی دیگر وزارت نیرو و این منابع را در اختیار معاونت علمی قرار دهد تا شرکت‌های دانش‌بنیان بخش خصوصی اقدام به راه‌اندازی نیروگاه‌های کوچک مقیاس برق تجدیدپذیر کنند.

رنجبرزاده گفت: با اجرای موفقیت‌آمیز این قانون، انتظار داریم که نقشی بارز در حوزه انرژی‌های پاک در سطح منطقه‌ای ایفا کنیم. همچنین، با تقویت این شرکت‌های دانش‌بنیان، انتظار می‌رود که نوآوری‌های بیشتری در زمینه فناوری‌های انرژی پدید آید که می‌تواند به برندی‌نگ و اعتدالی بین‌المللی صنایع دانش‌بنیان کشور بینجامد.

عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس ششورای اسلامی به بیان توضیحاتی درباره استنکاف برخی صنایع از ساخت نیروگاه برق تجدیدپذیر برای تأمین سوخت مورد نیازشان در زمان ناترازی انرژی پرداخت. علی‌اکبر رنجبرزاده، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی در گفتگو با مهر درباره ماده ۱۶ قانون جهش تولید دانش‌بنیان و تأثیرات آن بر ساخت نیروگاه‌های تجدیدپذیر کوچک مقیاس توسط شرکت‌های دانش‌بنیان گفت: ماده ۱۶ قانون جهش تولید دانش‌بنیان یک ماده قانونی است که به توسعه فناوری‌های نوین کمک می‌کند مخصوصاً نیروگاه‌های برق تجدیدپذیر کوچک مقیاس کمک می‌کند.

وی در ادامه بیان کرد: ماده ۱۶ به عنوان بخشی از قانون جامع جهش تولید دانش‌بنیان، هدف‌گذاری روشنی برای ارتقای سطح فناوریانه کشور دارد. این ماده اساساً بر تشویق صنایع به انتقال به سمت استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر متمرکز است. هدف از این قانون، کاهش وابستگی به منابع انرژی فسیلی و تسریع در حرکت به سمت توسعه پایدار و حفظ محیط زیست است. با الزام صنایع به ساخت نیروگاه‌های تجدیدپذیر، ما شاهد افزایش تعامل میان صنایع بزرگ و شرکت‌های دانش‌بنیان خواهیم بود که می‌تواند به انتقال فناوری و بهره‌گیری از نوآوری‌های بومی بیجامد.

وی در ادامه بیان کرد: صنایع بایستی طی مدت ۵ سال هر سال یک درصد از نیازشان به برق را خودشان با استفاده از نیروگاه‌های تجدیدپذیر تأسیس خودشان تأمین کنند و هر سال یک درصد بر آن بیفزایند که هم اکنون در سال دوم آن قرار داریم. این سازوکار به این صورت عمل می‌کند که صناعی که نتوانند به تعهد خود در زمینه تولید برق از منابع تجدیدپذیر عمل کنند، جریمه خواهند شد. این جریمه‌ها به وزارت نیرو پرداخت می‌شود و سپس منابع حاصل به معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری منتقل می‌گردد. رنجبرزاده در ادامه با بیان اینکه هدف اصلی این انتقال، تقویت شرکت‌های دانش‌بنیان است افزود: این شرکت‌ها با دریافت منابع مالی می‌توانند در ساخت نیروگاه‌های تجدیدپذیر کوچک مقیاس سرمایه‌گذاری کنند و به توسعه فناوری‌های بومی بپردازند. این فرآیند نه تنها منجر به ایجاد اشتغال

و همچنین درباره اظهارات اخیر پوتین مبنی بر اینکه قصد حذف دلار ندارد آیا این موضوع کارکرد پیمان‌های بین‌المللی از جمله بریکس را به خطر نمی‌اندازد، تأکید کرد: با روسیه پیمان پولی داریم و با دلار کار نمی‌کنیم. وی گفت: کارت شتاب خود را به کارت میر روسیه متصل کردیم و دیگر با روسیه با سوئیفت کار نمی‌کنیم.

رئیس کل بانک مرکزی همچنین گفت: در مرکز مبادله در حال راه‌اندازی بازارهای مختلف هستیم؛ تأمین مالی ارزی یکی از موضوعات مهم است و اگر فعالیت‌های اقتصادی به درستی تأمین مالی شود، رشد اقتصادی ۸ درصد دور از دسترس نیست.

محمد رضا فرزین در مراسم امضای تفاهم‌نامه جامع همکاری بانک مرکزی و صندوق توسعه ملی اظهار داشت: شرایط تحریم باعث شد فرایند توسعه صندوق با مشکل همراه شود؛ الان صندوق با توجه به اینکه بیش از ۱۳ سال عمر دارد با مدیریت خوبی همراه شده و نقش خودش را تقویت میکند و برمیگردد به روزهای اوج.

فرزین با اشاره به اهمیت تأمین مالی طرح‌های بزرگ کشور توسط صندوق توسعه ملی گفت: در مرکز مبادله در حال راه‌اندازی بازارهای مختلف هستیم؛ تأمین مالی ارزی یکی از موضوعات مهم است و اگر فعالیت‌های اقتصادی به درستی تأمین مالی شود، رشد اقتصادی ۸ درصد دور از دسترس نیست.

وی با بیان اینکه پارسال به فکر راه‌اندازی بازار اوراق ارزی اقدام کردیم، تصریح کرد: پارسال برای بیدلندن ظرف یک روز ۱۰۰ میلیون یورو فروختیم. ۱.۵ میلیارد دلار الان تقاضا در بازار وجود دارد. رئیس کل بانک مرکزی گفت: ماسد صندوق را بعنوان نهاد پذیره نویسی و سرمایه‌گذار می‌دانیم و می‌تواند نقش بازارگردان هم ایفا کند؛ نرخ ۶ درصد برای اوراق در نظر گرفتیم که جذاب است. اینکار تأمین مالی با اوراق را در کشور تقویت میکند. این بازار باید در بین الملل تقویت شود.

او با بیان اینکه قطعا سرمایه‌گذار خارجی هم از این اوراق استقبال خواهد کرد، گفت: الان هم سرمایه‌گذارانی هستند که این اوراق را خریداری کنند. بدنبال این هستیم سهم درآمدهای ارزی و تجارت کشور را تقویت کنیم، الان راضی کننده نیست. فرزین در ادامه داد: تحقق رشد مستمر ۸ درصدی انشالله با این اقدام عملی شود.

## درآمد ارزی باید به ۱۵ میلیارد دلار برسد

# تحقق رشد ۸ درصدی اقتصاد

۱۳ سال با مدیریت خوب آقای غضنفری به روزهای خوب و دوران اوج خود برمی‌گردد و تأمین مالی

بنگاه‌های بزرگ کشور را انجام می‌دهد. رئیس کل بانک مرکزی ادامه داد: مرکز مبادله ارز و طلا ایران هم در بازار ارز و هم طلا ورود کرده است اما امروز تأمین مالی ارزی را هم دنبال کنیم و معتقدیم که یکی از مشکلات مهم برای دستیابی به رشد ۸ درصدی اقتصاد، موضوع تأمین مالی است و اگر مشکل تأمین مالی را حل کنیم تحقق رشد ۸ درصدی اقتصاد دور از انتظار نیست.

فرزین با بیان اینکه بخشی از تأمین منابع باید از منابع خارجی و بخشی هم از منابع داخلی انجام شود، گفت: پارسال بازار اوراق ارزی را راه‌اندازی کردیم و ۱۰۰ میلیون یورو برای تأمین مالی پالایشگاه بیدلند منتشر کردیم که در یک روز فروخته شد و نشان داد که اگر اوراق فروشیم، مردم خریدار آن هستند و در حال حاضر هم برای ۱.۵ میلیارد دلار اوراق تقاضا در بازار وجود دارد.

وی ادامه داد: در این فرآیند تأمین مالی ارزی، صندوق توسعه ملی به عنوان رکن پذیره نویسی نقش آفرینی می‌کند و می‌تواند نقش بازارگردان

News kasbokar@gmail.com

رییس کل بانک مرکزی اظهار داشت: تا پایان امسال باید ۱۵ میلیارد دلار درآمد ارزی خارجی داشته باشیم. به گزارش



ایلنا، محمدرضا فرزین، رییس کل بانک مرکزی در مراسم امضای تفاهم‌نامه همکاری بانک مرکزی و صندوق توسعه ملی درباره تأمین مالی ارزی و انتشار سکوک مباحثه اظهار داشت: هر چند سطح درآمد ارزی کشور افزایش یافته اما راضی کننده نیست و باید افزایش پیدا کند.

وی ادامه داد: تا پایان امسال باید ۱۵ میلیارد دلار درآمد ارزی خارجی داشته باشیم. وی با بیان اینکه صندوق توسعه ملی از مهمترین منابع تأمین مالی ارزی در کشور است، گفت: زمانی که صندوق توسعه ملی راه‌اندازی شد هر چند که در شرایط خوب درآمد ارزی بودیم اما متأسفانه شرایط تحریم باعث شد که در فرایند تشکیل صندوق مشکلاتی ایجاد شود. اما الان صندوق پس از گذشت بیش از



## روشهای دستگاه‌های اجرایی برای جلوگیری از صادرات بادورزدن قانون

بازار داخلی ممنوع است. همچنین بر اساس ماده ۲۴ قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار «دولت و دستگاه‌های اجرایی مکلفند به منظور شفاف‌سازی سیاست‌ها و برنامه‌های اقتصادی و ایجاد ثبات و امنیت اقتصادی و سرمایه‌گذاری هرگونه تغییر سیاست‌ها و مقررات و رویه‌های اقتصادی را در زمان مقتضی قبل از اجرا از طریق رسانه‌های گروهی به اطلاع عموم برسانند»

تجاری در کشورهای مختلف و هر هزینه بودن ایجاد و حفظ بازارهای هدف در دیگر کشورها اهمیت مضاعفی پیدا می‌کند. این موضوع در قوانین کشور نیز مورد توجه قرار گرفته است. بر اساس مفاد ماده ۲۴ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور هرگونه وضع مالیات یا عوارض برای صادرات کالاها مجاز و غیر یارانه‌ای و جلوگیری از صادرات هرگونه کالا به منظور تنظیم

جلوگیری از تغییر مقررات مربوط به صادرات کالاها بدون رعایت قوانین و مقررات تأکید کرد. در این زمینه آمده است: همانگونه که مستحضرید ثبات در قوانین و مقررات و همچنین اطلاع‌رسانی قبلی با زمان‌های مقتضی به عنوان یکی از شاخص‌های اصلی توسعه اقتصادی و تجاری تلقی می‌گردد. این موضوع در خصوص قراردادهای بین‌المللی تجاری به دلیل تعهدات فی‌مابین فعالین

رئیس سازمان توسعه تجارت اعلام کرد: تغییر ناگهانی قیمت‌های پایه صادراتی، الزام به پرداخت مابه‌التفاوت و عدم صدور مجوزهای فنی از جمله راه‌های برای دور زدن قانون به منظور جلوگیری از صادرات است. به گزارش مهر، محمدعلی دهقان دهنوی رئیس سازمان توسعه تجارت ایران در نامه‌ای به وزارت جهاد کشاورزی، بانک مرکزی و گمرک ایران، بر

### آگهی تغییرات شرکت مهر نیکا تجارت فیدراتر قشتم (سهامی خاص)

به شماره ثبت ۷۱۴۹ و شناسه ملی ۱۴۰۱۹۴۴۱۸۳ برابر صورتجلسه هیات مدیره مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۲۱ شرکت مزبور به واصله مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۵ که در تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۶ از لحاظ واریز هزینه‌های ثبتی و امضای ذیل دفاتر ثبت تکمیل گردیده است: شعبه شرکت در تهران به نشانی: باشگاه نفت (تهران اصلی) کوچه پر تو بلوار تهرانسر پلاک ۳۲۲ طبقه ۳ واحد ۹ کد پستی ۰۳۵ ۱۳۸۸۷۹۰۰ با مدیریت شعبه خانم زهرا شریعتی به شماره ملی ۰۰۶۹۳۷۲۴۶ تعیین گردید.

رویا زاهدنیا

رئیس اداره ثبت شرکتها

### مفقودی نورآباد

برگ سبزو و سند و کارت ماشین پراید ۱۳۱ مدل ۱۳۹۸ بنام پیمان عباسی زاده شماره شهرداری ۸۸ ایران ۹۱۵ ۱۵ شماره موتور ۱۳۸ ۶۳۳۰ شماره شناسی NAS411100K1153888 مفقود گردید و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

### آگهی تأسیس موسسه انجمن ایتار و نام آوران مقدس قشتم

خلاصه تقاضانامه و اسنادنامه، موسسه انجمن ایتار و نام آوران مقدس قشتم در تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۶ تحت شماره ۳۷۵ و شناسه ملی ۱۳۸۷۲۰۷۳ در این اداره به ثبت رسیده است برای اطلاع عموم در روزنامه رسمی و کنتر انتشار آگهی می‌شود: ۱) موضوع فعالیت موسسه: ارائه خدمات حمایتی به ایثارگران منتقله آزاد قشتم و انجام عملیات مرتبط طبق مجوز فعالیت اقتصادی شماره ۴۹۷ مورخ ۱۴۰۳/۰۶/۲۱ سازمان منطقه آزاد قشتم ۲) مرکز اصلی موسسه: استان هرمزگان شهر قشم بخش مرکزی میدان امامعلی خان مجتمع تجاری اداری پارسین پلاک ۱۱۹ -G کد پستی ۷۹۵۱۹۱۴۷۴۱ - دفتر موسسه انجمن ایتار و نام آوران مقدس قشتم ۳) آقایان حسن میردی زاده به شماره ملی ۳۳۹۲۳۱۹۶۱ به سمت رئیس هیات مدیره و عضو اصلی هیات مدیره، محمود طالبی منصور به شماره ملی ۲۰۶۲۸۴۱۶۹۸ به سمت نایب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل و عضو اصلی هیات مدیره ابراهیم ذاکری به شماره ملی ۳۳۹۰۲۰۲۲۸۵ به سمت خزانه دار و عضو اصلی هیات مدیره کریم خیراله زاده به شماره ملی ۲۰۶۱۱۷۷۲۸۱ به سمت عضو اصلی هیات مدیره، خانم فاطمه وحید به شماره ملی ۳۹۶۲۱۰۳۸۰ به سمت عضو اصلی هیات مدیره آقایان فرزاد میراب زاده اردکانی به شماره ملی ۴۴۴۹۶۲۱۵۶ به سمت عضو علی‌البدل هیات مدیره و صالح مغفاری به شماره ملی ۳۳۵۹۳۳۴۹۲۴ به سمت عضو علی‌البدل هیات مدیره برای مدت سه سال انتخاب گردیدند. ۴) تاریخ تشکیل موسسه: از تاریخ ثبت شده به مدت نامحدود ۵) کلیه اسناد و اوراق تعهد آور با امضای رئیس هیات مدیره (آقای حسن میردی زاده) و در غیاب ایشان نایب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل (آقای محمود طالبی منصور) و خزانه دار منفقاً با امضای مدیر عامل به همراه مهر موسسه معتبر می‌باشد. ۶) آقایان مهدی ابدی به سمت بازرسی اصلی و حسین نجفیان پور به سمت بازرسی علی‌البدل برای مدت یک سال انتخاب گردیدند. ۷) روزنامه کنتر انتشار صحیح جهت درج آگهی‌های شرکت تعیین گردید. ۸) اسنادنامه موسسه مشتمل بر ۹ فصل ۱۶ ماده و ۱۶ تبصره در مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۲۴ به تصویب رسیدن

رویا زاهدنیا  
رئیس اداره ثبت شرکتها

### آگهی تغییرات شرکت آتیه تجارت نقش جهان قشتم (سهامی خاص)

به شماره ثبت ۵۳۴۹ و شناسه ملی ۱۴۰۰۵۵۶۳۱۵۲ برابر صورتجلسه هیات مدیره مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۲۴ شرکت مزبور به واصله مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۱ که در تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۵ از لحاظ واریز هزینه‌های ثبتی و امضای ذیل دفاتر ثبت تکمیل گردیده است ۱- آقای وحید حنائی نژاد به شماره ملی ۷۲۲۶۷۰۱۲۸۷ به سمت مدیر عامل خارج از اعضای هیات مدیره برای باقی‌س دوره تصدی هیات مدیره مزبور انتخاب گردیدند

۲- کلیه مکاتبات اداری با امضای مدیر عامل و مهر شرکت و کلیه چکها قراردادها، اوراق و اسناد تعهد آور شرکت با امضای مدیر عامل و رئیس هیات مدیره و در غیاب رئیس هیات مدیره با امضای مدیر عامل و یکی از اعضای هیات مدیره و در غیاب مدیر عامل با امضای دو نفر از اعضای هیات مدیره همراه با مهر شرکت معتبر می‌باشد.

رویا زاهدنیا  
رئیس اداره ثبت شرکتها

### آگهی تغییرات شرکت خدمات فنی مهندسی دالان موج قشتم (سهامی خاص)

به شماره ثبت ۲۱۹۹ و شناسه ملی ۱۰۸۶۱۵۱۷۲۴۷ برابر صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۱ شرکت مزبور به واصله مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۵ که در تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۶ از لحاظ واریز هزینه‌های ثبتی و امضای ذیل دفاتر ثبت تکمیل گردیده است

موضوع شرکت مندرج در ماده ۲ اساننامه به شرح ذیل افزایش و اصلاح یافت:

پیمانکاری خاکبرداری و خاکریزی و انجام کلیه عملیات مرتبط طبق مجوز شماره ۰۳/۶۳۳ مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۱ سازمان منطقه آزاد قشتم  
رویا زاهدنیا

### آگهی تغییرات شرکت خدمات فنی مهندسی دالان موج قشتم (سهامی خاص)

به شماره ثبت ۲۱۹۹ و شناسه ملی ۱۰۸۶۱۵۱۷۲۴۷ برابر صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۱ شرکت مزبور به واصله مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۵ که در تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۶ از لحاظ واریز هزینه‌های ثبتی و امضای ذیل دفاتر ثبت تکمیل گردیده است

موضوع شرکت مندرج در ماده ۲ اساننامه به شرح ذیل افزایش و اصلاح یافت:

پیمانکاری خاکبرداری و خاکریزی و انجام کلیه عملیات مرتبط طبق مجوز شماره ۰۳/۶۳۳ مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۱ سازمان منطقه آزاد قشتم  
رویا زاهدنیا  
رئیس اداره ثبت شرکتها

رویا زاهدنیا  
رئیس اداره ثبت شرکتها

حسین علیزاده

رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان نورآباد

## اخبار

### اپل فروش قطعات بدکی آیفون ۱۶ را آغاز کرد

اگر آیفون ۱۶ دراید که آسیب دیده است باید بدانید که اپل فروش قطعات بدکی از جمله دوربین، نمایشگر و باتری جدیدترین آیفون خود را آغاز کرده است. این شرکت که برای مدت طولانی در برابر مشتریانی که دستگاه‌های خود را تعمیر می‌کنند مقاومت می‌کرد، پس از سال‌ها فشار از سوی طرفداران تعمیرات، انجام این کار را آسان تر کرد.

به گزارش ایسنا، یک مجموعه دوربین جایگزین برای آیفون ۱۶ استاندارد، ۱۶۹ دلار و ۱۶ پرو و پرو مکس با دوربین بزرگتر، ۲۴۹ دلار هزینه خواهد داشت.

به نقل از گیزمودو، قیمت صفحه نمایش با بسته به مدل و اندازه از ۲۷۹ تا ۳۷۹ دلار متغیر است. باتری‌ها ۹۹ دلار یا ۱۱۹ دلار برای مدل پرو هستند، اگرچه اگر باتری قدیمی خود را به اپل بازگردانید، قیمت آنها برای پرو تقریباً ۶۰ دلار خواهد بود. اگر قطعه معیوب را برگردانید، هزینه یک دوربین نزدیک به ۱۸۹ دلار می‌شود. اپل دستگاه تعمیر باتری را که متخصص‌های خودش از آن استفاده می‌کنند رانیز به کسانی که اپل‌را تخصصی برای انجام تعمیر نذراند، اجازه می‌دهد. اپل برای اولین بار برنامه تعمیر سلف سرویس خود را در سال ۲۰۲۲ راه‌اندازی کرد که به مشتریان امکان دسترسی به قطعات، ابزارها و دفترچه‌های راهنما برای تعمیر آیفون و مک‌های انتخابی را می‌داد.

این شرکت تعمیرات را برای سال‌ها به متخصص‌های مجاز محدود کرده بود و گفته بود که متخصص‌های غیرمجاز ممکن است اشتهاباتی مرتکب شوند که به دستگاه‌ها و به برند اپل آسیب برسانند. سیستم عامل iOS هنوز اجزایی را که توسط اپل مجاز نیستند، رد می‌کند. با این وجود، این تصمیمات با تعهد خود اپل به پایداری در تضاد بود، زیرا محدودیت‌های این شرکت تعمیرات را زهرزبنه‌تری می‌کند و می‌تواند منجر به این شود که افراد بیشتری دستگاه‌های قدیمی را برای داشتن یک دستگاه جدید در بایاندازند. بازار آزاد در نهایت هزینه‌ها را کاهش می‌دهد و بگه داشتن دستگاه‌ها برای مدت طولانی‌تری برای افراد، آسان می‌کند. خوشبختانه، تحت فشار قرار گرفتن اپل، این شرکت را وادار کرده است تا کنایچه راهنمای تعمیرات و قطعات را در دسترس همه قرار دهد و این شرکت به زودی پشتیبانی بهتری از قطعات شخص ثالث مقرون به صرفه‌تر ارائه می‌کند و طول عمر دستگاه‌هایی را که مصرف‌کنندگان احساس می‌کنند به خوبی کار می‌کنند افزایش خواهد داد. می‌توان یک قطعه خاصی مانند یک دوربین یا صفحه‌نمایش ترک خورده را جایگزین کرد. اینکه اپل توانسته دستگاه‌های خود را بسیار بادوام بسازد، بسیار خوب است و ارزش آنها را افزایش داده است. اما، از آنجایی که مشتریان کمتر دستگاه‌های خود را تعویض می‌کنند، این شرکت در آمد از دست رفته را با فشار بیشتر در ارائه خدمات جبران می‌کند. این شرکت اشتراک‌های مکرر برای محصولات مانند Apple One دریافت می‌کند و به تازگی شروع به عرضه‌های جدید اپل (Apple Intelligence) کرده است که مجموعه‌ای از ابزارهای هوش مصنوعی است که در سیستم عامل iOS ادغام شده‌اند و برای اجرای آنها به سخت افزار یا تلفن همراه جدید نیاز است. این شرکت امیدوار است مشتریان را متقاعد کند تا آیفون ۱۵ یا مدل‌های جدیدتر را از آن خریداری کنند.

### باید به رتبه ۱۲ تولید علم برسیم

معاون تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت گفت: در برنامه هفتم توسعه باید به رتبه ۱۲ تولید علم در دنیا برسیم که کار بسیار دشواری است.

به گزارش مهر به نقل از ویدا، شامین آخوندزاده با بیان اینکه در حال حاضر ایران، کشور اول منطقه در تعداد مقاله و استنادات نیست، افزود: رتبه ۱۵ دنیا در تولید علم را از دست داده و به رتبه ۱۷ رسیده‌ایم در یک دوره زمانی که در استنادات رتبه ۱۴ دنیا را داشتیم. در برنامه هفتم توسعه باید به رتبه ۱۲ تولید علم در دنیا برسیم که کار بسیار دشواری است. وی افزود: ارتقای جایگاه علمی کشور،مان در سطح بین الملل نیازمند جبران عقب ماندگی‌ها در حوزه تحقیقات و فناوری از طریق تامین اعتبارات، تسهیل امور پژوهشی و شایسته سازی در مدیریت پژوهش کشور است. قطعاً پژوهش می‌تواند در فضای دانشگاهی کشور باعث ایجاد شادابی و اعتماد مردم اگر چراغ پژوهش کشور روشن شود تا حد قابل توجهی می‌تواند مهاجرت نخبگان جوان را کاهش دهد. معاون وزیر بهداشت تصریح کرد: امیدوارم در این دوره وزارت بهداشت بتوانم با تسهیل امور، باعث افزایش رشد علمی کشور شوم و ترمز و توقفی برای پژوهش کشور نباشم. آخوندزاده با اشاره به مشارکت خیرین در حوزه آموزش و پژوهش در دنیا یادآور شد: مثلاً دانشگاه هاروارد بیشترین اعتبارات را از طریق خیرین جذب می‌کند و ما متأسفانه در زمینه مشارکت خیرین در حوزه‌های آموزش و پژوهش، کم کار کرده ایم اما در برخی حوزه‌های درمان از جمله آنکولوژی و کودکان، مشارکت خیرین قابل توجه است اما در حوزه روانپزشکی، خیرین آشنایی زیادی ندارد در حالیکه مشکلات زیادی در این حوزه داریم.

وی با بیان اینکه خیرین تقریباً از نیمی با حوزه پژوهش و تحقیقات ندارند، گفت: در دنیا گرنت‌هایی مثل استنلی با نام خیرین داریم که یک بنیاد برای حمایت از تحقیقات اسکیزوفرنی و اختلال دو قطبی به حساب می‌آید و خیرین اعتبارات این تحقیقات را تامین می‌کنند. لازم است خیرین در حوزه پژوهش وارد شوند چراکه نتایج آن مستقیماً در درمان مشخص می‌شود و نوعی سرمایه‌گذاری برای کشور است. معاون تحقیقات و فناوری وزیر بهداشت یکی از اولویتهای این معاونت در دولت چهاردهم را تقویت مشارکت خیرین در حوزه پژوهش دانست و تأکید کرد: در رتبه بندی پژوهشی دانشگاه‌ها، مشارکت خیرین در حوزه تحقیقات و فناوری هم یکی از ملکات‌های ارزیابی ما خواهد بود. آخوندزاده به نقش خیرین در توسعه زیرساخت‌های پژوهشی و اهداف و مزیای به محققان اشاره و عنوان کرد: در ترکیه بخشی از بورس‌های جوانان را خیرین تامین می‌شوند بنابراین از مشارکت خیرین در حوزه‌های آموزش، جواز علمی و تحقیقاتی و توسعه زیرساخت‌ها از جمله آزمایشگاه‌های سلولی مولکولی می‌توانیم بهره‌مند شویم.

### نمایشگر ار تجاعی جدید تا ۵۰ درصد کشیده می‌شود

«ال جی دیسپل» تعریف جدیدی از نمایشگرهای اعطاف پذیر ارائه کرده است. این شرکت که رای از نمونه اولیه نخستین نمایشگر ار تجاعی جهان که قادر است ۵۰ درصد کشیده شود رونمایی کرد.

به گزارش مهر به نقل از گیزموجاینا، نمونه اولیه نمایشگر مذکور یک پنل ۱۲ اینچی است که تا ۸۰ درصد اینچ نیز کشیده می‌شود واز سوی دیگر وضوح بالای ۱۰۰ پیکسل به‌ازای هر اینچ را حفظ می‌کند. این نخستین باری نیست که ال جی سعی در توسعه نمایشگر ار تجاعی می‌کند. این شرکت در سال ۲۰۲۲ میلادی یک نمونه از چنین نمایشگری را نشان داد هر چند حاکمتر میزان کشش و باز شدن پنل فقط ۲۰ درصد بود.

ال جی این نسوآوری را «تکنولوژی نهایی نمایشگر» (Ultimate display technology) تعریف می‌کند. بر خلاف نمایشگرهای ار تجاعی فعلی که خم یا تا می‌شوند، این نمایشگرها به طور واقعی می‌توانند در اشکال مختلف پیچانده یا کشیده شوند. چنین قابلیت‌هایی کاربردهای نوآورانه‌ای در صنایع مختلف خواهد داشت.

این دستاورد بخشی از پروژه ملی وزارت بازرگانی، صنعت و انرژی کره جنوبی است که در سال ۲۰۲۰ میلادی آغاز شد. «ال جی دیسپل» رهبر کنسرسیومی از ۱۹ موسسه تحقیقاتی است که در این پروژه فعالیت می‌کند.

هر چند هدف اولیه محققان افزایش طول ۲۰ درصدی بود اما آنها با کمک فناوری‌های نوین این شاخص را ۲برابر کردند. آنها برای این منظور از یک بستر سیلیکونی که در لنزهای چشمی به کار می‌رود و همچنین از یک روش نوین سیم کشی نمایشگر استفاده کردند. قدرت تحمل یک ویژگی دیگر دستاورد ال جی است. شرکت ال جی دیسپل مدعی است این نمونه می‌تواند تا ۱۰ هزار بار کشش را تحمل کند علاوه بر آن نمایشگر دارای یک منبع نور میکرو ال‌ای دی به اندازه ۴۰ میکرومتر است. به این ترتیب کیفیت عکس حتی در محیط‌های پر چالش دامهای شدید با شوک‌های ناگهانی تضمین می‌شود.

ال جی در مراسم رونمایی از محصول جدید کاربرد نمایشگر را نمایش داد مانند استفاده از آن به عنوان صفحه نمایش خمیده خودرو که با حرکت لمسی کنترل شود و صفحه نمایش پوشیدنی ادغام شده در لباس نشان‌های برای دسترسی به اطلاعات در زمان واقعی.

#### مشاور امور بانوان علمی تأکید کرد:

# استفاده از ظرفیت بانوان در مشاغل خلاق و دانش بنیان



آمد و شرایط زندگی بهتری برای مردم فراهم کرد. در ادامه، حسن میرزاخانی، معاون هماهنگی امور اقتصادی استانداری مرکزی، به اهمیت اجرای ماده ۱۱ قانون جهش تولید دانش بنیان و ضرورت سیاست‌گذاری وی با اشاره به وجود ۴۰ منطقه حاشیه‌نشین در استان پیشنهاد کرد: کسب‌وکارهای خلاقانه به این مناطق نیز گسترش یابند، چرا که در سایر استان‌ها این مدل موفق بوده است.

نوآوری و فناوری در این حوزه گسترش یابد تا ضمن ایجاد بازار، بتوان فرصت‌های ویژه‌ای برای صادرات محصولات تولیدی ایجاد کرد که این امر از طریق افزایش مشارکت بانوان در زیست‌بوم نوآوری و فناوری امکان پذیر خواهد بود. نادرقلی ابراهیمی در این نشست به اهمیت قانون جهش تولید دانش بنیان و بهره‌وری در برنامه هفتم توسعه اشاره و تأکید کرد که سهم بهره‌وری باید بخش قابل توجهی از رشد اقتصادی کشور را تأمین کند. وی افزود: با سرمایه‌گذاری بیشتر در فناوری، می‌توان بر مشکلات ناشی از تحریم‌ها فائق

تحت تأثیر قرار می‌دهد. ابراهیمی همچنین به مشکلات زیست محیطی در استان اراک اشاره کرد و ایجاد فرصت‌های گردشگری نظیر تالاب میقان را ضروری دانست. وی با اشاره به وجود ۴۰ منطقه حاشیه‌نشین در استان پیشنهاد کرد: کسب‌وکارهای خلاقانه به این مناطق نیز گسترش یابند، چرا که در سایر استان‌ها این مدل موفق بوده است.

نوآوری و فناوری در این حوزه گسترش یابد تا ضمن ایجاد بازار، بتوان فرصت‌های ویژه‌ای برای صادرات محصولات تولیدی ایجاد کرد که این امر از طریق افزایش مشارکت بانوان در زیست‌بوم نوآوری و فناوری امکان پذیر خواهد بود. نادرقلی ابراهیمی در این نشست به اهمیت قانون جهش تولید دانش بنیان و بهره‌وری در برنامه هفتم توسعه اشاره و تأکید کرد که سهم بهره‌وری باید بخش قابل توجهی از رشد اقتصادی کشور را تأمین کند. وی افزود: با سرمایه‌گذاری بیشتر در فناوری، می‌توان بر مشکلات ناشی از تحریم‌ها فائق

اشاره کرد و گفت: این قانون به صنایع امکان می‌دهد از اعتبارات مالیاتی برای سرمایه‌گذاری و اجرای پروژه‌های تحقیق و توسعه استفاده کنند. جدا همچنین بر ضرورت بهره‌گیری از فرصت‌های موجود در زمینه صنایع دستی، گردشگری و صنعت فرش استان و استفاده از این ظرفیت‌ها برای افزایش مشارکت زنان تأکید کرد.

وی افزود: با وجود اینکه ۴۰ درصد نخبگان استان مرکزی از بانوان هستند اما سهم کمی از بانوان در حوزه‌های تصمیم‌ساز و تأثیرگذار در استان حضور و مشارکت دارند؛ لذا با ایجاد شبکه‌سازی صحیح می‌توان از ظرفیت نخبگان به خصوص بانوان برای ارتقا بهره‌وری و افزایش همبستگی اجتماعی بهتر استفاده کرد.

نادرقلی ابراهیمی، نماینده مردم شریف اراک، خنداب و کمیجان در نشست هم‌اندیشی با حضور مشاور امور بانوان معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رییس جمهور و جمعی از بانوان فعال و کارآفرین اظهار کرد: معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان ریاست جمهوری، منشأ جدیدی در مباحث نوآوری و دانش بنیان ایجاد کرده است. قسمت اعظمی از رشد و تعالی اقتصاد در دنیا با بهره‌وری رقم می‌خورد. طبق برنامه هفتم توسعه، کشور نیاز به ۸ درصد رشد اقتصادی دارد که یک سوم آن می‌بایست از طریق بهره‌وری

ایجاد شود. نوآور و دانش بنیان بیشتر استفاده شود. در مشاغل‌های که در بنیاد نخبگان استان مرکزی با حضور هیأت بانوان اندیشه ورز استان بر گزار شد، چالش‌ها، موانع و موارد مربوط به اشتغال و کسب و کار بانوان از بعد نوآوری و فناوری مطرح شد.

مشاور امور بانوان معاون علمی در این جلسه تصریح کرد: یکی از اهدافی که می‌توان پیگیری کرد توسعه و ارتقاء منابع انسانی و به کارگیری نخبگان در حوزه‌های مختلف علم و فناوری است. وی به ظرفیت‌های قانونی موجود از جمله ماده ۱۱ قانون جهش تولید دانش بنیان،

### تولید پانسمن زخم از محصولات زایمانی

حال حاضر نمونه‌ها را می‌توان در دمای منفی ۱۶۶ برای مدت نامحدود نگهداری کرد. استانداردهای جهانی عنوان می‌کنند تا ۲۵ سال قابل نگهداری هستند و در صورت افزایش تجربه افزایش می‌توانیم تا ۳۰ سال هم نگهداری کنیم.

وی خاطر نشان کرد: به واسطه دسترسی به این دانش فنی با کشورهای همسایه قرارداد امضا کردیم که بانک خون بندناف را در کشورهای منطقه وارداندازی کنیم. ضرابی در مورد پالایشگاه محصولات زایمانی گفت: در پالایشگاه محصولات زایمانی، ضمانت‌زایمانی و بافت‌هایی که بعد از زایمان دور ریخته می‌شود پالایش می‌شود. این موضوع جدیدی است و در دنیا بدون نظیر است و در آن می‌توان خون بندناف، بافت بندناف، پرده جنینی، مایع جنینی و جفت را پالایش کرد. تجربه ثابت کرده اینها زباله نیست.

مدیرعامل شرکت فناوری بن‌یاخته‌های رویان با اشاره به تولید اولین محصول پالایشگاه محصولات زایمانی گفت: پرده آمینیونیک به عنوان اولین محصول پالایشگاه تولید شده و امکان عرضه آن فراهم شده است. پیش‌بینی می‌کنیم بیش از ۲۰ محصول بتوانیم در پالایشگاه فرآوری کنیم.

وی افزود: این محصول با نام «امی‌کر» اولین محصولی است که پروانه تولید و بهره‌برداری از وزارت بهداشت دریافت کرده است و می‌تواند در ترمیم و بازسازی بافت و زخم سوختگی و زخم جراحی مورد استفاده قرار گیرد. این محصول به صورت یک پانسمن خشک در بسته بندی‌های مختلف آماده شده و اولین محصول پالایشگاه است.

به گفته ضرابی؛ در حال حاضر بانک جامع خون بندناف رویان را به عنوان محصولات زیستی می‌شناسند ولی در این بانک علاوه بر بندناف مغز استخوان، خون محیطی، سلول‌های مزانشیمی بندناف و بافت دندان در قالب بانک امکان ذخیره‌سازی وجود دارد.

وی افزود: از سرم خون بند ناف نیز بانک‌های دیگری داریم. همچنین بانک اطلاعات ژنتیکی یا HLA وجود دارد و این فرصت را فراهم کرده است برای پیوند نمونه مناسب را پیدا کنیم. تنها بانک جامع کشور هستیم که این محصولات را کنار هم ذخیره‌سازی کنیم.

مدیرعامل شرکت فناوری بن‌یاخته‌های رویان در مورد بانک خون بندناف گفت: دستاورد امروز ما ذخیره ۲۳۰ هزار نمونه خون بندناف است. بزرگ‌ترین ظرفیت را در سطح منطقه داریم و این امکان وجود دارد با احتمال بیشتر نمونه مناسب برای پیوند پیدا کنیم.

وی خاطر نشان کرد: ما امروز از کشورهای همسایه و اروپایی نیز نمونه خون بندناف داریم به این صورت که زایمان در کشورهای دیگر انجام شده و بند ناف به کشور منتقل شده است. ضرابی با بیان اینکه بانک خون رویان در نقشه جهانی ثبت شده است، ادامه داد: امیدواریم بتوانیم ارتباط بین‌المللی با بانک‌های بین‌المللی برقرار کنیم تا امکان انتقال نمونه‌ها نیز فراهم شود.

وی در مورد بومی‌سازی دانش فنی گفت: در حال حاضر دانش فنی دسترسی به منابع، امکان تمایز، استفاده تحقیقاتی و درمانی و نگهداری طولانی مدت بیش از ۲۰ سال در این بانک بومی‌سازی شده است.

مدیرعامل شرکت فناوری بن‌یاخته‌های رویان در مورد زمان نگهداری محصولات بانک خون بندناف گفت: در

### توسعه اقتصاد دانش بنیان در ۸ استان کلید خورد

بود که اکنون با حمایت معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهور و معاونت توسعه اقتصاد دانش بنیان در هشت استان دیگر نیز شروع به کار کرد. زنجیره ارزش‌های هدف به ترتیب، استان اردبیل (سیب زمینی)، ایلام (دام سبک)، بوشهر (خرما)، گیلان (برنج و ابریشم)، هرمزگان (میگو و ماهیان گرمابی)، فارس (مرکبات) و ویژه لیمو)، یزد (پائین دست صنایع فولاد و قطعه‌سازی) و لرستان (ماهیان سردابی) است. با مشارکت زیست‌بوم نوآوری در هر استان و حمایت دستگاه‌های اجرایی آن ۸۰ طرح در راستای توسعه اقتصاد دانش بنیان در سطح کشور و به ارزش حداقل چهار هزار میلیارد ریال پیاده‌سازی خواهد شد. همچنین اسناد نیازهای فناورانه زنجیره‌های منتخب و احصا زنجیره ارزش‌های ذکر شده از دیگر خروجی‌های این اقدامات به شمار می‌رود. اجرای هم‌زمان این طرح‌های ملی، زمینه‌ساز توسعه اقتصاد دانش بنیان در مناطق محروم و تقویت زیست‌بوم نوآوری در استان‌های کشور شده است که پیش از این مغفول مانده بود. به کمک این طرح‌ها، ظرفیت‌های بالقوه، پیش‌تر مورد توجه قرار گرفته و افق روشنی در این زمینه قابل انتظار خواهد بود. معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان ریاست جمهوری از کارگزاران مجری این طرح ملی در سطح استان‌های مذکور مبلغ ۱۴۲ میلیارد ریال حمایت کرده است.

News.kasbokar@gmail.com

مشاور امور بانوان معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهور در بازدید از پارک علم و فناوری اراک بر اهمیت نقش بانوان در

حوزه‌های علم و فناوری و استفاده از ظرفیت بانوان در مشاغل خلاق، نوآور و دانش بنیان تأکید کرد.

به گزارش مرکز ارتباط و اطلاع‌رسانی معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان ریاست جمهوری، نخستین سفر استانی جدا، مشاور امور بانوان معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهور با هدف شناسایی ظرفیتهای، پتانسیل و تقویت اقتصاد دانش بنیان به منظور افزایش مشارکت حضور بانوان در زیست بوم نوآوری و فناوری کشور به استان مرکزی انجام شد.

این سفر با برگزاری نشست‌های هم‌افزایی، بازدید از شرکت‌های دانش بنیان و خلاق مستقر در پارک علم و فناوری و بررسی ظرفیت‌های اقتصادی استان همراه بود. در این بازدید، جدا بر اهمیت نقش بانوان در حوزه‌های علم و فناوری تأکید کرد و افزود: باید از ظرفیت بانوان در مشاغل خلاق، نوآور و دانش بنیان بیشتر استفاده شود. در جلسه‌ای که در بنیاد نخبگان استان مرکزی با حضور هیأت بانوان اندیشه ورز استان بر گزار شد، چالش‌ها، موانع و موارد مربوط به اشتغال و کسب و کار بانوان از بعد نوآوری و فناوری مطرح شد.

مشاور امور بانوان معاون علمی در این جلسه تصریح کرد: یکی از اهدافی که می‌توان پیگیری کرد توسعه و ارتقاء منابع انسانی و به کارگیری نخبگان در حوزه‌های مختلف علم و فناوری است. وی به ظرفیت‌های قانونی موجود از جمله ماده ۱۱ قانون جهش تولید دانش بنیان،

«کسب و کار» از لزوم کشت‌های جایگزین در کشور گزارش می‌دهد

## بهره‌وری پایین در کشت برنج



میلیون تن برنج اضافه در ۲ سال گذشته وارد کشور شده است اما دبیر انجمن واردکنندگان برنج، این مساله را رد می‌کند. به عقیده کارشناسان برای کنترل بازار برنج، قوانین سختگیرانه گمرکی اثری ندارد زیرا این مساله قاچاق را افزایش می‌دهد. اگر بازار داخلی و خارجی این محصول از سوی مسئولان مدیریت شود، دیگر شاهد قاچاق این محصول نخواهیم بود.

**مدیریت بازار برنج برای جلوگیری از قاچاق**  
این کشاورز نمونه در باره مافیای واردات برنج نیز گفت: بنده خودم به دلیل روشگری‌ها و شفاف‌سازی‌هایی که در این زمینه انجام داده‌ام، از طرف برخی از این افراد تهدید شده‌ام. بحث واردات غیرقانونی برنج ضربه سنگینی را به کشاورزان برنجکار وارد می‌کند. دبیر انجمن برنج معتقد است یک

تولید داخلی برنج را افزایش دهیم اما این به هیچ وجه پشتوانه علمی ندارد. ما می‌توانیم به جای خودکفایی در برنج سعی کنیم در تولید دانه‌های روغنی که واقعا یکی از معضلات ماست، به خودکفایی نزدیک شویم. در حال حاضر ۹۰ درصد روغن‌های خوراکی ما وارداتی است.

نتایج خوبی را در پی نخواهد داشت. به‌طور مثال در استان خوزستان ما آب‌های خود را تبخیر می‌کنیم اما عملاً محصول زیادی به‌دست نمی‌آوریم. وی درباره قیمت تمام شده برنج در ایران گفت: هزینه‌های ما ۱/۵ برابر هزینه‌ها در کشوری مثل هند است. بهره‌وری ما در این زمینه پایین است. به همین دلیل باید از اصرار برای کشت برنج دست برداریم. وی در ادامه گفت: متأسفانه هنر برخی از ما کشاورزان فقط کشت برنج است. ما باید قبول کنیم که در زمینه برنج نمی‌توانیم با کشورهای مثل هند و پاکستان رقابت کنیم. در حال حاضر حتی در استان‌های شمالی نیز با مشکل کم‌آبی روبه‌رو هستیم، چه رسد به استان‌های دیگر. این مساله لزوم تغییر کشت محصولات کشاورزی در کشور را چند برابر می‌کند. باقری در ادامه گفت: من به‌شخصه با وجود اینکه می‌توانم در تناژ بالا کشت برنج را انجام دهم اما تصمیم گرفته‌ام تغییر کشت بدهم.

**هزینه کشت برنج در ایران ۱/۵ برابر هزینه‌ها در هند است**

بردی باقری، برنجکار نمونه و کارشناس در این حوزه، درباره بخشنامه مذکور گفت: این اقدام با توجه به شرایط اقلیمی کشور ما بسیار خوب به‌نظر می‌رسد. وی در ادامه گفت: البته من در جریان میزان مطالعاتی که برای این طرح صورت گرفته، نیستم اما با توجه محدودیت منابع آبی در کشور ما دیگر نمی‌توان مثل گذشته به کشت برنج در استان‌های مختلف کشور بپردازیم. این کارشناس کشاورزی گفت: هر محصولی باید در اقلیم مناسب خود کشت شود و تغییر اقلیم محصول همیشه

بر اساس بخشنامه وزارت جهاد کشاورزی، کشت برنج در ۱۴ استان از مجموع ۱۶ استان برنج‌خیز کشور ممنوع شده است. این بخشنامه اگر چه برای مدیریت منابع آبی کشور بوده است اما سبب خوشحالی بسیاری از واردکنندگان و دلالتان بازار برنج در کشور شده است. کسانیکه به‌خاطر سود خود دوست دارند حتی یک خوشه برنج در کشور تولید نشود. کارشناسان معتقدند این طرح به دلیل بهره‌وری پایین کشت برنج در کشور، طرح مناسبی است ولی نباید به ممنوعیت کشت خلاصه شود و باید با کشت‌های جایگزین مثل کلزا و سویا، این مساله را جبران کرد.

**رئیس مرکز اصلاح نژاد دام گفت: در مقابل هر یک سال گذشته حدود ۶۰ هزار تن گوشت قرمز به کشور وارد شده است که صادرات را جبران کرده است. ملاحظاتی تاکید کرد: دامدار و صادرات دام به هیچ‌وجه در افزایش قیمت گوشت موثر نیست، بلکه واسطه‌های زائد و ناکارآمدی تشکل‌ها در حذف واسطه‌ها باعث افزایش قیمت گوشت قرمز است. به گزارش فارس، وی افزود: پیش‌بینی می‌شود تا پایان سال ۷۸۵ هزار تن گوشت قرمز در کشور تولید شود.**

علی اصغر ملک‌ی، رئیس اتحادیه گوشت گوسفندی هم درباره دلایل افزایش گوشت قرمز گفت: افزایش صادرات، کمبود دام، پایین آمدن قیمت پوست و دنبه گوسفند از دلایل افزایش قیمت گوشت قرمز است. وی گفت: در حال حاضر هر کیلو گوشت گوسفندی شقه بدون دنبه با قیمت ۲۹ تا ۳۰ هزار تومان به مغازه‌دار عرضه می‌شود.

## خبر



### ۱۵ هزار تن گوشت قرمز صادر شد

در حالی که رئیس اتحادیه گوشت گوسفندی صادرات را یکی از دلایل افزایش قیمت گوشت می‌داند، رئیس مرکز اصلاح نژاد دام می‌گوید: نه تنها صادرات گوشت را گران نکرده بلکه این امر به نفع کشور است و دلالتان نقش اصلی در گرانی گوشت را دارند. وی با بیان اینکه اگر صادرات متوقف شود، هیچ تاثیری روی پایین آمدن گوشت قرمز نخواهد داشت، اظهار داشت: مجموع دام سبکی که در یک سال گذشته صادر شده، حدود یک میلیون راس بوده که در صورت تبدیل شدن به لاشه معادل ۱۵ هزار تن گوشت قرمز است.

رئیس مرکز اصلاح نژاد دام گفت: در مقابل هر یک سال گذشته حدود ۶۰ هزار تن گوشت قرمز به کشور وارد شده است که صادرات را جبران کرده است. ملاحظاتی تاکید کرد: دامدار و صادرات دام به هیچ‌وجه در افزایش قیمت گوشت موثر نیست، بلکه واسطه‌های زائد و ناکارآمدی تشکل‌ها در حذف واسطه‌ها باعث افزایش قیمت گوشت قرمز است. به گزارش فارس، وی افزود: پیش‌بینی می‌شود تا پایان سال ۷۸۵ هزار تن گوشت قرمز در کشور تولید شود.

علی اصغر ملک‌ی، رئیس اتحادیه گوشت گوسفندی هم درباره دلایل افزایش گوشت قرمز گفت: افزایش صادرات، کمبود دام، پایین آمدن قیمت پوست و دنبه گوسفند از دلایل افزایش قیمت گوشت قرمز است. وی گفت: در حال حاضر هر کیلو گوشت گوسفندی شقه بدون دنبه با قیمت ۲۹ تا ۳۰ هزار تومان به مغازه‌دار عرضه می‌شود.

## افزایش تقاضای موز در پایان سال

و آسیبی به انسان نمی‌رساند و این بیماری چارچی با اثر منفی که بر خود گیاه موز می‌گذارد، باعث خشک شدن این محصول خواهد شد. ارجمندی ادامه داد: پیش از این، واردات نهال موز به کشور ممنوع بود و بعد از این نیز وارداتی صورت نخواهد گرفت. هم‌اکنون قیمت موز در بازار کشور فیلپینس افزایش چندبرابری داشته است.

شیوع بیماری پاناما و پاجوش آن، ممنوعیت‌ها و محدودیت‌هایی برای واردات این میوه اعمال شده است که بازار داخلی را نیز تحت تاثیر قرار خواهد داد. قاسم ارجمندی افزود: واردات محصول موز از تمام مرزهای استان سیستان و بلوچستان به جز مرز میرجاوه که با کنترل و ضوابط قانونی وارد می‌شود، ممنوع اعلام شده است. به گزارش ایانا، وی خاطر نشان کرد: بیماری پاناما موز منشأ گیاهی داشته

شیوع بیماری پاناما و پاجوش آن، ممنوعیت‌ها و محدودیت‌هایی برای واردات این میوه اعمال شده است که بازار داخلی را نیز تحت تاثیر قرار خواهد داد. قاسم ارجمندی افزود: واردات محصول موز از تمام مرزهای استان سیستان و بلوچستان به جز مرز میرجاوه که با کنترل و ضوابط قانونی وارد می‌شود، ممنوع اعلام شده است. به گزارش ایانا، وی خاطر نشان کرد: بیماری پاناما موز منشأ گیاهی داشته

شیوع بیماری پاناما موز در کشور فیلپینس باعث افزایش قیمت این میوه شده است که تا چند برابر افزایش قیمت داشته و به‌منظور جلوگیری از واردات و پرورش آن، واردات این میوه در جنوب کشور محدود شده است. با این وجود، پیش‌بینی می‌شود که افزایش تقاضا در شب‌های پایانی سال به اوج خود برسد. یک واردکننده بزرگ موز به ایران با اعلام این خبر گفت: به‌دنبال

«کسب و کار» از امضای تفاهمنامه بین بنیاد مسکن و معاونت امور تولیدات دامی وزارت جهاد کشاورزی گزارش می‌دهد

## حمایت از تولیدات دامی روستاها



هم‌افزایی کنیم، رکنی همچنین در تشریح وضعیت تولیدات دامی کشور اظهار کرد: در بخش دام و طیور جزو کشورهای نسبتاً خوب دنیا هستیم و به لحاظ کمی و کیفی در دو دهه اخیر پیشرفت داشته‌ایم. وی تصریح کرد: در بخش مرغ و تخم‌مرغ جزو ۱۰ کشور برتر دنیا هستیم، از سوی دیگر تا ۲ سال پیش جزو واردکنندگان پروتئین محسوب می‌شدیم که امروز به جمع کشورهای صادرکننده پیوسته‌ایم. وی با اشاره به صادرات ۱۵۰ هزار تن مرغ و تخم‌مرغ در سال گذشته از افزایش ۲۰ درصدی صادرات طی ۹ ماه ابتدای امسال خبر داد و افزود: سال گذشته ۸/۸ میلیون تن مرغ تولید شد که پیش‌بینی می‌کنیم این رقم امسال به بیش از ۹ میلیون تن افزایش یابد.

جایگاه دام جهاد کشاورزی، مدیرکل دفتر مسکن روستایی بنیاد مسکن، معاون دفتر بهبود تغذیه و جایگاه دام جهاد کشاورزی و دیگر مسئولان مرتبط از هر دو نهاد تشکیل می‌شود و پیشنهادات مطرح شده در این کارگروه با تأیید مسئولان هر دو نهاد قابلیت اجرا خواهد داشت. متقاضیان تسهیلات برای توسعه فضاهای معیشتی در روستاها می‌توانند به هر دو نهاد مراجعه کنند و تقاضای آنها با امضای این تفاهمنامه به شکل بهتری مورد بررسی و اجرا قرار خواهد گرفت. وی با بیان اینکه تاکنون منابع خوبی در وزارت جهاد کشاورزی برای این امر تخصیص داده شده است، افزود: سال گذشته حجم تسهیلات ارائه شده برای توسعه فضاهای معیشتی در روستاها بالغ بر ۸۰۰ میلیارد تومان بوده است که امیدواریم با امضای این تفاهمنامه بتوانیم ظرفیت‌های بنیاد مسکن و معاونت امور تولیدات دامی را در این راستا

روستاییان دید. وی تأکید کرد: اگر به دنبال پایداری حضور روستاییان در روستاها هستیم، باید معیشت، اقتصاد و سکونت آنها را یکجا ببینیم. رکنی با بیان اینکه ایجاد یک کارگروه مشخص میان بنیاد مسکن و وزارت جهاد می‌تواند ما را به این هدف نزدیک کند، گفت: این کارگروه می‌تواند با بررسی مناطق مختلف کشور و پیشنهادات مختلف، مصوباتی را برای عملیاتی کردن معیشت روستاییان ارائه کند. رکنی در پاسخ به پرسش «کسب و کار» مبنی بر اینکه روستاییان متقاضی دریافت تسهیلات برای توسعه فضاهای معیشتی نظیر اماکن پرورش مرغ تخم‌گذار بومی یا پرواربندی دام سبک باید به بنیاد مسکن مراجعه کنند یا معاونت امور تولیدات دامی، گفت: در گام اول با امضای این تفاهمنامه کارگروهی متشکل از مدیرکل دفتر مطالعات و تحقیقات مسکن روستایی بنیاد مسکن، مدیرکل دفتر بهبود تغذیه و

روستاییان امکاناتی بدهیم که در روستاها فرصت معیشتی و اشتغال داشته باشند، باعث تشویق افراد نسل بعدی آنها نیز خواهیم شد. تائبش تصریح کرد: باید روستاییانی که بخش مولد آنها قوی است و اقتصادمحور هستند را در اولویت طرح‌های هادی قرار دهیم و تسهیلات بهتر و بیشتری برای آنها قائل شویم.

**توسعه اقتصادی بدون حمایت از معیشت روستاییان میسر نیست**

همچنین در این مراسم حسن رکنی، معاون امور تولیدات دامی وزارت جهاد با بیان اینکه توسعه و بهسازی روستاها و هر اقدام عمرانی در روستاها بدون در نظر گرفتن معیشت روستایی‌ها دستاورد خوبی نمی‌تواند داشته باشد، گفت: نمی‌توان توسعه اقتصادی را بدون معیشت و فرصت شغلی

وضعیت کالبدی روستاها طی سه دهه گذشته تغییرات بزرگی کرده و روستاها دارای امکانات فراوانی شده‌اند. بسیاری از خانه‌های روستایی نوسازی شده‌اند و روند نوسازی و مقاوم‌سازی آنها همچنان ادامه دارد اما نکته‌ای که همواره توسط کارشناسان مطرح می‌شود، این است که بهبود وضع کالبدی روستاها بدون حمایت از تولید و معیشت روستاییان راه به جایی نمی‌برد. برای برطرف شدن این نقیصه بنیاد مسکن تفاهمنامه‌ای با معاونت امور تولیدات دامی وزارت جهاد کشاورزی به امضا رسانده است که اقدامات این دو نهاد در راستای مولدسازی روستاها هماهنگ می‌شود و مسکن معیشت‌محور روستاییان با ظرفیت‌ها و امکانات این دو نهاد مورد حمایت قرار می‌گیرد.

**حمایت از توسعه فضاهای معیشتی در روستاها**

علیرضا تائبش، رئیس بنیاد مسکن، در مراسم امضای تفاهمنامه همکاری بنیاد مسکن با معاونت امور تولیدات دامی وزارت جهاد کشاورزی، اظهار کرد: ۳۷ هزار و ۴۳۵ آبادی و روستای بالای ۲۰ خانوار در سراسر کشور داریم که جمعیتی بالغ بر ۲۰ میلیون و ۶۹۲ هزار نفر در آنها ساکن هستند. رئیس بنیاد مسکن با بیان اینکه طی ۱۰ سال اخیر یک میلیون و ۹۰۰ هزار واحد مسکن روستایی بهسازی و نوسازی شده، گفت: تاکنون ۱۶ هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان تسهیلات ارزان‌قیمت با نرخ سود ۴ درصدی برای بهسازی و نوسازی واحدهای مسکن روستایی به مردم پرداخت شده است. تائبش در پاسخ به پرسش «کسب و کار» درباره هدف از امضای این تفاهمنامه، با بیان اینکه تمرکز بر توسعه و بهبود سکونتگاه روستاییان بدون توجه به معیشت آنها کارساز نیست، گفت: روستاییان به خانه‌های خود فقط به عنوان سکونتگاه نگاه نمی‌کنند و در آن کارهای تولید خود را نیز انجام می‌دهند. در بررسی‌های خود به این نتیجه رسیدیم که فضاهای معیشتی در خانه‌های روستایی اهمیت زیادی دارد و این درحالیست که متوسط متراژ فضای معیشتی در خانه‌های روستایی از ۶۷ متر به ۶۳ متر کاهش یافته است. بر این اساس در حال ایجاد هماهنگی با دستگاه‌هایی هستیم که هر کدام به نوعی در امور تولید روستاییان مسئولیت دارند و در گام اول با معاونت امور تولیدات دامی وزارت جهاد کشاورزی این تفاهمنامه را امضا کردیم. به گفته وی، در سرشماری ای که در سال ۹۲ انجام شد، ۳۳ درصد از واحدهای مسکونی در روستاها رفتار معیشتی داشته‌اند. تائبش اضافه کرد: با این آمارها بنیاد مسکن به سراغ دستگاه‌های مسئول برای بالا بردن رفتار معیشتی و افزایش نرخ اشتغال مثل وزارت جهاد رفت تا جلوی نزول وضعیت معیشتی روستاییان را بیش از پیش بگیرد، پس اگر بتوانیم پیوندی میان معیشت و سکونت روستاییان ایجاد کنیم، می‌توانیم به یک اقتصاد پایدار و توسعه پایدار در روستاها برسیم. وی افزود: اگر بتوانیم

در یک مقاله دانشگاهی بررسی شد

## لزوم انطباق منابع انسانی با استراتژی کسب و کار



همچنین در صورتی که احساس نیاز به آموزش و توجیه بیشتر داشتیم، می‌توانیم با آموزش و توسعه منابع انسانی این انطباق و هماهنگی را بیشتر و بیشتر کنیم تا کسب و کار و سازمان‌مان روز به روز در محیط پرچالش امروزی موفق‌تر شود.

می‌شود. مساله دیگر این است انطباق با استراتژی و شرایط کسب و کار باید در تمام سطوح مختلف سازمانی و مدیریتی اجرا شود و از مدیر گرفته تا کارشناسان و تکنسین‌ها و نیروهای سطح پایین‌تر هر کدام باید تا حدی برخوردار از این انطباق باشند.

انسانی با استراتژی کسب و کار کمک شایانی به ما می‌کند، مساله جذب و استخدام می‌باشد؛ اگر در جذب و استخدام از افراد متخصص و روان‌شناس و کارشناس بهره‌بریم و سعی کنیم با روش‌های مختلف افراد مورد انتظار خود را شناسایی، استخدام و جذب کنیم، کمک شایانی به ما

به انسان‌های شاغل در آن بستگی دارد و در واقع به نوعی این نیروی انسانی است که شکست یا موفقیت یک سازمان و کسب و کار را رقم می‌زند، در این جاست که هر کسب و کار و سازمانی با توجه به مولفه‌هایی همچون تولیدی، بازرگانی و خدماتی بودن استراتژی خاص خود را داراست و باید سعی کند از افرادی برای پیمودن راه موفقیت و پیشرفت استفاده کند که دانش، تخصص، روحیه و علائق آن‌ها تا حد زیادی منطبق با سازمان و اهداف کسب و کار باشد. به عنوان مثال برای سازمانی که ایده‌پردازی و خلاقیت یک نوع ارزش محسوب می‌شود، نمی‌توان افرادی را به کار گمارد که دارای یک روحیه رسمی و خواهان تبعیت مطلق از قوانین و مقررات در همه زمینه‌ها هستند و یا برعکس اگر رسمیت و تبعیت از قوانین و مقررات در سازمان یا محیط کسب و کار یک نوع ارزش است، نمی‌توان افرادی را استخدام کرد که به دنبال ایده‌پردازی و خلاقیت هستند از این‌رو لازم است که قبل از هر چیزی استراتژی کسب و کار و سازمان مشخص شود و در واقع تعیین کنیم که در سازمان ما محیط کسب و کارمان چه چیزهایی دارای ارزش است، چه تخصص‌ها و دانش‌هایی مورد نیاز است و افراد مورد نیاز باید دارای چه نوع روحیه و خلق و خوبی باشند و بسیاری موارد دیگر؛ تنها بر این اساس است که می‌توانیم دست به استخدام و به کارگیری افراد منطبق با استراتژی کسب و کار بزنیم. در این جاست که در صورت انطباق منابع انسانی با استراتژی کسب و کار و سازمان اول از همه نیاز به آموزش و هزینه‌های هنگفت آن کاهش می‌یابد و همچنین ضایعات و خرابکاری‌های احتمالی پایین آمده و از طرفی چون روحیات، دانش، تخصص منابع انسانی منطبق با اهداف و استراتژی کسب و کار است، از این‌رو موجب ایجاد یک محیط پویا و فعال گشته و کارکنان و نیروی انسانی از کار خود لذت می‌برند و طبیعتاً تمام موارد بالا منجر به موفقیت و پویایی کسب و کار و افراد شاغل در آن می‌شود اما آن چیزی که در اینجا حائز اهمیت است و در انطباق منابع

● **میلاد مرادی، دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت منابع انسانی، دانشگاه علامه طباطبائی**

در دنیای کنونی روز به روز سازمان‌ها و محیط کسب و کار در حال رشد و نمو هستند و هر روز سازمان‌ها و کسب و کارهای مختلفی به عرصه فعالیت می‌پیوندند و در واقع دنیای امروز دنیای تخصص‌مهارت‌های مختلف است و سازمان‌ها در کشورهای توسعه یافته به دنبال افرادی هستند که تخصص، دانش و روحیه آنان برای شان ملموس باشد. این امر در کشور ما متأسفانه آنچنان مورد توجه واقع نشده است چرا که از طرفی با توجه به تورم شدید نیروی کار افراد جوانی کار کمتر به دنبال علاقه و تخصص خود می‌روند و صرفاً به دنبال جذب در یک سازمان یا کسب و کار برای کسب درآمد هستند. از طرفی خود سازمان‌ها و فعالان عرصه کسب و کار لزوم انطباق نیروی انسانی با سازمان یا کسب و کار خود را درک نکرده و در این زمینه اهمیت و توجه لازم را به خرج نداده‌اند. این قبیل موارد باعث شده که در کشورمان اکثر افراد مشغول به انجام شغلی باشند که کمترین علاقه و استعداد را در آن دارند. از این‌رو این قضیه می‌تواند باعث پایین آمدن بهره‌وری و همچنین افزایش هزینه‌های آموزش و تلف شدن زمان و هزینه سازمان‌ها شود. از این‌رو است که هر روز رشته‌های مختلف دانشگاهی ایجاد می‌شوند و روز به روز تخصصی‌تر و جزئی‌تر، می‌شوند چرا که سازمان‌ها به دانش و تخصص این افراد که فارغ‌التحصیل می‌شوند، نیاز مبرم دارند. از طرفی امروزه هر سازمان یا کسب و کار استراتژی خاص خود را داراست، به عنوان مثال استراتژی یک موسسه خیریه با یک شرکت تولید پوشاک طبیعتاً بسیار متفاوت خواهد بود و برای موفق شدن هر کدام باید راه مخصوص به خود را پیمود از این‌رو موفقیت سازمان‌ها و کسب و کار

### خبر



افزایش‌های ۲۶۴ هزار نفر قطع شد  
**رکود به بازار کار هم سرایت کرد**  
 با وجود افزایش ۶۳۵ هزار نفری تعداد شاغلان کشور از پاییز ۹۳ تا ۹۴، رکود اقتصادی و سکتور فعالیت‌ها باعث کاهش تولید، فروش و در نتیجه افت پرداختی بنگاه‌ها و حذف اضافه‌کاری ۲۶۴ هزار نفر شده است. بررسی‌ها نشان می‌دهد متوسط پرداختی‌ها در بازار کار ۲۲ میلیون نفری ایران پایین است و از این‌رو بخش قابل توجهی از نیروی کار تمایل به انجام اضافه‌کاری برای تقویت حقوق و دستمزد خود دارند. در واقع میلیون‌ها نفر به این راهکار رسیده‌اند که اگر می‌خواهند دریافتی بیشتری داشته باشند، ناچار هستند ساعات بیشتری در محل کار خود بمانند یا مسئولیت‌های بیشتری را بپذیرند. همه این‌ها نیز به این برمی‌گردد که اصلاً کاری اضافه برای انجام وجود داشته باشد و بنگاه شرایط ایده‌آلی برای فعالیت را پیش‌روی خود ببیند. نمی‌توان انتظار داشت واحدهای در حال تعطیلی و ورشکستگی، واحدهای با فعالیت زیر ظرفیت و آسیب‌پذیر در برابر نوسانات نرخ ارز، سیاست‌گذاری‌های یک‌باره، بنگاه‌هایی که توان افزایش هزینه‌های تولید و قیمت تمام‌شده را ندارند و خلاصه واحدهایی که با واردات بی‌رویه محصولات مشابه خارجی مواجه‌اند، نتوانند فعالیت خود را بیشتر کرده و از نیروها بخواهند که اضافه‌کاری کنند. به گزارش مهر، برخی واحدها با وجود توان و آمادگی برای افزایش تولید، بازار مناسبی برای فروش محصولات‌شان ندارند و به اصطلاح بازار کنکاش خرید با تیراژ بالای محصولات‌شان را ندارند؛ از این‌رو مجبور می‌شوند تا زمان بهبود شرایط فروش، سطح تولید خود را کاهش داده و با ظرفیت متوسط یا پایین به فعالیت ادامه دهند.

امیر محسنی در گفتگو با «کسب و کار» از استارت‌آپ‌های گوید

## استراتژی کاهش ریسک در استارت‌آپ‌ناب



شروع هر کسب و کار و حرفه‌ای ریسک و خطرات خاص خود را دارد و ممکن است به شکست یا موفقیت بینجامد. در استارت‌آپ‌های ناب سعی بر این است که از میزان ریسک و خطرات تا جایی که ممکن است کم کنند و شانس موفقیت و رسیدن به هدف را بالا ببرند.

امیر محسنی، عضو اتاق بازرگانی در رابطه با استارت‌آپ‌ناب، ریشه و اهداف آن به «کسب و کار» گفت: وظیفه مهم در راه‌اندازی یک کسب و کار، تحقیق برای اعتبار، ارزیابی و توسعه ایده یا مفاهیم کسب و کار است. اگر ارزش یک شرکت براساس تکنولوژی آن شرکت باشد، مهم است که بنیان‌گذاران از مالکیت معنوی ایده‌های خود حفاظت کنند. استارت‌آپ‌ناب یک متدولوژی مدرن، محبوب و موفق کار آفرینی است. وی درباره استارت‌آپ‌ناب گفت: استارت‌آپ‌ناب سیستمی است برای ساخت یک کسب و کار یا محصول در موثرترین راه ممکن برای کاهش ریسک شکست. در این رویکرد برای راه‌اندازی کسب و کار و محصول همه ایده‌های محصول و کسب و کار فرضیاتی تلقی می‌شوند که باید با آزمایش کردن سریع در بازار اعتبارسنجی شوند. این رویکرد بر آزمایش کردن علمی، بیرون دادن تکرار شدنی محصول و بازخورد مشتریان استوار است تا به یادگیری معتبر برسد.

محسنی توضیح داد: همانند رویه‌های مدیریت ناب، فلسفه استارت‌آپ‌ناب به دنبال حذف کارهای بی‌فایده و افزایش کارهای ارزش‌آفرین طی فاز ساخت محصول است به گونه‌ای که استارت‌آپ‌ها بتوانند بدون نیاز به سرمایه‌گذاری‌های کلان بیرونی، طرح‌های کسب و کار مفصل و محصولی بی‌نقص، شانس موفقیت بیشتری داشته باشند.

این کارشناس اقتصادی ادامه داد: کمال در ساخت محصول، طرح‌های کسب و کار درازمدت در یک بازار غیرقطعی یا ناشناخته یا مفروضات اعتبارسنجی نشده، همگی چیزهایی هستند که به کاربرندگان استارت‌آپ‌ناب از آنها پرهیز می‌کنند.

### ریشه استارت‌آپ‌ناب

محسنی درباره ریشه استارت‌آپ‌ناب گفت: اریک ریس (ERIC RIES) در سپتامبر ۲۰۰۸ نخستین بار در وبلاگ خود از عبارت LEAN STARTUP استفاده کرد. با وجود آنکه در آغاز برای شرکت‌های فناوری بالا بود از آن زمان تاکنون کاربرد آن به هر فرد، تیم یا شرکتی که به دنبال معرفی محصول یا خدمتی نو در بازار بوده، گسترش یافته است. اکنون محبوبیت استارت‌آپ‌ناب از زادگاهش سیلیکون ولی بسیار فراتر رفته و در سراسر جهان گسترش یافته است. این عضو اتاق بازرگانی همچنین درباره فلسفه استارت‌آپ‌ناب گفت: فلسفه استارت‌آپ‌ناب مبتنی بر تولید ناب است؛ یک روش تولید جدید که در دهه ۶۰ میلادی توسط تویوتا به کار گرفته شد و به «سیستم تولید تویوتا» هم معروف است و پس از موفقیت‌های

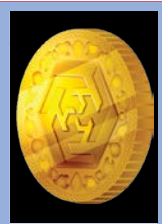
حتی رفتن به آسمان خراش، لازم است راه درونی آن را هم بشناسیم و گر نه در شرایط خطیر با مشکل روبه‌رو می‌شویم. برای همین در بیشتر ساختمان‌های عمومی علامت استراتژی خروج را به دیوار می‌زنند و زیر آن نقشه‌ای از ساختمان و مسیرهای خروجی به نحوی ترسیم شده که توجه حاضران در آن مکان را جلب کند. هدف آن است اگر سانحه‌ای مثل آتش‌سوزی رخ داد، همه بتوانند راه گریز را پیدا کنند. برگشت به وضع نخستین آنقدر بدیهی است که حتی مایکروسافت هم گوشی دستش آمده و مفیدترین کلیدی را که درست کرده، «کنترل زد» است که اگر اشتباهی کردیم، (مثلاً متنی را نوشتیم و پاک کردیم و بعد پشیمان شدیم) بتوانیم برگردیم.

انتخاب خروج از یک تصمیم نقش مهمی در تصمیم‌گیری دارد. وی ادامه داد: بعد از لشکر کشی به عراق و افغانستان، وقتی مهاجمان به مشکلات بزرگ افتادند، فکر و ذکرشان استراتژی خروج بود و دیدیم در عراق سیاست آمریکا تغییر کرد و استراتژی خروج کلید خورد. در افغانستان نیز استراتژی خروج در دستور کار رهبران ایالات متحده است. در همه جنگ‌ها فرماندهان ضمن طرح حمله، فکر عقب‌نشینی و خروج از صحنه عملیات را هم می‌کنند. استراتژی خروج خودش یک علم است. فقط جنگ نیست که احتیاج به استراتژی خروج دارد، از زدن یک شرکت گرفته تا پیوند با یک گروه سیاسی و

استراتژی خروج محسنی همچنین در رابطه با استراتژی خروج گفت: استراتژی خروج یک مفهوم کلیدی در برنامه‌ریزی است و تقریباً درباره هر پروژه‌ای مستلزم آن موضوع پروژه تعریف می‌شود. برای حصول موفقیت در هر کاری مانند شغل، تحصیل، سفر، پیوند، جدایی و هر چیز دیگری باید بدانیم استراتژی خروج ما چیست، آیا راه بازگشت داریم؟ وی توضیح داد: شناسگران پیش از آنکه در یک مسیر طولانی شش‌تا کنند، راه بازگشت به نقطه شروع را هم در نظر می‌گیرند. حتی وقتی مغازه می‌رویم تا لباس یا چیز دیگری بخریم، ابتدا باید خاطر جمع باشیم که می‌توانیم در صورت لزوم پس بدیم یا خیر. داشتن

تویوتا در دهه‌های بعد، نخست توسط خودروسازان غربی و سپس در صنایع دیگر کاربرد یافت. سیستم تولید ناب به عنوان هدفش، کاهش دادن هزینه‌ها و مصرف منابع برای مواردی که ایجاد ارزش برای مشتری نمی‌کند را در نظر می‌گیرد. در نتیجه به‌طور خاص متمرکز می‌شود تا کارها و داشته‌ها را در سراسر خط مونتاژ به حداقل مورد نیاز برای مشتری برساند اما در صورت نیاز از کارت‌کنان استفاده می‌شود. وی گفت: استارت‌آپ‌ناب از ترکیب تولید ناب، گسترش مشتریان و توسعه نرم‌افزاری چابک به همراه آموزه‌هایی از استارت‌آپ‌های موفق به وجود آمد.





## نامه به سر دبیر

روزنامه «کسب و کار» جهت طرح مسائل و مشکلات خوانندگان محترم، ستونی را با عنوان نامه به سر دبیر راه اندازی کرده است. از این رو شما خواننده محترم می توانید از طریق ارسال نامه به پست الکترونیکی newskasbokar@gmail.com صدای خود را به گوش مسئولان برسانید.

## آگاهی

### ۲ کلید شروع کسب و کار بدون پول

اجازه ندهید نداشتن سرمایه شما را از شروع کردن کسب و کار بازدارد. با ما در این نوشتار همراه باشید تا ۲ کلید شروع کسب و کار بدون پول را بشناسید. این کارها را طی کنید تا همین امروز کسب و کارتان را آغاز کنید.

«من می خواهم یک کسب و کار را آغاز کنم اما هیچ پولی ندارم.» شروع کسب و کار بدون پول چیزی است که هر زمان با کارآفرینان مشتاق کار می کنیم با آنها و بارها این جمله را از آنها می شنوم. بسیاری از آنها ایده های خوبی دارند، اما تصور می کنند برای شروع به یک طرح کسب و کار طولانی و مقدار زیادی پول نقد احتیاج دارند. واقعیت این است که اکثر کارآفرینان موفق با حداقل سرمایه و منابع کسب و کارشان را راه اندازی می کنند. اگر نسبت به کاری که انجام می دهید خلی اشتیاق دارید، روش های زیادی برای به انجام رساندن کارها وجود دارد. در ادامه ۲ کلید آمده است که کارآفرینان موفق برای ساختن شرکت های پر رونق و برای شروع کسب و کار بدون پول از آن استفاده می کنند.

#### ۱. گروهی از مشاوران رایگان را به خدمت بگیرید

نیکل دیوم مدت ۱۱ سال به صورت حرفه ای در ورزش سه گانه فعال بود. او درباره پوشاک ورزشی زنان چیزهای زیادی می دانست اما درباره صنعت پوشاک چیزی نمی دانست. راهکار او یافتن گروهی از مشاوران بود، کسانی که بتوانند چیزهای لازم را به او بیاموزند و او را به راهنمایی دیگر معرفی کنند. نیکل توضیح می دهد: «هنگامی که شروع کردم ۱۰ بار در هفته دیدارهایی به صرف قهوه داشتم. من فقط شروع کردم به صحبت با آنها و جمع آوری اطلاعات.» نتیجه نهایی: نیکل منابع مورد نیازش را پیدا کرد، شرکتش را راه اندازی کرد و تاکنون در حوزه دامین خانم های دهنده بیش از ۲۵ میلیون دلار فروخته است. مشاوران او نقش عظیمی در موفقیتش داشته اند.

#### ۲. یک سرمایه گذار مشتاق پیدا کنید

یکی از اهداف ساختن گروه مشاوران یافتن سرمایه ای است که بخواهند در شرکت شما مشارکت کنند. جف وستریک یک فوق العاده است. جف می خواست در سیستمز واقع در اورنج، یک آهنگری به سبک قدیم بسازد. او یک پیشکسوت ثروتمند پیدا کرد که قبلا در حرفه خود یک مغازه آهنگری باز کرده بود. این فرد تکمای زمین به جف داد و سرمایه مغازه جدید او را تامین کرد. سپس جف به او سفته داد تا به مرور زمان بتواند پول او را برپا کند، چیزی که جف از عهده آن بر می آمد.

منبع: اینترپرنیز  
ترجمه: بازده

## استراتژیست

### داستان جذاب تأسیس یکی از بزرگ ترین دانشگاه های جهان

نقل شده خامی با لباس کتان راه راه و شوهرش با کت و شلوار دست دوز و کهنه در شهر بوستن از قطار پایین آمدند و بدون هیچ قرار قبلی راهی دفتر رئیس دانشگاه هاروارد شدند. منشی با خودش فکری کرد این زوج روستایی هیچ کاری در هاروارد ندارند احتمالا اشتباهی وارد دانشگاه شده اند. مرد به آرامی گفت: «ماایل هستم رئیس را ببینم.» منشی با بی حوصلگی گفت: «پشان امروز گرفتارند.» خانم جواب داد: «ما منتظر خواهیم شد.» منشی ساعت ها آنها را نادیده گرفت و به این امید بود که بالاخره دلسرد شوند و بی کارشان بروند اما اینطور نشد. منشی که دید زوج روستایی بی کارشان نمی روند، سرانجام تصمیم گرفت برای ملاقات با رئیس از او اجازه بگیرد و رئیس نیز بالاخره پذیرفت. رئیس با اوقات تلخی آهی کشید و از دل رضایت نداشت که با آنها ملاقات کند. به علاوه: اینکه اشخاصی با لباس کتان راه راه و کت و شلوار دست دوز کهنه وارد دفترش شده اند خوشش نمی آمد. خانم او گفت: ما پسری داشتیم که یک سال در هاروارد درس خواند. او اینجا راضی بود اما حدود یک سال پیش در حادثه ای کشته شد. شوهرم و من دوست داریم بنایی یادبود او در دانشگاه بنا کنیم. رئیس با ناراحتی گفت: خانم محترم نامی توایم برای هر کسی که به هاروارد می آید و می میرد، بنایی بر پا کنیم. خانم به سرعت توضیح داد: آه نه، نمی خواهم مجسمه بسازیم. فکر کردیم بهتر باشد ساختمانی به هاروارد بدهیم. رئیس لباس کتان راه راه و کت و شلوار دست دوز و کهنه آن دورا بر انداخت و گفت: یک ساختمانی!

می دانید هزینه یک ساختمانی چقدر است؟ ارزش ساختمانی های موجود در هاروارد ۷ و نیم میلیون دلار است. خانم یک لحظه سکوت کرد. رئیس خشنود بود. شاید حالا می توانست از شرشان خلاص شود. زن رو به شوهرش کرد و آرام گفت: آیا هزینه راه اندازی دانشگاه همین قدر است؟ پس چرا خودمان دانشگاه راه نیندازیم؟ شوهرش سر تکان داد. رئیس سر در گم بود. او خانم لیلاند - استنفورد بلند شدند و راهی کالیفرنیا شدند، یعنی جایی که دانشگاهی ساختند که تا ابد نام آنها را بر خود دارد. دانشگاه استنفورد از بزرگترین دانشگاه های جهان، یادبود پسری که هاروارد به او اهمیت نداد.

#### تحلیل و تجویز راهبردی

فارغ از واقعیت داشتن و صحت چنین روایتی، اینگونه اتفاقات مشابه پیرامون ما شکل می گیرد ولی ما می توانیم از این داستان واقعی یا خیالی ۳ نکته بیاموزیم: ۱- توانمندی ها و قابلیت های انسان زبان ندارند. بنابراین نهفته هستند. پس بهتر است که همیشه فرض کنیم انسانی با مجموعه ای از توانمندی های نهفته پیش روی ما نیستند. استقامت این است که هیچ گاه به او بی احترامی نمی کنیم. شاید کارمند جوان و لاابردانی که هم اکنون پیش روی شما نشسته است صاحب بهترین ایده کسب و کاری در چند سال اخیر باشد.

۲- در صورتی که باشما برخورد نامناسبی شد و شما طرد شدید، اصلا به فکر انتقام نباشید. بهترین روش انتقام گرفتن این است که کاری که دیگران می گویند و می گفتند نمی توانید انجام دهید. به بهترین شکل ممکن انجام دهید. انرژی خود را در جهت ساختن و نه تخریب و انتقام هدایت کنید.

۳- همیشه از خود بپرسید با این منابعی که دارم بهترین کاری که می توانم انجام دهم، چیست؟ (منظور از منابع، دانش، پول، اعتبار، روابط، اطلاعات، زمین، نیروی انسانی و... هر چیزی است که می تواند خلق ارزش کند) از خود بپرسید اگر همین منابع در اختیار دیگری بود با این منابع چه می کرد؟ آنگاه در ریج های از ایده های خلاقانه پیش روی شما گشوده خواهد شد.

دکتر مجتبی لشکر بلوکی  
@Dr\_Lashkarbolouki

## مهارت های مدیریتی

### تئوری تسبل ها

تیمی چینیس کنند تا چند نفر از آنان همزمان روی یک پروژه متمرکز شوند. برای ساده سازی مدل فرض می کنیم یک تیم دوفنره داریم که باید یک پروژه مشترک را به انجام برسانند تا مدیرشان یک پروژه جدید را در هیاتمدیره ارائه کند. اگر هر دو طرف روی پروژه کار کنند، پاداشی معادل یک میلیون دریافت می کنند. با این شرایط هر بازیگر دو اقدام می تواند انجام دهد: ۱. پروژه محول شده از طرف مدیر را انجام دهد. ۲. تسبلی کند. البته در انتخاب دوم یک پیش فرض پنهان نیز وجود دارد: فرد به صورت خودخواهانه تصور می کند که همکاری پروژه را به پایان می رساند و او ضمن تسبلی کردن یا انجام دادن کارهای شخصی از منافع انجام پروژه نیز بهره مند

#### ستار محمودی

تئوری بازی ها یکی از مهم ترین ابزارهای مدیریت استراتژیک است. بازی موقعیتی است که حداقل دو بازیگر تصمیماتی می گیرند که تصمیم هر بازیگر بر بازی دیگری تاثیر گذار است. برای استفاده از تئوری بازی ها دو پیش فرض مهم را باید مدنظر داشت: ۱- بازیگران این بازی عقلانی رفتار می کنند، بدین معنا که به دنبال بیشینه کردن سود خود هستند. ۲- هر بازیگر می داند که بازیگر مقابل به دنبال بیشینه کردن سود خود است.

#### کار تیمی

پیچیدگی و حجم کارها در اغلب شرکت ها به گونه ای است که مدیران مجبورند کارکنان خود را به صورت



## تبلیغات خلق

## ۴ وظیفه مدیریتی مهم در کسب و کارهای اینترنتی

محصل کسی است که محصول مورد نیاز را در زمان مناسب برای بازار مناسب ارائه می کند. این محصول الزاماً یک کالا یا خدمات نیست، بلکه ممکن است یک تغییر براساس نیاز کاربران باشد. برای همین است که وظایف مدیر محصول و مدیر تجربه کاربری همیشه در کنار هم و تحت یک بخش در نظر گرفته می شود، اگرچه تفاوت هایی با هم دارند. یک مدیر محصول همیشه در مثلث بین بخش بازاریابی، پشتیبانی کاربران و هیاتمدیره قرار دارد. برقراری تعادل و پاسخگویی به نیازهای هر سه بخش کار ساده ای نیست اما از ضروریات هر کسب و کار است.

#### ۳- مدیر تحقیق و توسعه

فناوری به سرعت تغییر می کند. بنابراین مدل فروش و بازاریابی به تنهایی نمی تواند نقطه اتکای محکمی برای درآمد یک کسب و کار اینترنتی باشد. کسب و کارهای متکی به بازاریابی تنها به نیاز امروز بازار وابسته هستند اما کسب و کارهای متکی به تحقیق و توسعه بر نیازهای آینده مشتری تمرکز دارند. برای همین است که اپل همیشه اپل است و گوگل همیشه گوگل. اصلی ترین وظیفه یک مدیر تحقیق و توسعه یافتن فناوری ها و راهکارهای خلاقانه برای توسعه کسب و کار قبل از قرار گرفتن در شرایط راکود است. تحقیق و توسعه که به آن Research and development یا به اصطلاح R&D هم گفته می شود، مجموعه فعالیت های مشخصی است که منجر به افزایش دانش کسب و کار می شود. اگر مشخصاً شرح وظایف این بخش را در کارتان تعریف نکنید، ناگهان متوجه خواهید شد هر ایده و راهکاری که نیازمند به آن هستید قبلاً توسط دهها شرکت یا کسب و کار اجرائی شده است. تحقیق و توسعه به شما کمک می کند همواره بتوانید مزیت های رقابتی کسب و کارتان را تازه و به روز نگه دارید، گلوگاه های کسب و کارتان را شناسایی کنید و پیوسته بهبود بخشید. یک مدیر تحقیق و توسعه از نظر فنی باید دانش اولیه و با داشته باشد، مفاهیم اجرائی و نقاط ضعف و قوت هر بخش را از نظر تجاری بداند، بتواند ایده های مطرح شده را اعتبارسنجی کند و در عین حال دارای روحیه آزاد، خلاق، ایده پرداز و نوگر باشد.

#### ۴- مدیر پشتیبانی

نظامی ها ضرب المثلی دارند که می گوید امروز جنگ در حقیقت جنگ میان سامانه های پشتیبانی است. من این را به کسب و کارهای اینترنتی تعمیم می دهم و معتقدم امروزه رقابت بیشتر کسب و کارهای همپزار بین پشتیبانی آنها در جریان است تا خدمات و محصولات. هر کسب و کاری که در جای درست قرار گرفته باشد یا رقابتی زیادی دارد یا به زودی پیدا خواهد کرد. پشتیبانی درست و از تسلط صحیح هم در حقیقت رقابتی است که برنده میدان را تعیین می کند. کسب و کاری که پشتیبانی ضعیفی داشته باشد همان تیم فوتبالی است که بازیکن تمام کننده یعنی زننده گل را ندارد. تعهد، مسئولیت پذیری، صبر و مهارت مذاکره از مهم ترین ویژگی های اصل است که باید در انتخاب مدیر پشتیبانی جستجو کنید.

منبع: نت استاپ

فضای کاری کسب و کارهای نوپا خیلی جالب و جذاب است. محیط یکپارچه، تخت، بدون دیوار یا پارتنینگ، فوتبال دستی، ایکس باکس، ساعات کار غیراداری و حتی پوشش غیر رسمی. وقتی برای نخستین بار وارد این مجموعه ها می شوید خیلی سخت است که بفهمید چه کسی رئیس است، چه کسی توسعه دهنده و چه کسی منشی، چرا که برخلاف عرف شرکتی و سازمانی هیچ چیز سر جای خودش نیست. این روش کار مزیت های زیادی دارد و معروف است که گوگل و سایر غول های فناوری سنت شکن ترین شرکت ها در این زمینه اند. اگر تصاویر شرکت های بزرگ را ببینید، به خوبی این ساختار را می توانید حس کنید. نکته مهمی که نباید فراموش شود، این است که این قانون شکنی چیدمان و ساختار دوستانه، دلیل بر نبود سازوکار اصولی و تقسیم وظایف نیست. فرقی نمی کند که تیم دوستانه مستقر در یک پارکینگ هستید یا یک شرکت رسمی یا کسب و کاری که غیر ضروری و با دور کاری اداره می شود.

هنر یک کارآفرین یا مدیر کسب و کار اینترنتی اجرائی کردن یک ایده، راه انداختن یک سایت و تشکیل دادن یک تیم نیست. تمام موارد ذکر شده شرط لازم هستند، مهم ترین وظیفه یک کارآفرین همسو تولید خدمات یا محصول نهایی است. این تمرکز و همسویی بدون تعیین شرح وظایف مشخص امکان پذیر نیست. گاهی سازوکارهای بهینه شده در یک شرکت با قوانین خشک و ساعات کار کاملاً رسمی، مقاومت زیادی در برابر تغییرات نشان می دهد، گاهی هم دوستی و صمیمیت اعضای تیم به همراه آرزوهای بلند پروازانه تصور نیاز به تعیین شرح وظایف را از بین می برد. شرح وظایف تعریف شده در این مطلب می تواند براساس افق، وسعت و استراتژی هر کسب و کار جزئیات متفاوتی داشته باشد اما در ضرورت وجود آن تردیدی نیست. اگر به تنهایی یک کسب و کار اینترنتی را ایجاد کرده و اداره می کنید، باز نیازمند این تقسیم بندی وظایف و قرار گرفتن در نقش های آن حتی به طور موقت هستید. برخی از وظایف از قبل شناخته شده هستند، مثل امور اداری، مالی و منابع انسانی. ما در اینجا به مواردی که مستقیماً در فرایند توسعه

تاثیر گذارند، می پردازیم. یعنی شرح وظایفی که اگر برای آن برنامه مشخصی نداشته باشید نه تنها جای خیلی دوری نخواهد رفت، بلکه ممکن است به عقب هم برگردد.

#### ۱- مدیر بازاریابی

در تجارت کسی که مشتری دارد تقریباً اصل کار را در اختیار دارد. کسب و کار بدون مشتری چیزی نیست جز آرزوهای تحقق نیافته، نخستین و مهم ترین وظیفه بخش بازاریابی جذب و حفظ مشتری است. شرح و اجرای این وظیفه مهم باید در اولویت کسب و کار شما قرار گیرد چون وظیفه آن پیدا کردن و حفظ اصل کار است. بسیاری از متخصصان معتقدند فرایند بازاریابی باید قبل از ورود به بازار



# کسب و کار

روزنامه کسب و کار  
چهارشنبه ۲۳ آبان ماه ۱۴۰۲  
صاحبان و مدیران مسئول: دکتر منیر شهنوش  
سر دبیر: دکتر منیر شهنوش  
عضو هیات مدیره: دکتر منیر شهنوش

پاکت خبری کسب و کار  
روزنامه کسب و کار  
کسب و کار  
مدیر: منیر شهنوش  
دکتر منیر شهنوش

پاکت خبری کسب و کار  
روزنامه کسب و کار  
کسب و کار  
مدیر: منیر شهنوش  
دکتر منیر شهنوش

پاکت خبری کسب و کار  
روزنامه کسب و کار  
کسب و کار  
مدیر: منیر شهنوش  
دکتر منیر شهنوش

WWW.KASBOKARNEWS.IR  
WWW.KASBOKARNEWS.IR  
WWW.KASBOKARNEWS.IR