



## سرمقاله

تجارت الکترونیک  
پیشران فناوریمهدی غیبی کارشناس  
فناوری

فناوری اطلاعات این بستر را فراهم کرد تا از این فرصت به نحو احسن استفاده کنیم و گام‌های مثبتی در توسعه معاملات تجارت الکترونیک برداریم. فناوری اطلاعات یک موضوع میان بخشی است لذا محیطی مناسب برای خلق ثروت و ارزش است و پیشرفت در این عرصه نیاز به زیرساخت دارد که فناوری اطلاعات در این عرصه خدماتی را ارائه می‌دهد و صنعت روبه رشدی است. برای توسعه از طریق اقتصاد دیجیتال باید روی پلتفرم‌ها، داده‌های دیجیتال و تجارت الکترونیک و پیشران‌های فناوری تمرکز کرد...

متن کامل در صفحه ۴

مدیرعامل صندوق ملی مسکن خیر داد:

مذاکره با شرکت‌های  
خارجی برای ساخت مسکن

صفحه ۲

کاهش نرخ رشد نقدینگی  
به ۲۶ درصد

صفحه ۲

۶۱ میلیون نفر تحت  
پوشش طرح کالابرگ

صفحه ۲

## اجتماعی

## الکترونیک شدن صدور «پروانه ساختمانی» در روستاها

عدم انجام ۷۰ درصد تراکشی‌های بلیت به دلیل نقص رئیس کمیسیون حمل و نقل شورای شهر تهران اعلام کرد که روزانه ۲۵۰۰ دستگاه اتوبوس وارد خط سرویس دهی می‌شوند؛ اما به دلیل خرابی میانگین دوام این اتوبوس‌ها به ۱۶۰۰ دستگاه اتوبوس فعال می‌رسد.

جعفر تشکری هاشمی با اشاره به بازدید اخیرش از شرکت واحد اتوبوسرانی شهر تهران با بیان اینکه گزارش‌های این شرکت نشان داد که روزانه حدود ۲۵۰۰ دستگاه اتوبوس سرویس دهی دارند، اما به دلیل خرابی طول روز این عدد به میانگین ۱۶۰۰ دستگاه می‌رسد، گفت: میانگین دوام تعداد اتوبوس فعال به ۱۶۰۰ الی ۷۰۰ دستگاه می‌رسد چراکه فرسودگی زیادی دارند و خراب می‌شوند و البته بررسی‌ها نشان می‌دهد که تلاش خوبی در شرکت واحد در حال انجام است تا روز به روز این عدد را بهتر کنند و از این جهت ما این روند را نسبت به قبل خیلی بهتر می‌بینیم.

وی با بیان اینکه کار اورهال و تعمیرات اساسی اتوبوس‌ها را نیز شروع کردند و با چند مجموعه از اتوبوس‌سازها قرار داده‌ای را منعقد کردند که اورهال اتوبوس‌ها انجام شود، اظهار کرد: البته تعداد این اتوبوس‌ها نسبت به عددی که ما در شورای شهر تصویب کردیم؛ فاصله معنا دار داشت بگونه ای که در شورای شهر مصوب شده بود که برای

## ثبت‌نام رایگان دهک‌های یک تا ۴ در مدارس سمپاد

دانش آموزان دهک‌های یک تا چهار ممانعت نکنند. الهام باوری، رئیس سازمان ملی پرورش استعدادهای درخشان در گفت‌وگو با ایسنا، در این باره اظهار کرد: به تمام مدارس اعلام کردیم که فعلاً علی‌الحساب بدون اینکه هیچ پولی از بچه‌های دهک یک تا چهار دریافت کنند، این بچه‌ها را ثبت‌نام کنند.

وی ادامه داد: هنوز آن اعتبار به ما داده نشده است اما این حال برای بچه‌ها نباید مشکلی وجود داشته باشد. اگر احياناً دانش آموزی وجود دارد که جزو چهار دهک اول بوده اما به مدرسه مراجعه کرده و برای ثبت نام با او همکاری نشده است؛ به ستاد سمپاد مراجعه کند یا زنگ بزند تا ما این موضوع را پیگیری کنیم. رئیس سازمان ملی پرورش استعدادها در خشان افزود: اسامی بچه‌هایی که تازه امسال سمپاد قبول شده‌اند را برای تعیین دهک به وزارت کار ارسال کردیم اما وزارت کار هنوز دهک‌ها را به ما برنگردانده‌اند. باوری در پاسخ به اینکه باتوجه به اینکه دو هفته از بازگشایی مدارس گذشته، این دانش آموزان مشکلی در خصوص تأمین هزینه ثبت نام خود نداشته‌اند؛ تصریح کرد: بعید می‌دانم چگونگی ما به مدارس اعلام کردیم و شکایتی نیز در این زمینه دریافت نکردیم، اما اگر موردی است از خانواده‌ها خواهش می‌کنم تا به ما اطلاع دهند تا این مساله را پیگیری کنیم.

## فرهنگی

## تجربه مرادی کرمانی از کار با مهرجویی

هوشنگ مرادی کرمانی با بیان این که پس از قتل داریوش مهرجویی، کشور در بهت و حیرت است، گفت: ما در دنیای متفاوتی که داشتیم، کار مشترکی داشتیم که از قضا گرفت. هوشنگ مرادی کرمانی، نویسنده که داریوش مهرجویی فیلم «مهمان مامان» را از روی رمان او اقتباس کرده است، در پی قتل این کارگردان مطرح سینما و نویسنده و همسرش، وحیده محمدی‌فر در منزل شخصی‌شان، به ایسنا گفت: من هنوز در شوک هستم. ما با هم زیاد حرف نمی‌زدیم؛ ما دو دنیای متفاوت داشتیم. چندی پیش با من تماس گرفت و گفت سه کتاب ترجمه کرده و ناشران می‌گویند چون این مدخل کتاب‌ها فروش نمی‌رود، قبول نمی‌کنند، در حالی که ترجمه‌هایش فروش رفت‌اند و گفت: «آیا ناشری می‌شناسی که این کتاب‌ها را منتشر کند؟» من هم ناشرم را معرفی کردم و بعد هم پیگیری نکردم که چه شد.

او با اشاره به کار مشترک «مهمان مامان» در عین تفاوت‌های خود و مهرجویی، گفت: مهرجویی یک‌بار از من خواست تا کار مشترکی داشته باشیم، به او گفتم ما دو آدم‌های بی‌هستی هستیم و نمی‌توانیم کاری داشته باشیم. حتی او افزود: فیلم «مهمان مامان» در میان فیلم‌های مهرجویی، بیشتر بین‌بیننده را داشت و منظور من بیشتر پیشینه به لحاظ موقعیت هنری آن نیست، معنی مثل «هامون» و دیگر فیلم‌های مهرجویی نیست. «مهمان مامان» درباره بدنه جامعه و مردم عادی است، مردم عادی هستند که چنین لحظاتی را تجربه می‌کنند. بازیگران آن هم فوق‌العاده بازی کردند. من از این کار مشترک راضی هستم و خوشحالم که این کار مشترک را با او داشتم.

## یک هندی که پاسدار زبان فارسی بود

شکل گرفته و یکی از دستاوردهای آن تألیف دانشنامه زبان و ادب فارسی در شبه‌قاره است که تاکنون پنج جلد آن منتشر شده است و در آینده بسیار نزدیک سه جلد دیگر آن نیز منتشر خواهد شد و براساس پیش‌بینی برنامه‌ریزی همکاران گروه، ویراست نخست این دانشنامه تا سه سال آینده کامل خواهد شد. همچنین در گروه شبه‌قاره مجله علمی تخصصی در حوزه شبه‌قاره تدوین و منتشر می‌شود. او افزود پیش از این سلسله همایش‌هایی در باره زبان و ادب فارسی در هند در گروه شبه‌قاره برگزار می‌کردیم که می‌توانم به همایشی درباره همایون و سفر او به ایران و بازگشتش و همایش داراشکو با همکاری پژوهشگاه علوم انسانی اشاره کنم. خوشحالم که پس از دوران بیماری کرونا، با برگزاری همایش غالب دهلوی درباره روند برگزاری این همایش‌ها از سر گرفته شده است. رئیس فرهنگستان زبان و ادب فارسی غالب دهلوی را شاعری بزرگ و پرآوازه در هند و پاکستان خواند که از میراث پرشکوهر زبان و ادب فارسی در هند بهره برده است، او گفت: غالب دهلوی گوی سبقت را در شعر از امیر خسرو دهلوی برده است و همچون عموم شاعران پارسی‌گوی مقیم مهاجر آنجا، بر میراث ادبی و زبانی زبان فارسی در هند افزوده است. حداد عادل گفت: معرفی هر چه بیشتر غالب دهلوی به فارسی‌زبانان بسیار ارزشمند است. او یکی از سرمایه‌های زبان فارسی در شبه‌قاره است که آن گونه که باید معرفی و شناسانده نشده است. امیدوارم، با برگزاری این همایش غالب بیش از گذشته معرفی شود.

## تولید میوه در شرایط مطلوب قرار دارد

## افزایش صادرات محصولات کشاورزی

صفحه ۳

معاون تجارت و خدمات  
وزارت صحت خیر داده:رشد  
حجم معاملات  
تجارت الکترونیکی

صفحه ۴

## سیاسی

## رژیم صهیونیستی مسیر افول و فروپاشی را طی می‌کند

است و رژیم صهیونیستی در پس این رویداد، مسیر افول و فروپاشی را هر چه سریع‌تر طی خواهد کرد. عملیات بی نظیر مقاومت فلسطین با نام «طوفان الاقصی» در سرزمین‌های اشغالی که از ۱۷ اکتبر (۱۵ مهرماه) آغاز شده است، مقامات آمریکایی برای نجات رژیم صهیونیستی از شکست به صف شده‌اند و حمایت همه جانبه خود از صهیونیست‌ها را هم در کلام و هم در ارسال اسلحه سلاح به اثبات رساندند. ارتش رژیم صهیونیستی که در عملیات طوفان الاقصی غافلگیر شده توان مقابله با نیروهای مقاومت را ندارد، برای جبران شکست خود اقدام به بمباران وحشیانه شهر غزه و مردم آن کرده است.

امیر عبداللهمان وزیر امور خارجه کشورمان در راستای حمایت از مردم غزه، به عراق، لبنان و سوریه سفر کرد. وزیر امور خارجه کشورمان در کنفرانس خبری در لبنان تأکید کرد: تعیین ساعت صفر در اختیار مقاومت است و همه دست‌ها روی ماشه شلیک قرار دارد. امیر عبداللهمان در این سفر با سید حسن نصرالله دبیر کل حزب الله لبنان هم دیدار کرد.

بعداً پیروزی حماس بر رهبر انقلاب اسلامی و فرمانده معظم کل قوا در مراسم مشترک دانش‌آموزی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح با تأکید بر اینکه قتل عام مردم غزه بلائی بزرگتری بر سر صهیونیست‌ها می‌آورد، تأکید کردند: رژیم غاصب صهیونیستی هم از لحاظ نظامی و هم اطلاعاتی شکست غیر قابل ترمیم خورده است.

## حمایت از مردم مظلوم فلسطین سیاست قطعی است

رئیس جمهور گفت: حمایت از مردم مظلوم فلسطین را سیاست قطعی جمهوری اسلامی ایران است. حجت الاسلام سید ابراهیم رئیسی در جلسه هیأت دولت با اشاره به جنایات هولناک رژیم غاصب صهیونیستی بر علیه مردم مظلوم و بی‌دفاع غزه، گفت: سیاست وقیحانه این رژیم مبنی بر کوجاندن اجباری ساکنین غزه از زادگاهشان اگر چه هرگز محقق نخواهد شد، اما رفتاری مغایر با همه قوانین بین‌المللی، اخلاق و اصول انسانی است.

رئیس‌جمهور نیز رشد ۲۲ درصدی تولید محصولات استراتژیک در ۲ سال گذشته را شایسته قدرتی دانست و تأکید بر پیگیری خودکفایی در اقدام ضروری مورد نیاز مردم از سوی وزارتخانه‌های اقتصادی از جمله وزارت جهاد کشاورزی گفت: عقب ماندگی‌های گذشته در افزایش تولید و خودکفایی در بخش دام و طیور را باید با کار و تلاش بیشتر جبران کرد چرا که دل خوش کردن به واردات، آسیب‌های بعضاً جبران‌ناپذیری در ناپذیری در پی خواهد داشت.

رئیس‌جمهور نیز رشد ۲۲ درصدی تولید محصولات استراتژیک در ۲ سال گذشته را شایسته قدرتی دانست و تأکید بر پیگیری خودکفایی در اقدام ضروری مورد نیاز مردم از سوی وزارتخانه‌های اقتصادی از جمله وزارت جهاد کشاورزی گفت: عقب ماندگی‌های گذشته در افزایش تولید و خودکفایی در بخش دام و طیور را باید با کار و تلاش بیشتر جبران کرد چرا که دل خوش کردن به واردات، آسیب‌های بعضاً جبران‌ناپذیری در ناپذیری در پی خواهد داشت.

رئیس‌جمهور نیز رشد ۲۲ درصدی تولید محصولات استراتژیک در ۲ سال گذشته را شایسته قدرتی دانست و تأکید بر پیگیری خودکفایی در اقدام ضروری مورد نیاز مردم از سوی وزارتخانه‌های اقتصادی از جمله وزارت جهاد کشاورزی گفت: عقب ماندگی‌های گذشته در افزایش تولید و خودکفایی در بخش دام و طیور را باید با کار و تلاش بیشتر جبران کرد چرا که دل خوش کردن به واردات، آسیب‌های بعضاً جبران‌ناپذیری در ناپذیری در پی خواهد داشت.







## گزارش «کسب و کار» از رشد منفی تراز محصولات کشاورزی

# ساده‌ترین راه، واردات است



واردات بی‌رویه محصولات کشاورزی، کشور ما را در میان بزرگ‌ترین واردکنندگان دنیا قرار داده است. بی‌برنامگی در تولید، حمایت نکردن دولت از بخش کشاورزی، کم‌بازده و پرخطر (ریسک) بودن تولید محصولات کشاورزی به دلیل خشکسالی و نداشتن حمایت‌های بیمه‌ای و پارانه‌ای، تمایل دولت به واردات و بی‌توجهی به ترویج و آموزش در بخش کشاورزی، همه و همه موجب شده تا داغ بزرگ‌ترین واردکننده محصولات کشاورزی بر پیشانی ما حک شود و از این بابت احساس شرمندگی کنیم.

میزان واردات محصولات و نهاده‌های کشاورزی در سال ۱۳۹۱ از مرز ۲۲ میلیون تن گذشت و در سال ۹۲ به ۱۸ میلیون تن کاهش یافت اما میانگین واردات سالانه این محصولات به کشور ۲۰ میلیون تن است و باقیمت‌های گران ارز در کشور برای وارد کردن این کالاها سالانه ۱۴ تا ۱۵ میلیارد دلار می‌پردازیم؛ در حالی که کل صادرات غیرنفتی کشور به ۵ تا ۶ میلیارد دلار در سال می‌رسد و این یعنی تراز منفی تقریباً ۸ میلیارد دلاری! اما حاکم از آن است در سال ۸۳ و ۸۴ این تراز بالاتر رسیده و صادرات و واردات محصولات کشاورزی با هم برابری می‌کرده است.

راهکارهایی که برای برون‌رفت از این مشکلات ارائه می‌شود، باز هم به سیاست‌های دولت مربوط می‌شود و تصمیم‌گیران و مسئولان باید توجه خاصی به آنها نشان دهند تا کشاورزی و تولید، جان دوباره بگیرد و سرمایه‌گذاران نیز در این بخش با رغبت و اطمینان سرمایه‌گذاری کنند.

### واردات: آسان‌تر از تولید

محمدتقی توکلی؛ نماینده لیگودرز و عضو کمیسیون کشاورزی مجلس، چند عامل را در واردات بی‌رویه محصولات و نهاده‌های کشاورزی به کشور دخیل می‌داند. وی در این مورد می‌گوید: بخشی از نیازهای کشور به کالاهای اساسی باید از راه واردات تامین شود اما در سال‌های گذشته این روند افزایش یافته است که دلایل مختلفی دارد. نخست اینکه برنامه‌ریزی واردات برای دولت آسان‌تر از برنامه‌ریزی برای تولید و افزایش محصولات است، بنابراین دولت برای تنظیم بازار مصرف، به واردات رومی آورد و کار به جایی می‌رسد که تولید کم‌رنگ می‌شود و واردات جای آن را می‌گیرد. وی می‌افزاید: محدودیت‌های منابع از دیگر عوامل واردات بی‌رویه

کشاورزی اقداماتی در راستای کاهش قیمت محصولات انجام دهد.

وی با بیان اینکه محصول تولید شده در بخش کشاورزی از نظر قیمت قدرت رقابت با کشورهای دیگر را ندارد، می‌افزاید: با توجه به اینکه در بخش کشاورزی بیش از ۹۹ درصد تولید در بخش خصوصی و توسط مردم انجام می‌گیرد، دولت می‌تواند با تقویت این بخش تأثیر بسزایی در اقتصاد کشور داشته باشد.

بر پایه قانون چشم‌انداز ۲۰ ساله، کشور ما باید تا سال ۱۴۰۴ افزون بر خودکفایی در محصولات کشاورزی و دامی، نیازهای کشورهای همسایه و منطقه را نیز پوشش دهد اما با این روند منفی آیا می‌توان به این اهداف دست یافت؟ به نظر می‌رسد دولت‌ها تاکنون در رسیدن به این اهداف نه تنها موفق نبوده‌اند، بلکه با نگاهی به آمار و عملکردها در سال‌های پیشین، بسیار عقب‌تر از برنامه‌های ترسیم شده هستیم.

تولیدات ما چندان پایدار نیست و مشکلات زیادی در بخش تولید وجود دارد. به علت این ناپایداری و با واردات صورت گرفته در زمینه گندم، ضربه بسیار سنگینی به بخش کشاورزی وارد شد. مرادی، معضل آب را یکی از عوامل ایجاد نبود پایداری در تولید دانست و افزود: با توجه به اینکه ایران کشوری خشک است، مصرف آب بسیار بالایی را در بخش کشاورزی دارد که باید تدابیر اساسی برای کاهش مصرف آب صورت بگیرد.

عضو هیات علمی دانشگاه تهران یکی از نکات قابل توجه در بخش کشاورزی را تامین به موقع نهاده‌ها می‌داند و یادآور می‌شود: بسیاری از روش‌های تولیدی در ایران سنتی هستند و همین عامل موجب ناپایداری در تولید شده است. در راستای تحقق اقتصاد مقاومتی باید بازدهی تولید افزایش پیدا کند و از آنجا که عملکرد دمان در هکتار پایین و محصول تولیدی بسیار گران است، انتظار می‌رود وزارت جهاد

بخش مهم که در اقتصاد مقاومتی اساس امنیت غذایی نامیده شده، حمایت کند دولت امسال باید ۲۵ درصد از تسهیلات بانک‌ها را به بخش کشاورزی اختصاص دهد و سود بانکی را افزایش ندهد. پس از اجرای قانون هدفمندسازی یارانه‌ها کشاورزی کشور آسیب‌های زیادی دید و اکنون قیمت تمام‌شده تولید برخی محصولات بالاتر از نرخ تضمینی دولت و قیمت خرید در بازار است.

### تولید پایدار؛ راهکار دستیابی به اقتصاد مقاومتی

مرادی، عضو هیات علمی دانشگاه تهران نیز می‌گوید: تولید پایدار تنها راه رسیدن به اهداف اقتصاد مقاومتی است و بسیاری از مشکلات موجود در بخش تولید در پی ناپایداری در این بخش به وجود آمده است. وزارت جهاد کشاورزی باید با اصلاح زیرساخت‌ها موجب ایجاد تولید پایدار در بخش کشاورزی شود. وی با اشاره به خودکفایی گندم در چند سال گذشته، می‌افزاید:

## «کسب و کار» بررسی می‌کند

# صنایع تبدیلی بی‌نصیب از خوان اعتبارات



در سال‌های اخیر بخش کشاورزی بیشترین آسیب را از نبود زیرساخت‌های نگهداری و فرآوری محصولات کشاورزی متحمل شده است به گونه‌ای که در زمان برداشت، بخش بزرگی از محصولات کشاورزی یا از بین می‌روند یا اینکه در بهترین حالت خوراک دام می‌شوند. در حالی که اگر زیرساخت‌های مورد نیاز این بخش مانند سردخانه و کارخانه‌های فرآوری در شهرها و استان‌هایی که کشاورزی در آنجا به صورت مداوم و گسترده جریان دارد، وجود داشته باشد، این محصولات قابلیت نگهداری طولانی مدت را پیدا می‌کنند و بخشی از نیازهای مواد غذایی داخل را پوشش می‌دهند.

یکی از مشکلات اساسی بخش کشاورزی نبود الگوی کشت و زیرساخت‌های نگهداری و فرآوری این محصولات است که در سال‌های اخیر هم اقدامات دولت نتوانسته این مشکلات را به‌ویژه در استان‌های جنوبی بر طرف کند. ضمن آنکه نبود حمایت‌های کافی از سوی دولت از سرمایه‌گذاران و بهره‌داران، موجب شده که تمایل زیادی برای ایجاد صنایع تبدیلی و تکمیلی وجود نداشته باشد.

### انتظار بیشتری از دولت داریم

غلامحسین طباطبایی، معاون فنی و اجرایی سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران، درباره مشکلات کشاورزان در زمینه نبود سردخانه و صنایع تبدیلی و فرآوری، می‌گوید: برای نگهداری طولانی مدت محصولات کشاورزی باید صنایع تبدیلی و تکمیلی و تجهیزات نگهداری آنها در نزدیکی مناطق کشاورزی ایجاد شود. وی با اشاره به اینکه در سال ۹۲، ۱۲ میلیارد تومان اعتبار برای این بخش در نظر گرفته شد، اظهار می‌کند: در مجموع حدود ۷۰ میلیارد تومان در ۳ سال گذشته صرف ایجاد زیرساخت‌ها شده که می‌تواند زمان برداشت محصول تا مصرف آن را کنترل کند اما انتظارات بیشتری از دولت وجود دارد زیرا در این بخش کمبودهای زیادی داریم.

### سود ۱۶ درصدی بانک‌ها سرمایه‌گذار جذب نمی‌کند

طباطبایی، با بیان اینکه در برخی کشورهای همسایه کارمزد ۲ درصدی برای تسهیلات صنایع تبدیلی و تکمیلی با بازپرداخت‌های طولانی مدت در نظر می‌گیرند، می‌افزاید: در صنایع تبدیلی و تکمیلی ما کارمزد ۱۶ درصد با بازپرداخت ۴ تا ۵ ساله داریم که انگیزه زیادی را برای سرمایه‌گذار ایجاد نمی‌کند. معاون فنی و اجرایی سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران با تأکید بر اینکه در ۳ سال گذشته ۸۰۰ پروژه در این راستا در شبکه زیرپوشش سازمان تعاون روستایی صرف ایجاد زیرساخت‌ها شده است، می‌گوید: هنوز یک ریال تخصیص اعتبار در این زمینه در سال ۹۳ نداشته‌ایم. برای امسال حدود ۱۶/۵ میلیارد تومان اعتبار برای احداث زیرساخت‌ها در نظر گرفته شده است و به همین میزان هم با بانک‌ها اعتبار دریافت می‌کنیم. معاون فنی و اجرایی سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران، با اشاره به اینکه باید محصولات از زمان برداشت تا زمان مصرف طوری نگهداری شوند تا کمترین آسیب را ببینند، می‌افزاید: شبکه زیر پوشش ما تا سال ۹۰ اقداماتی در این زمینه انجام داد.

سود دلان و واسطه‌ها را احمدی از آینده نامطلوب صنایع فرآوری و تبدیلی به ویژه آجیل و خشکبار خبر می‌دهد و اظهار می‌کند: به دلیل هزینه‌های بالا و سنتی بودن صنایع تبدیلی در آجیل و خشکبار، بسیاری از تولیدکنندگان و اعضای این اتحادیه در یکی دو سال گذشته از این شغل دست کشیدند. دولت باید با دادن وام‌های بلندمدت و کم بهره (تا ۵ درصد) از هزینه‌های تولید بکاهد تا سرمایه‌گذاران رغبت و تمایل بیشتری به صنایع تبدیلی و فرآوری نشان دهند.

کشاورزی در کشور می‌داند و می‌گوید: صنایع تبدیلی آجیل و خشکبار در کشور به صورت سنتی انجام می‌شود اما با سیاست‌های دولت و بانک‌ها، صنایع سنتی نیز در حال از هم پاشیدن هستند. وی می‌افزاید: برای نمونه تا چندی پیش جزو صادرکنندگان تخم کدو بودیم اما اکنون از ترکیه و اوکراین این محصول را وارد می‌کنیم. چون هزینه تولید در ایران نسبت به کشورهای یادشده بسیار بالاست و بر همین اساس قیمت‌ها نیز متفاوت است. تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان ایرانی باید هم هزینه تولید بالا را بپردازند و هم

تومان سرمایه‌گذاری تا شرکت‌های بسته‌بندی کوچک در این شبکه فعالیت می‌کنند.

### وام‌های بلندمدت و کم‌بهره صنایع تبدیلی را رونق می‌دهند

مصطفی احمدی، رئیس اتحادیه آجیل و خشکبار، سیاست‌های بانک‌ها در قبال پرداخت تسهیلات با بهره‌های ۱۶ تا ۲۴ درصدی (مضاربه) را عاملی در کمبود صنایع تبدیلی و فرآوری محصولات

در سال ۹۰ دولت ۳۷ میلیارد تومان اعتبار به این بخش اختصاص داد که با تلفیق تسهیلات بانک‌ها این رقم به ۸۰ میلیارد تومان رسید.

بودجه در سال ۹۱ به دلیل کاهش اعتبارات از ۳۷ میلیارد تومان در سال ۹۰ به ۲ میلیارد تومان رسید که با توجه اداره شده به رقم ۴ میلیارد تومان می‌رسد. طباطبایی با بیان اینکه ۲/۵ میلیون تن ظرفیت انبار غلات در کشور داریم، می‌گوید: ۳۰۰ صنعت تبدیلی و تولیدی در سطح شبکه تعاون روستایی وجود دارند که از ۵ میلیارد

«کسب و کار» مهم‌ترین موانع کارآفرینی زنان را بررسی می‌کند

## شکوفایی اقتصادی با حمایت از زنان کارآفرین



«کارآفرینی» این روزها ورد زبان مدیران دولتی است. امروز آمار بیکاری دورقمی است و آمار اشتغال جوانان و فارغ‌التحصیلان دانشگاهی از وضعیت کلی جامعه هم نگران‌کننده‌تر است.

بر اساس آخرین آمار رسمی، نرخ بیکاری مردان شهرنشین که در گروه ۲۰ تا ۲۴ ساله قرار دارند، ۲۳/۸٪ و آمار بیکاری زنان همین گروه سنی ۵۴/۱ درصد است. در این وضعیت موانع زیادی در مسیر کارآفرینی وجود دارد؛ وقتی که زن باشی کار سخت‌تر هم می‌شود.

سیده فاطمه مقیمی، مشاور رئیس اتاق تهران در امور بانوان بازرگان و کارآفرین معتقد است بخشی از مشکلات و موانع کارآفرینی در ایران مرد و زن نمی‌شناسد؛ به گفته او کمبود قوانین حمایتی و وجود قوانین مزاحم و دست و پاگیر، عرصه را برای شروع کسب و کارهای جدید تنگ می‌کند. این فعال اقتصادی به «کسب و کار» می‌گوید: دولت آنگونه که باید، از کارآفرینی حمایت نمی‌کند. حتی قانون بهبود مستمر فضای کسب و کار در عمل اجرایی نشده است. وی می‌افزاید: اگر قرار است از سمت اقتصادی که ۸۵ درصد آن دولتی است به سمت اقتصادی که بخش خصوصی در آن توسعه یافته است حرکت کنیم، باید کارآفرینی و شروع کسب و کارهای جدید تسهیل شوند. این امر هم به تصویب قوانین راحت و حذف قوانین مزاحم و بازدارنده نیاز دارد. مقیمی ادامه می‌دهد: در وضعیتی که حدود ۵۰ درصد از کل جامعه و بیش از نیمی از فارغ‌التحصیلان دانشگاه‌ها را زنان تشکیل می‌دهند، رشد بخش خصوصی بدون تسهیل حضور زنان در عرصه‌های کارآفرینی و کسب و کار ممکن نیست. رئیس کانون زنان بازرگان با اشاره به افزوده شدن حدود ۵ میلیون فارغ‌التحصیل جدید دانشگاهی به بازار کار در آینده‌های نزدیک، می‌گوید:

بیش از نیمی از این افراد، دختران و زنان جوان هستند. باید از هم‌اکنون برای تسهیل زمینه‌های اشتغال و کارآفرینی آنها برنامه‌ریزی کرد. این فعال اقتصادی بیان می‌کند: حمایت از کارآفرینی و به ویژه تسهیل کارآفرینی زنان حمایت از آینده اقتصادی کشور است.

### مشکلات تامین سرمایه

وی با اشاره به اعتماد به نفس و ریسک‌پذیری پایین زنان

برای گسترش کارآفرینی آنها می‌داند و می‌افزاید: زنان باید کار گروهی را بیاموزند و از تجربیات موفقیت و شکست دیگران استفاده کنند. آنها باید پیش از شروع کسب و کار خود، از مشاوره متخصصان و فعالان اقتصادی بهره‌گیرند. تهیه نقشه راه به معنای تعیین اهداف و مسیر رسیدن به آنها نیز ضروری است. وی می‌گوید: همچنین ما باید به بومی‌سازی تجربیات موفق کشورهای دیگران بپردازیم.

فعالیت‌های اقتصادی دارند. به همین دلیل برای حل مشکلات و طی درست مسیر، نیازمند تمرین بیشتری هستند. شرکای اقتصادی نیز سخت‌تر به آنها اعتماد می‌کنند. این موارد باعث کاهش اعتماد به نفس و قدرت ریسک‌پذیری زنان می‌شود.

### حرکت با نقشه راه

مقیمی توانمندسازی زنان از طریق آموزش را راه‌حلی

آخرین آمار بین‌المللی، ۱ درصد از کل مالکیت جهانی متعلق به زنان است. همچنین آنها در شرایط مشابه دستمزد کمتری نسبت به مردان می‌گیرند. رئیس کانون زنان بازرگان اضافه می‌کند: کمبود سرمایه و مالکیت باعث می‌شود زنان توانایی تأمین ضمانت‌نامه‌های لازم را نداشته باشند و به سختی بتوانند از بانک‌ها و مراکز اعتباری تسهیلات بگیرند. این فعال اقتصادی ادامه می‌دهد: زنان سابقه حضور کمتری در

می‌گوید: این مشکلات نیز از جمله موانع کارآفرینی آنها محسوب می‌شود اما محدودیت‌های شخصیتی زنان نیز ریشه در دیدگاه کلی جامعه دارد. جامعه ما هنوز به نقش زنان به صورت سنتی نگاه می‌کند. بعضی مشاغل مانند آموزگاری یا پرستاری را برای آنها مناسب می‌داند ولی نسبت به حضورشان در بعضی مشاغل صنعتی و سخت‌تر با تردید می‌نگرد. مقیمی می‌افزاید: بیشتر زنان سرمایه لازم را برای شروع و تداوم کسب و کار در اختیار ندارند چرا که بر اساس

«کسب و کار» از نگرانی‌ها درباره لایحه کاهش ساعت کاری زنان گزارش می‌دهد

## کاهش قدرت رقابت زنان در بخش خصوصی



کمیسیون اجتماعی مجلس قرار بود در جلسه دیروز خود لایحه کاهش ساعت کاری زنان را مورد بررسی قرار دهد اما به گفته محمداسماعیل سعیدی، یکی از اعضای کمیسیون،

این اتفاق رخ نداد. وی به «کسب و کار» گفت: کار گروهی که برای رسیدگی به ابهامات لایحه تشکیل شده است، گزارشی را برای ارائه به کمیسیون اجتماعی آماده کرده بود اما فرصتی برای طرح این لایحه به دست نیامد.

دولت دهم لایحه کاهش ساعت کاری زنان را ۲۷ تیرماه ۹۲ به عبارت دیگر در روزهای پایانی عمر خود روانه مجلس کرد. در صورت تصویب این لایحه ساعت کاری زنانی که همسر معلول یا دارای بیماری صعب‌العلاج و فرزند معلول یا زیر ۷ سال دارند، از ۴۴ ساعت به ۲۶ ساعت کاهش پیدا می‌کند؛ البته حقوق آنها تغییری نخواهد کرد و این زنان همان حقوق ۴۴ ساعت کار در هفته را دریافت می‌کنند.

ابهاماتی که عنوان این طرح در جامعه ایجاد کرد و باعث شد این تصور ایجاد شود که قرار است ساعت کاری تمام زنان کاهش یابد، باعث شد کمیسیون اجتماعی مجلس عنوان آن را به لایحه کاهش ساعت کاری زنان دارای شرایط خاص تغییر دهد. این لایحه پشتیبانی و موافقت نمایندگان زن مجلس را کسب کرده است اما معاون رئیس دولت یازدهم در امور زنان و خانواده نگران به خطر افتادن امنیت شغلی این دسته از زنان در صورت تصویب این لایحه است. به اعتقاد شهیندخت مولاردی، با توجه به روند طولانی‌ای که درباره لایحه کاهش ساعت کاری زنان تاکنون طی شده و انتظاراتی که مطرح شدن آن در جامعه هدف ایجاد کرده است، مجلس باید سریع‌تر به این لایحه رسیدگی کند به ویژه آنکه نمی‌توان موارد زنان دارای شرایط خاص را نادیده گرفت؛ بیشتر آنها به دنبال ارتقای مدیریتی و شغلی نیستند و تنها می‌خواهند

حقوق ثابتی را دریافت کنند. تصویب این لایحه ممکن است همین خواسته را با خطر مواجه کند؛ باید شرایطی فراهم شود که ساعت کار کمتر این زنان در مقایسه با مردان به حذف آنها از بازار کار و استخدام‌ها منجر نشود. مولاردی طی جلسه‌هایی که با زنان مجلس و نمایندگان کمیسیون اجتماعی داشت، کوشید آنها را متقاعد کند اگر هدف حمایت از نهاد خانواده است، مردان هم در رابطه با همسر یا فرزند معلول، بیمار یا خریدار خود وظایفی دارند و وظیفه همسری و تربیت فرزند تنها بر عهده زنان نیست؛ پس چه بهتر که عنوان لایحه به کاهش ساعت کاری کارکنان دارای شرایط خاص تغییر کند تا شامل مردان هم بشود. اما اعضای کمیسیون اجتماعی مجلس با این استناد که تعداد مردان دارای این شرایط زیاد نیست و قوانین باید شمولیتی بیشتری داشته باشند، با پیشنهاد مولاردی مخالفت کردند.

### امنیتی که به خطر می‌افتد

لایحه کاهش ساعت کاری زنان موافقان و مخالفان سرسختی

امر تبعیض‌هایی را بین زنان شاغل در بخش‌های دولتی و خصوصی ایجاد می‌کند.

وی اضافه می‌کند: در این لایحه راهکارها و ضمانت‌های لازم برای نظارت بر اجرای قانون در بخش خصوصی پیش‌بینی نشده است. از سوی دیگر این امکان وجود دارد که تعدادی از کارفرمایان این بخش با استفاده از قراردادهای زیرمیزی و سفید امضا و نامود کنند که قانون در بنسگاه آنها اجرا می‌شود.

عضو کمیسیون اجتماعی مجلس می‌گوید: لایحه کاهش ساعت کاری زنان دارای شرایط خاص، تسهیلاتی را پیش‌بینی کرده است که کارفرمایان را تشویق به استخدام این گروه از زنان می‌کند. برای مثال می‌توان به معافیت‌های بیمه‌ای اشاره کرد. اما میزان این تسهیلات تشویقی به اندازه‌ای نیست که بتوان آنها را ضمانتی بر اجرای دقیق قانون دانست و تصور کرد امنیت شغلی زنان با خطر مواجه نمی‌شود.

### مشوق‌ها کافی نیست

محمداسماعیل سعیدی، عضو کمیسیون اجتماعی مجلس نیز از جمله کسانی است که نگران تاثیر لایحه کاهش ساعت کاری زنان بر امنیت شغلی زنان است. وی معتقد است: هر چند این لایحه می‌تواند در کاهش مشکلات این گروه از زنان موثر باشد ولی ابهاماتی دارد که باعث می‌شود بعضی از اعضای کمیسیون نگرانی‌هایی درباره آن داشته باشند. این نماینده مجلس ادامه می‌دهد: در گذشته قانون مرخصی زایمان باعث شد تعداد زیادی از زنان شغل یا جایگاه شغلی خود را از دست بدهند. اکنون این احتمال وجود دارد که لایحه کاهش ساعت کاری زنان نیز همین تاثیر را به دنبال داشته باشد.

سعیدی می‌افزاید: بعضی قوانین شاید در نهادهای دولتی و عمومی بدون مشکل اجرا شوند، ولی ضمانت کافی برای اجرا در بخش خصوصی را ندارند. بخش خصوصی به راحتی زیر بار اجرای لایحه کاهش ساعت کاری زنان نمی‌رود. این

قرار باشد در قبال کار کمتر حقوق مساوی بپردازد، ممکن است از استخدام زنان منصرف شود.

حاج‌اسماعیلی بیان می‌کند: به ویژه در شرایط کنونی که بازار کار کشور در شرایط مناسب و متعادلی نیست و تعداد کارجویان از میزان فرصت‌های شغلی بالاتر است، نباید با ایجاد محدودیت‌هایی قدرت رقابت‌پذیری زنان را کاهش داد. هاید مسافری مقدم، عضو اتحادیه زنان کارگر ایران در این مورد می‌گوید: ما مخالفتی با حمایت از خانواده نداریم ولی بدون این قانون نیز کارفرمایان به استخدام دختران مجرد با زنان بدون فرزند تمایل بیشتری دارند. در صورت تصویب این لایحه، استخدام زنان با موانع بیشتری مواجه می‌شود.

وی ادامه می‌دهد: تصویب لایحه کاهش ساعت کاری زنان، امنیت شغلی خود این زنان را نیز با خطر مواجه می‌کند. باید در خود این قانون راهکارهای حفظ امنیت شغلی و ابزارهای نظارتی درباره آن پیش‌بینی شود.

دارد. نمایندگان زن مجلس این لایحه را عاملی برای حمایت از نهاد خانواده و کاهش مشکلات زنانی می‌دانند که در چارچوب خانه وظایف سنگین‌تری دارند اما مخالفان معتقدند تصویب چنین قوانینی حضور زنان در بازار کار را با مشکل مواجه می‌کند و قدرت رقابت آنها را با کارجویان مرد کاهش می‌دهد. حمید حاج‌اسماعیلی، کارشناس بازار کار در این مورد به «کسب و کار» می‌گوید: گاهی دولت یا مجلس با هدف حمایت از زنان و خانواده تصمیماتی می‌گیرند یا برنامه‌هایی را مطرح می‌کنند که در نهایت به نفع زنان نیست.

وی ادامه می‌دهد: شاید تصمیماتی مانند افزایش مرخصی زایمان زنان یا کاهش ساعت کاری آنها در بخش‌های دولتی قابل اجرا باشد و مشکلی ایجاد نکند اما بخش خصوصی به سادگی پذیرای چنین برنامه‌هایی نیست. این کارشناس بازار کار می‌افزاید: کارفرمای خصوصی از نیروی کار خود انتظار کرایه و بهره‌وری دارد. او می‌خواهد اگر خانمی را استخدام می‌کند بتواند از نیروی کار او به اندازه مردان استفاده کند. اگر

«کسب و کار» از چالش‌های توسعه حمل و نقل ترکیبی گزارش می‌دهد

## نقشه راه؛ گمشده حمل و نقل چندوجهی



نزدیک‌تر هستند متصل شوند. برای توسعه این مدل حمل و نقل نیازمند سرمایه‌گذاری بخش خصوصی هستیم و علاوه بر این ارگان‌هایی که با حمل و نقل چندوجهی در ارتباط هستند نظیر سازمان راهداری، سازمان بنادر، گمرک و راه آهن نیز باید با هماهنگی هم به از کان حمایت‌کننده از بخش خصوصی در توسعه حمل و نقل چندوجهی تبدیل شوند.

**حمایت ارگان‌های زیربنا از بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری**  
این کارشناس حمل و نقل با بیان اینکه توسعه بنادر خشک با سه کارگرفتن زیرساخت‌های حمل و نقل چندوجهی نقش بسزایی در رشد اقتصادی کشور خواهد داشت، می‌افزاید: سیستم‌های حمل و نقلی باید به بنادر خشک که از نظر مکانی به بازارهای تولید و مصرف

در تجارت میان این کشورها ایفا کنند. در شرق و غرب کشور نیز کشورهای مهم و پرجمعیتی هستند که دارای بازارهای تولید و مصرف بزرگ و نیازمند به انواع روش‌های حمل و نقل به شمار می‌روند. با تمام این مزایا متأسفانه برای توسعه حمل و نقل چندوجهی در کشور ما نقشه راهی تعریف نشده و شرکت‌های بزرگی که توانایی سرمایه‌گذاری و راهبری حمل و نقل ترکیبی را داشته باشند هنوز در کشور ما پا نگرفته‌اند.

ترکیبی ایجاد هماهنگی، سرعت، نظم و کاهش هزینه حمل است. از طرفی صاحبان کالا در صورت بروز خسارت می‌توانند علیه متصدی حمل چندوجهی اقامه دعوی نموده و از مراجعه به موسسات حمل‌کننده مختلف، اجتناب کنند. به گفته زفرقندی بر اساس شرایط اقلیمی و نیز امکانات زیرساختی می‌توان از مجموعه‌ای از رویه‌های حمل در قالب یک مجموعه حمل و نقل چندوجهی بهره برد. از جمله ترکیبات یاد شده می‌توان به حمل و نقل ترکیبی خشکی - دریا - خشکی، راه آهن - هوا - راه آهن، دریا - هوا - دریا - ریل، جاده - رودخانه - دریا و... اشاره کرد که هر یک از مزایا و نیز شرایط بهره‌برداری خاص خود برخوردار است. این کارشناس حمل و نقل با بیان اینکه در ایران به دلیل ویژگی‌های جغرافیایی امکان بهره‌بردن از تمام این روش‌های ترکیبی وجود دارد، اظهار می‌کند: ایران با وجود واقع شدن در مسیر کریدورهای بین‌المللی از جمله نوستراک، التید و تراسیکا و نیز داشتن موقعیت استراتژیک در منطقه سهم قابل قبولی را از یک بزرگ تجارت جهانی نبرده است. انجام اقداماتی چون، افزایش سهم ناوگان تجاری در بازارهای منطقه‌ای و بین‌المللی، ایجاد هماهنگی بین ارگان‌های داخلی مرتبط با حمل و نقل دریایی، تشویق سرمایه‌گذاران به سرمایه‌گذاری در بخش حمل و نقل ریلی، ارتقا و بهبود آموزش‌های تخصصی دریایی، بندری و لجستیکی و سرمایه‌گذاری هدفمند در حمل و نقل ترکیبی از مواردی هستند که می‌توانند در افزایش سهم ایران از تجارت بین‌المللی موثر واقع شوند.

### مزایای ترانزیتی حمل و نقل ترکیبی

دکتر شهریار افندی‌زاده، کارشناس حمل و نقل نیز با اشاره به مزایای ترانزیتی حمل و نقل چندوجهی در ایران به «کسب و کار» می‌گوید: ایران از جمله کشورهای است که به لحاظ قرار گرفتن در موقعیت جغرافیایی بسیار مناسب از مزایای ترانزیتی خوبی بهره‌مند بوده و با گسترش شبکه حمل و نقل و ارتباط مطمئن و کارآمد می‌تواند از مزایای این راستای افزایش درآمدهای ارزی و ارتقای موقعیت استراتژیک خود در منطقه به نحو مطلوب استفاده کند. در جنوب ایران خلیج فارس قرار دارد که کشورهای عمده تولیدکننده نفت جهان را در خود جای داده است. در شمال ایران نیز درای خزر قرار دارد که بهترین پل ارتباطی میان کشورهای ایران، روسیه، قزاقستان، ترکمنستان و آذربایجان است و می‌تواند نقش مهمی

موقعیت جغرافیایی ویژه و استراتژیک ایران برای قرار گرفتن در مسیر حمل و نقل چندوجهی و برخورداری از امتیازات اقتصادی این روش مدرن حمل و نقل کمنظیر است. امنیت مسیر ایران برای عبور کالا نیز بر این اهمیت حمل و نقل چندوجهی می‌افزاید اما کارشناس معتقدند مشکلات و ضعف‌های مدیریتی، مقرراتی و کمبود منابع و امکانات مانع بهره‌برداری مناسب از این مزیت شده است.

منظور از حمل و نقل چندوجهی انتقال کالا از کشوری به کشور دیگر حداقل با دو شیوه حمل و تحت قرارداد و مسئولیت واحد است. شبکه‌های حمل و نقل وظیفه رساندن کالا و خدمات نهایی و نیز نهاده‌های مورد نیاز تولید از مبادی عرضه به مصرف‌کنندگان و تقاضاکنندگان را بر عهده دارند و اجزای نظام پشتیبانی بازاری گان هستند.

### پیوستگی بومیایی اقتصاد به صنعت حمل و نقل

پیام زفرقندی، کارشناس حمل و نقل با تأکید بر اهمیت حمل و نقل چندوجهی در توسعه اقتصادی کشور به «کسب و کار» می‌گوید: صرف نظر از طرح و نوشته‌های روی بسته کالاها در باره قیمت، کیفیت، وزن و احتمالاً محتویات آنکه معمولاً بیشترین توجه شهروندان را در زمان خرید به خود جلب می‌کنند ممکن است مشتریان حتی لحظه‌ای به این فکر نکنند که کالایی که در حال انتخاب آن هستند از چه مسیری، با چه نوع وسیله‌ای، طی چه مدتی و با صرف چه هزینه‌ای در قفسه فروشگاه به انتظار خرید چیده شده است در حالی که این کالاها با ترکیبی از انواع روش‌های حمل و نقل به دست مصرف‌کننده می‌رسد. وی ادامه می‌دهد: پیشرفت‌های علمی و فنی که در چند دهه اخیر در زمینه حمل و نقل صورت گرفته باعث شده تا حجم مبادلات تجاری بین کشورها روز به روز افزایش یابد. در این میان کشورهای که از اینگونه پیشرفت‌ها بیشترین استفاده را برده‌اند، توانسته‌اند به توسعه پایدار ناظر آیند و بالعکس کشورهایی که از داشتن شبکه‌های کارآمد حمل و نقل محروم مانده‌اند از اقتصاد بومیایی برخوردار نیستند.

### امکان کم‌نظیر ایران برای توسعه تمام‌روشن‌های حمل و نقل ترکیبی

این کارشناس حمل و نقل می‌افزاید: از مزایای حمل و نقل

گزارش «کسب و کار» از سبک جدید زندگی سالمندان با گربه‌های خیابانی

## گربه‌های آوازه خوان بی‌صدامی‌میرند



به دلیل حیوان بودنشان هر برخوردی داشته باشیم. بارها بعد از عکسبرداری در شکم گربه‌های خیابانی ساجمه‌های تفنگ بادی دیده‌ایم. این نشان می‌دهد وقتی خانواده‌ای برای بچه‌اش تفنگ بادی می‌خرد به او آموزش نمی‌دهد که نباید موجودات زنده‌ای که در کنارش زندگی می‌کند را هدف قرار دهد. داستان سنگ‌اندازی به گربه‌ها هم به همین ترتیب است. اگر همین قضیه را به آدم‌های جامعه هم تعمیم دهیم به همین شکل است. ما باید حضور انواع آدم‌ها با روحیات و سبک زندگی‌های مختلف را در اطرافمان بپذیریم چون به هر حال آنها هم مثل ما انسان‌ها دارای حق حیات هستند.

داشتند و تا وقتی که در کنارشان زندگی می‌کردند از آنها نگهداری می‌کردند. اما با زیاد شدن جمعیت و کوچک شدن خانه‌ها حضور این گربه‌ها در کنار خانواده‌ها به نوعی پرنرگتر و ارتباطشان نزدیک‌تر شده است. شاید خیلی از آدم‌ها باشند به جای اینکه پول فراوانی برای خرید گربه‌های خانگی بدهند همین گربه‌های خیابانی را به خانه بیاورند تا در کنارشان باشد. ما باید قبول داشته باشیم حیواناتی که در شهر ما و کنار ما هستند حق زندگی کردن دارند. متأسفانه وقتی در خیابان راه می‌رویم حیوانات از حضور ما می‌ترسند، گربه‌ها فرار می‌کنند و پرنده‌ها پرواز می‌کنند چون از انسان‌ها آزار دیده‌اند. متأسفانه ما به خودمان اجازه می‌دهیم با حیوانات

گربه‌ها تا وقتی که به صورت ناهنجاری در نیامده آسیب زنده نیست. مردها و زنان پیر یا میان‌سالی هستند که وضعیت مالی خوبی دارند و بخش زیادی از دارایی‌شان را به نگهداری این گربه‌ها اختصاص داده‌اند. نمی‌توان گفت که این خوب است یا بد اما اگر با این رویکرد به قضیه نگاه کنیم که باید به نوعی با موجودات اطرافمان مهربان برخورد کنیم، می‌تواند خوب باشد. داستان نگهداری از گربه‌های خیابانی به تازگی وارد فرهنگ ما نشده و از گذشته وجود داشته است. صاحبان خانه‌های ویلایی گربه‌هایی که در اطراف خانه یا حیاطشان بودند را دوست

ندارند. یکی از سروصدای نیمه شب گربه‌ها می‌نالد و دیگری از موی گربه‌هایی که مجبور است هر روز در راه پله بیند. می‌گوید: اعتقادات ما اجازه رفت‌وآمد چنین گربه‌هایی را در محل مسکونی نمی‌دهد. ممکن است اعضای این خانواده از طریق این گربه‌ها بیمار شوند و به ما هم انتقال دهند. زن و شوهر در جوابشان می‌گویند که گربه‌ها را پیش دامپزشک برده‌اند و واکسن زده‌اند و احتمال انتقال بیماری وجود ندارد. زن و شوهر جوان اضافه می‌کنند بارها آزار و اذیت همسایه‌ها را هنگام رفت‌وآمد گربه‌ها در راه پله دیده‌اند و تذکر داده‌اند، اما هر بار قضیه با دعوا و داد و بی‌داد به پایان رسیده است.

### عقیم‌سازی گربه‌های خیابانی قبل از نگهداری

مجتبی شاه‌ملکی، فعال حمایت از حقوق حیوانات درباره عقیم‌سازی گربه‌های خیابانی و نگهداری از آنها به «کسب و کار» می‌گوید: خانواده‌هایی هستند که گربه‌های خیابانی را قبل از نگهداری با هزینه خودشان عقیم‌سازی می‌کنند. اما تعدادشان زیاد نیست. هزینه عقیم‌سازی گربه‌ها چیزی حدود ۳۰۰ تا ۳۵۰ هزار تومان است.

در واقع این کار به نفع گربه‌هاست. آن‌ها هم در فرهنگ ما که آزار و اذیت کردن گربه‌ها طبیعی است. گربه‌ها هم مانند انسان‌ها حس لامسه دارند و درد را تشخیص می‌دهند. گرسنه می‌شوند و در سرمای هوا می‌میرند. ای کاش در کنار فعالیت کمپین‌های حمایت از حقوق حیوانات مردم هم نسبت به این موضوع احساس مسئولیت کنند. وقتی صدای گربه‌ای از داخل خیابان یا کوچه می‌آید و ما را عصبانی می‌کند به جای ناسزا گفتن باید به دنبال علت بگردیم شاید گربه‌ای در فضای گیر افتاده باشد. حتی اگر می‌توانیم آتش‌نشانی را خبر کنیم تا موضوع را حل کند.

### حیوانات هم حق حیات دارند

دکتر پیام محبی، رئیس بیمارستان دامپزشکی تهران درباره انگیزه کمک کردن آدم‌ها به موجوداتی مانند گربه‌ها می‌گوید: آدم‌هایی هستند که از آزار موجودات زنده آزار می‌بینند. این افراد اغلب اهدافشان از سر مهربانی است. اینکه می‌خواهند به موجودات زنده‌ای که در اطرافشان هستند کمک کنند. به عقیده آنها وجود چنین موجوداتی را نمی‌توان نادیده گرفت. این موجودات به نوعی در کنار ما زندگی می‌کنند، پس نیاز به کمک دارند. اما آنچه مهم است اینکه نباید در کمک کردن و توجه به این حیوانات زیاده‌روی کرد چون وقتی توجه به این موجودات بیشتر شود زاد و ولدشان هم زیاد می‌شود، آنوقت هر روز شاهد از بین رفتن گربه‌های بیشتری هستیم. گربه‌هایی که در خیابان‌ها تصادف می‌کنند یا در سطل آشغال‌ها به دنبال غذا می‌گردند. در کنار اینها تعداد آدم‌های گربه آزار هم بیشتر می‌شود. البته نگهداری از این

شما هم ممکن است بارها با این تصویر روبه‌رو شده باشید. تصویر آدم‌هایی که گربه‌های داخل خیابان را آگاهانه آزار می‌دهند و از این کار غذایی احساس نمی‌کنند. انگار نه انگار که این موجودات خلق شده‌اند تا جزئی از طبیعت باشند. در این میان کسانی هستند که گربه‌های خیابانی را جمع می‌کنند و از آنها برای همیشه یا مدتی نگهداری می‌کنند. گاهی کسی پیدا می‌شود و با قیمتی پایین آنها را می‌خرد و گاهی خودشان با پای خودشان فرار می‌کنند. می‌گویند کسانی که این کار را می‌کنند آدم‌های تنهایی هستند اما باید داستان را از زبان خودشان شنید.

وارد خانه‌شان که می‌شوی گربه‌های قهوه‌ای، خاکستری، مشکی و سفید از سر و کولت بالا می‌روند و بازی می‌کنند. زن میانسال در گوشه‌ای از خانه نشسته و با گربه‌ها بازی می‌کند. گربه‌هایی که در خانه ۹۰ متری برای خودشان می‌چرخند و بازی می‌کنند. گاهی برای هم چنگ و دندان نشان می‌دهند و گاهی همدیگر را نوازش می‌کنند. خانه اسباب و وسایل چندانی ندارد و گویا برای نگهداری از همین گربه‌ها استفاده می‌شود. زن با صدای بلند قربان صدقه تک‌تک‌شان می‌رود و با اسم صدایشان می‌زند. لوسی از همه کوچک‌تر است و خودش را لوسی می‌کند و به آغوش زن می‌رود. گاهی سروصدایشان زن و مرد را کلافه می‌کند اما سعی می‌کنند اوضاع را کنترل کنند. مرد چندان دل خوشی از این ماجرا ندارد ولی انگار با این وضعیت کنار آمده است. زن می‌گوید: من مدت‌هاست که گربه‌های خیابانی را به خانه می‌آورم و از آنها نگهداری می‌کنم. هر هفته یکی می‌آید و آنها را حمام می‌کنند. پسر و دخترم مدت‌هاست که خارج از کشور زندگی می‌کنند و کمتر به دیدن ما می‌آیند. من و شوهرم برای این گربه‌ها غذا تهیه می‌کنیم و در کنار آنها سرگرم هستیم. این نوع زندگی ما باعث شده که خیلی از دوستان و آشنایان با ما قطع ارتباط کنند. فقط به همین دلیل که در خانه‌مان به روی گربه‌های خیابانی باز است. به هر حال این گربه‌ها هم جزئی از زندگی ما هستند. گاهی اینجای زاد و ولد می‌کنند و بعد می‌گذارند و می‌روند. آن‌وقت گربه‌های دیگری می‌آیند و جایشان را می‌گیرند. زن می‌پرسد: چه ایرادی دارد به جای پول دادن و خریدن حیوان وارداتی یک حیوان بدبخت و گرسنه خیابانی را نگهداری کنیم؟ این گربه‌های بدبخت هم سهمی از زندگی و این شهر دارند و خدا آنها را برای شکنجه شدن نیافریده است.

### گربه‌ها بر ایمان آسایش نگذاشته‌اند

اینجا خانه زن و شوهر جوانی در خیابان میرزای شیرازی است. همسایه‌ها می‌گویند صاحبان این خانه از گربه‌های خیابانی مراقبت می‌کنند. انگار دل خوشی از همسایه‌شان



WWW.KASBOKARNEWS.IR

### نامه به سر دبیر

روزنامه «کسب و کار» جهت طرح مسائل و مشکلات خوانندگان محترم، ستونی را با عنوان نامه به سر دبیر راه اندازی کرده است. از این رو شما خواننده محترم می توانید از طریق ارسال نامه به پست الکترونیکی newskasbokar@gmail.com صدای خود را به گوش مسئولان برسانید.

### یادداشت مدیر

#### سازمان های سفید و سیاه



چرا در سازمان ها و به ویژه سازمان های بزرگ، با پدیده عدم یکپارچگی در سیاست های منابع انسانی مواجه می شویم؟ منظوری بیشتر یکسان نبودن شرایط کاری در ادارات و واحدهای مختلف است.

همه بی وقفه می دوند و در واحدی دیگر پرچم آرامش و پرداختن به زندگی بهتر، افراشته شده است. در یک واحد کسی مجالی برای یک تماس و تلفن شخصی ندارد و در واحدی دیگر امور منزل از راه دور هدایت می شود و علاوه بر آن انواع معاملات و ساختمان سازی و... تلفنی انجام می شود. در یک واحد اثر کار زیاد با عارضه فرسودگی جسمی کارکنان مواجه می شوید و در واحدی دیگر کارکنان با بهره گیری از تسهیلات ورزشی سازمان، بیش از ورزشکاران حرفه ای با پرورش عضلات و اندام های خود می رسند.

در یک واحد غالباً افراد فرصتی برای خوردن ناهار پیدا نمی کنند و در واحد دیگر از ساعت ۱۱ تا ۱۴ کسی در دسترس نیست.

در یک واحد افراد مشغول سامان دادن به معاملات و بهره برداری از کارگاه های شخصی خود هستند و در واحدی دیگر همان ها به عنوان افراد باهوش و توانمند به رخ کارکنان ساعی و متعهد کشیده می شوند.

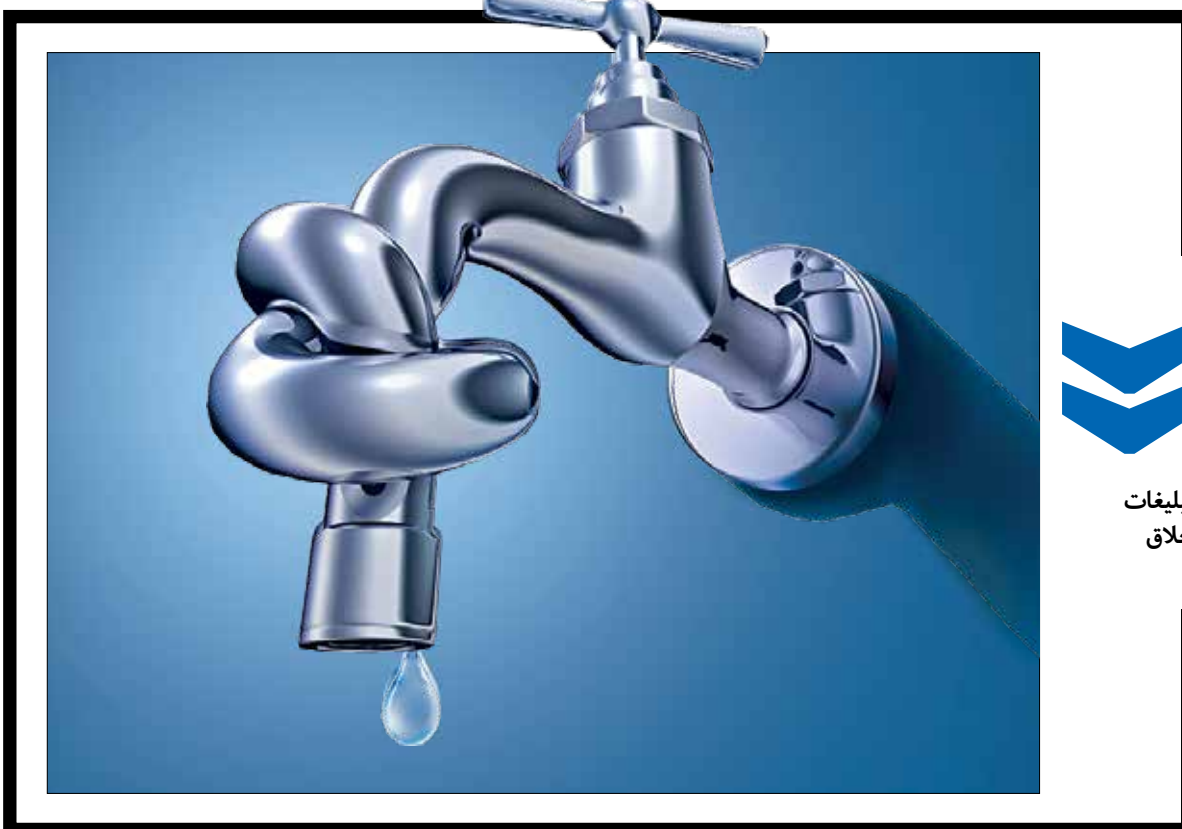
در یک واحد سفارش های کاری تا پنج سال هم انجام نمی شود و هیچ اتفاقی برای افراد بی مسئولیت و گستاخ رخ نمی دهد، در واحدی دیگر به دلیل تاخیر کمتر از یک ساعت در تحویل کار، فرد اخراج می شود. تکرار می کنم؛ به راستی چرا در سازمان ها و به ویژه سازمان های بزرگ، با پدیده عدم یکپارچگی در سیاست های منابع انسانی مواجه می شویم؟ و یک چرای پنهانی؛ آیا کسی می داند که این سازمان های مریض، چگونه تا به حال زنده مانده اند و سر از گورستان قاتلان استعدادها و عدالت درنیاورده اند؟

### حرفه ای ها

#### کنترل شکست

هر فردی در زندگی حرفه ای و شخصی با شکست و ناکامی های متعددی روبه رو می شود. لحظات سخت شکست، در سست در اوج موفقیت به سراغ آدم می آید. در لحظات اول با هجوم افکار مواجه می شویم. اینکه چه شد؟ چرا اینگونه شد؟ حالا چه کنم؟ تکلیف آن همه انرژی، زمان و هزینه صرف شده، چه می شود؟ مهم تر از همه اینکه آیا من می توانم دوباره سر با بایستم؟ تمام این سوالات به بحرانی تر شدن اوضاع کمک می کنند. ناگهان فرد به جایی می رسد که خود را در آخر زندگی حرفه ای می بیند. تاثیر این شکست، به زودی نمود خود را در زندگی شخصی و عاطفی فرد نیز نشان می دهد. شکست مدیریت نشده، به زودی زمینه شکست های

پیش بینی نشده بعدی را فراهم می کند. مهم ترین بخش هر شکست، مدیریت لحظات نخست آن است. یک دوره گذار از بحران که اگر فرد بتواند خود را به سلامت از آن عبور دهد، به راحتی می تواند با شناسایی و ترمیم نقاط ضعف و دلایل شکست خود، دوباره از نو شروع کند. فرد هر لحظه به خاطرات و دلایل موفقیت و شکست رجوع می کند تا شاید راهی برای ترمیم مشکل پیدا کند و هر بار سرخورده تر از قبل، نسبت به آینده بدبین و ناامید می شود. همین چند روز پیش بود که با بزرگترین فاجعه زندگی مواجه شدم. زندگی تحصیلی و حرفه ای که بعد از یک سال برنامه ریزی و تلاش، در آستانه شروع و دوم به دلیل محدودیتی که متوجه آن نشده بودم،



تبلیغات  
خلق

### چهره های کسب و کار

#### لستر و ندرمن

در سال ۱۹۴۷، یک روز صبح «لستر و ندرمن» مثل همیشه به محل کارش رفت اما وقتی به آنجا رسید نامه اخراجش را روی میز دید.

لستر بدون هیچ دلیلی از کار خود در یکی از شرکت های تبلیغاتی نیویورک اخراج شده بود اما لستر جوان، اصلاً ناراحت نشد.

او می دانست می تواند خیلی چیزها را از ماکس ساکهایم، رئیس شرکت بیاموزد و البته می خواست که این آموزش ادامه پیدا کند.

با خودش گفت: «من اگر بخوام سر کلاسی برم که استادی مثل ساکهایم داشته باشه، باید هزاران دلار پول بدم. تا الان داشتم از پول هم می گرفتم؛ حالا من به جای آموزش برای او مجانی کار می کنم و بی حساب می شیم.»

صبح روز بعد لستر سر وقت پشت میزش نشست و کارش را بدون مزد و حقوق مثل روزهای دیگر انجام داد.

ساکهایم هم تا یک ماه هیچ کاری به کارش نداشت. گاهی وقت ها به خودش می گفت: «این پسره دیوونه است. معلوم نیست چرا باز سر کار میاد. نکنه می خواد بعداً سراغ دادگاه بره و بگه من کارم را انجام دادم و پولم را می خوام؟» اما لستر بدون هیچ چشم داشتی کارش را انجام می داد.

ماه دوم که تمام شد، ساکهایم مطمئن شد لستر قصد و غرضی ندارد و واقعا دارد صادقانه کار می کند. بنابراین سرانجام روزی به سراغ لستر رفت و گفت: «خیلی خوب لستر. من باختم و تو برنده شدی. تا امروز که سال هاست مشغول به کار هستم، هیچ کسی را ندیده بودم که شغلی را بیشتر از پول بخواهد.»

## ۵ روش که کارمندان عاشق کارشان شوند

جلسات هر یک از اعضای تیم می تواند برای پرسیدن سوالات خود به شما مراجعه کند.

اگر برای مستندسازی و پاسخگویی در قبال اشتباهات خود به همان اندازه ای که برای جشن گرفتن پیروزی های خود عجله می کنید سرعت به خرج دهید، هم تیمی های تان می توانند تجربیات شما درس بگیرند.

بخش بازاریابی می تواند کمپین های بهتری ساماندهی کند، بخش فروش می تواند مشتریان راغب پرورش دهد، مهندسان می توانند سیستم های مقیاس پذیر بیشتری خلق کنند و تیم های امور مشتریان می توانند حساسیت های مشتریان را بهتر منعکس کنند. بدین ترتیب همه برنده خواهند بود.

۲- با مشتریان صداقت داشته باشید شفافیت داشتن به سمت بیرون سازمان شما نیز جریان خواهد داشت؛ به ویژه برای مشتریان. استراتژی های شفاف بازاریابی و فروش بخش مهمی از این شفافیت هستند. برای مثال هزینه های تان را از مشتریان خود مخفی نکنید حتی می توانید ابزاری برای قیمت گذاری روی وبسایت خود ایجاد کنید که مشتریان با استفاده از آن بتوانند بفهمند خدمات شما دقیقاً چقدر

۳- نشان دهید مثل یک رئیس پای حرف های تان می ایستید گاهی اوقات شفافیت داشتن آسان نیست اما کار در دست همین است. رئیس باید هر بار اشتباهات خود را بپذیرد و مسئولیت آنها را به گردن بگیرد. این بخشی از مسئولیت پذیری ما در قبال یکدیگر است که به همه ما کمک می کند بهتر شویم. هیچ کس کامل نیست. به همین ترتیب لازم است درباره حوزه هایی که دوست داریم در آنها بهبود حاصل شود، صحبت کنیم؛ چه درونی و چه بیرونی. یکی از مهم ترین جنبه های ماندگاری یک کسب و کار این است که هویت خود به عنوان یک شرکت را درک کنید. ایجاد فرهنگ شفافیت می تواند برای ما مورثیت شما حیاتی باشد و به ایجاد حسن اعتماد و دوستی کمک کند. خود شما تیم تان و مشتریانی که به آنها خدمت رسانی می کنید، مفید خواهد بود.

۴- منابع بیزینس اینسایدر ترجمه: بازده

۱- کسانی را استخدام کنید که به آنها اعتماد دارید برخی شرکت ها گرفتار تخصصی نگهداشتن مسائل می شوند که این می تواند به بی اعتمادی میان اعضای تیم بینجامد. در عوض کسانی را استخدام کنید که به شکل غریزی می توانند به آنها اعتماد کنید تا بتوانید با نتوانند کردن شان برای تفکر مورد نظر، احساس راحتی داشته باشید.

۲- در جلسات مثل یک رئیس بی پرده صحبت کنید تلاش کنید در جلسات تان همه از «چرا» های لازم اطلاع داشته باشند. جزئیات رشد، امور مالی، ساختار استعدادی، اولویت ها و برنامه های آینده را در جلسات خود به اشتراک بگذارید. به برگزاری جلسات «هر چه می خواهید، بپرس» یک یاد دهنده در ماه نیز می تواند پاری زسان باشد. در این

۳- منابع بیزینس اینسایدر ترجمه: بازده

۴- منابع بیزینس اینسایدر ترجمه: بازده

۵- منابع بیزینس اینسایدر ترجمه: بازده

۶- منابع بیزینس اینسایدر ترجمه: بازده

۱- منابع بیزینس اینسایدر ترجمه: بازده

۲- منابع بیزینس اینسایدر ترجمه: بازده

۳- منابع بیزینس اینسایدر ترجمه: بازده

۴- منابع بیزینس اینسایدر ترجمه: بازده

۵- منابع بیزینس اینسایدر ترجمه: بازده

۶- منابع بیزینس اینسایدر ترجمه: بازده

### نکته

احتمالاً تا به حال آدم هایی که با خودشان حرف می زنند را دیده اید و با خودتان فکر کرده اید که چقدر عجیب و غریب هستند، اینطور نیست؟ خوب دیگر راجع به آنها اینطور فکر نکنید و به خودتان بگویید آدم هایی که با خودشان صحبت می کنند واقعا آدم هایی با استعداد و باهوش هستند. در این نوشتار با ما همراه باشید تا به شما بگوییم چرا اینطور است.

### آدم هایی که با خودشان حرف می زنند باهوش هستند یا دیوانه؟

آنها حافظه بهتری دارند آدم هایی که با خودشان حرف می زنند، احتمالاً در مقایسه با کسانی که با خودشان حرف نمی زنند، حافظه بهتری دارند و در به یاد آوردن موضوعات بهتر عمل می کنند. این روش، افکار درون ذهن را تقویت می کند.

#### مغز آنها کارآمدتر است

برخی مطالعات نشان داده اند که حرف زدن با خودتان کمک می کند بتوانید سریع و منظم فکر کنید. آنها بی برده اند که وقتی آدم ها در فروشگاه با خودشان صحبت می کنند آنچه لازم دارند را سریع تر از کسانی که با خودشان حرف نمی زنند، پیدا می کنند. منبع: هابر پرسپکتیو

روزنامه کسب و کار اقتصادی کسب و کار  
شنبه ۲۵ مهرماه ۱۴۰۲ شماره ۲۸۸۵  
صاحبکار: روزنامه کسب و کار  
مدیر: دکتر سیا مهرپوش  
عنوان: نشر روزنامه های غیر دولتی و مدرسان رسانه

پانکاج خوری کسب و کار  
روزنامه کسب و کار  
کتاب ۶  
کتاب ۶  
کتاب ۶  
کتاب ۶

WWW.KASBOKARNEWS.IR  
WWW.KASBOKARNEWS.IR  
WWW.KASBOKARNEWS.IR  
WWW.KASBOKARNEWS.IR

نشانی: تهران، خیابان بزرگرجان آل احمد، بعد از پل آرمایش  
روبروی خیابان سرسبز جنوبی، ساختمان الماس (عاطفه چهارم  
کسب و کار)  
آینده، اطلاع حرفی  
WWW.KASBOKARNEWS.IR  
WWW.KASBOKARNEWS.IR  
WWW.KASBOKARNEWS.IR  
WWW.KASBOKARNEWS.IR

WWW.KASBOKARNEWS.IR  
WWW.KASBOKARNEWS.IR  
WWW.KASBOKARNEWS.IR  
WWW.KASBOKARNEWS.IR