

## سرمقاله

### آزادسازی زمین برای تولید مسکن



فرشید ایلانی، کارشناس مسکن  
آزادسازی زمین اصلی ترین راهکار برای کاهش تلاطم های حوزه مسکن محسوب می شود. آمار و ارقام نشان می دهد که ساخت مسکن در ده سال اخیر نسبت به ده قبل خود، یک سوم کاهش یافته و به نسبت تقاضای مسکن، ساخت و عرضه صورت نگرفته است. براین اساس ناترازی در عرضه و تقاضا، بازیگران اصلی تلاطمات هستند و آزاد سازی زمین و ساخت و عرضه مسکن جدید از اصلی ترین راهکارها برای کاهش تلاطمات در حوزه مسکن است. در حال حاضر کمتر از نیم درصد از اراضی کشور به صورت...

متن کامل در صفحه ۲

### وزیر اقتصاد:

### زمان صدور مجوز گمرکی نصف شد

صفحه ۲

### افزایش ۲۶ درصدی تسهیلات پرداختی بانکها

صفحه ۲

### واردات خودروهای ۱۰ هزار یورویی در اولویت است

صفحه ۲

### اجتماعی

### ۵۰ درصد جرایم وقوعی در پایتخت جرایم خرد است

به گفته معاون مبارزه با جرایم جنایی پلیس آگاهی تهران، در برخی نواحی با تأثیر پذیری از شبکه های اجتماعی اقدام به تشکیل باند های مجرمانه و تهیه سلاح سرد و گرم می کنند. سرهنگ مرتضی نثاری در یک برنامه رادیویی در مورد آسیب شناسی جرایم خشن و زور گیری گفت: دستمای از مجرمین افراد سابقه داری هستند که به طمع ربودن مال افراد دست به جرایم خشن و هنجار شکنانه می زنند و همچنین برخی مجرمین نیز به خاطر عادت، به دفعات و کرات مرتکب جرایم شده و هر بار با شیوه ها و روش های جدید وارد جامعه می شوند. وی تأکید بر اینکه عدم تناسب میزان مجازات های یکی از دلایل بازگشت مجرمین به چرخه جرم در جامعه است. افزود: متأسفانه مجازات در حوزه جرایم خشن از بازدارندگی کافی برخوردار نیستند و هدف این مجازات ها اصلاح و باز پروری است که محقق نشده و متأسفانه در آمار این جرایم بارها و به دفعات اقدام به ارتکاب جرایم خشن مشاهده می شود. نثاری با بیان اینکه همیشه پلیس پیشگیری را مقدم بر درمان می داند تصریح کرد: مهمترین رکن پلیس پیشگیری، پیشگیری اجتماعی است که طی آن آگاهی بخشی های اجتماعی در مورد سرقت ها انجام می گیرد. معاون مبارزه با جرایم جنایی پلیس آگاهی تهران ادامه داد: نوع دیگر پیشگیری وضعی

### آغاز عملیات اجرایی «تراموا» با تأیید شورای شهر

نائب رئیس شورای اسلامی شهر تهران تأکید کرد: موضوع احداث «تراموا» در تهران از ابعاد مختلف مورد بررسی قرار می گیرد و آغاز عملیات اجرایی آن پس از تأیید شورای شهر خواهد بود. پرویز سرسوری پیش از آغاز جلسه علنی امروز شورای اسلامی شهر تهران در جمع خبرنگاران در تشریح دستور کار شورای شهر تهران اظهار کرد: در این جلسه گزارشی در خصوص اقدامات ستاد اربعین شهرداری تهران ارائه خواهد شد و پس از آن طرحی در رابطه با تعیین تکلیف املاک واگذار شده شهرداری تهران به اشخاص حقیقی و حقوقی مورد بحث و بررسی قرار خواهد گرفت و پس از آن هم گزارش حسابرسی بخش هایی از شهرداری تهران در صحن شورا قرائت خواهد شد. وی اظهار کرد: البته یک طرح دو فوریتی در دستور کار قرار گرفته که مورد بررسی قرار می گیرد. نائب رئیس شورای اسلامی شهر تهران ادامه داد: امروز در جلسه هم اندیشی پیش از آغاز صحن علنی شورا در ادامه مباحث روز یکشنبه موضوع ورود ۷۹۱ واگن مترو و همچنین ۱۱۳ واگن ملی مورد بررسی قرار گرفت. قطعاً ورود این واگن ها اقدام بزرگ حمل و نقلی و رفاهی در تهران محسوب می شود. نائب رئیس شورای اسلامی شهر تهران امکان پذیر خواهد بود.

### تقاضای ارز در بازار غیر رسمی کاهش یافت

# تداوم روند کاهش نرخ ارز

صفحه ۲



صفحه ۲

### رئیس جمهور در نیروگاه

## منابع مالی آزاد شده متعلق به مردم ایران است

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

### سیاسی

### رئیس: آماده مشارکت برای گسترش صلح و امنیت جهانی هستیم

رئیس جمهور در دیدار آنتونیو گوتش، جلودگویی از زیاده خواهی سلسله طلبان را از جمله انتظارات مردم از سازمان ملل دانست. سید ابراهیم رئیسی نسخه پیچی برای داروهایی که در لیست صعب العلاج وجود دارند، با سال اطلاعات به سرسوی مربوطه در بیمه سلامت، سهم صندوق آنها محاسبه و از مبلغ برداشتی بیمار کسر می شود. وی افزود: در صورتیکه به هر دلیل بیمار دارای شرایط خاص در صندوق مربوطه نشانداری نشده باشد، هنگام مراجعه به داروخانه با بررسی سوابق پزشکی و پرونده وی، عملیات نشانداری کردن به صورت خودکار اجرا شده و امکان بهره مندی از مزایای صندوق برای وی ایجاد می شود. مدیر خدمات نرم افزار های درمانی شرکت مشاور مدیریت و خدمات ماشینی تأمین در پایان فرام کردن امکان ارائه درخواست تشکیل پرونده به صورت حضوری در مدیریت در مان استانها و غیر حضوری با مراجعه به سایت تأیید نسخه در مان به آدرس Darman.tamin.ir (منوی درخواست بیمه شدگان، برای این بیماران و نشانداری شدن مکانیزه بیماران دارای پرونده های خاص و صعب العلاج (مورد تأیید مدیریت های درمان) را از جمله اقدامات انجام شده در راستای ارائه خدمات به این دسته از بیماران توسط شرکت خدمات ماشینی بر شمرد.

صفحه ۲

### فرهنگی

### جزییات پوشش بیمه های چند بیماری پر هزینه

مدیر خدمات نرم افزار های درمانی شرکت مشاور مدیریت و خدمات ماشینی تأمین اجتماعی، از سامانه نشانداری کردن بیماران خاص و صعب العلاج در سامانه نسخه الکترونیک سازمان تأمین اجتماعی به منظور بهره مندی از خدمات «صندوق حمایت از بیماران خاص و صعب العلاج» خبر داد. مهندس رامین معتمد با اشاره به تخصص بودجه به صندوق حمایتی بیماران خاص و صعب العلاج در راستای ارتقای سلامت جامعه و کاهش مشکلات این دسته از بیماران اظهار کرد: بدنبال این تخصیص بودجه، شرکت مشاور مدیریت و خدمات ماشینی تأمین به منظور بهره مندی بیمه شدگان سازمان تأمین اجتماعی از این خدمات، امکان نشانداری کردن بیماران خاص و صعب العلاج در سامانه نسخه الکترونیک سازمان تأمین اجتماعی و سایت تأیید نسخه سازمان را فراهم کرده است. به گفته وی، بدین ترتیب امکان نشانداری کردن بیمه شدگان دارای بیماری های رتینوپاتی دیابتی، پرفشاری خون، دیابت نوع دو و پرفشاری خون کنترل شده، بدون نیاز به تشکیل پرونده، در نسخه الکترونیک و توسط پزشک فراهم شده است. همچنین در خصوص سایر بیماری های تحت پوشش صندوق حمایت از بیماران خاص و صعب العلاج، بیمه شدگان

### بازی سازان رایانه ای عضو بیمه صندوق هنر می شوند

وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی از توافق وزارت ارشاد با صندوق امید و بنیاد برکت با هدف حمایت از فعالان حوزه فرهنگ و هنر خبر داد و گفت: به زودی تولید کننده بازی های رایانه ای با دریافت تسهیلات دولتی عضو بیمه صندوق هنر می شوند. محمدمهدی اسماعیلی در نشست با حضور برخی از بازی سازان ایرانی از اختصاص بسته حمایتی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی به شرکت ها و فعالان حوزه بازی های رایانه ای خبر داد. وی افزود: آیت الله رئیسی توجه ویژه ای به بازی های رایانه ای دارند به طوری که کارگروه اقتصاد دیجیتال بسته ای برای حمایت از فعالان بازی های رایانه ای در نظر گرفته اند تا از همه فعالان قدیمی و جدید تولید بازی های رایانه ای حمایت شود. اسماعیلی در بخش دیگری از این نشست مسئولان مرتبط وزارت فرهنگ در این عرصه را مکلف به پیگیری مکتوب مشکلات بازی سازان کرد. وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی از توافق وزارت ارشاد با صندوق امید و بنیاد برکت با هدف حمایت از فعالان حوزه فرهنگ و هنر خبر داد و ادامه داد: بر این اساس عوامل تولید کننده بازی های رایانه ای از این تسهیلات بهره مند خواهند شد. رئیس شورای فرهنگ عمومی کشور در ادامه از فعالان حوزه بازی ساز برای ورود به عرصه فرهنگ و زبان فارسی تقدیر کرد و گفت: لازم

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲

صفحه ۲



### آزادسازی زمین راهکار کاهش تلاطم در بازار مسکن است

# صدور پروانه ساخت ۳۰ شهرک

شایلی قرایی

News.kasbokar@gmail.com



معاون وزیر راه و شهرسازی با اشاره به عدم هماهنگی عرضه و تقاضای مسکن در سال‌های اخیر، گفت:

همه تلاش ما برای جبران این نیاز انباشته شده و تسهیل گری حداکثری در سیاست‌گذاری‌هاست. به گزارش سازمان ملی زمین و مسکن، «ارسلان مالکی» در نشست آموزشی معاونان مسکن و بازار فرنی شهری ادار‌های کل راه و شهرسازی با اشاره به اهمیت بحث آماده‌سازی زمین‌ها، افزود: از آغاز روند اجرای طرح نهضت ملی مسکن تمرکز ما بر تامین زمین بوده، اما امسال باید در بحث آماده‌سازی این زمین‌ها تلاش

بیشتری انجام شود. مدیرعامل سازمان ملی زمین و مسکن ضمن اشاره به آئین نامه قانون ساماندهی، تصریح کرد: براساس این آیین نامه هزینه آماده‌سازی زمین‌ها بر عهده متقاضی است، اما با مصوبه هیات مدیره توانستیم کار بزرگی انجام دهیم و در برخی از استان‌ها در آماده سازی زمین‌ها به متقاضیان کمک کنیم. مالکی اضافه کرد: بحث آماده‌سازی بسیار مهم است و هدف ما در اجرای آماده‌سازی زمین‌ها، تلاش برای تسهیل گری بوده است.

وی در توضیح این امر ادامه‌داد: در بحث آماده‌سازی برای تسهیل امور تصمیم گرفته شد که در همکاری با برخی نهادها خارج از بحث مناقصه کار را پیش ببریم. این تصمیم فقط به دلیل تسریع در پیشبرد امور است و بر این اساس اگر نهادی سرعت لازم در اجرای کار را

نداشته باشد، کار باید از طریق فرآیند مناقصه ادامه پیدا کند.

معاون وزیر راه و شهرسازی در بخش دیگری از صحبت‌های خود، ضمن توصیه به مدیران استانی برای پیگیری امور، گفت: در انجام کارها فقط به صدور یک نامه بسنده نکنید، زیرا طبق برآوردهای ما استان‌هایی در روند اجرای طرح نهضت ملی موفق‌تر بوده‌اند که مدیران پیگیری‌تری داشته‌اند.

وی در پایان بر اهمیت توسعه شهرک‌سازی تأکید کرد و اظهار داشت: شهرک‌سازی ظرفیتی است که در گذشته چندان به آن توجه نشده بود، اما در طرح نهضت ملی مسکن تاکنون پروانه ساخت ۳۰ شهرک در سراسر کشور صادر شده است که امیدواریم این رقم تا پایان سال به ۵۰ شهرک برسد.



## شناسایی ۱۴۰۰ واحد مشاور املاک بدون پروانه در تهران

شناسایی واحدهای بدون پروانه کرده اند که در نتیجه بازرسی آن‌ها ۱۴۰۰ واحد بدون پروانه و غیر قانونی شناسایی و به اتاق اصناف معرفی شدند و پلمب آن‌ها در دستور کار قرار گرفت.
به گفته رئیس اتحادیه مشاوران املاک تهران این شرایط همچنان ادامه دارد و ما در حال اجرای طرح ساماندهی و قانون مداری برای مشاورین املاک هستیم.

## تداوم عرضه گوشت با قیمت تنظیم بازار

گوشت به حضور خود در بازار ادامه دهد، ملکی تصریح کرد: در حال حاضر به دلیل مشغولیت هموطنان برای خرید سال تحصیلی جدید بازار گوشت قرمز آرام است و ممکن است تا پایان مهرماه بازار این محصول راکد باشد.
وی گفت: در حال حاضر بخشی از دام زنده گوسفندی به دلیل نوسان نرخ ارز از مرزهای کشور به کشورهای حوزه خلیج فارس و امارات قاچاق و بخشی دیگر از دام به‌ویژه دام‌های مولد پرواری نیز به دلیل کمبود نهاده‌های دامی روانه کشتارگاه‌ها می‌شود که همین امر باعث شده جمعیت دامی کشور کاهش یابد و عرضه به بازار با مشکل روبرو شود.
ملکی با بیان اینکه با مشکل جدی ورود دام زنده از

گوسفند نر ارزان‌تر به فروش می‌رسد.
به گفته وی، قیمت ۴۲۰ تا ۴۳۵ هزار تومانی تنها برای گوشت نر گوسفندی درجه یک است و سایر محصولات همچون گوسفند ماده یا میش و بز قیمت‌هایی دارای فاصله قیمتی بین ۱۵ تا ۱۰۰ هزار تومان دارد که باید هموطنان از نوع خرید خود آگاهی داشته باشند.

رئیس اتحادیه گوشت گوسفندی اظهار داشت: طی ماه‌های اخیر دولت برای تنظیم بازار گوشت قرمز از محل ذخایر داخلی شرکت پشتیبانی امور دام و از محل واردات اقدام کرده که این امر موجب جلوگیری از سودجویی برخی دلال‌ها و واسطه‌گران شده، اما انتظار می‌رود دولت برای تنظیم بازار

## راندمان نیروگاه‌ها افزایش می‌یابد

ظرفیت نیروگاه‌های ایران را دارند، استفاده نمی‌شود و بهره‌برداری از این نیروگاه‌ها فقط در زمان اوج مصرف تابستان که تقاضای برق افزایش‌پیدا می‌کند جهت کمک‌به افزایش تولید صورت می‌گیرد.
با به مدار آمدن بخش بخار نیروگاه‌های سیکل ترکیبی راندمان نیروگاه‌ها به بالای ۴۰درصد افزایش می‌یابد.
آنطور که اعلام شده قرار است راندمان نیروگاه‌ها سالانه ۰.۷ درصد افزایش پیدا کند.
طبق گفته‌های پیش‌آهنگ – مدیرعامل شرکت مادر تخصصی برق حرارتی – در حال حاضر راندمان نیروگاه‌های کشور ۳۹.۶درصد است که با به مدار آمدن بخش بخار نیروگاه‌های سیکل ترکیبی این عدد به بالای ۴۰درصد افزایش می‌یابد.

به گفته وی دو سال پیش موفق شدیم ۱۰۳۵ مگاوات واحدهای موجود را ارتقا دهیم، از ۱۲۲ نیروگاه و ۶۴۰ واحد نیروگاهی در کشور ۶۸درصد مالکیت خصوصی و ۳۲درصد مالکیت دولتی دارند که با همکاری‌های صورت گرفته موفق شدیم تابستان را به خوبی پشت سر بگذاریم.
مدیرعامل شرکت برق حرارتی اعلام کرد که برنامه‌های متعددی را برای نیروگاه‌های با راندمان پایین در دستور کار داریم، به‌طور مثال در بندرعباس نیروگاه دو کوهه و زرد کرمان و نیروگاه سه‌بند در دستور کار برای افزایش راندمان قرار دارند.

مجید عمیدپور رئیس پژوهشگاه نیرو نیز به‌تازگی از ارتقای راندمان و ظرفیت نیروگاهی کشور با بهره‌مندی از توان پژوهشگران صنعت آب و برق و شرکت‌های فناوری و دانش‌بنیان خبر داد و گفت: به منظور پیشبرد این امر، حدود ۶۰نقطه نیروگاهی شناسایی شد و با

### آزادسازی زمین برای تولید مسکن

فرشید ایلانی، کارشناس مسکن

آزادسازی زمین اصلی‌ترین راهکار برای کاهش تلاطم‌های حوزه مسکن محسوب می‌شود. آمار و ارقام نشان می‌دهد که ساخت مسکن در ده سال اخیر نسبت به دهه قبل خود، یک سوم کاهش یافته و به نسبت تقاضای مسکن، ساخت و عرضه صورت نگرفته است.

بر این اساس ناترازی در عرضه و تقاضا، بازیگران اصلی تلاطمات هستند و آزاد سازی زمین و ساخت و عرضه مسکن جدید از اصلی‌ترین راهکارها برای کاهش تلاطمات در حوزه مسکن است. در حال حاضر کمتر از نیم درصد از اراضی کشور به صورت مسکونی است. این در حالی است که با فشرده کردن شهرها و بالابردن تراکم شهرها، کیفیت زندگی شهری را کاهش داده‌ایم.

در اجرای طرح نهضت ملی مسکن کشور تولید زمین رخ نمی‌دهد و بحث اساسی و مفهومی که در این حوزه وجود دارد مربوط به ذخیره شهری اراضی است و با اجرای طرح جامع شهری یک فرصت ۱۰ ساله زمان نیاز دارد تا فرآیند‌های آماده‌سازی اراضی در آن اجرا شود؛ بنابراین برای تامین این اراضی نیاز است که شرکت‌ها برای اجرا و آماده‌سازی اراضی ایجاد شود.

دولت باید پیش از اجرای طرح جامع زمین برنامه ریزی برای الحاق اراضی و آماده‌سازی اراضی را انجام دهد تا شاهد مشکل آماده‌سازی اراضی در این بخش نباشیم. دولت حتماً برنامه ریزی لازم را باید برای تامین و آماده‌سازی اراضی را انجام دهد تا شاهد بهبود وضعیت بازار مسکن و همچنین مشکل تامین زمین نباشیم.

از سوی دیگر دولت اگر بخواهد با همین رویکرد فعلی تمام یک میلیون مسکن را خودش بسازد؛ قطعاً نمی‌تواند. تا قبل از این بخش خصوصی سالانه ۴۰۰-۵۰۰ هزار واحد را خودش می‌ساخت. دولت باید بخش خصوصی را با اعطای امتیازات و فراهم کردن سازوکار برای افزایش ساخت تحریک کند و این عدد را به یک میلیون برساند. از طرفی اقدامات دولت باید به شکل ساخت خانه حمایتی و روستایی، بافت فرسوده و شهرهای جدید، دنبال شود تا ساخت مسکن توسط دولت، به عددی نزدیک ۴۰۰-۵۰۰ هزار واحد برسد در اینصورت، تحقق وعده ساخت سالانه ۱ میلیون مسکن در کشور امکان پذیر است.



بازار فرش ایرانی کوچک‌تر شد

## تعداد بافندگان فرش در حال ریزش

فرش را تولید و به فروش می‌رسانیم. هزینه‌های آب و برق و تلفن، مالیات، عسوارض، بیمه را پرداخت می‌کنیم ولی هیچ کمکی از طرف دولت به ما نمی‌شود. ما مشکلات عدیده بسیاری داریم.

سپهرزاد افزود: یکی دیگر از آسیب‌هایی که تحریم‌ها به فرش ایرانی وارد کرده، رشد صنعت فرش در کشورهای رقیب مثل چین، هند و پاکستان بوده است. این کشورها با کپی کردن فرش و نقوش قالی ایرانی از نپسود ایران در بازارهای هدف بهره‌برده و فرش‌های کپی خود را روانه بازارهای هدف می‌کنند.

وی درباره وضعیت کسب و کار این صنف گفت: امسال کسب و کار مانند سال قبل در رکود

به سر می‌برد. به خاطر تورم موجود در جامعه قدرت خرید مردم کاهش یافته و اولویت آنها تامین مایحتاج ضروری زندگی است و خرید قالی دستباف در اولویت آخر لیست خرید خانوارهاست.

رئیس اتحادیه فروشنندگان فرش دستباف تهران تصریح کرد: به‌رغم مسائل مذکور نمی‌توان گفت فرش دستباف صرفاً یک کالای لوکس شده و فقط اغنیا قدرت خرید آن را دارند. قالی دستباف در ابعاد، کیفیت و نقوش متفاوت بافته و عرضه می‌شود تا همه اقشار جامعه با هر توان مالی قدرت خرید داشته باشند. در واقع بازار فرش، یکی از معدود بازارهایی است که در آن هم کالای لوکس و هم کالای تجاری یافت می‌شود.

سپهرزاد با طرح مشکلات مربوط به تامین مواد اولیه ادامه داد: ۷۰درصد از مواد اولیه موردنیاز تولید فرش وارداتی است؛ اما برای این واردات، هیچ یارانه‌ای به ما نمی‌دهند؛ بنابراین برای واردات مواد اولیه با موانع زیادی روبه‌رو هستیم. رئیس محترم مرکز ملی فرش، این موضوع را پیگیری می‌کنند و برای حل این مشکل در تلاش هستند؛ ولی دولت اصلاحیاتی نمی‌کند. رئیس اتحادیه فروشنندگان فرش دستباف تهران در پایان با تأکید بر اینکه تعداد بافندگان فرش

در کشور در حال کاهش است گفت: متأسفانه در حال ریزش تعداد بافندگان فرش هستیم. حال اگر مواد اولیه خوب و مرغوب به آنان نرسد دچار مشکل می‌شووند. دولت گاهی به مقدار خیلی کم اقدام به وارد کردن مواد اولیه فرش می‌کند؛ ولی اصلاً مرغوب و مناسب نیستند. برای این کار دولت باید از اقسراد ممنوعیت در این زمینه مشورت و مشاوره بگیرد تا بتواند کالای خوب وارد کند. در یک برهه و بر اساس یک تصمیم کاملاً احساسی برای بیمه کردن بافندگان فرش با یارانه ۸۰درصدی فراخوان دادند که بر اساس طرح مذکور، بافته و غیربافته ثبت‌نام کردند و همگی بیمه شدند.

استان‌های غربی به تهران روبرو هستیم، تصریح کرد: علاوه بر هزینه‌های تمام شده تولید، هزینه حمل و نقل دام زنده از استان‌های تولیدکننده دام کشور از جمله استان‌های شمال غربی به سایر استان‌ها بالاست که در قیمت تمام شده محصول نهایی که به دست مصرف‌کنندگان می‌رسد اثرگذار است.

رئیس اتحادیه گوشت گوسفندی بیان کرد: طبق گزارش‌های موجود کشور به هیچ‌عنوان مازاد دام زنده ندارد و وضعیت فعلی بازار گوشت به دلیل ارئه اطلاعات نادرست برخی است که با ادعای وجود مازاد دام زنده در کشور به دنبال گرفتن مجوز صادرات و فروش دام زنده با نرخ آزاد بودند که همین

مسأله کشور را با کمبود دام زنده روبرو کرده است. وی اضافه کرد: به دلیل استمرار خشکسالی‌ها به‌ویژه در یک تا دو سال اخیر، تولیدکنندگان با کمبود علوفه دامی و مراتع روبه‌رو شدند تا جایی که بخش عمده دام‌های مولد کشور ذبح و روانه کشتار گاه باشد؛ بنابراین جمعیت دامی کشور آن‌قدر بالا نیست که بتوانیم بگوییم با مازاد تولید روبرو هستیم و امکان صادرات وجود دارد.

ملکی گفت: اگر جمعیت دامی کشور مدیریت شود، این میزان کفاف بازار داخلی را می‌دهد که این‌امر نیز مبتنی بر جلوگیری از قاچاق دام در مرزها، ایجاد ممنوعیت صادرات دام زنده و رفع ممنوعیت تردد دام از استان‌ها به تهران است.

## توسعه فعالیت تعاونی‌هایب این و برزیل

عضو هیئت مدیره اتحادیه جهانی تعاون از قاره‌های مختلف بر گزار شد، رئیس اتاق تعاون ایران ضمن خیر مقدم به اعضای هیات مدیره اتحادیه جهانی تعاون، ظرفیت‌ها و توانمندی‌های بخش تعاون ایران را تشریح کرد.

در ادامه این نشست، چاندراپال سینگ یاداو نایب رئیس اتحادیه جهانی تعاون و نماینده کشور هند، اقدامات کشور‌های این منطقه را تشریح داد. همچنین نماینده کشور کانادا در ۲۰۲۲ و نماینده کشور برزیل در خصوص تعاونی‌ها در این کشور و نحوه بهره‌برداری از ظرفیت ICA توضیحاتی ارائه کردند. گفتنی است نماینده کشور بلغارستان نیز در این نشست، در خصوص تعاونی‌های مصرف در بلغارستان توضیحاتی ارائه کرد و نماینده کشور چین نیز فعالیت تعاونی کشاورزی در این کشور را تشریح کرد.

خاطر نشان می‌شود نماینده کشور کنیا به نمایندگی از تعاونی‌های قاره آفریقا، نماینده کشور مالزی در خصوص آموزش و نماینده کشور ترکیه نیز در خصوص تعاونی‌های منطقه اروپا و ارتباط تر کیه با دفتر منطقه اروپا توضیحاتی ارائه کردند.

رئیس اتاق تعاون ایران گفت: درباره توسعه و تقویت فعالیت تعاونی‌ها در حوزه تجاری و صنعتی بین ایران و اعضای هیئت مدیره ICA بحث و بررسی شد. در حاشیه بر گزار ی نشست اعضای هیات مدیره ICA در تهران، تفاهم نامه تقویت همکاری‌های دو جانبه برای توسعه تعاونی‌ها در ایران و برزیل فی مابین اتاق تعاون ایران و سازمان ملی تعاونی‌های برزیل امضا شد.

این تفاهم نامه با هدف تقویت همکاری در مجامع چند جانبه، اعزام و پذیرش هیات‌های تجاری و همچنین توسعه و تبادل دانش و تجربیات مدل‌های موفق به‌امضاء بهمین عبداللهی رئیس اتاق تعاون ایران و «رمی گور گانتو» رئیس سازمان تعاونی‌های برزیل رسید.

گفتنی است، همکاری در فعالیت‌های مورد توافق دو جانبه در زمینه‌های تجارت و صنعت، مالی، سرمایه‌گذاری، توسعه و ترویج همکاری‌های تجاری و سرمایه‌گذاری دو جانبه، رشد و توسعه اجتماعی و اقتصادی همچنین تشویق اعضا به منظور شرکت در نمایشگاه‌های تجاری بین‌المللی و سمینارهای تجاری از مهمترین محورها و تعهدات طرفین عنوان شده است. این نشست که با حضور نمایندگان کشور‌های

## اخبار

### علت ممنوعیت واردات آیفون ۱۴ و ۱۵

دبیر انجمن واردکنندگان تلفن همراه گفت:ارزبری بالا و عمل متقابل نسبت به تحریم‌ها از جمله مهم‌ترین دلایلی است که مسئولان برای ممنوعیت واردات آیفون ۱۴ به بالا مطرح کرده‌اند. مهدی عبقری اضافه کرد: به این ترتیب میزان واردات و ارزبری آیفون به شدت کاهش پیدا کرده، چرا که عملاً از آیفون ۱۴ به بعد ثبت سفارش و رجیستری نخواهد شد و مدل‌های ۱۲ و قبل از آن هم دیگر تقاضای چندانی ندارد.

وی با بیان اینکه از زمان رونمایی از آیفون ۱۴، ثبت سفارش آن امکان پذیر نبود، گفت: بهمن ماه سال گذشته کم‌رک طی نامه‌ای اعلام کرد که واردات آیفون ۱۴ تا اول اسفند فقط برای مسافران امکان‌پذیر است و جزئیات رجیستری آن هم بعداً اعلام خواهد شد. در همان نامه هم قید شده بود که تلفن همراه آیفون ۱۴ و ۱۵ از طریق رویه تجاری و پستی ثبت سفارش نخواهد شد.

عبقری با بیان اینکه دغدغه انجمن این بود که اگر قرار است واردات مسافری صورت گیرد، باید واردات تجاری هم انجام شود، تصریح کرد: واردکنندگان دغدغه‌های دیگری هم داشتند؛ از جمله اینکه با توجه به کاهش تولید آیفون ۱۲ بعد از رونمایی از مدل‌های جدید، آیفون‌های ۱۳ و قبل از آن که به کشور وارد می‌شود، عملاً کیفیت مطلوب راندارند و ریبک یارفرش هستند. همچنین این موبایل‌ها از طریق ارز حاصل از صادرات خود وارد می‌شود و ممکن است واردکنندگان هم تخصصی لازم رانداشته باشند.

دبیر انجمن واردکنندگان تلفن همراه با اشاره به برگزاری چندین جلسه مشترک و ارائه راهکارهایی از جمله افزایش تعرفه واردات آیفون به مسئولان مختلف، تصریح کرد: در ماه‌های اخیر انتشار اخبار ضد و نقیض در این رابطه باعث تیبیح بازار شده بود. اما در نهایت پاسخ کلی که به انجمن واردکنندگان موبایل داده شد این بود که ارزبری آیفون ۱۴ و ۱۵ زیاد بوده است.

وی در پاسخ به اینکه چه تفاوتی بین ارزبری آیفون ۱۳ با مدل‌های بعدی وجود دارد، گفت: میزان ارزبری این محصولات متفاوت است. در اصل اکثر کسانی که به دنبال خرید آیفون ۱۲ و ۱۳ بودند، محصول مورد نیاز خود را تهیه کرده‌اند و تقاضای آن‌ها کمتر از مدل‌های جدید آیفون است.

دبیر انجمن واردکنندگان تلفن همراه، تیلت و لوازم جانبی با بیان اینکه استدلال دیگری که از سوی مسئولان مطرح می‌شود اعمال تحریم‌ها و عمل متقابل نسبت به آن است، گفت: در اصل تمام این اظهارات حاصل شنیده‌های ما از مسئولان است تا تکلیف اعضای صنف مشخص شود و جلوی سوء استفاده‌ها نیز گرفته شود. البته پیش از این سختگوی ستاد مبارزه با قاچاق کالا و ارز نیز در یک گفت‌وگوی تلویزیونی رسماً اعلام کرده بود که واردات آیفون ۱۴ در تمام رویه‌ها ممنوع و خرید و فروش آن قابل رهگیری و جرم است.

به گفته وی به این ترتیب میزان واردات و ارزبری آیفون به شدت کاهش پیدا کرده، چرا که عملاً از آیفون ۱۴ به بعد ثبت سفارش و رجیستری نخواهد شد و مدل‌های ۱۳ و قبل از آن هم دیگر تقاضای چندانی ندارد، چراکه بیشتر متقاضیان کالای مورد نظر خود را تهیه کرده‌اند و این مدل‌ها هموا قدیمی و از رده خارج می‌شود.

عبقری در پاسخ به اینکه تکلیف خریداران، به ویژه کسانی که در مدت زمان محدودی در بهمن ماه به صورت قانونی و به شکل مسافری آیفون ۱۴ وارد کرده‌اند چیست؟ گفت: این موضوع در حیطه اختیارات انجمن نیست و هنوز هم تصمیمی در این رابطه اعلام نشده است. وی در پاسخ به سئوالی درباره جدیدترین وضعیت تخصیص ارز به واردات موبایل نیز بیان کرد: موضوع یکسان‌سازی ارز واردات موبایل نیز همچنان انجام نشده است.

### پایش اراضی کشور با کمک هوش مصنوعی ودانش بنیان‌ها

نخستین جلسه کمیته فنی پایش اراضی کشور با محوریت چگونگی استفاده از تصاویر ماهواره خیام و نحوه استقرار هسته پردازشگر تصاویر با استفاده از فناوری هوش مصنوعی برگزار شد.

به گزارش تسنیم، در نخستین جلسه کمیته فنی «پایش اراضی کشور» که براساس تکالیف مندرج در منشور سامانه زمین‌بر گزار شده، موضوعات مهمی مورد تحلیل و ارزیابی قرار گرفت. در جلسه سامانه پایش اراضی کشور که یکی از زیرسامانه‌های «پنجره واحد مدیریت زمین» است، احسان کشتکاری، عضو هیات عامل سازمان فناوری اطلاعات ایران، مازیار میشلری، مدیر کل دفتر تدوین ضوابط فنی و مقررات دولت الکترونیکي از سازمان فناوری اطلاعات ایران و هم‌چنین نمایندگان هی از رده خانه ستاد هماهنگی و مبارزه با مفاسد اقتصادی، معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان ریاست جمهوری، وزارت خانه‌های جهادکشاورزی، کشور، نیرو و نیز سازمان‌های قضایی ایران، نقشه‌برداری کشور، جغرافیایی نیروهای مسلح، سازمان منابع طبیعی و آبخیزداری کشور و بر برخی فراقط بخش خصوصی دانش بنیان در حوزه تامین تصاویر ماهواره‌ای حضور داشتند.

در ابتدای این جلسه، گزارشی از آخرین وضعیت تصاویر ارسالی توسط ماهواره خیام ارائه شد. این گزارش بر مبنای ارائه اقدامات انجام شده در راستای تفاهم‌نامه منعقد شده مابین سازمان فناوری اطلاعات ایران و سازمان قضایی کشور به منظور تامین تصاویر ماهواره‌ای جهت استفاده در پنجره واحد مدیریت زمین با هدف مقابله با زمین خوری از طریق پایش و حفاظت از اراضی کشور صورت پذیرفت. به همین منظور نماینده سازمان قضایی ایران با ارائه آماری در سه حوزه: مساحت اخذ شده از مناطق در خواستی، مساحت برداشت نواری و مساحت مجموع اعلام کرد، این ماهواره آمادگی کافی جهت ارسال تصاویر ماهواره‌ای خیام به سازمان فناوری اطلاعات ایران را دارد و طی چند ماهه آینده، تصویربرداری از اراضی کل کشور با کیفیت بالا را به پایان می‌رساند.

پس از ارائه گزارش سازمان قضایی ایران، مسئولین حاضر در جلسه بنا به عواملی نظیر: گذشت زمان قابل توجه از شروع به کار ماهواره خیام، انعقاد تفاهم‌نامه بین دو سازمان مذکور و حساسیت مسأله جلوگیری از تخریب اراضی حساس کشور با استفاده از فناوری روز، خواستار تسریع در بهره‌برداری از تصاویر ماهواره خیام در سامانه پنجره واحد مدیریت زمین شدند. در این جلسه با توجه به تدوین و نهایی سازی شیوه نامه نحوه تبادل اطلاعات مابین دو سازمان، آمادگی تمامی زیرساخت‌های لازم برای استفاده از تصاویر خیام اشاره مورد اشاره قرار گرفت و عنوان شد باید در آینده نزدیک شاهد دریافت اولین مجموعه تصاویر «نقاط دارای اولویت» بر حسب نیازمندی‌های دستگاه‌های ذینفع باشیم و کاربرد یی سازی ماهواره خیام در سامانه زمین به همراه رفع مشکلات مردم صورت پذیرد.

#### Newskasbokar@gmail.com

اهتمام جدی دولت سیزدهم برای صنعتی کردن کشور با حفظ ملاحظات زیست محیطی با ورود نخبگان دانشگاهی شتاب و برمدار توسعه قرار گرفته است. نگاهی به نظام‌های اقتصادی و اجتماعی در بستری از کشورهای پیشرفته و نو توسعه یافته و به ویژه جهان نشان می دهد که گسترش و حمایت از شرکت های دانش بنیان یکی از اولویت های اساسی در برنامه های توسعه اقتصادی و اجتماعی این کشورهاست.

این شرکت ها با وجود آنکه به سرمایه گذاری کمتری نیاز دارند، بازدهی بیشتری داشته و در ایجاد اشتغال، ایجاد بستر مناسب برای نوآوری و اختراعات و افزایش صادرات ایمن کشورها، نقش مهمی دارند. چراکه شرکت های کوچک و متوسط آسان تر می توانند خود را با تغییرات پرشتاب محیطی منطبق کرده و نسبت به عوامل اقتصادی و سیاسی سریعتر واکنش نشان می دهند.

همچنین این شرکت ها نقش شگرفی در تامین نیازهای اساسی و راهبردی شرکت ها، صنایع و سازمان های دیگر دارند که این امر می تواند در کاهش فراگیر

اثرات تحریم های بین المللی بر کشور قابل توجه باشد. در سال کنترل تورم و رونق تولید می بایست تولید و توسعه صادرات شرکنهای دانش بنیان در اولویت قرار گیرد. در حال حاضر فناوری اطلاعات این بستر را فراهم کرده تا از این فرصت به نحو احسن استفاده کنیم و گام‌های مثبتی در جهش تولید و صادرات دانش بنیان برداریم.

ابزار خنثی سازی تحریم ها در شرایط فعلی پیشروی به سمت اقتصاد دانش بنیان است. در شرایطی که اقتصاد تک قطبی و وابسته به نفت از شرایط تحریم تاثیر می پذیرد، می توانیم از شرکنهای دانش بنیان و تولید و صادرات کالاهای تولید شده توسط آنها، رازآوری کشور را افزایش دهیم. امروز شرایط مناسبی برای فعالیت شرکنهای نوپا و دانش بنیان در کشور فراهم شده است.

بسترها و زیرساخت های خوبی فراهم شده است. البته نیاز اقتصاد دانش بنیان برای توسعه چیزی فراتر از این اقدامات است. اما به هسر ترتیب تا به امروز حمایت هایی از این شرکته‌ها چه از لحاظ تسهیلات و چه از لحاظ زیر ساختی و تامین تجهیزات انجام شده است. تحریم امروز اقتصاد کشور را هدف قرار داده و فرصت استفاده از ظرفیت بالای دانش بنیان ها فراهم شده است. هر چند حمایت ها و سرمایه گذاری ها بیشتر به سمت شرکنهای بزرگ در این حوزه بوده است اما به تدریج باید این حمایت ها گسترده تر شود. بخش سنتی سرمایه‌گذاران در کشور به تدریج و با دیدن موفقیت‌های

نسل جوان در ایجاد استارت‌آپ‌ها و رونق آنها برای سرمایه‌گذاری در حوزه‌های دیجیتالی ترغیب خواهند شد.

با تمام این اوصاف شرکت‌های نوپا می‌توانند در هر شکلی و به هر اندازه‌ای ایجاد شوند اما سرمایه‌گذارها به‌طور کلی به آن دسته از شرکت‌های نوپایی جلب می‌شوند که نسبت خط‌به‌سود بالایی دارند و مقیاس پذیر تر هستند.

معمولا یک شرکت نوپای موفق قابلیت رشد بیشتری نسبت به یک شرکت جافتاده دارد، یعنی می‌تواند با سرمایه‌ای کمتر، نیروی کار یا زمینه رشد بیشتری

#### حمایت از شرکت های دانش بنیان اولویت اساسی توسعه اقتصادی است

# ریل گذاری دانش بنیان هابرای عبور از تحریم‌ها



نسبت به شرکت‌های قدیمی داشته باشد. شرکت‌های نوپا برای رشد سریع خود نیاز به جذب سرمایه دارند و در این راه گزینه‌های مختلفی دارند. شرکت‌های دیگر یا افراد سرمایه‌گذار می‌توانند به شرکت‌های نوپا با تبادل پول نقد در برابر سهام کمک کنند تا فعالیت خود را شروع کنند. هرچند در عمل خیلی از شرکت‌های نوپا از سوی بنیانگذارانشان سرمایه‌گذاری می‌شوند. اگر ارزش یک شرکت بر اساس فناوری خاص آن شرکت باشد، مهم است که بنیانگذاران نتوانند از مالکیت معنوی ایده‌های خود حفاظت کنند.

## استقبال از ظرفیت دانش بنیان‌ها برای مدیریت دارایی‌ها

حوزه فعالیت جدید وارد رقابت شدند، افزایش پیدا کرده و امید است اثرات این حضور و فعالیت در بحث های اقتصادی و عملکردهای شرکت ها مشخص شود.

وی افزود: اولین گام برای توسعه نگهداری ها و مدیریت دارایی ها در مجموعه ها، تغییر باور مدیران ارشد سازمان است. در سلسازمان هایی که این باور را دارند شاهد موفقیت های خوبی بودیم. یکی از تکالیف فعالان در حوزه نت، تغییر نگاه مدیران به مقوله نت است. البته باید فرهنگ سازی در سازمان ها شکل گیرد. ذاکری ادامه داد: انجمن نگهداری نت ایران، این گام را موثر می داند و در اولویت برنامه های خود قرار می دهد. وی بیان کرد: بحث تغییریی که در عنوان انجمن داده شده، اضافه کردن بخش دارایی های فیزیکی مورد توجه بوده است. این موضوع مقوله ای است که در کنار نت مفهوم پیدا می کند و برای ارتقای بهره وری در سازمان و بهبود فرایندها می تواند مکمل فعالیت های انجمن باشد.

ذاکری گفت: از سسال گذشته ملی شدن جایزه به تصویب سازمان بهره وری ایران رسیده است که این امر نشان از اهمیت موضوع برای سازمان ملی بهره وری است؛ چرا که با بررسی ارزیابی فرایندها ملی بودن جایزه تأیید شده است.

وی ادامه داد: استفاده از آینده پژوهی و فناوری های نوظهور در حوزه نت نیازمند همت جمعی است. کاربرد هوش مصنوعی در نت و موارد مشابه می تواند گام های موثری را در این زمینه تحقق بخشد.

نگهداری و بهره وری در صنایع شکل گرفته است و در سال ۹۶، جایزه ملی نگهداری با هدف تبیین ارزش و جایگاه پرداختن اصولی به نگهداشت دارایی راه اندازی و تاسیس شد. وی افزود: با توجه به تحریم ها در کشور ضرورت نگهداشت و مدیریت دارایی ها اهمیت بالایی دارد تا بهترین و بیشترین ارزش نصیب جامعه و شرکت های مختلف شود.

نصر بیان کرد: خلاء بزرگ تحریم ها در کشور اجازه نمی دهد از انتقال تکنولوژی و استفاده از فناوری های روز دنیا بهره مند شویم. شرکت های دانش بنیان باید این خلاء را در راستای مدیریت بهینه، ساماندهی کنند. وی افزود: تأکید ما نسواری بهره وری است. شرکت های دانش بنیان باید تلاش کنند تولید، ساخت و بومی سازی قطعات همچنین به روزآوری فناوری را مدیریت کنند تا دارایی ها نیز مدیریت شود.

دبیر انجمن نگهداری و مدیریت دارایی های ایران تأکید کرد: عرصه برای حضور فعال شرکت های دانش بنیان وجود دارد. امید است بیش از پیش شاهد حضور شرکت ها در این راستا باشیم. در ادامه این همایش، جبارعلی ذاکری رییس کمیته علمی جایزه ملی تعالی نگهداری، گفت: نقش و اهمیت برگزاری چنین فعالیت هایی در تعیین شرکت هایی که موفق شدند در نگه داری و تعمیر در موضوع نت گام های موثری بردارند و باعث بهبود مستمر همچنین ارتقای بهره وری و پیشرفت و توسعه مجموعه های خود شوند؛ گام موثری است.

ذاکری بیان کرد: تعداد شرکت هایی که در

## تولید تجهیزات خاص صنایع به همت دانش بنیان‌ها

فعالیت های خاص که نیاز به دما و فشار و سرعت بالا داشته باشند امکان پذیر نیست، افزود: مهم‌ترین حوزه‌های کارکردی این تجهیزات را می‌توان صنایع نفت و پتروشیمی، شیمیایی، رنگ و رزین و چسب، سیمان و فولاد، پزشکی، شیشه، کامپوزیت، لاستیک، پلیمر و صنایع آزمایشگاهی دانست.

مدیرعامل شرکت اشکان تجهیز اسپادانا درمورد مزایای رقابتی تجهیزات ساخت این شرکت هم اظهار داشت: نمونه‌های مشابه خارجی این دستگاه‌ها با قیمت‌های خیلی بالا و بدون خدمات پس از فروش و گارانتی وارد می‌شوند اما دستگاه‌های ساخت این شرکت کثرت خدمات علاوه بر داشتن خدمات پس از فروش

### تولید تجهیزات خاص صنایع به همت دانش بنیان‌ها

این فناور همچنین از طراحی و تولید کویلینگ های مغناطیسی خیر داد و ادامه داد: تجهیزات کویلینگ برای انتقال گشتاور از یک شفت یا الکتروموتور به کار می‌روند و در انتقال مایعات کاربردهای گسترده‌ای دارند.

فاصلی به سایر تجهیزات و دستگاه‌های تولید شده در این شرکت دانش بنیان اشاره کرد و گفت: از مهم‌ترین این تجهیزات می‌توان به داخل زندان، خیس کردن پارچه و بیوراکتورها و میکسرها ۲ پروانه‌ای سیاره‌ای اشاره کرد که به‌طور عمده در صنایع مختلفی از جمله آزمایشگاهی، دارویی و شیمیایی مورد استفاده قرار می‌گیرند.

وی با تأکید بر اینکه بدون برخی از این تجهیزات، محققان دستگاهی کوچک ابداع کرده اند که می‌تواند از ورود مواد مخدر به زندان جلوگیری و آن را شناسایی کند. یکی از راه‌های قاچاق ۵G است و با کمک سیستمی این طرح پیش‌رفته کاغذ در چنین موادی و سپس خشک کردن آن و تحویل به زندانی است. اما محققان یک دستگاه قابل حمل جدید ابداع کرده اند که می‌تواند این حقه را آشکار کند.

یکی از داروهای مصنوعی خطرناک با نام «اسپاس» توسط زندانبانان مصرف می‌شود. فروشندگان این ماده مخدر در زندان آن را به تکه‌های کوچکتر تقسیم و با استفاده از یک ویپ آن را مصرف می‌کنند مصرف ایسن ماده افراد را در معرض دچار شدن به عوارض جانبی شدید از جمله روانپریشی، سکنه و حمله صرع قرار می‌

### متخصصان یک شرکت دانش بنیان ایرانی با تولید

تجهیزات صنعتی پیشرفته کشور، ضمن تامین نیاز تحریمی برخی از تجهیزات آزمایشگاهی و صنعتی را در کشور تولید و تجاری‌سازی کردند. محمدرضا فاضلی مدیر عامل شرکت اشکان تجهیز اسپادانا درمورد تولیدات این شرکت در زمینه تجهیزات پیشرفته مورد نیاز صنایع اظهار داشت: کشور در شرایط تحریم نیاز به تجهیزات پیشرفته دارد و تصمیم گرفتیم در جهت رفع نیازهای مهم صنعت کشور در برخی زمینه‌ها تجهیزات خاص بسازیم.

وی به تولید و تجاری‌سازی راکتورهای همزن‌دار تحت فشار اشاره کرد و افزود: مهم‌ترین کاربرد و وظیفه این نوع راکتورها، ایجاد بستر مناسب برای انجام واکنش‌های شیمیایی و متناسب با برنامه‌ریزی از پیش تعیین شده است تا محصول مورد نظر ایجاد شود.

## راه اندازی هزار سایت 5G تا پایان سال

رویکرد ما استفاده از مودم خواهد بود. شاه منصوری در ادامه در خصوص آزمایشگاه باز 5G گفت: هدف ما کمک کردن و تقویت اکوسیستم کشورمان در حوزه 5G است و با کمک معاونت علمی این طرح پیش‌رفته و دلیل انتخاب پارک علم و فناوری نیز این است که به‌اکوسیستم استارت‌آپی کشور نزدیک باشیم. وی در ادامه گفت: آزمایشگاه باز یا این 5G این امکان را برای شرکت‌ها، دانشجویان و اشخاص حقیقی ایجاد می‌کند تا محصولی که در شبکه 5G دارند توسعه پیدا کند و علاوه بر این آزمایشگاه سیستمی دارد که برای چالش‌های موجود اپراتور همراه اول فعالیت دارد. گفتنی است، این نشست با حضور مسئولان همراه اول و دبیر ستاد توسعه فناوری‌های اتصال پذیری و ارتباطات برگزار و در ادامه از آزمایشگاه 5G و اینترنت اشیا بازدید شد.

بیشتر شده است اما هنوز به صد در صد نسل پنجم نرسیدیم و امیدواریم تا سال ۲۰۲۵ همچنان 5G در حوزه استاندارد سازی توسعه پیدا کند و محصولات جدیدتری بیاید. شهاب منصوری افزود: تمام سرمایه فرکانس 5G بر گزار شود به این ترتیب این توسعه می‌تواند سرعت بیشتری بگیرد. وی تصریح کرد: همراه اول به‌صورت آزمایشی تاکنون حدود ۴۰۰ سایت نسل پنجم راه‌اندازی کرده و تا آخر سال به ۱۰۰۰ سایت در کشور می‌رسد. امیدواریم مشکل گوشی‌های نازک حل شود و از نسل پنجم حمایت کنند ولی در حال حاضر

رئیس برکز تحقیق و توسعه همراه اول گفت: تاکنون حدود ۴۰۰ سایت نسل پنجم راه‌اندازی کردیم که تا آخر سال به ۱۰۰۰ سایت در کشور می‌رسد. وحید شاه منصور رییس برکز تحقیق و توسعه همراه اول در مراسم افتتاح و نشست خبری آزمایشگاه 5G و اینترنت اشیا مرکز تحقیق و توسعه همراه اول در پارک علم و فناوری دانشگاه تهران گفت: آزمایشگاه 5G و اینترنت اشیا در محل پارک علم و فناوری دانشگاه تهران در اقبال‌اندازی شد و هدف آن توسعه اکوسیستم نسل پنجم و کمک به‌فعالان این حوزه برای فراهم کردن امکان تست محصولاتی است که ارائه می‌شود. امیدواریم این پایگاه پل ارتباطی خوبی بین صنعت و دانشگاه باشد و از پتانسیل و خروجی آن برای توسعه استفاده شود. وی گفت: در حال حاضر سرمایه‌گذاری، تکنولوژی مرحله به مرحله بالاتر و استاندارد‌دها

## گزارش «کسب و کار» از تبدیل مزارع هندوانه به چراگاهای دام

# فریادسر جالیز به جایی نمی‌رسد



اتفاقات امسال در بازار محصولات کشاورزی غیر قابل پیش بینی بود. بعد از افت شدید قیمت گوجه‌فرنگی حالانوبت به هندوانه رسیده است. محصولی که در سال‌های گذشته در بازارهای کشورهای عربی فروش می‌رفت و یک پای ثابت صادرات محصولات کشاورزی بود، امسال در مزارع جنوب کرمان تنی ۳۰ هزار تومان به فروش می‌رسد.

به گزارش «کسب و کار» تولید هندوانه امسال دوبرابر سال پیش بوده است. هندوانه کاران مناطق جنوبی که برداشت محصولشان را از ۲ماه پیش آغاز کرده‌اند، به دلیل تولید بیش از نیاز، حجم زیادی از محصولشان روی دستشان مانده است. قیمت پایین فروش هم جواگویی هزینه‌های تولید و حمل‌ونقل شان نیست. کشاورزی که برای کشت هندوانه در هر هکتار نزدیک به ۸ میلیون تومان هزینه کرده است اکنون باید هر کیلو گرم از آن را بین ۸۰۳۳۰ تومان بفروشد. همچنین هزینه‌های حمل و نقل نیز بسیار بالاست، به طوری که برای انتقال محصول به بازار تهران، باید به هر کامیون ۳ تا ۴ میلیون تومان کرایه بپردازند. حالا هندوانه کاران عطای چیدن محصول را به لقای بهای اندکش بخشیده‌اند تا جالیز‌هایشان دست کم چراگاهای برای حیوانات باشد.

### مقصر خسارت صیفی کاران کیست؟

مسئولان حوزه کشاورزی می‌گویند: این کشاورز است که در انتخاب نوع کشت اشتباه می‌کند. آنها معتقدند، با توجه به آبر بودن محصولاتی مثل هندوانه و طالبی، صیفی کاران بهتر است اقدام به کشت محصولات دیگر کنند اما کارشناسان کشاورزی می‌گویند از دور نمی‌شود نسخه پیچید. این وظیفه دولت است که بعد از آمایش و پایش زمین برای آموزش به کشاورز به اراضی ورود کند. دولت باید با تعیین میزان مصرف و تقاضای بازار، کشت و کار کشاورز را تنظیم و نوع محصول قابل کشت را تعیین کند کارشناسان این حوزه معتقدند، کشاورز کاشت، داشت و برداشت را خوب بلد است اما محقق علمی نیست که به بازار و تمام مزیت‌های نسبی اشرف داشته باشد.

### الگوی کشت، الگوی محقق نشده

رامین عرفانیان سلیم، کارشناس کشاورزی در گفت‌وگو با «کسب و کار» می‌گوید: طرح الگوی کشت در کشور ما نه تنها اجرایی نشده بلکه حتی به‌طور کامل مطالعه هم نشده است. کشاورز تنها با انگیزه

و اتحادیه‌ها میزان تقاضای بازار را پیش‌بینی و با مدیریت بهینه ذخایر طبیعی نوع محصول قابل کشت را برای کشاورز تعیین کند و کشاورز هم ملزم شود که بر اساس همان برنامه عمل کند. همچنین موانع صادرات این محصولات را از بین ببرد و صادرات را در درازمدت و نه بعد از فصل برداشت، تسهیل کند.

### دولت دست دلان را از بازار هندوانه کوتاه کند

اما عنایت... بیابانی، قائم‌مقام خانه کشاورز معتقد است: تغییر الگوی کشت عامل نجات بخش صیفی کاران نیست بلکه از بین

بردن فساد موجود در بازار و جلوگیری از حضور دلانان است که می‌تواند از بار زیان صیفی کاران کم کند. وی عنوان می‌کند: الگوی کشت هندوانه در سال جاری رعایت شده و میزان کشت محصول با سال گذشته تفاوتی نکرده است. با این وجود هندوانه کاران که سال قبل محصول شان را به سادگی در بازار عرضه کردند امسال در گیر مشکلات حل نشدنی شده‌اند که در نهایت به ورشکستگی آنها منجر شده است.

بیابانی می‌افزاید: دولت باید دست دلان را از بازار هندوانه کوتاه کند. هندوانه‌ای که در بسازار کیلوگرمی ۳۰۰ تا ۶۰۰ تومان به

دست مصرف کننده می‌رسد در مزارع با قیمت ۳۰ تا ۸۰ تومانی از کشاورز خریداری می‌شود. دلانان چنان نبض بازار صیفی را به دست گرفته‌اند که یک تن هندوانه را با منت از کشاورزان ۳۰ تا ۳۸ هزار تومان خریداری می‌کنند و در بازار مصرف با چندین برابر قیمت به فروش می‌رسانند. هر چند مسئولان با خرید توافقی برخی محصولات مثل گوجه فرنگی کمی از مشکلات کشاورزان کاشته‌اند اما هندوانه کاران که محصول شان قابلیت تبدیل به فرآورده‌های دیگر را ندارد و باید مستقیما به بازار مصرف انتقال یابد، به‌شدت متضرر شده‌اند.

## «کسب و کار» بررسی می‌کند

# گندم، دردانه خرید تضمینی دولت



تعیین نرخ کالاهای استراتژیک از جمله گندم توسط دولت‌ها، در بیشتر کشورها روش متداولی است. به این صورت که دولت‌ها افزون بر پرداخت یارانه به بخش کشاورزی به صورت مستقیم و غیر مستقیم از بهر بهر داران و کشاورزان حمایت می‌کنند و با خرید تضمینی، در فروش و بازاریابی محصولات نیز سهم دارند.

سیاست خرید تضمینی محصولات کشاورزی به ویژه گندم برای حمایت از تولید کننده، چند سالی است که در کشور ما اعمال می‌شود و دولت در فصل برداشت مراکز خرید تضمینی در برخی شهرها و روستاها دایر و با قیمت از پیش اعلام شده، گندم کشاورزان را خریداری می‌کند.

در قصد و نیت دولت مبنی بر خرید تضمینی گندم از کشاورزان تردیدی وجود ندارد اما بر سر درستی یا نادرستی این سیاست پرسش‌هایی مطرح است: نخست اینکه آیا قیمت‌های اعلام شده از سوی دولت کارشناسی شده است؟ یا نمایندگانی از سوی کشاورزان در این قیمت‌گذاری نقش داشته‌اند؟ چرا دولت توجه ویژه خود را تنها به خرید گندم معطوف می‌درد ولی سایر محصولات کشاورزی از چنین شرایطی برخوردار نیستند؟

### توجه به کشت جوو کلزا در دولت یازدهم

دلاور حیدرپور، رئیس سازمان جهاد کشاورزی استان مازندران، دلیل اصلی توجه دولت به خرید تضمینی محصولات کشاورزی مانند گندم را در جایگاه این کالای استراتژیک می‌داند و می‌گوید: «گندم، ماده اصلی برای تهیه نان است و نان غذای اصلی مردم ما را تشکیل می‌دهد. بنابراین نقش گندم در تامین امنیت غذایی کشور پررنگ تر است و همواره مورد توجه دولت‌ها قرار دارد.»

وی می‌افزاید: «البته امسال قیمت تضمینی سایر محصولات مانند جو، ذرت و کلزا هم از رشد بالایی برخوردار بوده است. برای نمونه قیمت جو در سال‌های قبل کیلوگرمی ۳۰۰ تا ۴۰۰ تومان تعیین می‌شد اما امسال به ۸۷۰ تومان رسیده و قیمت ذرت که هر کیلوگرم ۴۵۰ تومان بود تا ۸۷۰ تومان افزایش یافته است.» رئیس سازمان جهاد کشاورزی استان مازندران به منابع محدود آب در کشور اشاره می‌کند و می‌گوید: «یکی دیگر از دلایل توجه دولت به گندم، نوع و فصل کشت این محصول است. کشت گندم و جو در فصل بهار و پاییز به صورت دیم انجام می‌شود و با توجه به کم آبی که با آن مواجه هستیم، توجه به ذرت است که گندم همچنان محصول نخست و در کانون توجه باشد.»

### ظرفیت‌های کشت جو در کشور مناسب است

حیدرپور تصریح می‌کند: «در تولید جو و افزایش کشت این محصول دارای ظرفیت‌های مناسبی هستیم که باید از آنها به خوبی استفاده کنیم. در این زمینه کمک و تجربه کشاورزان نمونه و دانش فنی کارشناسان و خبرگان بخش کشاورزی بسیار موثر است تا بتوانیم بخش بیشتری از نیازهای داخلی به خوراک دام را نیز پوشش دهیم.» وی به افزایش بهرهوری در کشاورزی تاکید و اظهار می‌کند:

«باید سطح زیر کشت گندم دیم را از ۴ میلیون هکتار به ۲/۵ میلیون هکتار کاهش دهیم و افزایش برداشت را تا ۵۰۰ کیلوگرم در هر هکتار عملی کنیم. در حال حاضر تمام تلاش وزارت جهاد کشاورزی بر بهرهوری بیشتر، توسعه عمودی و مدیریت مرز عه است و کارشناسان و کشاورزان نیز باید به آن بپردازند.» رئیس سازمان جهاد کشاورزی استان مازندران از طرح جدید وزارت جهاد کشاورزی برای تغییر الگوی کشت برخی محصولات خبر می‌دهد و می‌گوید: «وزارتخانه طرحی را در دستور کار دارد و برنامه‌ای را دنبال می‌کند که بر اساس آن تا ۵ یا ۱۰ سال آینده و در صورت تامین گندم کشور، از میزان سطح زیر کشت آن کم و به کشت سویا و کلزا افزوده می‌شود.» در حالی که ۹۳ درصد از نیاز خوراک دام و طیور صنعت دامپروری و مرغداری کشور از راه واردات انجام می‌شود و برای

وارد کردن جو، ذرت و سویا باید میلیاردها دلار بپردازیم، همچنان سیاست‌ها به سود تعیین قیمت‌های اغواکننده و سوسه‌انگیز گندم می‌چرید (قیمت خرید تضمینی گندم از سال گذشته ۱۰۵۰ تومان در هر کیلوگرم تعیین شد). مسئولان دولت‌مردان (وزارت کشاورزی و وزارت صنعت در گذشته)، تمام تلاش خود را برای خرید تضمینی گندم که اصطلاحا کالای استراتژیک نام گرفته، به کار می‌گیرند اما حسن صفایی، رئیس سازمان مرکزی تعاون روستایی از طرح‌های جدید دولت خبر می‌دهد.

### خرید تضمینی، وظیفه قانونی سازمان تعاون روستایی

وی در این زمینه اظهار می‌کند: «خرید تضمینی محصولات کشاورزی جزو وظایف قانونی و ذاتی سازمان تعاون روستایی است.

در این راستا سازمان تعاونی روستایی از نیمه فروردین ماه تاکنون ۲ میلیون و ۹۰۵ هزار و ۲۶ تن گندم از کشاورزان خریداری کرده و کل وجه خرید تضمینی گندم نیز به کشاورزان پرداخت شده است.» صفایی ادامه می‌دهد: «افزایش میزان خرید تضمینی گندم نشان می‌دهد سیاست‌گذاری‌های دولت و جهاد کشاورزی در تعیین نرخ خرید تضمینی و تامین نهاده‌های مورد نیاز گندم کارن مطلوب بوده است. همچنین سازمان تعاون روستایی در صدد است تا سال آینده شاخص‌های کیفی در تولید گندم را نیز مورد نظر قرار دهد.» وی با اشاره به اهمیت سایر محصولات کشاورزی به ویژه محصولاتی که در صنعت خوراک دام و طیور مصرف بیشتری دارند، می‌افزاید: «در این زمینه نیز تصمیماتی گرفته شد و یکی دیگر از محصولاتی که خرید تضمینی آن آغاز شده و سازمان تعاون روستایی به آن ورود

پیدا کرده کلزا است. از آنجا که قیمت خرید تضمینی این محصول از کیلوگرمی هزار تومان در سال گذشته به ۱۹۰۰ تومان افزایش یافته، کشاورزان برای تولید و فروش آن به دولت انگیزه مضاعفی پیدا کرده‌اند.» رئیس سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران، می‌گوید: «کلزا در ۲۶ استان کشور تولید می‌شود. خرید تضمینی آن از ۱۹ استان کشور آغاز شده و تا نیمه مرداد امسال ادامه دارد. از ابتدای آغاز خرید تضمینی کلزا تاکنون حدود ۱۰۰ هزار تن از این محصول از کشاورزان خریداری و به صنایع روغن‌کشی تحویل داده شده است.» به گفته صفایی، محصولات دیگر نیز مانند جو، انواع حبوبات از جمله نخود و... نیز جزو محصولاتی هستند که دولت برای خرید تضمینی آنها برنامه‌ریزی کرده و تا پایان شهریور ماه امسال انجام می‌شود.

بررسی «کسب و کار» از دلایل آمار بالای بیکاری در گروه سنی ۲۰ تا ۲۹ ساله

## شغل هست، مهارت نیست



مرکز آمار ایران گزارش وضعیت بیکاری در زمستان سال گذشته را منتشر کرد. در این گزارش نرخ بیکاری عمومی کشور ۱۰/۵ درصد، نرخ بیکاری مردان ۹/۱ درصد و زنان ۱۸/۹ درصد است. نرخ بیکاری در مناطق شهری کشور ۱۱/۳ درصد، در بین مردان ۹/۴ درصد و زنان ۲۲/۱ درصد بوده است. نرخ بیکاری روستاهای کشور ۸/۷ درصد اعلام شده در این مناطق نرخ بیکاری مردان ۸/۲ درصد و زنان ۱۱ درصد اعلام شده است. بیشترین نرخ بیکاری به ترتیب به گروه‌های سنی ۲۰ تا ۲۴ ساله، ۱۵ تا ۱۹ ساله و ۲۵ تا ۲۹ ساله اختصاص دارد. بیکاری عمومی در میان زنان گروه سنی ۲۰ تا ۲۴ ساله ۴۷/۲ درصد است؛ ۵۴/۱ درصد از زنان شهری این رده سنی و ۲۸ درصد روستایی‌ها بیکار هستند. زنان ۲۹ تا ۳۵ ساله کشور نیز دارای ۳۵ درصد بیکاری هستند.

### نگرانی از بیکاری ۱۵ تا ۱۹ ساله‌ها

آلبرت بغزیان، اقتصاددان و استاد دانشگاه، آمار بالای بیکاری در گروه سنی ۱۵ تا ۱۹ ساله را نگران کننده می‌داند و می‌گوید: در یک تعریف ساده نرخ بیکاری به معنای نسبت میان افراد فعال و در سن اشتغال به افراد جویای کار است. اگر فردی در سن اشتغال باشد اما به دنبال کار نگردد، بیکار محسوب نمی‌شود. وی در گفت‌وگو با «کسب و کار» می‌افزاید: افرادی که در سنین ۱۵ و ۱۹ ساله بیکار محسوب شده‌اند باید جویای کار بوده باشند. با توجه به اینکه این گروه هنوز در سن تحصیل هستند آمار بالای بیکاری آنها قابل تامل است چرا که به احتمال زیاد بخشی از این افراد ترک تحصیل کرده‌اند. با توجه به رایگان اجباری بودن تحصیل در ایران این نکته چندان جالب نیست.

### ۲۵ تا ۲۹ ساله‌ها: توقعات زیاد، مهارت کم

این استاد دانشگاه درباره بیکاری افراد ۲۹ تا ۲۵ ساله می‌گوید: برای تحلیل دقیق این آمار باید جزئیات آن را استخراج کرد. باید دید چند درصد از افراد بیکار در این گروه سنی، تحصیل کرده دانشگاه هستند و چه رشته‌هایی تحصیل کرده‌اند. بغزیان ادامه می‌دهد: آمارهای مختلف نشان می‌دهند که بیکاری فارغ التحصیلان دانشگاهی در ایران نگران کننده است. نرخ بالای بیکاری زنان شهری نیز می‌تواند گویای این نکته باشد که بسیاری از آنها تحصیل کرده هستند و هر کاری را نمی‌پذیرند. وی می‌افزاید: دانشگاه‌های ما بدون توجه به نیاز بازار دانشجو تربیت می‌کنند. دانش‌آموختگان مهارت لازم را ندارند در حالی که توقعات آنها از نوع کار و میزان دستمزد بالاست. در مقابل، برای کارفرمایان بیش از آنکه مدرک مهم باشد، مهارت اهمیت دارد. در چنین وضعیتی فارغ التحصیلان دانشگاهی حاضر به پذیرش بعضی پیشنهادها شغلی نیستند و نوعی بیکاری داوطلبانه را انتخاب می‌کنند. کارفرمایان نیز حاضر به

نیازمند فضای امن، منابع مالی و وجود تقاضا برای بازارهای جدید است. کاهش تحریم‌ها و افزایش درآمدهای کشور مشکل منابع مالی را کاهش داده و با توجه به جمعیت بالا و کاهش واردات، بازارهای مناسب نیز وجود دارد اما ما درباره فضای سرمایه‌گذاری با مشکل مواجه هستیم. وی ادامه می‌دهد: سرمایه‌گذاران ایرانی به دلیل شرایط پرنوسان اقتصادی، حاضر به ریسک کردن برای ایجاد بازارهای جدید نیستند. آنها بیشتر به دنبال حضور در بازارهای زودباز می‌روند و افق دید گسترده برای صادرات یا جایگزینی با کالای بی‌ارزایی را ندارند. این اقتصاددان می‌گوید: سرمایه‌گذاران ما ترجیح می‌دهند برای آنکه کمتر با محدودیت‌های قانون کار مواجه باشند، کارگاه‌های کوچک یا واحدهای صنعتی تاسیس کنند که به نیروی کار کمتری نیاز داشته باشند اما ما باید سرمایه‌گذاری در صنایع کاربر را که بیشتر از تجهیزات به نیروی انسانی نیاز دارند افزایش دهیم.

می‌داند و می‌افزاید: این افراد معمولاً از دواج نکرده‌اند و هزینه بالایی ندارند. بسیاری از آنها یا به دانشگاه نرفته‌اند یا هنوز دانشجو هستند. در این وضعیت باید توقع کمتری از کار داشته باشند و بپذیرند به عنوان کارگر ساده و با دستمزد پایین کار کنند. اما در عمل اینگونه نیست و آنها نیز حاضر به انجام هر کاری نیستند. این استاد دانشگاه بیان می‌کند: حل این مشکل به برنامه‌ریزی برای تغییر فرهنگ کار در کشور نیاز دارد به گونه‌ای که افراد فقط به دنبال اخذ مدرک یا فعالیت در مشاغل ساده و کسب بدون دردمند نباشند. آنها باید بپذیرند که چند سالی را به کارهای ساده بپردازند تا با کسب مهارت به استادکار ماهری تبدیل شوند.

### لزوم ایجاد صنایع کاربر

بغزیان می‌گوید: رفع مشکل بیکاری به سرمایه‌گذاری نیاز دارد و خود این امر

استخدام بسیاری از آنها نمی‌شوند. این اقتصاددان بیان می‌کند: البته باید دید که آیا تمام فارغ التحصیلان جویای کار هستند و نام آنها در جایی به ثبت رسیده است یا ما به صرف حضور آنها در سن فعال، این افراد را بیکار محسوب کرده‌ایم. بعضی از آنها در مشاغل غیر مرتبط با رشته تحصیلی خود مانند مشاغل خدماتی و بازارهای تجاری مشغول هستند. هر چند این نوع اشتغال را می‌توان نوعی بیکاری پنهان دانست ولی به هر حال آنها در آمد دارند و فعالیت آنها نیز تورم‌زا نیست. بغزیان می‌گوید: برای حل این مشکلات باید ظرفیت پذیرش رشته‌هایی را که فرصت شغلی ندارند محدود کنیم و افراد را به سمتی سوق دهیم که به جای کسب مدرک به دنبال مهارت‌آموزی باشند.

### ۲۰ تا ۲۴ ساله‌ها، کارگر ساده نمی‌شوند

وی نگران کننده‌ترین بخش گزارش مرکز آمار را مربوط به سنین ۲۰ تا ۲۴ ساله

مهارت پایین و مدیریت ضعیف، مهم‌ترین عوامل کمبود بهره‌وری در ایران هستند

## بهره‌وری بنگاه‌های اقتصادی؛ کمتر از ۱۰ درصد



آمارها می‌گویند کمتر از ۱۵ درصد نیروی کار ایرانی در بدو ورود به بنگاه‌های اقتصادی مهارت دارند. آمار بهره‌وری از این هم ناامید کننده است؛ در حالی که متوسط بهره‌وری در کشورهای توسعه یافته به ۷۰ درصد می‌رسد مطالعات مختلف نشان می‌دهند این میزان در ایران کمتر از ۱۰ درصد است. این نکته‌ها را اسید احمد قاسمی، استاد دانشگاه و کارشناس بازار کار به «کسب و کار» می‌گوید. به گفته وی از جمله مهم‌ترین مولفه‌هایی که بر بهره‌وری اثر می‌گذارد توانمندی نیروی انسانی و مدیریت منابع انسانی در سازمان‌ها و بنگاه‌های اقتصادی است. قاسمی می‌گوید: «گاهی اوقات نیروی کار شاغل در بنگاه‌ها مهارت و توانایی لازم را ندارند. در مقابل، گاهی نیروها، ماهر و توانمند هستند اما مدیران نمی‌توانند به خوبی آنها را مدیریت کنند. هر دو مشکل به نوعی در ایران دیده می‌شود در نتیجه ما از نظر بهره‌وری در شرایط خوبی نیستیم.»

### مهم‌ترین عامل بهره‌وری: منابع انسانی

قاسمی، بهره‌وری را مجموعه عواملی تعریف می‌کند که با وجود ثبات در منابع باعث افزایش تولید یا درآمد سازمان و بنگاه اقتصادی می‌شوند. به گفته وی عوامل متعددی در این امر دخیل هستند از جمله تامین مسوا اولیه، بودجه و مدیریت مالی، قیمت تمام شده کالا یا خدمات، برنامه‌ریزی و منابع انسانی.

این استاد دانشگاه ادامه می‌دهد: نیروی انسانی و نحوه مدیریت آن، مهم‌ترین عوامل موثر بر بهره‌وری هستند. شاخص‌های مختلفی بر میزان بهره‌وری منابع انسانی موثرند که برای مثال می‌توان به رضایتمندی، انگیزش، آموزش، مهارت و مدیریت اشاره کرد.

وی می‌افزاید: اگر مدیریت مجموعه، نظام شایستگی، جبران خدمات، تنبیه و پاداش دقیقی تعریف کرده باشند، حقوق و دستمزد رضایت‌بخش نیروی کار را تامین کند و به آموزش مداوم نیروی کار توجه شود، بهره‌وری او افزایش می‌یابد.

### دانش، بینش، مهارت و تجربه

به گفته قاسمی، نیروی انسانی توانمند باید از دانش، بینش، مهارت و تجربه کافی برخوردار باشد؛ در این صورت است که می‌تواند عملکرد موثر و خلاقانه‌ای از خود نشان دهد و بهره‌وری سازمان یا بنگاه اقتصادی را افزایش دهد اما اکثریت

وضعیت باشد. حتی در سطحی بزرگ‌تر می‌توان گفت، در ایران توسعه در بعضی از بخش‌ها بیشتر از آنکه مدیون مدیریت دولتی باشد بر اثر توانایی افراد خلاق و شاخص رخ داده است. قاسمی می‌افزاید: با وجود این برای حل معضل بهره‌وری در بنگاه‌های اقتصادی باید به هر دو مقوله توانمندی آن نیروی انسانی و مدیریت در کنار هم توجه کرد. این استاد دانشگاه، هدایت شغلی را نیز بسیار مهم می‌داند و می‌گوید:

چرا که آنها پیش از ورود به بازار کار، کارآموزی بیشتری را طی می‌کنند.

### اهمیت هدایت شغلی

وی می‌گوید: توانمندی نیروی انسانی نسبت به نحوه مدیریت آن اهمیت بیشتری دارد. نیروی انسانی ماهر و توانا می‌تواند تا حدودی پتانسیل خود را نشان دهد و عاملی برای بهبود

نیروی کار در ایران در هر ۴ مقوله ضعف دارند. این کارشناس بازار کار ادامه می‌دهد: نیروی کار ما در بهترین حالت از دانش و تخصص دانشگاهی مناسب برخوردار است اما در سه بعد بینش به معنای مدیریت کسب و کار، مهارت یا توانایی استفاده از ابزار و تجربه که همان کارورزی و کارآموزی است کمبود دارد. البته شرایط فارغ التحصیلان رشته‌های پزشکی و پیراپزشکی تا حدودی بهتر است

## «کسب و کار» بازار خرید و فروش کالاهاى دست دوم را بررسى مى کند

# سمسارى هاى مجرد پىرست!



این فروشگاه می گوید: «رونق شغل ما خیلی هم خوب نیست چون تا وقتی برای خودت اعتباری کسب نکنی کسی از تو جنس دست دوم نمی خرد چون فکر می کند خراب است. البته مسا جنس را به قیمت روز می خریم و ۱۰ درصد سود می گیریم. حالا جنس را اگر نوی نو هم بخرید وقتی به خانه بیاید می شود نصف قیمت و دست دوم و کار ما از آن لحظه آغاز می شود. فروش جنس دست دوم با نازل ترین قیمت و کم ترین سود!»

«کسب و کار» می گوید: «اکثر مشتری های ما کسانی هستند که طلاق می گیرند یا مهاجران خارج کشورند. ما اجناس شان را می خریم. ما هیچ وقت واسطه جنسی را نمی خریم، حتما به خانه می رویم و خودمان جنس را می بینیم و کارشناسی می کنیم. برای این کار باید ۲۰۰ تا ۳۰۰ میلیون سرمایه اولیه داشته باشیم که شامل هزینه های مغازه و خرید و مالیات می شود. از سویی دیگر، خرید جنس امانی هم دیگر از مد افتاده و منسوخ شده است. چون سودی ندارد.»

تعمیر بودن جنس است. در ضمن نباید فراموش شود، رضایت طرفین شرط فروش سمساری ها است و نقش اتحادیه سمساران نظارت بر جواز مغازه ها و نحوه قیمت گذاری اجناس است.»

«جنس دست دوم با نازل ترین قیمت! سمساری های زیادی در سطح شهر وجود دارند که در آگهی های روزنامه تبلیغ می کنند یا سال هاست در یک محله به این کار مشغول هستند. فروشنده یکی از این سمساری ها که در مرکز شهر واقع شده و مشتری های پرو پاقرص و دائمی دارد به

معلوم نشود، برای چیزی می می خرند.» مغازه بعدی قدمتی طولانی در این راسته دارد. مردی که همه می شناسندش. اکبر آقا مشهور سمساری های راسته است؛ کسی که در مغازه اش هم جنس آنتیک و قدیمی پیدا می شود و هم جنس هایی که بشود برای یک زندگی نو خرید و استفاده کرد. در دم و دستگاش کتاب هم وجود دارد. می گوید یکی از خبرنگاران معروف که اکنون آن طرف آب هاست از مشتریان پرو پاقرص کتاب ها و کتابخانه هایش بوده است و همیشه از او خرید می کرده. از شغلش راضی است و می گوید: «ما ابزار دست مردم برای تشکیل یک زندگی کم هزینه هستیم.» در مغازه اش وسایل جالبی پیدا می شود. از میل های بارویه مخمل زشکی تا لاله هایی که اصل نیستند اما قدیمی اند. اتوی برقی، قابلمه های استیل و تابلو های رنگ و روغن با طرح الیزابت و شاهزاده های انگلیسی که در باغ ها قدم می زنند. شاهزاده انگلیسی از داخل تابلو به سماور برقی خیره شده و فکر نمی کرده قرار است در سمساری ای در مرکز شهر چوب حراج بخورد. فروشنده می گوید: «بنا می راث یک مرده است که بچه هایش به تازگی به ما فروختند.» می پرسد این اجناس از مد افتاده مشتری هم دارند؟! «باید اینکه خیلی بد اخلاق و کم حرف است و همش سرش داخل یک کتاب قدیمی است، می خندد و می گوید: «بالاخره هر جنسی مشتری خودش را دارد، یعنی هر چی از مد افتاد باید ببیناریم دور!»

### ◀ سمساری، حاصل توافق فروشنده و مشتری

یکی از اعضای اتحادیه سمساران و امانت فروشان تهران درباره این شغل به «کسب و کار» توضیح می دهد: «جناس چون دست دوم هستند در حدود ۱۵ تا ۲۰ درصد زیر قیمت کالای نو قیمت گذاری می شود. دو مرحله توافق وجود دارد که سمسار جنس را مستقیم می خرد یا جنس را در مغازه امانت می گذارد تا بفروشد. اما این شغل بر اساس توافق بین فروشنده و خریدار شکل می گیرد و زیاد نمی توان به قیمت و حد و حدودی که تعیین می شود اکتفا کرد. چون این موضوع بر کالای دست دوم دالت می کند و کالای دست اول و نو نیست که تعزیرات بر آن نظارت دارد.» این عضو اتحادیه تأکید می کند: «میزان دست دوم بودن هم از طریق خود کارشناس مشخص می شود. در واقع سمساران کارشناس این موضوع هستند. بخرجایی که یک سال کار کرد داشته یا بخرجایی ۱۰ ساله متفاوت است و باید براساس توافق بین فروشنده و سمسار قیمت گذاری شود. به هر حال سمسار با امانت فروش مبلغ را بر مبنای کالای دست اول قیمت گذاری می کند و در حدود ۲۰ تا ۳۰ درصد زیر قیمت می فروشد. عامل دوم قیمت گذاری

این روزها برای زندگی مجردی نمی شود اندازه یک چیزی به کامل هزینه کرد آن هم وقتی که حتی نو و روسان هم برای خرید چیزی به در پیچ و خم درآمدهای اندک مانده اند. در چنین اوضاعی، سمساری محلی است دندان گیر برای جوانانی که تازه تشکیل زندگی داده اند یا کسانی که می خواهند تجربه زندگی مجردی و دانشجویی داشته باشند.

شاید بار اولی که وارد سمساری می شوید بوی کهنگی مانده و شکل و شمایل مغازه نوی ذوق تان بزند و نان تان چرک شود اما در همین مغازه ها جنس هایی پیدا می شود که نو هستند و نصف قیمت اصلی بازار به فروش می رسند. در خیابان زرتشت چند سمساری و امانت فروشی در کنار همدیگر به طور مسالمت آمیز به کار خرید و فروش جنس دست دوم مشغول هستند. داخل مغازه هایشان بر خلاف انتظار حتی کالاهای کاملاً نو هم پیدا می شود. تخت خواب، مبل، جا کفشی همه نو هستند. فروشنده وقتی تعجب را می بیند، می گوید: «بنا مال عروسی بود. بیچاره یک هفته از عروسی اش نگذشته بوده که مع شوهرش را گرفته و جدا شده، حالا همه چیزی به اش را حراج گذاشته! این سرویس خواب را می بینی الان در بازار دست کم چند میلیونی قیمت دار اما همه را سر جمع می دهد. ۵۰۰ هزار تومن، تمام! بیچاره آتش زده به مالش!» وقتی می پرسم این وسایل نو هستند پس چرا آنقدر قیمت شان کم است، تعجب می کند و می گوید: «یعنی چی خانم! جنس که از بازار بیاد خونه میشه دست دوم قیمتش هم نصف میشه!» چند دختر جوان در حال زیر و رو کردن اجناس داخل مغازه هستند، تخت خوابی را می بسندند و سر قیمت چانه می زنند. تخت خواب یک نفره ۶۰ هزار تومن می شود. فروشنده می گوید: «بنا با تشکش ۸۰ هزار تومن بده!» اما دوست او تشکر را نمی خواهد و می گوید: «معلوم نیست کی استفاده کرده و تشک دست دوم به درد نمی خورد.» وقتی علت خرید جنس دست دوم را می پرسم می گوید: «ما چند ماهه است که در تهران کار مندیم و تنها زندگی می کنیم. واقعا صرف ندارد که بخواهیم جنس نو بخریم. اکثر دوستانم هم از این مغازه همه وسایل زندگی شان را با سه، چهار میلیون خریدند. اگر بخواهم جنس نو بخرم باید حدود ۲۰ میلیونی بپایه بشم!» فروشنده این سمساری می گوید: اکثر مشتری پاشن را کسانی که خانه مجردی دارند یا دانشجویها تشکیل می دهند. ادامه می دهد: «البته گاهی پیش می آید خانواده تازه عروسی می آیند و دور از چشم خانواده اما اگر جنسی نو باشد و

## «کسب و کار» از درآمد میلیونی نصابان ماهواره در تهران گزارش می دهد

# فرمانروایان بامها



شغل های کاذب اطراف ما را گرفته اند. شغل هایی که نمی دانیم به دلیل غم نان است که ایجاد شده اند یا نیاز جامعه آنها را به این سمت کشانده. یک توفان در تهران نشان داد که نصابان ماهواره چه درآمدی دارند آن هم از نوع کلان! حالا باید برای درست کردن آنتن ماهواره تان وقت بگیری. انگار به مطلب دکتر مراجعه کرده ای. آنها مثل گربه هستند به محدوده همدیگر وارد نمی شوند و وقتی برای نصب آنتن ماهواره تماس می گیری، می گویند: «اول باید آدرس محل سکونت تان را بگویی.» وقتی می گویم: «فاطمی» سریع جواب می دهد: «اصلاً من یا توی آن منطقه نمی گذارم. فاطمی منطقه آقا قدرت است. ما مثل گربه ها می مونیم محدوده داریم، توی محدوده همدیگر هم وارد نمیشیم.» بعد از توفان تهران معلوم شد که نصابان کسب و کار پردرآمدی دارند اگر چه این روزها باز در اخبار خیر می رسد که دیش های سمت غرب تهران را جمع کرده اند. محمد که خودش از نصابان ماهواره است و ۱۰ سال است این شغل را دارد، می گوید: «هر چه بیشتر ماهواره ها را جمع کنند به نفع ماست، چون تقاضای نصب بیشتر می شود و کار ما رونق بیشتری می گیرد.» این حکایت شغلی کاذب است که از لحاظ قانونی منع دارد ولی شغل های کاذب هم در جامعه وجود دارند.

### ◀ بعد از توفان ۲هزار نفر مشتری پیدا کرد!

محمد که فوق لیسانس مکانیک از دانشگاه صنعتی شریف دارد، می گوید: «در رشته خود نتوانستم به درآمد دلخواهم برسم. الان با نصب کردن چند دیش در روز درآمد ماهانه ام خیلی بیشتر از یک مهندس مکانیک است. اوایل که درسم تمام شده بود در آموزشگاه تدریس می کردم، بعد شرکت زدم که ورشکست شدم. حالا هم از شغلم راضی هستم.» وقتی می پرسم راست است که بعد از توفان تهران مشتری و درآمدتان چند برابر شده است؟ می گوید: «بله. آنقدر زیاد بود که حالم از کار بهم می خورد. اصلاً پردیام، طوری شده که من دیگر از ساعت ۶ بعد از ظهر به بعد تلفن هایم را جواب نمی دهم. اگر بکنم روزی ۲هزار نفر زنگ می زنند، افرق نمی کنم!» می خندد و می گوید: «این چند وقت از ساعت ۴ صبح تا یک نصفه شب سراسر بودم.» از نرخ دیش های ماهواره می گوید: «دیش گردون موتوردار خیلی خوبه. اصلاً در توفان دیش گردون موتوردار که وصل کرده بودم با ورزش باد نیفتاد. قیمت این دیش ها هم از ۳۵۰، ۴۰۰ هزار تومان شروع می شوند و رسوراج دی هم از ۳۰۰ هزار تومان متفاوت است. من خودم برای نصب موتوردار ۱۰۰ هزار تومان دستمزد می گیرم چون نصبش خیلی سخت است. در این چند وقت که باد آمد من روزی ۶ تان دیش موتوردار فروختم. اوایل که توفان آمده بود وقتی می رفتم بالای پشت بامها وحشت می کردم. یک عالمه دیش کج و موج به هر سمتی پرتاب شده بود عین جاهایی که قحطی می آید و همه جای شهر درب و داغون می شود.» وقتی می پرسم زمان توفان شدید تهران کجا بودی؟ باز می خندد و می گوید: «معمولاً سر کار. رو پشت بوم، اصلاً باد داشت خودم را

تومان می گیرم! تا باقی فضایا که کاتال یابی و نصب و... است که هزینه های خودش را دارد.»

### ◀ توفانی در پدش های ماهواره

توفانی که چندس پیش تهران را درنوردید، دیش ها را از جا درآورد، تنظیمات کاتال ها را به هم ریخت و نشان داد شغل کاذب و پنهان در تهران وجود دارد که درآمد میلیونی از آن به دست می آید. بیش از ۲ میلیون دیش روی پشت بام های پایتخت نصب است که البته این آمار بسیار خوش بینانه است. در این میان اگر در جریان حادثه اخیر تنها ۱۰ درصد دیش های ماهواره خانوار های ساکن پایتخت آسیب دیده باشند و نیاز به نصب مجدد یا تنظیم جهت باشند، گردش مالی ۱۰ میلیاردی برای نصابان ماهواره تخمین زده می شود. نصابان ماهواره شغلی کاذب دارند که آن هم بی مخاطره نیست. دستگیر می شوند، جریمه می دهند و حتی در توفان اخیر نزدیک بود در حین کار از فرار با هم ها به قعر آسفالت پرتاب شوند!

کهنه کار این شغل کاذب است. وقتی می گویم بعد از توفان حسابی بازار کارت گرم شده است؟ اعتراض می کند و می گوید: «اصلاً این طور نیست. همه فکر می کنند الان ما حسابی وضع مان خوب شده و حسابی مشتری جمع کرده ایم ولی این توفان باعث شد ما مشتری های قدیمی مان را هم از دست بدهیم. چون هر بار زنگ می زنند ما به علت ازدحام مشتری مجبوریم مشتری های همیشگی مان را هم از دست بدهیم. سر مان شلوغ شده ولی چه فایده که ضررش بیشتر از سودش شده است.»

وقتی در روز ۵۰ تا زنگ خور دارم چه فایده، من که نمی توانم به همه جا سر بزنم. قبل از توفان من روزی ۷ جا سر می زدم ولی الان نمی توانم همه را ساپورت کنم. بالاخره کار ماطوری نیست که مثل مغازه دارها وقتی سر مان شلوغ شد، کار گر اضافه کنیم. حتی پول بیشتر هم بگیریم، نمی توانیم مشتری های دائمی مان را حفظ کنیم. این دید اشتباهی است که در این چند وقت مامیلیاری پول درآوردیم، ما قبل توفان هم مشتری داشتیم.»

سعید هم به سختی در باره دستمزدش صحبت می کند اما می گوید: «من برای یک ویزیت ساده دیش و جهت یابی ۵۰ هزار

برای نصب دیش رفته است. می خندد و می گوید: «ما مثل استادان پروازی هستیم با این تفاوت که استاد نصب ماهواره ایم و کلاس روی پشت بام است! دلیل موفقیتیم هم این است که سرعتم خیلی بالاست و سریع کار را انجام می دهم. به من پول بدهند همه جا می روم. الان یک دکتر در شمال شهر مشتری من است، آن قدر کار خوب بوده تمام ماهواره های ویلاهای شمال، لواسان و دماوندش را من نصب کرده ام. به قدری دقیق جهت یابی می کنم که من را روی دست می برند!» بالاخره بعد از اصرار های زیاد راضی می شود بگوید ماهی چند میلیون درآمد دارد آن هم از یک شغل کاذب! اما این شغل کاذب هم مشکلات خودش را دارد. وقتی می پرسم تا حالا گیر نیفتادی، جا می خورد و می گوید: «چرا! گیر هم افتادم. جریمه هم شدم. ولی این تقصیر من نیست که مردم دلشان می خواهد جم و فلر سی وان ببینند، من باید تاول پس بدهم؟! وقتی ماهواره ها را جمع می کنند مردم می زنگ می زنند بیا، وصل کن! این تقصیر منه؟! باید به مردم بگویند، ماهواره نبینید و گر نه من صورت مساله هستم.»

سعید از کسانی است که نه به دلیل شور جوانی و هیجان، ماهواره نصب می کند بلکه سن و سالی از او گذشته، به قول خودش شان

### ◀ نصاب ماهواره پروازی!

این شغل کاذب متأسفانه فقط در تهران متقاضی ندارد بلکه در شهرستان ها هم از نصابان خوب دعوت می کنند که دیش هایشان را تنظیم کنند. محمد خودش از نصابانی است که به همه جای ایران



### نامه به سر دبیر

روزنامه «کسب و کار» جهت طرح مسائل و مشکلات خوانندگان محترم، ستونی را با عنوان نامه به سر دبیر راه اندازی کرده است. از این رو شما خواننده محترم می‌توانید از طریق ارسال نامه به پست الکترونیکی newskasbokar@gmail.com صدای خود را به گوش مسئولان برسانید.

### امنیت

#### کلاهبرداری، کاری بر پایه فریب



سرهنگ امیر فراستی، معاون اجتماعی فرماندهی انتظامی تهران بزرگ کلاهبرداری کاری بر پایه فریب است. کلاهبرداری جرمی است که در اثر تحولات اجتماعی ایجاد و از جرائم عمومی محسوب می‌شود؛ یعنی در صورت گذشت شاکه، تعقیب یا اجرای حکم متوقف نمی‌شود و حکم صادره اجرا خواهد شد. در این صورت جامعه به عنوان مدعی عمومی وارد عمل شده و فرد کلاهبردار را به تحمل مجازات محکوم خواهد کرد، زیرا چنین فردی علاوه بر اینکه موجب ورود خسارت و ضرر مادی و معنوی به افراد می‌شود؛ امنیت عمومی جامعه را برهم می‌زند و جامعه دچار ضرر مادی و معنوی خواهد شد.

با نگاهی اجمالی و بررسی پرونده‌ها و شیوه‌های کلاهبرداری، می‌توان جرم کلاهبرداری را به دو دسته اینترنتی و غیر اینترنتی تقسیم کرد. محیط انجام کلاهبرداری در دو شیوه گفته شده فرق می‌کند ولی فرد کلاهبردار برای رسیدن به نیت خود، یک پروسه متقلبانه را ترسیم کرده و سعی می‌کند که فرایند متقلبانه خود را از طریق صحنه‌سازی و مانورهای متقلبانه به پیش ببرد.

هر چند هر فردی که خوش برخورد و خوش پوش و دارای ظاهری آراسته باشد کلاهبردار نیست؛ ولی غالباً افراد کلاهبردار خوش پوش و دارای ظاهری آراسته، ولخرج و خوش برخورد هستند و برای رسیدن به اهداف خود، حرص و طمع افراد دیگر را برانگیخته و بسا دادن وعده‌های مالی آنها را اغفال می‌کنند. این افراد در چه ریسک‌پذیری طرف مقابل خود را بالا برده و به حدی حرفه‌ای می‌کنند که امکان تفکر و تجزیه و تحلیل را از طرف مقابل خود می‌گیرند؛ در این حالت کافی است که فرد کمی غفلت یا طمع کند. در بین فریب‌خوردگان اینگونه جرائم، همه اقسار جامعه را می‌توان دید و این موضوع مختص به گروه یا قشر خاصی نیست. چه بسا افراد تحصیلکرده با موقعیت اجتماعی مناسب هم طعمه اینگونه سوسو جوان قرار می‌گیرند. از اینرو هنگام انجام هر گونه معامله مانند سرمایه گذاری های اقتصادی، انجام مشارکت مدنی، خرید و فروش ملک، معازه، ماشین یا سایر قراردادهای، بهتر است در ابتدا از کسانی که در این حرفه فعالیت دارند و در این حوزه تجربه کافی را کسب کرده اند پرس و جو شود. چون مانع‌خستین و آخرین فردی نیستیم که می‌خواهیم یک پلاک ثبتی را خریداری کنیم یا فعالیت اقتصادی انجام دهیم. از انجام معامله و تنظیم قرارداد عجلانده خودداری کنید و از طرف مقابل بخواهید که فرصت و زمان مناسبی به شما جهت اخذ مشاوره از دیگران بدهد. اصول اسناد و مدارک ایشان را مشاهده و حتما اصالت آن را از مرجع صادرکننده، جویا شوید. در برخورد با افرادی که گذری تا ناشناس و یک‌باره وارد زندگی شما شده اند و شما هیچ شناختی نسبت به آنها ندارید، هوشیار تر باشید و نسبت به اطلاعاتی که به شما می‌دهند، تحقیق کنید. با کسی تنظیم قرارداد کنید که در درجه اول، اصول اسناد به نام آنها باشد. اسناد تجاری ای را که می‌گیرید در متن قرارداد ذکر کنید و صادرکننده این اسناد، همان طرف معامله باشد و اگر اسناد تجاری مشتری را به شما می‌دهند، آن را نظرنویسی کنند. در رعایت مفاد قرارداد متعهد باشید و قبل از امضای متن قرارداد حتما با وکلا و مشاوران حقوقی مشورت کنید.

### تبلیغات خلق



### آموزش

#### اصول موفقیت

برایان تریسی دید بلندمدت داشته باشید و اجازه ندهید موانع زودگذر شما را نگران و تمرکزتان را از اهداف بلندمدت منحرف کند.

هر چیزی را که امروز در زندگی‌تان دارید خودتان به دلیل ویژگی‌های شخصیتی‌تان به سوی خود جذب کرده‌اید و بعد از این هم همینطور خواهد بود.

برای خودتان مشخص کنید که به عنوان یک فروشنده حرفه‌ای به چه ارزش‌هایی متعهد هستید و به خاطر هیچ کس و هیچ چیز و هیچ عاملی آنها را



### مفاهیم اقتصادی

#### هزینه فرصت چیست؟

هزینه فرصت، هزینه فرصت سرمایه یا هزینه فرصت از دست رفته به معنی هزینه‌های ناشی از رد بهترین گزینه جایگزین در هنگام اخذ یک تصمیم است.

علاوه بر این از مفهوم هزینه فرصت می‌توان در یافتن مزیت نسبی در تجارت نیز بهره برد. البته بیشتر اوقات در اقتصاد هزینه فرصت در پروژه‌های اقتصادی مطرح می‌شود و هدف اصلی از طرح آن نیز بررسی تخصیص بهینه منابع موجود است.

پس می‌توان گفت یکی از مفاهیم کلیدی که در نظریه پردازی درباره سرمایه‌گذاری نقش محوری دارد، مفهوم هزینه فرصت است.

هزینه فرصت که به آن عباراتی چون هزینه اقتصادی، هزینه واقعی یا قیمت سایه نیز می‌گویند، همان هزینه‌ای است که برای فرصت‌های از دست رفته پرداخت می‌شود. زمانی که درباره مصرف منابع کمیاب (دارای محدودیت مصرف)، جهت تولید کالایی معین از کالایی دیگر چشم‌پوشی می‌کنیم، در واقع آن کالایی دیگر را جهت تولید کالایی معینی، قربانی کرده‌ایم و این کاهش تولید (کالای فدا شده) را می‌توان به منزله هزینه تولید کالای معین تلقی کرد که به آن هزینه فرصت گفته می‌شود.

اگر یک فرد یا یک بنگاه، از میان چندین انتخاب متفاوت یکی را برگزیند، هزینه فرصت این فرد یا بنگاه، معادل است با هزینه مرتبط با بهترین انتخاب ممکن از بین سایر انتخاب‌های باقیمانده که از آن صرف‌نظر شده است. مفهوم هزینه فرصت نقش مهمی را در تضمین اینکه منابع کمیاب به صورت کارا مورد استفاده قرار گرفته‌اند یا نه، بازی می‌کند. بنابراین محدود به هزینه‌های پولی یا مالی نمی‌شود و هر چیزی که دارای ارزش باشد و از آن صرف‌نظر شده باشد، می‌تواند به عنوان هزینه فرصت تلقی شود. از آن جمله می‌توان به هزینه واقعی محصول صرف‌نظر شده، زمان یا تفریح از دست رفته اشاره کرد.

## راهنمای یک کارآفرین برای کنار آمدن با ناامیدی

شخصی‌ام بر عملکردم یا روحیه اعضای تیمم تاثیر بگذارم. تنها راه کنار آمدن با ناامیدی تشخیص و پذیرش آن و حرکت به سوی چیزهای بزرگ‌تر و بهتر بود.

هنگام شکست هم باوقار باشید شکست هیچ لذتی ندارد و کار خیلی راحتی است که بگذارد عواطف بر شما غلبه کند. مهم نیست آن موقع چقدر ناراحت، سرخورده، یا عصبانی هستید، توانایی نشان دادن وقار تحت فشار یکی از تحسین‌برانگیزترین ویژگی‌هایی است که یک رهبر می‌تواند داشته باشد. با این حال، به ندرت به طور طبیعی اتفاق می‌افتد؛ باید در طول زمان پرورش داده شود. وقتی با ناامیدی روبه‌رو می‌شوید، سعی کنید موقعیت را با وقار، فهم و احترام کنترل کنید. وقتی خبرهای ناامیدکننده دریافت می‌کنم، تلاش می‌کنم مطمئن شوم طرف دیگری که دخیل است، تحسین مرا به خاطر تمام کارهایی که در آن راه انجام گرفت، تشخیص دهد. در حالی که همه چیز آنطور که می‌خواهیم پیش نمی‌رود، وقتی تمام افراد دخیل در یک موقعیت آن را با افتخار، احترام و شفافیت مدیریت کنند، آینده با فرصت‌هایی برای همکاری مجدد، درخشان می‌ماند. کنترل ناامیدی آن لحظه با وقار و بزرگی، در ایجاد احترام متقابل بسیار موفق عمل می‌کند.

است. اگر یک تیم رهبر را در حالتی افسرده ببیند، مثل آتش همه جا پخش می‌شود. برای رهبران حیاتی است که چهره خود را حفظ کنند.

من به عنوان یک روش پنهان کردن حقیقت به این کار نگاه نمی‌کنم، ابتدا، بلکه مساله آن است که اجازه ندهید احساسات گر بزان‌تان روحیه اطرافیان‌تان را تحت تاثیر قرار دهد. به نظر مسخره می‌آید اما رهبران خوب با آه و ناله کردن فخر نمی‌فروشند.

من در طول دوره حرفه‌ای‌ام تجارب زیادی برای کنار آمدن با ناامیدی کسب کرده‌ام. اتفاقی هست که خیلی خوب در ذهنم مانده است. من فرصت داشتمم با گروهی که به آنها اعتماد داشتم، احترام می‌گذاشتم و تحسین می‌کردم معامله دگرگون‌کننده‌ای انجام دهم اما در نهایت به لطف نبروهایی خارج از کنترل من، با شکست مواجه شد.

در ناک بود اما فهمیدم نمی‌توانم اجازه دهم ناامیدی

هر کسی در برهه‌ای از زندگی‌اش ناامیدی را تجربه می‌کند. گاهی درباره چیزی به مسخرگی یک فرصت کاری از دست رفته. گاهی نیز درباره چیزی با مانع‌تسر، مثل یک انتخابات ریاست‌جمهوری. در این نوشتار ما همراه با شما می‌رویم تا راهنمای یک کارآفرین برای کنار آمدن با ناامیدی را با هم مرور کنیم.

تماشای سخنرانی پذیرش شکست هیلاری کلینتون به من یادآوری کرد که مدیریت احساس ناامیدی می‌تواند چقدر چالش‌برانگیز باشد. فقط می‌توانم تصور کنم چه حسی دارد که بعد از یک عمر خدمت یک انتخابات را ببازد، صدها میلیون دلار سرمایه‌گذاری را از دست بدهد. نامزدی خسته‌کننده و برگزاری کمپین حتما برای او ویرانگر بوده است.

هنوز با وجود سبیل عواطفی که وزیر امور خارجه کلینتون باید تجربه کرده باشد، این وضعیت را با ذکاوت، کلاس و وقار خاص خودش مدیریت کرد. وقار او در عین شکست باید برای همه کسانی که مجبورند ناامیدی را مدیریت کنند، به‌ویژه کارآفرینان، الگو باشد.

کارآفرینی برای بنیانگذاران مثل سوار شدن در یک ترن هوایی است. وقتی به یک کسب‌وکار فکر می‌کنید، دو نوع سرمایه وجود دارد: سرمایه‌گذاری پولی و عاطفی. از بین افراد یک سازمان، معمولا بنیانگذاران بیشترین سرمایه‌گذاری عاطفی را دارند. هرچه باشد، آن کسب‌وکار بچه‌شمان است و برای کارآفرینان زندگی کار است و کار، زندگی، بد یا خوب، هر چیزی که برای یک کسب‌وکار یا در آن اتفاق می‌افتد، به‌نوعی شخصی است.

وقتی ناامیدی از راه می‌رسد - که همیشه این اتفاق می‌افتد - می‌توانید خیلی راحت بگذاردید در چندین جبهه شما را زمینگیر کند. با این حال، به خاطر شرکت، تیم و درایت خود، باید بیاموزید چطور به طرز مثبت بسا این وضعیت کنار بیایید.

من در بسیاری از زمینه‌ها تخصص ندارم اما حوزه‌ای که در آن تجارب زیادی دارم، کنار آمدن با ناامیدی است. دوست دارم آنچه طی این سال‌ها آموخته‌ام را به اشتراک بگذارم تا دوستان کارآفرینم بتوانند بهتر با چالش‌هایی کنار بیایند که در زندگی‌شان با آنها روبه‌رو می‌شوند.



به پیشروی فکر کنید، مهم نیست چه می‌شود کسب‌وکار، مثل زندگی، فوتبال و سیاست، بازی سانتی‌منترهاست. من متوجه شده‌ام بیشتر کسب‌وکارهای موفق توسط مجموع تمام تصمیم‌های کوچک و تعاملات تعریف می‌شوند که هر روز رخ می‌دهند، نه توسط حرکات راهبردی عظیم. این حقیقت ساده مسئولیت را بر عهده رهبران و تیم‌ها می‌گذارد که از تک‌تک لحظات بهره ببرند. هنگام مواجهه با ناامیدی می‌توانید تسلیم شکست شوید یا به پیشروی ادامه دهید. افراد موفق شجاعت واقعی را نشان می‌دهند و حتی در برابر ناامیدی و موانع، سسانتی‌متر به سانتی‌متر و لحظه‌به‌لحظه جلو می‌روند. صرف‌نظر از آنکه هیولاری کلینتون چه احساسی داشت، نمی‌توانم در میان چهره‌های سرشناس به مثال امروزی‌تری فکر کنم که در برابر شکست و ناامیدی وقار را نشان دهد. کارآفرینان باید توجه و تلاش کنند دفعه بعد که با ناامیدی مواجه می‌شوند، بسا نصف درایت کلینتون پاسخ‌شان دهند.

منبع: فوربس  
ترجمه: بازده

- ۱- کار کمتر
- ۲- اکتشاف و تطبیق
- ۳- یادگیری سریع
- ۴- یک تیم، یک هدف
- ۵- تمرکز روی ارزش
- ۶- توانمندسازی تیم‌ها
- ۷- پذیرش واقعیت‌های سخت
- ۸- افکار بزرگ، شروع کوچک
- ۹- همکاری
- ۱۰- رهبری نمونه بودن

### نکته

۱۰ کاری که مدیران چابک باید متفاوت انجام دهند

۱- کار کمتر

کار در جریان را در سطح سبب محصول محدود کنید، ائتلاف را حذف و تمرکز ایجاد کنید، کارهای موازی کمتری انجام دهید. مسائل را ساده نگاه دارید.

۲- اکتشاف و تطبیق

به جای دنبال کردن برنامه‌های مشخص، اکتشاف کنید و خود را با آموخته‌های‌تان تطبیق دهید.

۳- یادگیری سریع

چرخه‌های بازخورد را کوتاه کنید، تحمل پذیرش اشتباهات را داشته باشید و برای یادگیری و بهبود مستمر ارزش قائل شوید.

۴- یک تیم، یک هدف

برای جلوگیری از انباشته شدن کارها، تیم‌هایی محصول محور، متحد و چندتخصصی با هدفی مشترک تشکیل دهید و سیاسی کاری را سرکوب کنید.

۵- تمرکز روی ارزش

به جای هزینه، روی ارزش تمرکز کنید. ارزش را هر چه زودتر و به تدریج تحویل دهید و روی ساخت محصول درست تمرکز کنید.

۶- توانمندسازی تیم‌ها

با الهام بخشیدن و تعامل با تیم‌ها، فرصتی برای ایجاد محرک‌های ذاتی مانند اختیار، تسلط و هدف فراهم کنید.

۷- پذیرش واقعیت‌های سخت

در پذیرش مشکلات و واقعیت‌های سخت باز عمل کرده و تیم خود را در حل مشکلات یاری و حمایت کنید و همواره به یاد داشته باشید که چابکی مشکلات شما را حل نمی‌کند، بلکه آنها را برای‌تان نمایان می‌سازد.

۸- افکار بزرگ، شروع کوچک

چشم‌اندازی بزرگ داشته باشید ولی آن را در بخش‌های کوچک تحویل دهید.

۹- همکاری

نقش خود را به خوبی ایفا کرده و اعضای تیم خود را حمایت کنید و به افراد فرصت دهید که حضوری فعال در پروژه‌ها داشته باشند.

۱۰- رهبری نمونه بودن

ابتدا خود چابک باشید، از تکنیک‌های آن استفاده کنید، اصول چابکی را در معرض نمایش قرار دهید و مانند رهبری خدمتگزار رفتار کنید.

# کسب‌وکار

روزنامه کسب و کار  
چهارشنبه ۲۹ شهریورماه ۱۴۰۲ | سال هشتم | شماره ۲۸۶۴  
صاحب‌منشور و مدیرمسئول: دکتر منیر مهرپوش  
سرمدبیر: دکتر منیر مهرپوش  
عنوان مجله: روزنامه های غیر دولتی و مدبران رسانه

پایگاه خبری کسب و کار  
www.kasbokarnews.ir  
تلفن: ۰۲۱-۴۴۱۹۹۰۶  
روزنامه کسب و کار ۰۲۱-۴۴۱۹۹۰۶

نشانی: تهران، خیابان بزرگرجان، جلال آل احمد، بعد از پل آرمایش  
روبروی خیابان سرسبز جنوبی، ساختمان امام رضا (ع) طبقه چهارم  
کد پستی: ۱۵۵۷۹۱۷۱۳  
تلفن: ۰۲۱-۴۴۱۹۹۰۶

WWW.KASBOKARNEWS.IR  
WWW.KASBOKARNEWS.IR  
newskasbokar@gmail.com

چاپ گل آذین  
پایان: ۰۲۱-۴۴۱۹۹۰۶  
وبسایت: WWW.KASBOKARNEWS.IR  
آدرس: تهران، خیابان بزرگرجان، جلال آل احمد، بعد از پل آرمایش  
روبروی خیابان سرسبز جنوبی، ساختمان امام رضا (ع) طبقه چهارم  
کد پستی: ۱۵۵۷۹۱۷۱۳  
تلفن: ۰۲۱-۴۴۱۹۹۰۶