



## سرمقاله

## تسهیل دسترسی به کالاهای اساسی

عبدالمجید شیخی، اقتصاددان



به نظر می رسد دولت برای تنظیم بازار می بایست هم یارانه نقدی و هم کالا برگ را عرضه کند. عرضه این دو همراه هم می تواند به تنظیم بازار و دوری دلالان از بازار کالاهای اساسی سیدخوار کمک کند. حرکت خوبی در راستای رفاه و توزیع عدالت شکل گرفته است. طرح توزیع کالا برگ برای مصرف کنندگان به دلیل اینکه در برگیرنده کالاهای اساسی سید خوار بوده و ملزومات مورد نیاز مردم در آن وجود دارد، ضروری به نظر می رسد. دیگر نیازها به دلیل موقعیت و شرایط زندگی شهری و روستایی، موقعیت های شغلی...

متن کامل در صفحه ۲

## رئیس کل بانک مرکزی:

## نرخ مرکز مبادله ارز و طلا مرجع قیمت می شود

صفحه ۲

## تولید مشترک خودرو توسط ایران و چین

صفحه ۲

## سقف جدید سوختگیری با کارت های شخصی

صفحه ۲

## استفاده از کالابرگ اقتصادی موجب حذف دلالان می شود

## تنظیم بازار باتوسعه طرح کالابرگ

صفحه ۲



۸۰ درصد جامعه تحت پوشش فیبر نوری قرار می گیرند

## سهام اقتصاد دیجیتال به ۷.۴ درصد رسید

صفحه ۴

## ۹۷ درصد خدمات بانکی

## غیر حضوری ارائه می شود

معاون فناوری های نوین بانک مرکزی با اشاره به اینکه ایران از نظر ارائه خدمات بانکی به طور غیر حضوری جایگاه خوبی دارد، اعلام کرد که در حال حاضر ۹۷ درصد خدمات بانکی به طور غیر حضوری ارائه می شود. مهران محرمیان در نهمین همایش بانکداری الکترونیک و نظام های پرداخت، اظهار داشت: قرار است امروز درباره برنامه های آتی به عنوان تنظیم گر صحبت کنیم. رابطه مستقیمی بر اساس یافته های صندوق بین المللی پول بین توسعه یافتگی و دیجیتالی شدن وجود دارد. وی افزود: دنیا در ابتدای مسیر شکوفایی دیجیتالی قرار دارد و در برخی از کشورها حتی وزارت اقتصاد دیجیتال ایجاد شده که ادامه وزارت ارتباطات آنهاست. در ایران هم در حال...

۲

## تصویب پیش نویس

## لایحه حمایت و حفاظت از داده های شخصی

در هفتمین جلسه کارگروه ویژه اقتصاد دیجیتال پیش نویس لایحه پیشنهادی «حمایت و حفاظت از داده های شخصی» مطرح و کلیات آن به تصویب رسید. به گزارش مرکز روابط عمومی و اطلاع رسانی وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، هفتمین جلسه «کارگروه ویژه اقتصاد دیجیتال» به ریاست عیسی زارع پور، وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات و با حضور محمدعلی زلفی گل، وزیر علوم، تحقیقات و فناوری؛ روح الله دهقانی فیروزآبادی، معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهوری؛ پیمان جبلی، رئیس سازمان صداوسیما...

۴

## سیاسی

## ضربه اساسی به اعتبار کنفرانس مونیخ وارد شد

به ویژه در یک دهه اخیر در مقابله با تروریسم جریان سیاه تکفیری و داعشی کمک بزرگی به نظم و امنیت منطقه ای و ایجاد امنیت برای اروپا و کشورهای غربی بود. اشتباه فاحشی است که امسال بر گزار کنندگان کنفرانس امنیتی مونیخ و دولت آلمان مرتکب شدند در نشست امنیتی مونیخ نمود بیشتری داشت و ما گمان می کنیم که امسال این کنفرانس به نام امنیت اما به جنگ و جنگ طلبان تشکیل شده است. سخنگوی دستگاه دیپلماسی تاکید کرد: به نظر می رسد امسال بیش از هر زمان دیگری فرصت را در اختیار دولت آمریکا قرار دادند که تندرهای این کشور موضوع یک جنبه خودشان را در تباط و نظم و امنیت بین المللی از طریق امنیتی مونیخ برای بیان کنند و امیدوار هستیم دولت آلمان و بر گزار کنندگان این کنفرانس در سال آینده این اشتباه فاحش خود را اجبران کنند و اعتبار از دست رفته این کنفرانس را تا حدودی برگردانند.

کنعانی در پاسخ به سوال رسانه روسی درباره کنفرانس امنیتی مونیخ گفت: کنفرانسی که به نام امنیت بر گزار می شود، قاعدتا باید محمل و یک کرسی متوازن را برای طرح دیدگاه های مختلف و جهانی را مطرح کند اما بر گزار کنندگان فرصتی را برای برخی افراد و جریان های شناخته شده که هم عملکرد ضد امنیتی داشتند و بازپچه برخی کشورها بودند، فراهم کردند.

سخنگوی وزارت امور خارجه در پاسخ به سوالی در مورد ادعاهای خبرگزاری آمریکایی بلومبرگ در مورد غنی سازی ۸۴ درصدی اورانیوم از سوی ایران گفت: در سراسر این گزارش که در رسانه ها آمده است، سخنگوی سازمان انرژی اتمی در این زمینه توضیحات دقیق و فنی را ارائه کرده است و من شما را به اظهارات دقیق آقایی کامالوندی ارجاع می دهم.

کنعانی با تاکید بر تعهد ایران به معاهده ن پت و موافقتنامه جامع پادمان اظهار داشت: همکاری فنی جمهوری اسلامی ایران با آژانس بین المللی انرژی اتمی یک اصل مهم برای کشورمان است و به طور متقابل انتظار داریم که آژانس رفتار حرفه ای خود را در تباط و مساله و موضوع فعالیت های هسته ای همکاری حرفه ای و تخصصی با کشورهای عضو از جمهوری اسلامی ایران پایبند باشد و استفاده سیاسی از آژانس جایگاه حرفه ایی سازمان مهم بین المللی را مخدوش می کند.

وی ادامه داد: طرح مواردی از این دست که قاعدتا می بایست در تباط های فنی و تخصصی و در دیدارهای دوجانبه مورد تبادل نظر گفتگو و بررسی قرار بگیرد در رسانه ها نشانه فاصله گرفتن آژانس از رفتار حرفه ای و جایگاه تخصصی خود است. سخنگوی وزارت امور خارجه تاکید کرد: این اقدام افروزی ترین استفاده ابزاری از آژانس دانسته و سوء استفاده از آن در روند مذاکرات رفع تحریم ها مرود می دانیم.

## سیاسی

## «آواتار ۲» سومین فیلم پر فروش تاریخ شد

استثنایی و سه بعدی نسبت می دهند. فروش این فیلم در پرده های آیتمکس بیش از ۲۵۰ میلیون دلار بوده است که به تنهایی با رقم فروش بسیاری از فیلم های دیگر برابری می کند. «آواتار ۲» اکنون با فروش ۶۵۷ میلیون دلار در آمریکا، نهمین فیلم پر فروش تاریخ در این کشور است و در بازار داخلی «تایتانیک» با فروش ۶۵۹ میلیون دلار را در رتبه هشتم و «انتقام جویان: جنگ ابدیت» را در رتبه نهم با فروش ۶۷۸ میلیون دلار در برابر خود دارد. چین پر فروش ترین بازار خارجی «آواتار ۲» است و این فیلم ۲۴۲ میلیون دلار در آن سرزمین فروش کرده است. فرانسه با ۱۴۴ میلیون دلار، آلمان با ۱۳۵ میلیون دلار و کره با ۱۰۶ میلیون دلار در رتبه های بعدی قرار دارند. این فیلم در بیش از ۲۰ کشور از جمله فرانسه، آلمان، اتریش، بلغارستان، جمهوری چک، استونی، مجارستان، لتونی، لیتوانی، نروژ، برتغال، رومانی، اسلونی، اسلواکی، ترکیه، امارات، کامبوج، مغولستان، نیوزیلند، کلمبیا و پورتو ریکو پر فروش ترین فیلم تاریخ شده است.

## رشد ۲۵ درصدی گیشه در بهمن ماه

کشور برای ۱۱ روز در بهمن ماه، به فیلم های جشنواره فجر اختصاص داشت که این عامل، ترمز استقبال از آثار روی پرده را کشید که در غیر این صورت میزان رشد تعداد مخاطب و گیشه سینماها، بسیار فراتر از ۲۵ درصد کنونی بود. برای مدت مشابه سال گذشته که سینما، به ظاهر، از رونق بیشتری به نسبت امروز برخوردار بود، در طول بهمن ماه، تنها ۹۴۰ نفر به سینما رفتند که از این منظر، مخاطبان سینما برای بهمن ۱۴۰۱، با رشدی ۲۵ درصدی نسبت به مدت زمان مشابه سال گذشته مواجه بودند. در بهمن ماه، کمدی بختارست با ۴۲۹ هزار مخاطب و ۱۳ میلیارد و ۳۶۰ میلیون تومان فروش، بر اقبال ترین فیلم سینماهای کشور به حساب می آید.

## جشنواره کار آفرینی ایثارگران برتر برگزار می شود

شهید و امور ایثارگران گفت: این صندوق در سال ۹۴ توسط هیات دولت با ۶ عضو هیات دولت شروع به کار کرد تا در زمینه مشاغل غیر دولتی، توسعه و تقویت فرصت های شغلی ایثارگران گام بردارد. وی افزود: امسال در خف سال های گذشته منابع به استانداران هر استان داده شده تا در زمینه اشتغال کار آفرینی ایثارگران اقدامات خوبی را انجام دهند و در این راستا ۱۸ بانک عامل تسهیلات قرض الحسنه را پرداخت می کنند. محمدی بیان کرد: ما منابعی در صندوق توسعه ملی داریم؛ ۱۵ درصد منابع ریالی این صندوق برای ایثارگران است و ۶۷۵ میلیارد تومان منابع به ایثارگران تخصیص داده شده است که نسبت به سال گذشته افزایش چشمگیری دارد.

## فرهنگی

## برداشت از حساب مدارس که شهریه مازاد گرفته اند

رئیس سازمان مدارس و مراکز غیردولتی وزارت آموزش و پرورش به بررسی اصلاحیه های قانون تأسیس و اداره مدارس و مراکز آموزشی و پرورشی غیردولتی که در دست بررسی و در نوبت طرح در صحن علنی مجلس شورای اسلامی است اشاره کرد و گفت: تغییر ساعت کاری معلمان غیردولتی و برداشت از حساب مدرسی که شهریه مازاد از خانواده ها گرفته اند از جمله اصلاحیه های مذکور هستند و در صورت تصویب به اجرا در خواهند آمد. احمد محمودزاده درباره اصلاحیه های جدید قانون تأسیس و اداره مدارس و مراکز آموزشی و پرورشی غیردولتی اظهار کرد: اصلاحیه های مرتب بر این قانون در کمیسیون آموزش مجلس شورای اسلامی در دست بررسی است که بخشی از آنها در کمیسیون به تصویب رسیده، ولی هنوز به صحن علنی مجلس نیامده است. وی افزود: برخی بندهای قانون مربوط حمایتی، برخی مراقبتی و برخی دیگر نظارتی و

## شناسایی ۳۰ هزار زمین دولتی برای مسکن ملی

وزیر راه و شهرسازی از رفع خطر ۲۰۰ نقطه حادثه خیز جاده ها تا پایان سال جاری خبر داد. مهرداد بدیاری در حاشیه جلسه مشترک استانداران و وزیر کشور در جمع خبرنگاران گفت: در وزارت کشور جلسه مشترکی با وزیر کشور، استانداران و مدیران بنیاد مسکن ملی دو موضوع سفرهای نوروزی و مسکن داشتیم و در خصوص موضوع سفرهای نوروزی ایمنی راه های کشور مورد بحث و بررسی قرار گرفت. ۸۷۸ نقطه حادثه خیز با فراوانی قابل توجه تصادفات و آلودگی و فوتی و مصدومیت شدید در کشور داریم که رفع خطر و حادثه خیزی آنها در دستور کار قرار گرفته و تا پایان سال ۲۰۰۰ نقطه از ۸۷۸ نقطه حادثه خیز شناسایی شده است که رفع خطر آنها نیز در دستور کار مجموعه نظارتی پلیس و سازمان راهداری قرار گرفته است.

وی ادامه داد: بخش هایی که وزارت کشور و وزارت راه و شهرسازی در حوزه سفرها بر عهده دارند باید برنامه ریزی های لازم برای آنها صورت بگیرد، اما عامل انسانی نیز در تصادفات نباید مورد غفلت قرار بگیرد. لذا گامی بخشی و اطلاع رسانی در این حوزه اهمیت بسزایی دارد. در همین راستا ما کنی در اختیار ماست که آنها را برای سفرهای نوروزی تجهیز خواهیم کرد تا مردم در طول سفر بتوانند برای استراحت از آنها استفاده کنند. بیشترین تصادفات در ۳۰ کیلومتری ورودی و خروجی شهرهاست. لذا شهرداری ها هم باید در این زمینه کمک کنند.

## اجتماعی





## اخبار

### بهانه جدید توئیتر برای پولی کردن خدمات

توئیتر اعلام کرد فقط به مشترکین پولی اجازه می‌دهد از پیام‌های متنی به عنوان یک روش احراز هویت دو مرحله‌ای برای ایمن‌سازی حساب‌های خود استفاده کنند. این شرکت در توئییتی نوشت: "پس از ۲۰ مارس، فقط مشترکین دارای تیک آبی توئیتر می‌توانند از پیام‌های متنی به عنوان روش احراز هویت دو مرحله‌ای خود استفاده کنند."

در روش احراز هویت دو مرحله‌ای که به منظور ایمن‌تر کردن حساب‌ها انجام می‌شود، ضرورت دارد مالک حساب کاربری علاوه بر رمز عبور از روش احراز هویت دوم نیز استفاده کند. توئیتر احراز هویت را با ارسال پیام متنی، استفاده از برنامه احراز هویت و یک کلید امنیتی ممکن کرده است.

طبق یک پست وبلاگی توئیتر تصریح کرده تأیید هویت دومر حله‌ای مبتنی بر شماره تلفن همراه توسط «بازیرگان بد» مورد سوا استفاده قرار می‌گیرد. مالک توئیتر در پاسخ به توییچ یک کاربر گفته بود این شرکت در حال تغییر خط‌مشی است، مدعی شد: «به این دلیل که شرکت‌های مخابراتی از حساب‌های رباتیک در توئیتر برای سوا استفاده از روش تأیید هویت دومر حله‌ای مبتنی بر پیامک استفاده می‌کند و این شرکت سالانه ۶۰ میلیون دلار از طریق پیامک‌های کلاهبرداری» ضری می‌کند، این رویه تازه در پیش گرفته شده است.

علامت تیک آبی که قبلاً برای حساب‌های تأیید شده سیاستمداران، شخصیت‌های مشهور، روزنامه‌نگاران و سایر شخصیت‌های عمومی رایگان بود، اکنون برای هر کسی که آماده پرداخت هزینه است، در دسترس است.

### فیس بوک و اینستاگرام پولی در راه است

شرکت مادر فیس بوک و اینستاگرام اعلام کرد سررویس اشتراک ماهانه "متا وریفاید" (Meta Verified) را تست خواهد کرد که به کاربران امکان می‌دهد با استفاده از آی دی دولتی، حساب خود را احراز هویت کرده و تیک آبی بگیرند. شرکت متا پلتفرمز، این سرویس اشتراک برای فیس بوک و اینستاگرام را که شامل حفاظت بیشتر در برابر جعل هویت بوده و هزینه اشتراک آن ۱۱.۹۹ دلار در ماه برای وب و ۱۴.۹۹ دلار در اندروید و سیستم عامل iOS است، تا اواخر هفته جاری راه‌اندازی خواهد کرد.

سرویس "متا وریفاید" ابتدا در استرالیا و نیوزیلند راه‌اندازی می‌شود و سپس به تدریج، به کشورهای دیگر توسعه پیدا می‌کند.

مارک زاکربرگ، مدیر عامل متا پیشتر گفته بود این شرکت در صدد راه‌اندازی محصولات جدید متعددی است که به تولیدکنندگان محتوا امکان می‌دهد بهره‌موری و خلاقیت بیشتری داشته باشند و در عین حال، گوشزد کرده بود پشتیبانی از این فناوری برای ششمار زیادی از کاربران، هزینه خواهد داشت. بر اساس گزارش روترتز، اپلیکیشنهای شبکه اجتماعی دیگر نظیر اسنپ و تلگرام، سال میلادی گذشته، سرویس اشتراک پولی را به عنوان منبع جدیدی از درآمدزایی، راه‌اندازی کردند.

### نمونه‌های موفق اعتماد به دانش بنیان‌ها در صنعت نفت

بومی‌سازی تولید کک اسفنجی از نمونه‌های موفق اجرای سیاست تولید بار اول در کشور است که برای خنثی‌سازی تحریم‌ها دنبال می‌شود. بعد از دومر جدید تحریم‌های غرب علیه کشورمان و محدودیت دسترسی به اقلام و تجهیزات از صنایع، تنها یک عزم جدی لازم است تا ضمن بهره‌برداری از توانمندی‌های دانش‌بنیانی، زمینه برای تولید بار اول این محصولات و شکوفایی صنعت در کشورمان فراهم شود. در همین راستا تولید کک اسفنجی ۱ و مازوت، صادرات توربین گازی و کاتالیست به روسیه، تولید تاب‌دریوهایی که امکان حفاری در اعماق بیش از ۴ هزار متر را برایشان فراهم می‌کند، افزایش تولید گاز در پارس جنوبی با استفاده از ظرفیت‌های دانش‌بنیانی و نوسازی تجهیزات پالایشگاهی در کشورهایی مانند ونزوئلا؛ نمونه‌های عملی و موفق اعتماد به توان داخلی است.

حمیدرضا عراقی، مدیر عامل سابق شرکت ملی گاز ایران ضمن اشاره به این موضوع که دانش‌بنیان شدن صنعت نفت و گاز کشور یک ضرورت است و فواید بسیاری برای کشور دارد، تصریح کرد: این موضوع مسئله تازه‌ای نیست و از سال‌ها پیش مطرح بوده است که در داخل کشور به تولید اقلام راهبردی و استراتژیک بپردازیم. یک اقدام مهم که باید انجام دهیم این است که بررسی کنیم تولید چه اقلامی برایشان استراتژیک است و کدام اقلام را نباید تولید کنیم. تولید برخی محصولات در داخل کشور جنبه استراتژیک دارد و شاید وارداتش ارزان‌تر باشد، اما به دلیل استراتژیک بودنش باقیمت بالاتر به تولیدش می‌پردازیم. وی ادامه داد: اگر شرکت‌های دانش‌بنیان بتوانند مزیت نسبی تولیدات را به مزیت‌های رقابتی تبدیل کنند، تولید این محصولات توجیه‌پذیر می‌شود. خدمت دانش‌بنیان‌ها به کشور این است که اقلام را با قیمت‌های توجیه‌پذیر و اقتصادی تولید کنند. عراقی در خصوص تولید بار اول تجهیزات اظهار کرد: ما یک شعار کلی خوب در کشورمان داریم و آن اینکه هر چیزی در داخل کشور تولید شود، نباید وارداتش انجام شود. حمایت از تولیدات بار اول که معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری به اجرا گذاشته، اقدام مناسبی است؛ اما باید برای حمایت از محصولات شرایطی را اقبال شویم.

رئیس سابق شرکت ملی گاز ایران در خصوص مزولیات تولیدات بار اول عنوان کرد: ما باید از محصولاتی حمایت کنیم که کیفیت خوبی داشته باشند، دارای قیمت مناسب باشد و در محدوده زمانی معمولی ارائه داده شوند. به ویژه در صنعت نفت و گاز باید دقت داشته باشیم که تولیدات کیفیت لازم را داشته باشند و از استانداردهای مورد نیاز بهره‌مند باشند. وی در این خصوص افزود: قطعات در تجهیزات سوار می‌شوند و تجهیزات را در تأسیسات به کار می‌روند. حتی یک قطعه که استاندارد لازم را نداشته باشد، می‌تواند فاجعه به بار بیآورد. از آنجایی که تولیدات داخلی هزینه گمرک و حمل‌ندارند، برای تولیدکننده نیز می‌توانند سودآوری داشته باشند. برای کشور نیز به صرفه‌جویی آزی منجر می‌شود. مدیر عامل سابق شرکت ملی گاز ایران خاطر نشان کرد: در حال حاضر کشور توانسته کک اسفنجی ۱ را با درجه حرارتی بالاتر از نفت کوره و مازوت بومی‌سازی و برای بار اول تولید کند که بسیار مهم است؛ زیرا در تامین کک اسفنجی مشمول تحریم شده بودیم.

وی با اشاره به و رویکرد خنثی‌سازی تحریم تصریح کرد: باید برای مقابله هدفمند با تحریم‌های ممنوعیت فروش تجهیزات راهبردی به صنایع، خنثی‌سازی این تحریم‌ها از طریق سیاست تولید بار اول در همه صنایع کشور را پیگیری کنیم. روند دانش‌بنیان شدن صنعت نفت و گاز کشور باید به دور از حاشیه‌ها و در نهایت دقت دنبال شود. تلاش‌های دانش‌بنیانی در نهایت جواب می‌دهد؛ مثلاً ما در دهه ۷۰ توانستیم در بسیاری از نیازهای شرکت گاز خود کفا شویم. عراقی در خصوص دستاورد های دانش بنیانی کشورمان در زمینه تولید تاب‌دریوهایی که امکان حفاری را تا عمق بیش از ۴ هزار متر ایجاد می‌کند، کاتالیست‌های تولید داخل و استفاده از تجهیزات پالایشگاهی کشورمان در پالایشگاه‌های فراسرمزینی خاطر نشان کرد: تمامی این‌ها دستاوردهای خوبی است و به روند دانش‌بنیان شدن صنعت نفت و گاز کشور کمک می‌کند. لازم است از این تولیدات بار اول حمایت‌هایی که لازم را به عمل بیاوریم تا کشور از فوایدش بهره‌مند شود؛ مثلاً یکی از حمایت‌هایی که می‌توانیم از این شرکت‌های دانش‌بنیان داشته باشیم، این است که زمینه را برای تست تولیدات بار اول آنها مهیا کنیم. وی در خصوص اقدامات وزارت نفت در ارتباط دانش‌بنیان کردن صنایع نفت و گاز کشور تصریح کرد: این وزارتخانه یک شهرک دانش‌بنیان را در زمینی که به پالایشگاه تهران تعلق داشت، تأسیس کرد و از تمامی شرکت‌های دانش‌بنیان دعوت کرد که در آنجا فعالیت کنند.

عراقی ادامه داد: این اقدامات نشان‌دهنده عزم وزارت نفت برای دانش‌بنیان کردن صنایع نفت و گاز کشور است. تمامی وزارتخانه‌ها، دولت، نهادهای دیگر باید به روند دانش‌بنیان شدن صنایع کشور از جمله صنعت نفت و گاز کمک کنند، اما در این روند باید دقت داشته باشیم که شعار زده نشویم، زمینه برای رانت به وجود نیآوریم و حمایت از تولیدات بار اول را بر اساس کیفیت، قیمت و زمان مناسب تحویل داشته باشیم.

News.kasbokar@gmail.com



وزیر ارتباطات با اعلام اینکه سهم اقتصاد دیجیتال از ۶.۴ درصد در ابتدای دولت سیزدهم به ۷.۴ درصد رسیده است، گفت: ۹.۵ میلیون

خانوار تحت پوشش فیبر نوری قرار گرفت. عیسی زارع پور در نهمین همایش بانکداری الکترونیک و نظام‌های پرداخت، با بیان اینکه حوزه از ارتباطات و فناوری اطلاعات حوزه‌ای است که همه عرصه‌های زندگی بشر را تحت تأثیر قرار داده و انقلابی ایجاد شده است، اظهار داشت: تمام خدماتی که در حوزه‌های کاری است مبتنی بر فناوری اطلاعات است که پیش از این امکان‌پذیر نبود. سال‌هایی در دهه‌های قبل قابل‌پیش‌بینی نبود که انباری طراحی شود که با فشردن یک دکمه پیام‌هایی برای میلیون‌ها نفر منتشر شود. زارع پور ادامه داد: انقلاب صنعتی چهارم تحت‌تثیر فناوری اطلاعات و اینترنت اشیا مطرح است که همه این‌ها با ابزار فناوری اطلاعات فراهم شده و محور تمامی تحولات زندگی بشر در دهه‌های آینده نیز خواهد بود. وی تأکید کرد: از تکلیف دولت سیزدهم حوزه اقتصاد دیجیتال بود که به عنوان یکی از محورهای کلیدی دنبال شود. جلسه هفتم کارگروه در این زمینه برگزار شد. حوزه اقتصاد دیجیتال ۳ لایه دارد که هسته آن فناوری اطلاعات و ارتباطات است و لایه دوم آن اقتصاد پلتفرمی یا مبتنی بر سکوا است که در کشور ما اتفاقات خوبی افتاده است.

وی تصریح کرد: حوزه‌بعدی هم کاربرد فناوری‌های نوین در تمامی بخش‌های دیگر کشور است که با بحث هوشمندسازی همراه است. اینترنت پلاس نیز در این زمینه‌ها مطرح است و در این بخش از کشاورزی و دامپروری تا معدن و مدیریت شهری ... می‌تواند متحول شود. وزیر ارتباطات تأکید کرد: «آمارها نشان می‌دهد که استفاده از فناوری‌ها تا ۴۰ درصد بهره‌وری را افزایش خواهد داد و در حوزه‌های مختلف به منظور

### ۸۰ درصد جامعه تحت پوشش فیبر نوری قرار می‌گیرند

# سهم اقتصاد دیجیتال به ۷.۴ درصد رسید

### ورشکستگی اپراتورها صحت ندارد



خلق ارزش از فناوری‌های نوین استفاده می‌شود. با این نگاه در دولت سیزدهم، کارگروه ویژه تشکیل شد و تمام اختیارات هیات وزیران و رئیس‌جمهور به این کارگروه تفویض شد و ۱۰ عضو هیات دولت در آن حضور دارند که بتوانیم به سرعت موانع بر سر راه توسعه اقتصاد دیجیتال در کشور را برداریم. زارع پور افزود: رفع برخی موانع نیازمند قانون است و هیات وزیران به کارگروه اختیار داده تا حتی لوایح مورد نیاز را نیز بررسی کند. ظرفیت خوبی در دولت فراهم شده که بتوانیم به سرعت موانع بر سر راه توسعه اقتصاد دیجیتال را برداریم. در ابتدای دولت سهم اقتصاد دیجیتال ۶.۴ درصد بود و الان به ۷.۴ درصد رسید.

به گفته وی، هدفگذاری این است که تا پایان دولت به سهم ۱۰ درصد برسیم و با مسیری که پیش می‌رویم این سهم در سال ۱۴۰۴ محقق خواهد شد. در مسیر توسعه اقتصاد دیجیتال گام‌های موثری برداشته شد و در کشورهای پیشرفته ارتباطات ثابت بر ارتباطات همراه اولویت دارد به این نحو که در بانک نیازی به استفاده از گوشی نیست و از وی‌فای استفاده می‌شود و در نقاط ثابت می‌توان ارتباطات را از طریق فیبر ارائه کرد.

وزیر ارتباطات ادامه داد: در یک دهه اخیر توجه جدی به این مسئله صورت گرفته و ما در آمارهای بین‌المللی جزو کشورهای ته جدول هستیم و ما برای حل این مسئله پروژه فیبرنوری کسب و کارها را طراحی کردیم و تا آخر دولت سیزدهم بتوانیم ۸۰ درصد خانوارها را تحت پوشش فیبر نوری قرار دهیم و ما می‌خواهیم در مدت ۳ سال آینده به این هدف برسیم و در حال حاضر ۹.۵ میلیون خانوار تحت پوشش قرار گرفته است.

زارع پور تصریح کرد: در سال آینده به ۱۰ میلیون پوشش خواهیم رسید و در حال حاضر در ۱۰ استان پوشش ارائه شده و سرعت‌های تا ۹۵۰ مگابیت بر ثانیه نیز ارائه شده است. این نوید را می‌دهیم که به مرور مردم طعم شیرین سرعت‌های بالای اینترنت را خواهند چشید. وی خاطر نشان کرد: در حال حاضر ۱۱۰ اپراتور در این حوزه مشخص شده است و منابع این اقدامات باید فراهم شود که زیرساخت ارتباطی کشور

در هفتمین جلسه کارگروه ویژه اقتصاد دیجیتال صورت گرفت؛

## بررسی پیش‌نویس لایحه حمایت و حفاظت از داده‌های شخصی

ارشاد اسلامی، دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح، صنعت، معدن و تجارت، اطلاعات، تعاون، کار و رفاه اجتماعی و بانک مرکزی در وزارت ارتباطات برگزار شد.

در این جلسه لایحه پیشنهادی حمایت و حفاظت از داده‌های شخصی که در کمیسیون ویژه اقتصاد

در هفتمین جلسه کارگروه ویژه اقتصاد دیجیتال پیش‌نویس لایحه پیشنهادی «حمایت و حفاظت از داده‌های شخصی» مطرح و کلیات آن به تصویب رسید. به گزارش مرکز روابط عمومی و اطلاع‌رسانی وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، هفتمین جلسه «کارگروه ویژه اقتصاد دیجیتال» به ریاست عیسی

## مدیران دولتی برای اعتماد به دانش بنیان‌ها شجاعت داشته باشند

بر اساس آن توانستیم جلسه کمیته علمی را تشکیل و منتخبان را شناسایی کنیم و در دی‌ماه برگزیدگان را انتخاب کردیم.

وی در ادامه اظهار کرد: در زمینه حمایت از برگزیدگان تلاش داریم افراد و مدیران موفق را شناسایی و معرفی کنیم تا بتوانیم این آگاهی را به مطالبه تبدیل کنیم. در این راستا باشگاه مدافعان اقتصاد مردمی را از امروز افتتاح می‌کنیم تا خبرنگاران عمومی دغدغه‌مند را به عنوان سفیران مؤثر شناسایی کنیم. مازبا عطار، مدیر سیاست‌گذاری این جشنواره نیز به بخشی از قانون اساسی اشاره و بیان کرد: جمهوری اسلامی ایران بعد از ۴۴ سال با تمام سختی‌ها و مشکلات، به رشد‌ها و کمناهایی رسیده است که مدیون افرادی است که گمنام هستند.

وی افزود: شاید تعداد از مدیران دولتی که به سراغ ریسک خرید محصولات دانش‌بنیان نمی‌روند، کم نباشد اما زمینه توسعه و رشد انقلاب اسلامی ایران برای مهیا کردن مسیر ورود افراد بالاست. باید اقتصاد دولتی به دست مردم داده شود که تحقق این امر با مهت سیاست‌گذاران ممکن است. عطار ی بیان کرد: این جشنواره می‌تواند یک جریان مردمی و فراگیر برای شناسایی خوبان جامعه باشد تا آینده‌سازان ما از این افراد درس بگیرند.

در این جلسه، از برگزیدگان جشنواره و مدیران

در سال ۲۵،۲۰۵۰ درصد جمعیت ایران سالمند خواهند بود

## ۴۰ درصد نیروی کار فاقد «بیمه‌های اجتماعی»



معاون رفاه اجتماعی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی با بیان اینکه ۴۰ درصد از نیروی بازار کار ایران فاقد بیمه‌های اجتماعی هستند، به همین منظور طرحی تحت عنوان «بیمه اجتماعی فراگیر» را تدوین و آیین‌نامه‌های آن را تنظیم کرده‌ام که امیدواریم با اجرای آن همه نیروی کار ایران از حداقل بیمه اجتماعی برخوردار شوند. احمد میدری در نشست تخصصی نقد و بررسی احکام سالمندان در برنامه ششم توسعه، به اختلاف وزارت بهداشت و بهزیستی اشاره کرد و گفت: وزارت بهداشت و بهزیستی باید اختلافاتشان را روی میز گذاشته و در جهت رفع آنها اقدام کنند. وی ادامه داد: بر اساس مطالعات صورت گرفته، رابطه فقر و سالمندی به شدت در ایران وجود دارد که باید شکافی در آن ایجاد کنیم. معاون وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفت: تأمین حداقل رفاه اجتماعی برای سالمندان وظیفه ماست اما تاکنون توجه کافی به آن نداشته‌ایم در حالی که در اوایل انقلاب اسلامی طرحی به عنوان «طرح شهید رجایی» انجام می‌شد که بسیاری از کشورهای دنیا از آن الگو می‌گرفتند اما متأسفانه آن طرح در ایران پیگیری نشد و ادامه نیافت. میدری درباره سالمندی نیز گفت: سالمندی تهدید نیست بلکه فرصت است و می‌توانیم از ظرفیت‌های سالمندی در بخش‌های مختلف کشور استفاده کنیم، اما در حال حاضر با توجه به شرایط به وجود آمده برای سالمندان در ایران از جمله عدم تعریف محیط‌های دوستدار سالمند، این قشر تبدیل به کانون نق زدن در منازل شده‌اند. وی ادامه داد: در سال‌های اخیر شعارهای خوبی را داده‌ایم اما دولت و نظام اجرایی در برخی مواقع نمی‌توانند آلمان‌های خود را پیش ببرند زیرا با مسائل پیچیده‌ای روبه‌روست.

معاون رفاه اجتماعی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی تصریح کرد: در حال حاضر در ایران با پدیده‌هایی از جمله رشد شهرنشینی، تغییر شدید روابط خانوادگی و نابودی محلات روبه‌رو هستیم و به دلیل آنکه جامعه به سمت فردگرایی رفته است، قدرت هدایت دولت بسیار سست شده و نمی‌تواند منافع عمومی را هدایت کند. میدری در ادامه به طرح CBR بهزیستی اشاره کرد و گفت: این طرح از اواخر دهه ۷۰ در روستا اجرا شد و بهزیستی با شکل‌گیری کانون‌هایی اقدام به شناسایی و در نهایت آموزش کرد تا معلولیت‌ها آسیب‌های کمتری در جامعه همراه شوند که این طرح از طرح‌های موفق بود که می‌توانیم از اینگونه طرح‌ها در شهرها استفاده کنیم.

**❖ در سال ۲۵،۲۰۵۰ درصد جمعیت ایران سالمند خواهند بود**

بندی همچنین درباره سالمندان گفت: در حال حاضر میانگین سالمندی در ایران ۸۳ درصد است که در برخی استان‌ها مانند

راهردی سالمندان هفته آینده به هیات دولت ارسال می‌شود. فرید براتی سده در نشست تخصصی نقد و بررسی احکام سالمندان در برنامه ششم توسعه افزود: در شورای ملی سالمندان سعی کردیم با دستگاه‌های مختلف هماهنگی داشته باشیم، به دنبال تولی‌گری نیستیم و می‌خواهیم موضوعات مورد اختلاف را بررسی و برطرف کنیم.

باید توجه ویژه‌ای به آنها شود و برنامه‌ریزی‌های حساسی را می‌طلبید.

**❖ سند ملی سالمندان هفته آینده به دولت می‌رود**  
در همین زمینه رئیس دبیرخانه شورای ملی سالمندان گفت: سند ملی

گیلان این آمار به ۱۱ درصد رسیده و در برخی استان‌ها نیز مانند سیستان و بلوچستان ۴ درصد است. وی ادامه داد: پیش‌بینی می‌شود تا سال ۲۵،۲۰۵۰ درصد جمعیت ایران سالمند شوند که این تغییرات جمعیتی با مسائل پزشکی، روانی و... همراه بوده و به علت آنکه این جمعیت همواره آسیب‌پذیر هستند،

«کسب و کار» تاثیر پولی شدن دانشگاه‌ها بر کیفیت علمی دانشجویان را بررسی می‌کند

## درآمدزایی با دانشجویان پولی



پولی شدن دانشگاه‌ها و وابستگی به شهریه بر کیفیت سطح علمی دانشجویان و دانشگاه تاثیر گذاشته است. مثلاً در بعضی موارد انتظارات دانشجویان از اساتید به خاطر پرداخت شهریه بالا می‌رود یا اینکه دانشجویان با نگاه حساب و کتابی به درس و تحصیل نگاه می‌کنند علاوه بر این با باز شدن پای کسانی که شایستگی علمی لازم را ندارند به دانشگاه و در نهایت با فارغ التحصیل شدن آنان بر تعداد نیروهای غیرماهر و غیرمتخصص در بازار کار افزوده می‌شود. حال باید گفت با وجود اهمیت دانشگاه و تاثیرات آن در بخش‌های مختلف جامعه، پولی شدن آن چه تاثیری روی ساختار علمی در کشور خواهد داشت.

**❖ دانشجویانی که با پول مدرک می‌خرند**  
یکی از اساتید دانشگاه در این رابطه می‌گوید: دانشجویان ما توقع دارند به خاطر پولی که پرداخت می‌کنند، به آنها در نمره دادن کمک کنیم. آنها از مشکلات مالی و شرایط سخت زندگی خوش می‌گویند و با نگرانی از اینکه نمره منفی یعنی به هدر رفتن پول آنها، به نوعی ما را به داشتن عذاب وجدان در نمره کمی که خود موجب آن هستند، وامی دارند و متأسفانه در دانشگاه‌ها هم دادن نمره زیاد دانشجویانی که تنها به قصد نمره گرفتن می‌آیند، انگیزه کافی برای سخت‌گیری‌های لازم در این رابطه را ندارند.

مدرس دانشگاه می‌گوید: در بعضی از دانشگاه‌های کشور معیار خوب بودن روش تدریس یک استاد و سطح علمی او به نمره‌ای است که دانشجویان از درس او کسب می‌کنند و جدی بودن این موضوع تاحدی است که اگر نمره دانشجویان در درس استادی پایین‌تر از حد مجازی باشد که دانشگاه در نظر دارد، موجب می‌شود که دانشگاه برای ترم آینده دیگر به آن مدرس واحدی برای تدریس ارائه ندهد. ممکن است میانگین نمره مورد نظر دانشگاه ۱۸ یا ۱۷ باشد و البته این بستگی به طرز نگاه دانشگاه به میزان نمره خوب دارد. او می‌گوید خود دانشگاه‌ها هم به نوعی در رقابت با دیگر دانشگاه‌ها برای جذب دانشجو و گرفتن تعداد بیشتر شهریه، مجبور به داشتن همچین تفکر و اقدامی هستند. وی ادامه می‌دهد با جریان پولی شدن دانشگاه‌ها و برداشته شدن سختی‌های ورود به دانشگاه، گزینه‌های پیش‌روی افراد برای انتخاب دانشگاه بیشتر شده است که این امر دانشجویان کسانی را که پول دارند اما شایستگی علمی لازم را ندارند فراهم کرده است. او می‌گوید اکنون در دانشگاه‌ها با سیل جمعیت این نوع دانشجویان مواجه هستیم. اکثر آنهايي که به قصد نمره به دانشگاه می‌آیند سواد تحصیلی ندارند و بعضاً فاقد اخلاق و تربیت دانشجویی که لازمه آن پایبندی به قوانین درسی است، هستند. او می‌گوید جو علمی در کشور به گونه‌ای شده است که اکثری می‌خواهند بدون زحمت مدرک بگیرند و به آنها نمره خوب داده شود و در نهایت هم با مدرکی که گرفته‌اند، شغلی پیدا کنند، انگار که با پول مدرک می‌خرند.

**❖ شغل: جای علاقه در انتخاب رشته**

یکی از دانشجویان می‌گوید: تعداد دانشجویانی که به قصد گرفتن نمره به دانشگاه می‌آیند، زیاد است این‌ها همه درخواست کار و شغل دارند و در رقابت با جمعیت شایسته دانشجویی قرار می‌گیرند و از آن جایی که در ذهن بیشتر آنها علاقه جایی برای انتخاب رشته ندارد و انتخاب رشته آنها بر اساس موقعیت مناسب شغلی است، اکثراً به سمت رشته‌هایی می‌روند که امید کار یابی آنها بیشتر است و بنابراین جذب آنها در بازار کاری جامعه پس از فارغ التحصیلی،

اما این امکان نباید باعث سوءاستفاده دانشگاه‌ها و دور شدن از اهداف علمی کشور شود. عدم نظارت دقیق بر دانشگاه‌ها و تنوع آنها موجب شده که بعضی از دانشگاه‌ها به سمت درآمدزایی و جمع سرمایه از شهریه دانشجویان باشند نه به فکر علم و تحصیل آنها. جعفری می‌گوید هم مجلس و هم کمیسیون آموزش و تحقیقات کشور باید در این رابطه طوری برنامه‌ریزی کنند که دانشجویان در کنار آموزش‌های تئوریک مهارت‌ها، فنون لازم در سسی را یاد بگیرند و دانشگاه‌ها بر اساس استانداردهای آموزشی حرکت کنند. وی می‌گوید ما نباید در تحمیل قوانین آموزشی و تحصیلی در کشور مسامحه داشته باشیم، دانشگاه شوخی بردار نیست با هر چه که بشود شوخی کرد با دانشگاه نباید شوخی کرد.

در همین زمینه قاسم جعفری، عضو کمیسیون مجلس می‌گوید: اینکه در کشور تنوع دانشگاه‌ها وجود دارد و امکان تحصیل برای همه است، چیز مطلوبی است

در واقع نادیده گرفتن حق کسانی است که بر اساس توانایی‌های و علاقه خود به انتخاب رشته دست می‌زنند، اما رشته آنها موقعیت شغلی خوبی ندارد. او می‌گوید سازمان سنجش کشور باید تکلیف دانشجویان نخبه و توانا که فارغ التحصیل شده‌اند را در مقایسه با دانشجویانی که مهارت‌های لازم علمی را ندارند، مشخص کند یا امکان رقابت آنها با نیروهای غیر حرفه‌ای را کمتر کند.

**❖ با دانشگاه شوخی نکنیم**

در همین زمینه قاسم جعفری، عضو کمیسیون مجلس می‌گوید: اینکه در کشور تنوع دانشگاه‌ها وجود دارد و امکان تحصیل برای همه است، چیز مطلوبی است

مدیر عامل اتحادیه مرکزی تعاونی‌های روستایی خبر داد

## احداث ۲ هزار هکتار گلخانه جدید



مدیر عامل اتحادیه مرکزی تعاونی‌های

روستایی گفت: برای کاهش مصرف آب و افزایش بهره‌وری در بخش کشاورزی، عملیات احداث ۲ هزار هکتار گلخانه در دو استان خوزستان و کرمان آغاز می‌شود. محمدضار رئیس‌نژاد با بیان اینکه به‌زودی عملیات اجرایی احداث ۲ هزار هکتار گلخانه در دو استان خوزستان و کرمان با همکاری مسئولان وزارت جهاد کشاورزی و صندوق توسعه ملی آغاز می‌شود، گفت: احداث هر هکتار از این گلخانه به ۱/۵ میلیارد تومان سرمایه‌نیاز دارد و در هر هکتار از آن می‌توان ۷۰۰ تن محصول کشاورزی برداشت کرد. رئیس‌نژاد با تاکید بر اینکه احداث این گلخانه‌ها سبب کاهش مصرف آب و افزایش بهره‌وری در بخش کشاورزی می‌شود، اضافه کرد: نکته بسیار مهمی که باید مورد توجه مسئولان قرار بگیرد، توجه ویژه به روستاییان است.

### جمعیت اتحادیه ۲۰ میلیون نفر است

مدیر عامل اتحادیه مرکزی تعاونی‌های روستایی و کشاورزی ایران گفت: این اتحادیه در زیرمجموعه خود ۳۱ اتحادیه استانی و ۳۰۰ اتحادیه شهرستانی و حدود ۳ هزار شرکت تعاونی روستای و حدود ۱۰ هزار فروشگاه مصرف و ۱۱ هزار جایگاه عرضه سوخت دارد. وی افزود: جمعیت عضو این اتحادیه ۴/۵ میلیون نفر عضو تولیدکننده (کشاورز) است که با اعضای خانواده جمعیتی بالغ بر ۲۰ میلیون نفر از روستاییان کشور را شامل می‌شود. مدیر عامل اتحادیه مرکزی تعاونی‌های روستایی و کشاورزی ایران اظهار داشت: این مجموعه می‌تواند مطمئن‌ترین ابزار برای اجرای سیاست‌ها و کمک به کاهش تصدی‌گری دولت در سطح روستا باشد.

### جلوگیری از ورود گسترده سلف‌خران و دلالان به تجارت محصولات کشاورزی

رئیس‌نژاد با اشاره به اصلی‌ترین وظیفه اتحادیه مرکزی یعنی خرید و فروش محصولات تولیدی اعضا و تنظیم بازار محصولات زراعی کشاورزی و جلوگیری از ورود گسترده سلف‌خران و دلالان به عرصه تجارت این محصولات، گفت: چنانچه سرمایه‌در گردش کافی در اختیار اتحادیه قرار گیرد شبکه تعاونی‌های روستایی این توانایی را دارد که با خرید به‌موقع محصولات از کشاورزان با هماهنگی سازمان میادین در استان‌ها و شهرستان‌ها نیز مصرف‌کنندگان را در محل‌های عرضه تأمین

راستای بهینه‌سازی مصرف آب چه اقداماتی را انجام داده است، گفت: وظیفه تعاونی فرهنگ‌سازی برای مصرف بهینه آب بین کشاورزان است. رئیس‌نژاد تصریح کرد: تعاونی آب‌بران روش‌های نوین آبیاری و محاسن آن را در بین کشاورزان ترویج می‌کنند و در حقیقت در آموزش‌هایی که به کشاورزان می‌دهد، بیعتی را برای کاهش مصرف و استفاده بهینه از مصرف آب ترویج می‌دهد. وی افزود: انتقال کشت ۲ هزار هکتار از اراضی کشاورزی به گلخانه‌های صنعتی در دستور کار ماست که برای تحقق این امر نیازمند سرمایه‌هستیم. رئیس‌نژاد با بیان اینکه اتحادیه مرکزی تعاون روستایی با زوری اجرایی وزارت جهاد کشاورزی است، افزود: این اتحادیه دارای ۶۰۰ مرکز خرید گندم در کشور است و بنابراین ما به عنوان مباشر خرید تضمینی محصولات کشاورزی در کنار دولت هستیم.

بذر کلزای مادری از استرالیا (دانه روغنی) قرار است کل بذر کلزای مورد نیاز کشور را در کشت و صنعت شهید رجایی تولید و تأمین کند که این امکان برای تولید اغلب بذور مورد نیاز کشور و حتی صادرات برای اتحادیه فراهم است.

### تشکیل تعاونی آب‌بران در راستای بهینه‌سازی مصرف آب

وی با اشاره به تشکیل تعاونی آب‌بران توسط اتحادیه مرکزی اظهار داشت: این تعاونی در راستای مصرف بهینه آب و کاهش مصرف آب تشکیل شده است. مدیر عامل اتحادیه مرکزی تعاونی‌های روستایی و کشاورزی ایران در پاسخ به سوال مبنی بر اینکه این تعاونی تاکنون در

و از این طریق ضمن حفظ منافع تولیدکننده از اجحاف به مصرف‌کننده نیز جلوگیری کند.

### می‌توانیم کل کود مورد نیاز بخش کشاورزی را تأمین کنیم

مدیر عامل اتحادیه مرکزی تعاونی‌های روستایی و کشاورزی ایران اظهار داشت: اگر امکان استفاده از تسهیلات بانکی فراهم شود، اتحادیه این توانایی را دارد که تمامی کود مورد نیاز بخش کشاورزی را تأمین و توزیع و به کاهش تصدی‌گری دولت در این رابطه کمک کند.

### تولید کل بذر کلزای مورد نیاز کشور

رئیس‌نژاد افزود: در سال جاری اتحادیه مرکزی واورد کردن ۵۵۵ تن

خشک شدن درختان سیب‌اهر به دلیل کمبود آب

## وضعیت سیب‌صادراتی قرمز است



سیب محصولی است که هم‌بازار داخلی هم

بازار صادرات آن داغ است و شهرستان اهر قطب کشاورزی و تولید سیب در آذربایجان شرقی از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان این محصول است. سالانه مقدار زیادی سیب از این شهرستان به کشورهای همسایه صادر می‌شود ولی این روزها با کمبود آب، باغ‌های سیب‌اهر وضعیت مطلوبی ندارند. تولید سالانه محصولات سردرختی در شهرستان اهر طی سال‌های گذشته به بیش از ۲۱۰ هزار تن می‌رسد و این شهرستان سهم عمده‌ای در تولید میوه آذربایجان شرقی دارد و ضمن تأمین مصرف داخلی، به استان‌های آذربایجان غربی، اردبیل، گیلان، مازندران، تهران، زنجان و خراسان رضوی و کشورهای همجوار مانند عراق، امارات، ترکیه و آذربایجان و سه کشور حاشیه روسیه صادرات دارد.

### کشت درختان پاکوتاه سیب به صورت آزمایشی

محصول سیب لیبانی قرمز سفید و سیب قرمز که از محصولات برتر کشاورزی در شهرستان اهر است از نام و آوازه خاصی در بازار داخلی و خارجی برخوردار بوده که کشورهای همسایه در فصل برداشت این محصول مشتاق خریداری آن هستند. بیش از ۴۰ درصد مردم شهرستان اهر مشغول به کشاورزی و باغبانی هستند و این موضوع اهر را به قطب کشاورزی در آذربایجان شرقی تبدیل کرده است. درخت پاکوتاه سیب جزو نخستین درختان میوه‌ای است که به‌صورت متراکم و آزمایشی کاشت شده و هم‌اکنون در مقیاس وسیع باغات پاکوتاه سیب در مناطق مختلف از جمله شهرستان اهر کاشت می‌شود. خشکسالی و کم‌آبی که در نوع خود بخش کشاورزی کشور را به چالش می‌کشد تهدید جدی در تولید محصول سیب است که اگر به مدیریت درست و کارشناسی شده توجه شود شاید دچار بحران آبی نشود.

### بی‌توجهی به توصیه‌های کارشناسی، درختان سیب را نابود کرد

مسئولان شهرستان اهر معتقدند که اگر امروز منابع از برداشت اضافی آب در بخش کشاورزی شویم و درست مدیریت کنیم راحت‌تر می‌توانیم با مشکل کم‌آبی مقابله کرده و تولید سیب درختی را در این شهرستان افزایش دهیم. نماینده مردم اهر و هریس در مجلس در این خصوص گفت: باغداران به توصیه‌های کارشناسان جهاد کشاورزی در جهت تجهیز باغات به روش آبیاری تحت فشار گوش نمی‌کنند و از آبیاری سنتی استفاده کردند که باعث از بین رفتن بیش از پنج هزار درخت شده است.

عباس فلاحی باباجان با بیان اینکه در زمان‌های گذشته به دلیل نبود سردخانه سیب‌های تولیدی به اردبیل صادر می‌شد و آنها این محصول را به نام سیب اردبیل به فروش می‌رسانند، افزود: اکنون سیب قرمز لیبانی که با نام سیب‌اهر به بیش از ۵ کشور همسایه صادر می‌شود جایگاه خود را یافته و این شهرستان را به قطب تولید سیب‌های درجه یک تبدیل کرده است.

### صادرات ۱۰۰ هزار تنی سیب به کشورهای همسایه

وی با اشاره به اینکه سالانه بیش از ۲۰۰ هزار تن سیب در شهرستان اهر

سیب در شهرستان اهر و صادرات آن به بیش از ۱۰ کشور مختلف، به نوعی این شهرستان را به قطب تولید سیب‌های قرمز و لیبانی معروف کرده است. سید محمد عابدی با بیان اینکه از باغداران به خوبی حمایت نمی‌شود، افزود: یکی از دغدغه‌های مهم و اساسی مسئولان ایجاد فضای کسب و کار و بازار یابی برای محصولات تولیدی کشاورزان به‌ویژه سیب است. وی ادامه داد: در شهرستان اهر نزدیک به ۲۴۰ هزار تن محصولات کشاورزی تولید می‌شود که بیش از

کشور ارز آوری شود. فلاحی باباجان همچنین از احداث کارخانه تولید آمپوه در شهرستان اهر خبر داد و تصریح کرد: با احداث این کارخانه‌ها هر دیگر با کمبود امکانات صنایع جنبی میوه‌مواجه نبوده و برای تعداد زیادی جوان بیکار شغل ایجاد و قیمت فروش سیب افزایش پیدا کرده است.

### دغدغه اساسی بازاریابی برای محصول سیب است

فرماندار شهرستان اهر اظهار داشت: کاشت انوع

رئیس سابق اتحادیه فروشندگان میخ، قفل و لولا:

## ۸۰ درصد پیچ و مهره مصرفی وارداتی است



رئیس اتحادیه فروشندگان میخ، قفل و لولا با بیان اینکه بیش از ۵۰ درصد بازار لولا، یراق، قفل، پیچ و ... مورد نیاز کشور خارج از کشور تامین می‌شود، گفت: در محصولاتی مانند پیچ این رقم تا ۸۰ درصد افزایش می‌یابد.

امیرنجار شریفی با اعلام این خبر افزود: صنف ما لوازم جانبی صنایع در و پنجره و کابینت‌سازی‌ها را تامین می‌کند که با توجه به خواب حاکم در بازار مسکن این بازار نیز در رکود به سر می‌برد و بازار مناسبی برای فروش انواع یراق‌آلات، قفل، پیچ، مهره، میخ و ... وجود ندارد.

وی خاطر نشان کرد: در این بخش نیز مردم هنوز به باور خرید و گشایش بازار نرسیده‌اند و به نظر می‌رسد که خرید خود برای روزهای آتی را به هوای ارزان شدن عقب انداخته‌اند.

رئیس اتحادیه فروشندگان میخ، قفل و لولا ادامه داد: به‌طور کلی بازار مصرف این دسته از کالاها در اختیار کشور چین قرار دارد به‌طوری که بسیاری از تولیدکنندگان بزرگ دنیا نیز توان رقابت با چینی‌ها را ندارند و محصولات خود را در چین و لی با لیسانس خود تولید می‌کنند.

نجار شریفی گفت: بخشی از بازار قفل کشورها اروپایی به سمت بازار الکترونیک کشیده شده و حسگر، اسکندر و کارت‌ها جای کلید را گرفته اما این تکنولوژی در کشور ما جا نیفتاده است و مردم برای اینکه با خیال راحت از خانه بیرون بروند باید کلید در جیب داشته باشند.

وی اظهار کرد: قفل‌های الکترونیکی با وجود اینکه تسهیلات لازم را برای مردم دارند اما امکان هک شدن و نفوذ در شبکه آنها نیز وجود دارد.

این مقام مسئول صنف قفل و لولا گفت: در سال‌های اخیر بازرگانان ایرانی در واردات این تجهیزات به کیفیت توجه داشته‌اند اما به‌طور کلی به دلیل اینکه این لوازم از قیمت پایینی برخوردار هستند به جز موارد محدود شامل گارانتی نمی‌شوند.

نجار شریفی اضافه کرد: در برخی از محصولات این صنف، چین دارای بازار انحصاری بوده به‌طوری که تولید عمده قفل و پیچ دنیا در اختیار این کشور است و کشورهای دیگر توان رقابت با آنها را ندارند.

وی در پایان یاد آور شد: در گذشته میخ مورد نیاز کشور نیز وارد می‌شد اما امروزه این محصول در داخل کشور تولید می‌شود و تنها میخ‌های فولادی وارداتی هستند. به‌طور کلی پیچ‌ها جای میخ‌ها را گرفته‌اند و مصرف میخ در مقایسه با سال‌های نه‌چندان دور به‌شدت کاهش یافته است.

گزارش «کسب و کار» از مشکلات آژانس‌های مسافری

## مسافر بودن هم قانون دارد



ساعت ۱۲ شب خانمی با آژانس ماتماس گرفت. درخواست ماشینی برای رفتن به خارج از شهر داشت. نوبت من بود. بعد از طی شدن مسیر مورد نظر از من خواست که مبلغ کرایه را بگویم؛ گفتم ۳۰ هزار تومان می‌شود. با عصبانیت ۱۵ هزار تومان به من داد و گفت بیشتر از این نمی‌دهد. چند نفری که بیرون از ماشین منتظر او بودند به نشانه تهدید جلو آمدند و با خشونت از من خواستند به مبلغ پرداخت شده اعتراض نکنم. من هم برگشتم در حالی که به این موضوع فکر می‌کردم که چقدر عجیب است برای گرفتن مجوز آژانس باید مراحل طولانی طی کرد و به قوانینی چند پایبند بود تا مسافران مشکلات کمتری داشته باشند در حالی که بعضی از مسافران نه قانون می‌شناسند و نه احترام.

مدیر یکی از آژانس‌های تاکسیرانی شهر تهران از بعضی مسافران شهر می‌گوید که چقدر توقعات مسافران از ما و راننده‌ها زیاد شده است. او می‌گوید بعضی مسافران توقع دارند که از گرفتن مبلغ کرایه از آنها صرف نظر کنیم. وی می‌گوید: بعضی مواقع مسافر از ما می‌خواهد او را به فلان قسمت شهر ببریم اما به مقصد که می‌رسد می‌گوید پول کرایه ندارد یا به یک بهانه‌ای از پرداخت کرایه فرار می‌کند. مدیر آژانس می‌گوید: بعضی مسافران به راننده و ماشینی که در آن نشسته‌اند، بی‌توجهانه که این باعث شده است ما هم به راننده‌ها بگوییم مسافران را به انجام قوانین مورد نظر آژانس که برای اینگونه رفتارهای نامناسب در نظر گرفته‌ایم، ملزم کنند. او می‌گوید: ما به خاطر چنین مواردی یک سری قوانین برای مسافران تدوین کرده‌ایم و سعی می‌کنیم آنها را به مرحله عمل در آوریم. مثلاً برای مسافرانی که مشترک ما نیستند و از آنها شناخت نداریم شماره تلفن و آدرس می‌خواهیم گرچه این آدرس‌ها و تلفن‌ها همیشه دقیق نیست و برای متخلفان از قانون راه فرار دارد اما حداقل این نکته را به مسافران گوشزد می‌کنیم که ما نسبت به کارهای آنها بی‌توجه نیستیم و دلبره آنها را از مجازات ما در صورت تخلف بالا می‌برد. مدیر آژانس می‌گوید: برای راه‌اندازی یک آژانس باید مراحل زیادی را طی کرد و کسانی هم هستند که این مجوز را از دیگران اجاره می‌کنند که کم هم نیستند. او می‌گوید: مثلاً برای داشتن یک آژانس در شهر تهران باید ۱۵ سال ساکن بوده باشید و مکان مشخص و قابل تایید برای آژانس داشته باشید. محدوده‌های آژانس توسط اتحادیه مشخص می‌شوند و در صورت امکان شرایط دیگر هم باید بررسی شود.

مدیر آژانس می‌گوید: دل من از دست مسافران بی‌نظم خیلی پر است و خیلی حرف‌ها را نمی‌شود بیان کرد. او ادامه می‌دهد: کرایه‌ها و قیمت‌ها توسط اتحادیه مشخص می‌شود و امکان تخلف راننده وجود ندارد. بعضی از مسافران به قیمت‌ها انتقاد می‌کنند و در ابتدای مسیر به مبلغ ما قانع هستند و در نهایت از پرداخت آن با اعتراض به زیاد بودن مبلغ سر می‌زنند. هم مسافران هم راننده‌ها و هم مردم از مسا توقعاتی دارند که مسا از پس آن

در حال حاضر آژانس‌ها سعی می‌کنند بین هزینه مصرف بنزین با نرخ کرایه تعادلی ایجاد کنند که هم به میزان مورد نیاز مشتری داشته باشند و هم از خرید و مصرف بنزین برای ماشین خود ضرر نکنند. در حال حاضر مهم‌ترین خواسته آژانس شاید کاهش هزینه بنزین و حداقل تخفیف‌های ویژه آن برای آژانس‌ها باشد.

می‌کنند. آنها برخورد بعضی از راننده‌ها را مناسب نمی‌دانند و به وجود آژانس‌های بدون مجوز و غیرقانونی در شهر اشاره می‌کنند. اگر ما به قوانین درستی در زمینه سفر و مسافرت دست پیدا کنیم شاید مشکلاتی از این قبیل نداشته باشیم و هر کسی حد و حدود خود در نقش راننده یا مسافر را رعایت کند.

آن بر عهده ما خواهد بود. البته به جز آژانس‌ها مسافران هم حرف‌هایی دارند که گفتنش به روشن شدن موضوع کمک می‌کند. بعضی مسافران هم قیمت‌های تعیین شده برخی آژانس‌ها را برخلاف قیمت‌های مورد نظر اتحادیه و بیشتر از آن می‌دانند و به سوءاستفاده برخی راننده‌ها از نیاز مسافران به آنها در زمان‌های خاصی از شب درباره مبلغ اشاره

بر نمی‌آییم. از ما بنزین می‌خواهند یا می‌گویند که طرح ترافیک خود را به آنها بدهیم. راننده آژانس می‌گوید: بابت داشتن طرح ترافیک که رفت‌وآمد ماشین‌های ما را آسان می‌کند باید در سال ۵۰۰ هزار تا ۱ میلیون پرداخت کنیم و نباید دیگران از ما انتظار انجام کارهایی داشته باشند که در نهایت مسئولیت



WWW.KASBOKARNEWS.IR



## نامه به سر دبیر

روزنامه «کسب و کار» جهت طرح مسائلی و مشکلات خوانندگان محترم، ستونی را با عنوان نامه به سر دبیر راه اندازی کرده است. از این رو شما خواننده محترم می توانید از طریق ارسال نامه به پست الکترونیکی [newskasbokar@gmail.com](mailto:newskasbokar@gmail.com) صدای خود را به گوش مسئولان برسانید.

## مهارت

### ایده‌های آقای مدیرعامل

یکی از جذاب‌ترین بخش‌های کار مشاوره برای من، نشستن پای حرف‌های مدیران کهنه کار سازمان‌هاست، به‌ویژه مدیرانی که رشته تحصیلی‌شان مدیریت نیست و مخصوصاً آنهایی که رشته‌شان فنی مهندسی است. این افراد گاهی بر اساس تجربیات و امتحان‌ها و خطاهایی که در مدیریت خود داشته‌اند، به نکاتی اشاره می‌کنند که در هیچ کتاب مدیریتی پیدا نمی‌شوند. چندی پیش پای صحبت‌های یک مدیر عامل کهنه کار نشستیم تا ایده‌های ایشان را در مدیریت شرکت‌شان بشنوم. چند تا از جالب‌ترین ایده‌های ایشان را با هم می‌خوانیم:

- سیستم خوب اید با هر کیفیتی وقتی ایجاد شد، باید حتماً اساس کار قرار گیرد و خارج از محدوده آن کاری انجام نشود.
- وقتی مدیر جدیدی وارد یک سازمان می‌شود، برای موفقیت نیازمند سیستم‌ها و ساختارهای مدیریتی و پشتیبان است.
- مدیری که از ابتدای عمر یک سازمان همراه آن بوده، با سیستم یادون سیستم کارش را پیش می‌برد. اما با این حال باز هم برای موفقیت بلندمدت سازمان به‌ویژه وقتی که دیگر آن مدیر در سازمان نباشد، چاره‌ای جز ایجاد و به کار گیری سیستم‌های مورد نیاز نیست!
- برای موفقیت یک مدیر در سازمان نیاز به شرایط زیر است:

- مدیر باید در آمد مناسبی داشته باشد.
- مدیر باید ابزارهای مناسبی را در اختیار داشته باشد.
- مدیر باید حداکثر وقت ممکن را صرف سازمان کند.
- مدیر باید افراد در دست را در آغاز کار انتخاب کند و سپس همواره - به‌ویژه در بدترین شرایط با آنها حمایت کند.
- مدیر باید نسبت به رعایت اصول اخلاقی حرفه‌ای توسط خودش و کارکنان سازمان به‌شدت حساس باشد.
- برای نجات شرکت‌های بحران زده مدیر باید ابتدا سنسورهای مناسبی را تعریف کند و سپس از این سیستم کنترلی استفاده کند؛ اما در نهایت کنش‌ها و واکنش‌های در دست مدیر است که پیروزی را در پی خواهد داشت.

## راهکار

### ۶ اشتباه رایج مدیران



اشتباهاتی که افراد در زمان مدیریت‌شان ممکن است انجام دهند بسیار زیاد است و انواع مختلفی دارد. کارمندان پیکره اصلی هر کسب و کاری را تشکیل می‌دهند، به همین دلیل است که بسیاری از مهم‌ترین اشتباهات مدیران مرتبط با رفتار آنها با کارمندان‌شان است. این خطاها باعث ضربه زدن به روند مثبت حرکتی کسب و کار می‌شوند. در این جا به ۶ مورد از رایج‌ترین اشتباهات مدیران اشاره می‌کنیم:

- ۱- عدم اعتماد به نیروهای خود:** اگر به نیروی خود اعتماد نداشته باشید مجبور می‌شوید زمان زیادی از روز را برای نظارت بر کار آنها یا حتی انجام بخشی از کارهایشان بگذارید که این باعث از بین رفتن زمان مفید شما می‌شود.
- ۲- راه‌نمایی کم بسه کارمندان:** اگر راه‌نمایی به نیروها به‌منظور انجام وظایفشان به‌صورت کامل انجام نشود، باعث گمراهی آنها و طرح پرسش‌های متفاوت از جانب آنها می‌شود.
- ۳- عمل نکردن به قول‌های خود:** سعی کنید قولی را که به کارمندان خود می‌دهید به هر شکل شده عملی‌سازید در غیر این صورت دادن این قول‌ها شاید در کوتاه‌مدت تاثیر بسزایی در افزایش راندمان آنها داشته باشد اما در دراز مدت باعث دلسردی کارمندان و بی‌اعتبار شدن صحبت‌های شما می‌شود.
- ۴- خودخواه بودن و اعتبار زیاد برای خود قائل شدن:** همانطور که توضع بیش از حد نزد کارکنان باعث برداشت اشتباه آنها از شما می‌شود، خودخواهی، اعتبار زیاد برای خود قائل شدن و بزرگ‌نمایی‌های بی‌مورد، باعث می‌شود کارکنان بعد از مدتی و زمانی که آنها را غیر واقعی یافتند دیگر برای صحبت‌ها یا برارزشی قائل نشوند.
- ۵- خالی کردن عصبانیت خود بر سر کارکنان:** بارها پیش می‌آید که مدیری به دلیل مشغله زیاد یا در نتیجه یک روز بد کاری، عصبانی یا سردرگم می‌شود و به همین دلیل انتظار کارهای زیاد یا غیر منطقی از کارمندان خود دارد. این وضعیت، باعث ایجاد سردرگمی و دلسردی در کارکنان می‌شود. یک مدیر همواره باید آرامش خود را حفظ کند و خواسته‌های منطقی و منطبق با توانایی نیروهایش از آنها داشته باشد.
- ۶- خشک بودن:** خشک بودن و انعطاف‌پذیر نبودن مدیر، باعث ایجاد محیط سردی در کار می‌شود. هر چه رابطه مدیر با کارمندانش صمیمی‌تر باشد، راندمان کاری نیروهایش افزایش می‌یابد. البته این صمیمیت باید حد و مرز داشته باشد.

## نگاه

### مخاطب را باید در قالب پیام تان بیندازید

قاعده‌ای برای جذب مخاطبان یک آگهی وجود دارد که می‌گوید: مخاطب را باید در قالب پیام تان بیندازید؛ این یعنی در میان انبوه پیام‌های رسانه‌ای که مخاطب را کم کم می‌توجه بار می‌آوردند، آگهی شما باید طوری ساخته و از کانالی پخش شود که بتواند او را چند ثانیه هم که شده، نگه دارد. نکته مهم جذب مخاطب، شناخت نیازهای جامعه هدف است؛ شما باید بدانید که کالا یا خدمتی که تبلیغ می‌کنید، به درد کدام قشر از مخاطبان بر تعداد رسانه‌ها می‌خورد؛ باید مدیوم (رسانه) مناسب پخش آگهی و در نتیجه ساختار مناسب پیام تان را بر اساس همان ساختار رسانه‌ای تعیین کنید. رادیوهای ما امروز بر شده‌اند از صدای تیزرهای تلویزیونی که بعضی‌شان اصلاً در مدیوم صدا گنگ و ناقصند و حتی آزاردهنده؛ اما آگهی دهنده لایب برای اینکه فکر یا خرج نکند، راضی به پخش صدای تیزر تصویری‌اش در مدیوم صدا می‌شود. نتیجه هم معلوم است: او فقط هزینه بی‌بازگشت می‌دهد. مخاطبی که صدای یک تیزر نامفهوم را می‌شنود، ذاتاً دقت چندانی به پیامی که برایش طراحی شده است، ندارد. رادیو برای استفاده کنش‌هاش مزاحمت چندانی ندارد و در کنار او پیش می‌رود؛ اما همین امر مخاطب رادیو را بی‌دقتی با رادیو می‌آورد.

## آموزش

### سه عنصر یک ارتباط خوب

«ما گفتگو بلد نیستیم.» این گزاره تا حدود زیادی صحیح است و تا به حال مصادیق عینی زیادی برای من داشته است. بارها در جلسه‌هایی حضور داشته‌ام که در آن اعضای جلسه به‌شدت به هم تاخذه‌اند و یکدیگر را مورد سرزنش قرار داده‌اند و در برخی موارد هم در انتها سعی کرده‌اند با روبروسی از دل هم در بیاورند. اما وقتی ۲ نفر با این شدت به هم می‌تازند یا می‌توان انتظار داشت که این رابطه ترمیم شود و به سطح قبل از جلسه برسند؟ به نظر من این کار به احتمال زیاد نشدنی است و این روبروسی‌های بعد از جلسه هم چیزی جز ریا و درویی نمی‌تواند باشد. شما برای انجام دادن هر کاری لازم است قادر



می‌دهند، با آنها ارتباط برقرار کنید. **منطقی بودن:** تا زمانی که دیگران مبانی ایده‌های شما و جمع‌بندی آن‌چه را که می‌خواهید به آنها ارائه دهید، درک نکنند هیچ ارتباطی نمی‌تواند به شما کمک کند. یک استدلال روشن، با بهره‌گیری از داده‌ها و تجزیه آنها، باعث می‌شود دیگران بتوانند مطلب شما را دنبال کنند.



## تبلیغات

### خلق

## دقت و وقت بیشتر در سرمایه‌گذاری



مطمینم برای آنکه سهام بخیریم یا در صندوق‌های سرمایه‌گذاری مشترک سرمایه‌گذاری کنیم، همیشه از موضوعات مهم برای سرمایه‌گذاران حقیقی بوده است. امروزه این موضوع که خودمان اقدام به خرید سهام کنیم یا پول مان را به مدیران صندوق‌های سرمایه‌گذاری بسپاریم، اهمیت بیشتری یافته، چون طبیعی است که در یک اقتصاد متزلزل که بازار هم نوسانات فراوانی دارد اطمینان چندانی نداشته باشیم؛ در چنین بازاری، هزینه شکست بسیار سنگین است. اینکه یک شخص چقدر می‌خواهد سرمایه‌گذاری کند، چقدر با بازارهای مالی آشناست و چقدر می‌تواند در این امور وقت صرف کند کاملاً بستگی به شرایط دارد؛ واضح است که هر روزیگر، مزایا و معایبی هم دارد؛ با سرمایه‌گذاری در صندوق‌های سرمایه‌گذاری مشترک می‌توانید به آسانی از مزیت تنوع بخشی در سرمایه‌گذاری و تجربه مدیران سرمایه‌گذاری با تجربه، که به‌طور تمام وقت برای شما کار می‌کنند، بهره‌مند شوید. از طرف دیگر، یکی از نقاط ضعف این روش آن است که سرمایه‌گذار نظارت کمتری بر سرمایه‌گذاری‌های خود، از نظر انتخاب و زمان شناسایی سود، دارد. با مطرح شدن بحث مالیات این موضوع اهمیت بیشتری می‌یابد. اگر مدیر صندوق، سهامی را که سود دارد بفروشد و سود سرمایه‌اش شناسایی کند، سرمایه‌گذاران صندوق مجبور خواهند بود تا مالیات سود سهام فروخته شده را بپردازند، حتی اگر سهام صندوق به‌فروش نرفته باشد. اگر خودتان اقدام به خرید سهام کنید قطعاً نظارت بیشتری بر آن خواهید داشت و زمان فروش را خود تعیین می‌کنید اما باید دقت و وقت بیشتری اختصاص دهید. هنگام تصمیم‌گیری برای خرید سهام یا سرمایه‌گذاری در صندوق باید ارزیابی‌های واقع بینانه‌ای درباره اینکه چقدر از تصمیمات سرمایه‌گذاری را خودتان اتخاذ خواهید کرد و اینکه آیا توانایی مدیریت این امور را خواهید داشت، انجام دهید. در اینجا سه سوال مطرح می‌شود که پاسخ به آنها به شما برای این ارزیابی کمک فراوانی می‌کند.

### شاد بودن در محیط کار

همکاران فنی و رده بالای سازمانی و آزادی‌ای که در انجام وظایف خود دارند، لذت می‌برند. کارمند بانک: این شغل مناسب کسانی است که از کار کردن با دیگران و خدمت‌رسانی به آنها لذت می‌برند و البته نیازمند تنوع و انعطاف‌پذیری و شغل‌شان و پاداش‌دهی از کارفرمایان هستند.

و اگر از به چالش کشیدن لذت می‌برید و در عین حال علاقه‌مند به داشتن درآمدی مناسب هستید، فرزندگی شغل مناسبی برای شماست. کارشناس تضمین کیفیت: جدا از اینکه کنترل کردن کار دیگران همیشه کار لذت‌بخشی است، این افراد از کار کردن با مدیران ارشد و

## حقوق کسب و کار

### زیان، زیان‌زننده و زیان دیده

در مسئولیت قراردادی، در صورتی که هر یک از بندهای قرارداد رعایت نشود، بنا به شرایط پیش‌بینی شده در قرارداد، قانون یا عرف و در صورتی که طرف مقابل زیان دیده باشد و همچنین، وجود تقصیر فرد زیان‌زننده و وجود رابطه مابین تقصیر فرد و زیان وارده، فرد متخلف مسئول جبران زیان وارده خواهد بود. مسئولیت غیرقراردادی یا قهری، مسئولیتی را شامل می‌شود که بین افراد رابطه قراردادی وجود ندارد. این رابطه حقوقی غیرقراردادی بر اساس سه عامل «زیان‌زننده»، «ایجاد خسارت و زیان» و «وجود رابطه بین اقدام زیان‌زننده و ایجاد خسارت» شکل می‌گیرد. برای مثال، هنگامی که دیوار خانه فردی روی وسیله نقلیه فرد دیگر فرو می‌ریزد، با احراز خسارت دیدن مالک خودرو و وجود رابطه با این واقعه، مالک دیوار، مسئول جبران زیان وارده به مالک خودرو است.

لازمه وجود مسئولیت قراردادی، وجود قرارداد مابین افراد است و طبیعتاً قرارداد مقدم یا هم‌زمان با آن می‌باشد. مسئولیت قراردادی، عملاً هنگامی موضوعیت پیدا می‌کند که هر یک از طرفین قرارداد یا دو طرف و یا حتی طرف‌های متعدد به قسمتی یا تمام تعهدات ناشی از مفاد قرارداد پایبند نباشند و از مفاد قرارداد تخلف کنند.

مسئولیت قراردادی که به تبع تخلف از قرارداد صورت می‌گیرد، می‌تواند جزئی و نسبیست به بخشی از قرارداد باشد و یا اجرای کل قرارداد را زیر سؤال ببرد. طبق قانون در سه حالت می‌توان زیان ناشی از عدم اجرای قرارداد را از متخلف مطالبه کرد. هنگامی که قانون و یا عرف متخلف را ملزم به جبران خسارت کند و حالت سوم هم این است که در قرارداد ضمانت اجرای تخلف پیش‌بینی شده باشد. در صورتی که ضمانت اجرای عدم رعایت مفاد قرارداد و اجرای تعهدات یکسای طرفین، در قرارداد پیش‌بینی نشده و در صورتی قانون میزان خسارت را مشخص کرده باشد، به آن میزان می‌توان خسارت را مطالبه کرد.

# کسب و کار

روزنامه کسب و کار اقتصادی کسب و کار  
 شماره ۱۲ اسفندماه ۱۴۰۱ | سال هشتم | شماره ۲۷۰۹  
 صاحب‌منشور و مدیر مسئول: دکتر میثم مهرپوش  
 سردبیر: دکتر میثم مهرپوش  
 عضو هیئت مدیره: آقای غیر دولتی و مدیران رسانه

پاکستان: ۹۹۹۹۹۰۰  
 روزنامه کسب و کار: ۰۲۰۰-۴۴۹۹۹۰۰  
 کسب و کار: ۴۴۹۹۹۰۰  
[www.kasbokarnews.ir](http://www.kasbokarnews.ir)

نشانی: تهران، خیابان بزرگراه جلال آل احمد، بعد از پل آرمایش  
 روزی: خیابان سرسبز جنوبی، ساختمان آرام رضا (ع)، طبقه چهارم  
 کد پستی: ۱۵۵۷۹۱۷۱۳  
 آدرس: تهران، حرم‌های  
 WWW.KASBOKARNEWS.IR  
 newskasbokar@gmail.com

چاپ: ۳۰۰۰۰  
 وبسایت: WWW.KASBOKARNEWS.IR  
 آدرس: تهران، حرم‌های  
 newskasbokar@gmail.com