



# کسب و کار

روزنامه کسب و کار اقتصادی کسب و کار  
پنجشنبه ۱۴ بهمن ماه ۱۳۹۸ | سال هفتم | شماره ۱۷۷۲  
محل چاپ: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۷  
سازمان انتشارات کسب و کار  
تلفن: ۰۲۱-۸۸۶۱۱۹۱۱  
وبسایت: WWW.KASBOKARNEWS.IR

سازمان انتشارات کسب و کار  
تلفن: ۰۲۱-۸۸۶۱۱۹۱۱  
وبسایت: WWW.KASBOKARNEWS.IR

تلفن: تهران، کوچه ولیعصر، میدان ولیعصر، پلاک ۱۷  
سازمان انتشارات کسب و کار  
تلفن: ۰۲۱-۸۸۶۱۱۹۱۱  
وبسایت: WWW.KASBOKARNEWS.IR

چاپ گریز  
پلاک ۱۷، تهران  
WWW.KASBOKARNEWS.IR  
آدرس: تهران، کوچه ولیعصر، میدان ولیعصر، پلاک ۱۷  
WWW.KASBOKARNEWS.IR  
newskasbokar@gmail.com

روزنامه کسب و کار  
استارت آپها  
۴

## آگاهی

### آشنایی با رمز و راز رمز ارزها

مدت زیادی نیست که استخراج ارزهای دیجیتال به ویژه بیت کوین به عنوان یک تجارت جدید بر پایه فناوری دیجیتال در کشورمان نقل محافل و جمع‌های خانوادگی شده است و روزی نیست که از گوشه و کنار خبرهایی در ارتباط با این حوزه جدید اقتصاد به گوش نرسد؛ حوزه‌ای که شاید در بسیاری از کشورها جدید باشد، اما خرید و فروش ارزهای دیجیتال چند سالی است که در کشورها پیشرفته دنیا سابقه دارد و حتی در حال حاضر سایت‌های اطلاع‌رسانی بسیاری در زمینه تحلیل، بررسی و اخبار بازار ارزهای دیجیتال در داخل و خارج از کشورمان راه‌اندازی شده است و در این خصوص به مردم مشاوره می‌دهند. نمی‌توان گفت که بیت کوین برترین و بهترین ارز دیجیتال است. لایت کوین یا Litecoin، اتریوم یا Etherium، زی‌کاش یا Zcash، داش یا DASH، ریپل یا Ripple، مونرو یا Monero، نتو یا NEO، کاردانو یا Cardano و کریپتو کارنسی از جمله ارزهای دیجیتال بازار دنیا محسوب می‌شوند که هر یک از سوی فن‌آوران در کشورهای مختلف به بازار عرضه شده است.

**ارزهای دیجیتال و رقابت کشورها برای استخراج آن**  
در حال حاضر استخراج ارزهای دیجیتال در بسیاری از کشورها به‌ویژه کشورهایی که از برق ارزان تری برخوردارند، به‌تدریج در حال تبدیل شدن به یک صنعت پول‌ساز شده است و هر کدام سعی می‌کنند گوی رقابت را از یکدیگر برابند. راه‌اندازی بزرگ‌ترین مزرعه (فارم) ماینینگ (استخراج ارزهای دیجیتال) کریپتو کارنسی به عنوان یکی از ارزهای دیجیتال در کشور ارمنستان، نمونه‌ای از مسابقه کشورها در استفاده از این ثروت نهفته در حوزه مجازی است. مقامات ارمنستان روز ۱۸ اکتبر از راه‌اندازی و شروع فعالیت نخستین و بزرگ‌ترین مزرعه ماینینگ کریپتو کارنسی در این کشور خبر دادند. این مزرعه استخراج کریپتو کارنسی با سرمایه‌ای بالغ بر ۵۰ میلیون دلار تأسیس شده و در حال حاضر به ۳ هزار دستگاه ماینینگ مجهز شده است. کریپتو کارنسی یا رمز ارز به دسته‌ای از پول‌های دیجیتال یا مجازی گفته می‌شود که در آنها رمزنگاری (کریپتوگرافی) برای تراکنش‌های مالی استفاده شده است؛ طوری که رمزگشایی آنها بسیار دشوار و بعضاً غیرممکن است. به هر حال ارزهای دیجیتال از سوی مرکز خاصی کنترل نمی‌شوند، سریع و مقرون به‌صرفه هستند و محدودیت جغرافیایی را از میان برداشته‌اند و از همه مهم‌تر با دغدغه حفظ حریم خصوصی ایجاد شده‌اند. هر چند روسیه تلاش‌های بسیاری برای مقابله با فعالیت‌های غیرقانونی ماینینگ انجام داده است؛ اما در حال حاضر روسیه پس از چین و ایسلند و کره‌جنستان؛ در رتبه چهارم بیشترین تولیدکننده کریپتو کارنسی در جهان شناخته می‌شود.

**راز ارزهای دیجیتال**  
اگر بخواهیم ساده بگوییم، طبق این سیستم هر فردی می‌تواند در ساعاتی از شبانه‌روز قدرت پردازش سخت‌افزاری دستگاه خود را که پیش از این کامپیوتر و موبایل را نیز شامل می‌شد، از طریق یک نرم‌افزار و با استفاده از شبکه اینترنت در اختیار شبکه بیت‌کوین قرار دهد. در واقع این انتقال قدرت برای انجام محاسبات پیچیده ریاضی و عملیات رمزنگاری و ثبت داده‌ها در بلاک‌های زنجیره‌ای صورت می‌گیرد. با این کار، شما یکی از گره‌ها یا یکی از نودهای این شبکه محسوب می‌شوید و به عنوان عضو شبکه کلیه عملیات این شبکه از جمله دریافت و پرداخت‌ها را تأیید می‌کنید و در این سیستم قدرت می‌یابید و طبق یکسری محاسبات از مجازی بیت‌کوین جایزه می‌گیرید. فرض کنید قرار است یک بیت‌کوین از کیف پول بنده به کیف پول شخص دیگری منتقل شود، بنابراین این دستور را هنگامی که به شبکه ارسال می‌کنیم یک ماینری می‌آید این دستور را کد رمزگذاری می‌کند و این رمزگذاری را در یک بلاک یا زنجیره‌ای ثبت می‌کند. در واقع ماینرها کار پردازش این شبکه را انجام می‌دهند، چه در یافت و چه پرداخت، حال هر چند دستگاه‌های ماینر بیشتر باشد قدرت پردازش شبکه نیز بالاتر می‌رود، از سوی دیگر رمزنگاری یک فضای کیلوبیت کوچکی را در بر می‌گیرد. این بلاک‌ها برای اینکه امکان تقلب روی آنها نباشد با عملیات رمزنگاری ثبت می‌شوند. اگر شما بخواهید یک بلاکی را ثبت کنید و بعد بخواهید کد آن را باز کنید، این کار نیازمند کل‌انرژی خورشید است، بنابراین عملیات امکانی وجود ندارد که شما بتوانید یک داده‌ای را رمزگشایی کنید. حال اتفاق خوبی که افتاده آن است که پشتوانه ارزهای دیجیتال واقعی است البته این قضیه در ارز بیت‌کوین مشخص است و هیچ‌کسی قدرت نفوذ در این شبکه را ندارد و هر کسی که یک قدرت و سخت‌افزاری در اختیار شبکه قرار داده، خود یک نود و گره‌ای از این شبکه است و این قدرت نیز توزیع شده و این شبکه بدون رئیس، خطن‌ناپذیر و تقلب‌ناپذیر و برای همه بسیار واضح و شفاف است. تا چند سال پیش با یک کامپیوتر شما می‌توانستید از بیت‌کوین استخراج کنید که به این کار اصطلاحاً می‌گویند ماینینگ، افزود؛ اما در حال حاضر یکسری دستگاه‌های مخصوص برای این کار طراحی و ساخته شده است.

**نحوه ماینینگ ارزهای دیجیتال**  
ماینینگ در مقیاس خانگی به هیچ‌وجه توصیه ندارد، یک دستگاه ماینر به اندازه یک جاروبرقی کارواش سرد صدا دارد و این دستگاه برای سودآور بودن بایستی ۲۴ ساعت شبانه‌روز و هفت روز هفته روشن باشد. البته سوله‌ها و مکان‌هایی تحت عنوان مزرعه یا فارم برای استخراج ارز بیت‌کوین وجود دارد که قفسه‌بندی شده‌اند و در هر کدام از این قفسه‌ها یک ماینر جای می‌گیرد. این دستگاه‌ها به اندازه یک کیس کوچک یا مینی کیس یا یک جعبه کشش است و به علت اینکه دارای فن است، داغ می‌کند و باید در جایی مخصوص از این دستگاه‌ها نگهداری شود زیرا گرما و غبار و گرما و سرما تأثیر بسیار منفی روی کار کردن آنها دارد و محل نگهداری آنها بسیار مهم است. برخی افراد در داخل خانه خود فرایند ماینینگ را انجام می‌دهند، آنها اولاً گرما و بعد سر و صدای بسیار زیادی این دستگاه‌ها را نمی‌توانند تحمل کنند، زیرا مانند آن است که یک جاروبرقی صنعتی کارواش پرسر و صدا را ۲۴ ساعته در خانه روشن کنند. شاید جالب باشد بدانید که در حال حاضر مردم سبیری از دستگاه‌های استخراج بیت‌کوین برای گرم کردن خانه خود استفاده می‌کنند. همچنین به دلیل اینکه سیم کشی خانه‌ها برای چنین استفاده‌ای طراحی نشده، احتمال آتش‌سوزی منازل این افراد بسیار بالاست. ماینینگ تنها در مقیاس بزرگ و صنعتی به‌صرفه است.

**بلاک چین تکنولوژی از مردم برای مردم**  
در حقیقت ارزهای روی بستر بلاک چین یک تکنولوژی از مردم برای مردم و به نفع مردم و به‌ویژه مردم است و این شعار می‌است که بلاک چین دارد و مانند تلگرام یا سایر شبکه‌های اجتماعی قابل مسدودسازی نیست. اینکه دولت‌ها نمی‌توانند ارزهای دیجیتال را مانند شبکه‌های اجتماعی مسدود کنند به این دلیل است که آی‌پی‌های شبکه‌های اجتماعی همچون تلگرام و واتس‌آپ روی یک سرور خاص و یک آدرس مشخصی است، به‌عنوان مثال بنده آدرس خانه شما را بلد هستم و می‌گویم قفل‌های خانه شما را عوض کنند و دیگر شما حق آمدن به خانه را ندارید، اما فرض کنید که شما کلید همه خانه‌های تهران را داشته باشید و همه مردم شهر تهران کلیدهای همه خانه‌ها را داشته باشند، حالا چه قدرتی می‌خواهد جلوی اینها را بگیرد و بلاک کند؟ هیچ دولت و کشور و قدرتی قدرت مقابله با بستر بلاک چین را ندارد و اگر بخواهند به‌عنوان مثال ماینینگ را ممنوع کنند، نمی‌توانند. البته می‌توانند ماینر یا دستگاه استخراج ارز را توقیف یا اعلام کنند کسی حق ندارد در ایران ماین کند؛ اما جلوی خرید و فروش ارز دیجیتال را نمی‌توانند بگیرند.

## مهارت‌های مدیریتی

### ارزش‌گذاری در میان کارمندان سازمان

اگر مدیریت هر سازمانی را تجربه کرده باشید، متوجه شده‌اید که یکی از چالش‌های جدی برای هر کسب و کار، ناتوانی در جذب کارمندان باهوش و بااستعداد است. شرکت‌های تجاری موفق یک تصویر واضح و مشخص از برنامه‌ها و اهداف خود ارائه می‌کنند تا بتوانند کارمندان باهوش را به سازمان خود جذب و آنها را برای خود حفظ کنند؛ چرا که در غیر این صورت شانس استخدام و استفاده از این قبیل کارمندان را دست داده و در صورتی که این گونه کارمندان در شرکت‌ها مشغول باشند، آن سازمان را ترک خواهند کرد. با در نظر گرفتن این تغییرات و رشد تعداد کارمندان حرفه‌ای و آماده‌به‌کار، تدوین



## حرف اول و آخر قانون برای استارت آپها

روزهای اول که یک تیم دور هم جمع می‌شوند و سنگ‌بنای یک استارت آپ را می‌گذارند، شاید به تنها موضوعی که فکر نکنند، مسائل حقوقی است؛ از نظر آنها یک گروه از دوستان یا بستگان برای همکاری و راه‌اندازی کسب و کار نوپا نیازی به روشن شدن مسائل حقوقی ندارند. به واقع یکی از دلایل مهمی که باعث می‌شود استارت آپ‌ها شکست بخورند یا مسیر آنها در میانه راه ناموفق یا منحرف شود، اهمیت ندادن به مسائل حقوقی است. موضوعی که «محمد رضا نصرالهی» مشاور حقوقی اتحادیه به‌شکلی کسب و کارهای مجازی آن را تصدیق و تأکید کرد که اساساً استارت آپ‌ها در هر مرحله از رشد نیازهای حقوقی متفاوتی دارند که باید مد نظر قرار گیرد.

**طرح کسب و کار**  
نخستین اقدام حقوقی در استارت آپ‌ها، بررسی بیزینس پلن (طرح کسب و کار) است. مدیران استارت آپ‌ها باید مطمئن حاصل کنند که فرآیندهای کاری که قرار است انجام دهند با قوانین کشور همسو باشد. نیازهای حقوقی استارت آپ‌ها در هر مرحله از رشد تغییر می‌کند. دغدغه‌های حقوقی مورد نظر به چهار نوع تقسیم‌بندی می‌شود. دغدغه‌های حقوقی قبل از راه‌اندازی استارت آپ، دغدغه‌های حقوقی بعد از راه‌اندازی آن، دغدغه‌های حقوقی زمانی که کسب و کار به بلوغ می‌رسد و در نهایت دغدغه‌های کسب و کارهای بزرگ که می‌تواند کاملاً متفاوت از نیازهای حقوقی در مراحل قبل باشد. اما به‌طور کلی در قدم اول باید مجوزهایی که برای شروع کار نیاز است، از سوی مراجع ذی‌صلاح دریافت شوند. امور ثبتی در همین مسأله حقوقی این نوع کسب و کارهاست. کسب و کارها باید بررسی کنند که در ابتدای شروع کار نیاز به ثبت شرکت دارند یا خیر؟ اگر نیاز است باید چه نوع شرکت ثبت کنند، سهمیه‌های خاص باشد یا عام؟ مسئولیت محدود باشد یا تضامنی؟ نکته بعدی بحث قراردادهاست. از همان قرارداد اولیه بین تیمی، طرح سایت، تأمین کنندگان، حمل و نقل، پرسنل و نمایندگی تا قراردادی که در ادامه کارشان باید با شرکت‌های دیگر ببندند.

**رعایت ضوابط**  
در دعای که بین مشتری و فروشنده‌های اینترنتی مطرح می‌شود، نخستین چیزی که کارشناس رسیدگی به شکایات در اتحادیه یا کارشناس پلیس و حتی مقامات قضایی در دادسرا به آن رجوع می‌کنند ضوابط و شرایط مسائلی است متوجه شوند مسئولین سایت چه ضوابطی را عنوان کرده‌اند و آیا متناسب با آن موضوع برخورد کرده‌اند یا نه؟ مسائلی که در سایت‌ها به عنوان ضوابط و قوانین ذکر می‌شوند باید موجب فهم بیشتر مشتری یا تأمین‌کننده شود نه اینکه او بفریبد. نکاتی

## ادامه سر مقاله

### تجدید نظر در سیاست‌های تجاری

در مورد اهمیت تولید و رونق آن صحبت به میان آمده؛ اما آنچه مهم است تحقق آن در عمل و ایجاد بسترهای رونق تولید است. ایجاد بستر رونق تولید با حمایت از تولیدکننده اجرایی خواهد شد. دست خالی تولیدکنندگان در سال‌های اخیر و به‌ویژه در سال جاری نشان داد بدون تولیدکننده واقعی رونق تولید در گما خواهد ماند و بدون رونق تولید رشد اقتصادی کاهش پیدا می‌کند. افزایش تورم به دنبال نبود تولید داخلی رقم خورده و امروز اگر در کشور تورم بیداد می‌کند در نتیجه حمایت نشدن تولیدکننده داخلی است. نرخ بیکاری، نرخ تورم، رشد اقتصادی، افزایش صادرات و صدها مورد دیگر امروز به دغدغه دولت تبدیل شده و باید هر چه سریع‌تر سست‌های بنای رونق تولید گذاشته شود. در کنار این اقدامات باید تجدید نظر اساسی در سیاست‌های تجاری کشور به عمل آید. بازار ایران دارای ظرفیتی مشخص است که اگر قرار باشد این ظرف مملو از کالاهای نامرغوب خارجی شود، جایی برای جای‌گذاری کالاهای داخلی نخواهد ماند؛ از این‌رو نیاز رونق تولید داخلی، تجدید نظر در سیاست‌های تجاری است. همچنین هر کالایی که زمینه خلق آن در کشور وجود دارد و طراحی و فناوری آن قابل تهیه است، از نقطه صفر نباید وارد کشور شود تا بتوان سرمایه‌گذار داخلی را تشویق کرد که با امید به آینده بازارهای داخلی، از ابتدا نسبت به تولید و سرمایه‌گذاری اقدام کند. در نهایت اصلی‌ترین مانع در مسیر رونق تولید، مربوط به ضعف عملکرد مسئولان اجرایی و پس از آن نظام بانکی است که با این حجم نقدینگی که در سال‌های اخیر حتی پنج برابر هم شده، به درستی برخورد نکرده و نتوانسته‌اند آن را در خدمت رونق تولید ملی در آورند.

منهای این مجوزها، برخی کسب و کارها نیاز به مجوزهای خاص دارند. مثلاً اگر پلتفرمی قصد فعالیت در بخش پزشکی دارد، باید از وزارت بهداشت مجوز دریافت کند. بعد از دریافت مجوزهای خاص است که e\_namad یا مجوز اتحادیه کشوری کسب و کار صادر می‌شود. اما یکسری صنف‌ها هستند که به شکل سنتی کار می‌کنند. فکر کنید مثلاً یک ابزار فروش مغازه‌ای با جواز دارد. او تصمیم می‌گیرد برای اینکه کارش بیشتر دیده شود، یک سایت طراحی کند. اگر در سایتی که راه می‌اندازد این سایت صرفاً به عنوان ویترین معرفی محصولاتش به حساب بیاید و در آن تراکنش مالی انجام نشود، نیاز به مجوز مجازی ندارد. اما اگر در سایت تراکنشی ایجاد شود و معامله‌ای صورت بگیرد، نیاز است برای دریافت هر دو مجوز e\_namad و اتحادیه کسب و کارهای مجازی اقدام کند.

**حقوق خود را بشناسید**  
یکی از مشکلاتی که کسب و کارها با آن درگیر هستند، ورود افراد جدید به کسب و کارشان است. هر دو طرف ماجرا نمی‌دانند چطور باید مسائل حقوقی را رعایت کنند؛ حق و حقوق افراد در کسب و کارها بستگی به این دارد که فرد چه زمانی وارد کار شده است. قبل از سرمایه‌گذاری و ثبت شرکت تا بعد از آن؛ وقتی فرد جدیدی وارد تیم‌شان می‌شود، حتماً قرار داد مشخص با او داشته باشند، گذشته‌اند، تعهداتش را انجام دهد. بعد از اینکه به تعهدات عمل شد، تازه راجع به سهام و سود با فرد جدید مذاکره شوند. اشتباه اول این است که مدیران همان روزهای اول بدون اینکه از توانایی فرد شناخت داشته باشند، به او قول سهم می‌دهند.

**حقوق خود را بشناسید**  
در باره مجوزهایی که کسب و کارهای مجازی باید دریافت کنند باید گفت یکسری مجوزهای عمومی داریم مانند e\_namad که از سوی سازمان صنعت، معدن تجارت به کسب و کارها اعطا می‌شود و مجوز ساماندهی که وزارت ارشاد آن را صادر می‌کند. اما هر کسب و کار و استارت آپی باید مجوزهای اختصاصی‌اش را نیز دریافت کند. برای دریافت e\_namad باید مشخص شود که کسب و کار موجود، متولی دار است یا نه. آنهایی که صنفی هستند به اتحادیه کشوری کسب و کارهای اینترنتی مراجعه کرده، جواز کسب می‌گیرند و فعالیت‌شان را آغاز می‌کنند.





## نبات قیمت در بازار تابر

## جلوی واردات لاستیک باید گرفته شود

رئیس اتحادیه فروشندگان لاستیک گفت: زمانی که جلوی ورود لاستیک وارداتی به بازار گرفته شود این اقلام با قیمت مناسب به دست مشتری خواهد رسید. رئیس اتحادیه فروشندگان لاستیک خودرو با تأکید بر اینکه واردات لاستیک از کشورهایی همچون ژاپن، تایلند، کره و چین صورت می‌گیرد، افزود: متأسفانه هنوز صادرات لاستیک خودرو در کشور رخ نداده است.

سعادتی نژاد بیان کرد: خوشبختانه بسیاری از مصرف کنندگان به خرید لاستیک‌های ایرانی روی آورده‌اند و این بیانگر کاهش تمایل جامعه هدف نسبت به خرید لاستیک‌های وارداتی است. رئیس اتحادیه فروشندگان لاستیک افزود: اتحادیه لاستیک همانند سایر اصناف در جهت تحقق رونق تولید تا پایان سال، گام‌های بلندی برداشته که امیدواریم به زودی محقق شود.

رئیس اتحادیه فروشندگان لاستیک ادامه داد: هم‌اکنون یک هزار و ۸۰۰ واحد صنعتی توزیع کننده رسمی لاستیک انواع خودروهای سبک و سبک در تهران وجود دارند. سعادتی نژاد با بیان اینکه با اجرای برنامه‌های مناسب می‌توان از واردات لاستیک‌های بی کیفیت در بازار جلوگیری کرد، اظهار کرد: زمانی

رئیس اتحادیه فروشندگان لاستیک ادامه داد: هم‌اکنون یک هزار و ۸۰۰ واحد صنعتی توزیع کننده رسمی لاستیک انواع خودروهای سبک و سبک در تهران وجود دارند.

سعادتی نژاد با بیان اینکه با اجرای برنامه‌های مناسب می‌توان از واردات لاستیک‌های بی کیفیت در بازار جلوگیری کرد، اظهار کرد: زمانی

## فعالیت ۱۵۰ واحد رسمی تولید مواد پاک کننده در تهران

## قیمت مواد شوینده در بازار ثابت است

رئیس اتحادیه عمده فروشان مواد شوینده و پاک کننده گفت: هم‌اکنون به دلیل ثبات نرخ ارز، قیمت مواد شوینده در بازار ثابت است. علیرضا رضایی قهرودی، رئیس اتحادیه عمده فروشان مواد شوینده و پاک کننده در باره بازار مواد شوینده اظهار کرد: هم‌اکنون قیمت مواد شوینده در بازار ثابت است.

رئیس اتحادیه عمده فروشان مواد شوینده و پاک کننده با بیان اینکه قیمت ارز کاهش پیدا کرده و دلیلی بر افزایش قیمت آن در بازار وجود ندارد تصریح کرد: پیش بینی نمی‌شود قیمت مواد شوینده افزایش پیدا کند. به گفته قهرودی، ۱۵۰ واحد صنعتی رسمی در این حوزه در تهران فعالیت می‌کنند. رئیس اتحادیه عمده فروشان مواد شوینده و پاک کننده در بازار کوتاه شود. رئیس اتحادیه عمده فروشان مواد شوینده و پاک کننده گفت: مواد شوینده به کشورهای همچون عراق و افغانستان صادر می‌شود. قهرودی افزود: فعالان حوزه مواد شوینده و پاک کننده همانند سایر صنایع در جهت تحقق رونق تولید گام‌های بلندی برداشته‌اند که امیدواریم تا پایان سال این مهم، محقق شود.

رئیس اتحادیه عمده فروشان مواد شوینده و پاک کننده گفت: هم‌اکنون به دلیل ثبات نرخ ارز، قیمت مواد شوینده در بازار ثابت است. علیرضا رضایی قهرودی، رئیس اتحادیه عمده فروشان مواد شوینده و پاک کننده در باره بازار مواد شوینده اظهار کرد: هم‌اکنون قیمت مواد شوینده در بازار ثابت است.

رئیس اتحادیه عمده فروشان مواد شوینده و پاک کننده با بیان اینکه قیمت ارز کاهش پیدا کرده و دلیلی بر افزایش قیمت آن در بازار وجود ندارد تصریح کرد: پیش بینی نمی‌شود قیمت مواد شوینده افزایش پیدا کند. به گفته قهرودی، ۱۵۰ واحد صنعتی رسمی در این حوزه در تهران فعالیت می‌کنند. رئیس اتحادیه عمده فروشان مواد شوینده و پاک کننده در بازار کوتاه شود. رئیس اتحادیه عمده فروشان مواد شوینده و پاک کننده گفت: مواد شوینده به کشورهای همچون عراق و افغانستان صادر می‌شود. قهرودی افزود: فعالان حوزه مواد شوینده و پاک کننده همانند سایر صنایع در جهت تحقق رونق تولید گام‌های بلندی برداشته‌اند که امیدواریم تا پایان سال این مهم، محقق شود.

## روزنامه‌ها، نشریات و تولید نوشت افزار قربانی سودجویی افراد پرنفوذ شدند

## احتکار کاغذ انتخابات



حجم نه تنها جوابگوی نیاز امسال ماست بلکه نیاز سال آینده را هم پاسخ خواهد داد. وی با اشاره به کمبود کاغذ در کشور عنوان کرد: کمبود کاغذ در حدی بود که بخشی از روزنامه‌ها چاپ نشدند و حتی روزنامه‌های شهرستان‌ها نیز تعطیل و یا مجبور به چاپ در کاغذهای غیرروزنامه‌ای

و یا کاهش شدید تیراژ شدند. عضو کمیسیون فرهنگی مجلس شورای اسلامی تصریح کرد: تعاریف و گزارشات نشان می‌دهد که حجم قابل توجهی از کاغذ، به کشور وارد و حجم قابل توجهی هم در داخل کشور تولید شده و احتکار صورت گرفته است.

## فعالیت دوره‌ای محترکان کاغذ برای انتخابات

## اردشیر ایزدی، کارشناس بازار کاغذ

ایران به نوعی بهشت واردات است اما آنجایی که واقعا احتیاج به اختصاص ارز به کالایی خاص است کم کاری می‌شود. مشخص نیست دلایل اینکه برای واردات کاغذ این مشکلات تا به امروز به وجود آمده و بسیاری از صنایع و کسب و کارهای وابسته در تنگنای گرفتار گرفته‌اند چیست. از سال گذشته تاکنون مشکلات ارزی موجب ایجاد مشکلات بسیاری برای واردکنندگان شده و در این بین افرادی ارز دولتی دریافت کردند که گویا اصلا کالایی وارد نکرده‌اند و یا کالایی پرسودتر را جایگزین کالای مورد نظر کرده‌اند. به هر ترتیب واردات کاغذ انجام شده اما به رغم این اتفاق شاهد تعطیلی روزنامه‌ها و مجلات و ابهام در ادامه فعالیت چاپخانه‌ها هستیم.

در سال جاری نیز افرادی سودجو و دلالان این بازار با توجه به اینکه انتخابات مجلس را تا پایان سال خواهیم داشت از همان روزهای ابتدایی سال اقدام به احتکار و دپوی کاغذ کرده‌اند تا به موقع و در آستانه شروع تبلیغات انتخابات این کالا را گران تر از نرخ بازار به فروش برسانند. این اقدام منجر به سودآوری بسیاری برای محترکان و رقم زدن چرخه میلاردی برای این افراد می‌شود. تکرار این ماجرا چهار سال قبل در آستانه انتخابات مجلس شاهد بوده‌ایم و امسال نیز با گذشت این چهار سال مجدد شاهد فعالیت این افراد هستیم. روزنامه‌ها و نشریات و صنایع وابسته در سال جاری وضعیت مناسبی نداشته‌اند و تعطیلی و تعدیل نیروها از نتایج فعالیت دلالان در بازار کاغذ بوده است. افزایش قیمت کاغذ و نایاب شدن آن به همین مساله مربوط می‌شود و با توجه به نزدیک شدن انتخابات مجلس از همین الان برخی افراد فعال در این حوزه شروع به دپو و احتکار این کالا کرده‌اند و هر روز قیمت‌ها به سمت افزایشی تغییر پیدای می‌کند.

## هزینه سفرهای خارجی برای بازدید از دانش بنیان‌ها از سوی صندوق نوآوری پرداخت می‌شود

## تسهیلات برای بازارسازی دانش بنیان‌ها

به خارج را منعقد کرده باشند، می‌توانند از تسهیلات فوری و ویژه صندوق نوآوری و شکوفایی برخوردار شوند.

وحدت، زمان رسیدگی به طرح‌های ارسالی به این صندوق را کمتر از یک ماه اعلام کرد و یادآور شد: علاوه بر اعطای تسهیلات فوری به شرکت‌های دارای مزیت صادراتی، پاپیون به شرکت‌های دانش بنیان خارج از کشور با همکاری سایر نهادهای امانداری شده است و از شرکت‌هایی که تمایل دارند در نمایشگاه‌های فناوری خارج از کشور حضور یابند، حمایت می‌شود. وی حمایت از شرکت‌ها برای حضور در نمایشگاه را به منظور توسعه بازار و بازارسازی عنوان کرد و افزود: در صورتی که شرکت‌های دانش بنیان یکی از نمایشگاه‌های خارجی را هدف گذاری کنند، مشمول حمایت ۷۰ تا ۹۰ درصدی صندوق نوآوری و شکوفایی خواهند شد.

وی حمایت از اعزام هیات تجاری به نمایشگاه‌های خارجی را از دیگر حمایت‌های این صندوق نام برد و ادامه داد: در صورتی که شرکت‌ها بخواهند برای ارزیابی فرصت‌های بازار، از نمایشگاه‌های فناوری خارجی بازدید کنند، مشمول حمایت‌های ما خواهند شد؛ ضمن آنکه اگر شرکتی بخواهد از هیات‌های خارجی برای بازدید از شرکت خود دعوت به عمل آورد، هزینه‌های آن را پرداخت خواهیم کرد.

اصلی، برای دریافت تسهیلات مجبور بودند در صف‌های طولانی در انتظار بمانند و این وضعیت موجب شده بود تا صندوق در حوزه‌هایی چون صادرات کمتر فعالیت کند. وی ادامه داد: برای این منظور تدابیری اتخاذ شد که از جمله می‌توان به آغاز همکاری مشترک با صندوق‌های پژوهش و فناوری اشاره کرد؛ چرا که فعال شدن این صندوق‌ها از ایجاد صف‌های طولانی شرکت‌های دانش بنیان برای اخذ تسهیلات جلوگیری می‌کند.

وحدت با تأکید بر اینکه فعال شدن صندوق‌های پژوهش و فناوری موجب شد تا فرصت‌های بیشتری برای صندوق نوآوری و شکوفایی به منظور اجرای طرح‌های حمایتی فراهم شود، یادآور شد: با این اقدام شاهد هستیم که رویدادهای نوآوری در حوزه‌های مختلف فناوری در صندوق با همکاری سایر بازگران اکوسیستم برگزار شود.

رئیس صندوق نوآوری و شکوفایی در خصوص حمایت‌های این صندوق از صادرات محصولات دانش بنیان، خاطر نشان کرد: با توجه به افزایش قیمت ارز، شرکت‌های دانش بنیان می‌توانند از این فرصت به خوبی استفاده کنند، ضمن آنکه برای فرصتی ایجاد کرد تا بتوانیم از طرح‌ها و پروژه‌هایی که از ویژگی‌های صادراتی برخوردار هستند، حمایت کنیم. به گفته وی، چنانچه طرح‌های دارای ویژگی‌های صادراتی، بازار هدف خود را پیدا کرده باشند و یا قراردادها را فروش

پایان سال جاری این میزان به ۲ هزار میلیارد افزایش یابد.

بر اساس قانون حمایت از شرکت‌های دانش بنیان، به منظور کمک به تجاری‌سازی نوآوری‌ها، اختراعات و شکوفاسازی و کاربردی کردن دانش فنی از طریق ارائه کمک و تسهیلات قرض الحسنه و تسهیلات بدون اخذ هر گونه تضمین و مشارکت با اختیار بخشش تمام یا بخشی از سهم مشارکت به شرکت‌ها و مؤسسات دانش بنیان، صندوقی تحت عنوان صندوق نوآوری و شکوفایی وابسته به شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری و زیر نظر رئیس شورا تأسیس می‌شود. منابع مالی صندوق شامل کمک‌های دولت، اعتبارات مندرج در بودجه سالانه، هر گونه کمک و سرمایه‌گذاری اشخاص حقیقی و حقوقی و شرکت‌های دولتی وابسته و تابع، نهادهای عمومی غیردولتی و شهرداری‌ها و شرکت‌های وابسته و تابع است.

حوزه فعالیت این صندوق محدود به تولید کالا و خدمات نمی‌شود، بلکه با ارائه خدماتی تلاش دارد تا پای این شرکت‌ها را به بازارهای بین‌الملل باز کند. علی و وحدت با بیان اینکه در دوره جدید مدیریت دو رویکرد اصلی را در اولویت فعالیت‌های این صندوق قرار دادیم، گفت: تبدیل فعالیت‌های صندوق از حالت متغیله به فعال یکی از این رویکردها بوده است. بر اساس ضوابط صندوق، شرکت‌های دانش بنیان به عنوان مشتریان

شایلی قرانی  
News.kasbokar@gmail.com

یکی از اموری که می‌تواند تولید دانش بنیان را در کشور تسهیل کند و موجب فروش تولیدات آنها با قیمت‌های پایین تر شود، زیرساخت‌ها و شرایط مواد اولیه موجود در کشور است. طبق تئوری تجارت بین الملل، هر کشور در صورتی می‌تواند کالایی را ارزان تر تولید کند که تولید آن کالا بیشتر به نهادهایی نیاز داشته باشد که آن نهادهای در آن منطقه از وفور نسبی بیشتری برخوردار باشند. بنابراین نقش حمایتی از این شرکت‌ها می‌تواند موجب تبلور ظرفیت‌های صادراتی آنها شود.

در همین رابطه رئیس هیات عامل صندوق نوآوری و شکوفایی زمان رسیدگی به طرح‌های ارسالی به این صندوق را کمتر از یک ماه اعلام کرد و گفت: در طول چند سال گذشته تسهیلات اعطایی از سیستم بانکی به شرکت‌های دانش بنیان حدود ۷۰ میلیارد تومان بوده است. اما در هیات عامل فعلی اطراری ۱۵۰۰ میلیارد تومان تسهیلات در ۶ ماه اول سال جاری حدود هزار میلیارد تومان برآورد می‌شود و پیش‌بینی ما این است که تا

## رئیس اتحادیه فروشندگان لاستیک مشهد:

## قیمت ظروف پلاستیکی ۴ برابر شد

رئیس اتحادیه فروشندگان پلاستیک و مشمع مشهد در باره علت گرانی ظروف یکبار مصرف پلاستیکی خاطر نشان کرد: علت گرانی ظروف یکبار مصرف مربوط به مواد اولیه وارداتی است و قیمت‌ها نسبت به گذشته چهار برابر شده است. احمد فکری در خصوص وضعیت بازار فروش ظروف پلاستیکی در ماه محرم اظهار کرد: در حال حاضر به دلیل گرانی و مسائل بهداشتی مردم تمایلی به خرید ظروف یکبار مصرف پلاستیکی ندارند و این وضعیت در سال گذشته نیز به همین شکل بوده و می‌توان گفت که این بازار رونق خاصی ندارد. وی افزود: در گذشته قیمت ظروف یکبار مصرف پلاستیکی مقرون به صرفه بود و هیات‌های مذهبی و ایستگاه‌های صلواتی از این ظروف استفاده می‌کردند اما اکنون از استکان‌های شیشه‌ای و دیگر ظروف استفاده می‌شود. رئیس اتحادیه فروشندگان پلاستیک و مشمع مشهد درباره علت گرانی ظروف یکبار مصرف پلاستیکی خاطر نشان کرد: علت گرانی مقرون به صرفه نیست.

## جزئیات توزیع کالاهای اساسی ویژه ماه محرم

داده شده است، اظهار کرد: گوشت و مرغ منجمد توسط شرکت پشتیبانی امور دام مستقیماً از طریق دو سردخانه در غرب و شهر تهران یعنی سردخانه شهرد شهریور و حکیمیه تهرانپارس توزیع می‌شود. این مقام مسئول از توزیع گوشت و مرغ در مراکز یساده شده از دو روز پیش خبر داد و گفت: هیئت‌ها و حسینه‌ها برای دریافت گوشت و مرغ تا وزن ۲۰۰ کیلوگرم نیازی به معرفی نامه ندارند و می‌توانند با کارت هیئت این محصولات را با قیمت مصوب تهیه کنند، اما برای تهیه بیشتر از این مقدار باید از مرکز مساجد یا سازمان تبلیغات اسلامی معرفی نامه داشته باشند.

شیر قاضی همچنین نماینده توزیع برنج، شکر، چای و روغن را نیز فروشگاه‌های زنجیره‌ای سپه در تهران اعلام کرد که نرخ روغن ۱۵ درصد زیر قیمت درج شده بر روی قوطیهای حلبی ۴۵ و ۱۶ کیلویی و چای با ارز ۴۲۰۰ تومانی است. معاونت امور بازرگانی و توسعه تجارت سازمان صنعت، معدن و تجارت استان تهران ادامه داد: در شهرستان‌های استان تهران نیز نمایندگان منتخب کارگروه تنظیم بازار استان، با محوریت فرمانداری و اداره صنعت، معدن و تبلیغات کار خواهند.

وی با بیان اینکه پنج نقطه در شهر تهران برای عرضه کالاهای اساسی در ماه محرم اختصاص





روحانی:  
هنوز به نقطه توافق نهایی نرسیده ایم

صفحه ۲

روزنامه

# کسب و کار

Business



kasbokarnews paper  
kasbokarnews



دژپسند:  
ثبات بازار ارز ادامه دارد است

صفحه ۲

سال هفتم | شماره ۱۷۲۲ | پنجشنبه ۱۴ شهریورماه ۱۳۹۸ | ۵ محرم ۱۴۴۱ | ۵ سپتامبر ۲۰۱۹ | ۴صفحه | ۱۰۰۰ تومان | روزنامه فرهنگی، اقتصادی، حج ایران | پیامک: ۰۴۸۰۰۳۰۰ | www.kasbokarnews.ir

## سرمقاله

### تجدید نظر در سیاست‌های تجاری

عبدالمجید شیخی، اقتصاددان

رونق تولید ملی به معنای اشتغال بیشتر است که با این اتفاق و به دنبال تحقق رونق، رونق اشتغال و سایر مسائل اقتصاد ایجاد خواهد شد و در نهایت تورم کاهش می‌یابد، بارها...

## یادداشت

### تخلیه تدریجی حساب قیمت خودرو

محمدرضا نجفی منش، رئیس انجمن قطعه‌سازان

متن کامل در صفحه ۲

### رئیس سازمان امور مالیاتی:

### پس از پزشکان سراغ وکلای رویم

صفحه ۲

### شورای پول و اعتبار سقف سهام‌داری در بانک‌ها را محدود کرد

صفحه ۲

## هزینه سفرهای خارجی برای بازدید از دانش‌بنیان‌ها از سوی صندوق نوآوری پرداخت می‌شود

# تسهیلات برای بازاریابی دانش‌بنیان‌ها



صفحه ۲

صفحه ۲

«کسب و کاری، رونق‌بخشی قیمت خودرو را بررسی می‌کنند»

## سیگنال مثبت ارز به بازار خودرو

بدعهدی خودروسازان در تحویل خودروها ادامه دارد

### احتکار کاغذ انتخابات

گزارش‌های منتشر شده حاکی از این است که با توجه به نزدیک شدن یازدهمین دور انتخابات مجلس شورای اسلامی برخی افراد پرنفوذ کاغذ را برای تبلیغات انتخابات مجلس شورای اسلامی دپو و انبار کرده‌اند. این در حالی است که کمبود کاغذ و افزایش قیمت آن موجب مشکلات زیادی برای فعالان مطبوعات و ناشران شده به طوری که حتی رسانه‌های وابسته به دولت و نهادهای حکومتی نیز با کمبود کاغذ روبه‌رو شده‌اند. در این ارتباط عضو کمیسیون فرهنگی مجلس شورای اسلامی گفت: بخشی از فرصت احتکاری کاغذ در مهر ماه و با افزایش قیمت قابل توجه کاغذهای مورد نیاز در تولید نوشت‌افزار...

۳

### تسهیلات اشتغال‌زایی به متقاضیان واقعی نرسید

یکی از روش‌های دولت برای ایجاد شغل، تخصیص منابع به متقاضیان و یا کسبانی است که طرح‌های اشتغال‌زایی را دنبال می‌کنند. بر همین اساس وزارت کار معمولاً منابعی را بابت این موضوع در نظر می‌گیرد که البته و کار نیز به آن اشاره کرده بود. فارغ از انتقاداتی که نسبت به این شیوه وجود دارد، انتقاد مهم به میزان تسهیلات پرداختی بابت اشتغال است که پرداخت درصد توجیهی از آن نادیده گرفته می‌شود. بر اساس آمارها با گذشت حدود نیمی از سال، از مجموع ۶۷۴۳ میلیارد ریال منابع ۵ طرح اشتغال‌زایی دولت در سال جاری، تنها ۱۳۲۳ میلیارد ریال پرداخت شده که حکایت از حرکت لاک‌پشتی پرداخت تسهیلات...

۲

### شرایط واگذاری فرزندخوانده به دختران مجرد

۹۴ ابلاغ شده است، گفت: براساس ماده ۵ این قانون افراد واجد شرایط می‌توانند سرپرستی کودکان و نوجوانان بی سرپرست را عهده‌دار شوند. معاون امور اجتماعی بهزیستی استان زنجان گفت: تقید به انجام واجبات و ترک محرمات، عدم محکومیت جزایی، تمکن مالی، سلامت جسمی و روانی، توانایی عملی برای نگهداری و تربیت فرزند، نداشتن اعتیاد به مواد مخدر، الکل و روانگردان‌ها، صلاحیت اخلاقی و عدم ابتلا به بیماری‌های واگیر و صعب‌العلاج و همچنین اعتقاد به یکی از ادیان مطرح در قانون اساسی از شرایط متقاضیان درخواست «فرزندخوانده» است. وی ادامه داد: در اولویت دوم واگذاری مختص والدینی است که دارای فرزند هستند، مشروط بر اینکه حداقل یکی از زوجین دارای ۳۰ سال به بالا باشد و اولویت سوم به دختران و زنان بدون شوهر اختصاص دارد که به این گروه البته فقط فرزندخوانده «دختر» واگذار می‌شود. وی اظهار داشت: دقتی به نام شبهه‌خوانده در بهزیستی وجود دارد که موارد مربوط به نگهداری از فرزندان بی سرپرست، بدسرپرست و نیز موارد مربوط به فرزندخواندگی را انجام می‌دهد. حسینی با بیان اینکه قانون حمایت از کودکان بی سرپرست و بدسرپرست در سال ۹۲ تصویب و آیین‌نامه اجرایی آن در سال

۳۰

### بانک‌ها ماهانه چقدر سود سپرده می‌دهند؟

باید نرخ سود را به سپرده‌های اشخاص بر این اساس محاسبه و پرداخت کنند. اما با ایجاد رقابت بین بانک‌ها برای جذب منابع بیشتر، در حال حاضر بسیاری از بانک‌ها نرخ سود ۲۰ درصدی را به سپرده‌ها پرداخت می‌کنند. نرخ سودهای تعیین شده برای سپرده‌های بانکی مرکز در ماه‌های پایانی سال گذشته به بانک‌ها و بانک داد که درباره نرخ سود سپرده قانون را رعایت کنند و بانک‌هایی که بیش از ۲۰ درصد به سپرده‌ها سود پرداخت کنند، جریمه می‌شوند. در واقع همتی به نوعی اجازه پرداخت نرخ سود سپرده ۲۰ درصد را به بانک‌ها داد و چالب‌تر آنکه اکثر بانک‌ها در حال حاضر به سپرده‌های کوتاه‌مدت نیز سود ۲۰ درصدی

۳۰

### سهم یک درصدی دانش‌بنیان‌ها در تعاونی‌های کشور

میزان سرمایه‌گذاری و اشتغال تعاونی‌های دانش‌بنیان ثبت‌شده نیز به ترتیب ۱۶۹ هزار و ۷۰۱ میلیون ریال و دو هزار و ۵۸۵ نفر است. بیشترین تعاونی‌های فعال دانش‌بنیان نیز به بخش صنعت با حدود ۴۱ درصد اختصاص دارد و بخش‌های مستغلات اجاره و فعالیت‌های کسب و کار با ۲۷،۰ درصد و کشاورزی و جنگلداری با ۱۴،۸ درصد در رده‌های بعدی قرار دارند. متوسط اعضا و شاغلان تعاونی‌های دانش‌بنیان در کشور ۱۳ نفر است

۳۰

### پوند انگلیس به پایین‌ترین سطح ۳۴ ساله سقوط کرد

کوتاه‌مدت نرخ پوند، پس از اظهارات ۱۷ اکتبر ۲۰۱۶ رئیس جمهوری سابق فرانسه، فرانسویس هالنده، درباره برگزیت، پایین‌ترین نرخ ۲۴ ساله پوند در برابر دلار است. معاملات روز چهارشنبه تا ساعت ۹:۴۰ به وقت تهران، نرخ برابری پوند با دلار آمریکا ۰،۱۳ درصد تقویت شد و به ۱،۲۱ واحد بازگشت. افت نرخ پوند در برابر یورو کمتر نگران‌کننده بود و پوند با دست دادن ۰،۲ درصد از ارزش خود به نرخ برابری ۰،۹۹۳۳، با یورو رسید که پایین‌ترین نرخ دو هفته‌ای آن است. پایین‌ترین نرخ تاریخ پوند در برابر دلار ۱،۰۵۵۲ واحد بود که در ۲۹ مارس ۱۹۸۵ ثبت شد.

۳۰

### فروش ۱۹/۱ میلیارد تومان سفته و برات در تهران

در چهار ماه نخست سال صورت گرفت براساس آمار بانک مرکزی حدود ۱۹ میلیارد و ۱۸۰ میلیون تومان سفته و برات در چهار ماه نخست سال در شهر تهران فروخته شد که در مقایسه با دوره مشابه سال قبل ۲۵،۷ درصد افزایش نشان می‌دهد. براساس تازه‌ترین آمار بانک مرکزی حدود ۵ میلیارد و ۶۳۰ میلیون تومان سفته و برات در تیرماه سال جاری در شهر تهران فروخته شد که در مقایسه با ماه قبل و ماه مشابه سال قبل به ترتیب ۱۷ درصد و ۴۱،۴ درصد افزایش داشته است. همچنین در چهار ماه اول سال ۱۳۹۸ بالغ بر ۱۹ میلیارد و ۱۸۰ میلیون تومان سفته و برات در شهر تهران فروخته شد که در مقایسه با دوره مشابه سال قبل ۲۵،۷ درصد افزایش نشان می‌دهد. همچنین طبق آمار شعبه واخواست دادگستری استان تهران در

۳۰

### فقط ۲ درصد مردم ایران می‌توانند سوار هواپیما شوند

این نیست که هواپیما باید ببرد، بلکه هواپیما بایستی ایمن بپسرد. ۳۱۰ فرود هواپیمای سنگین در حوزه مسافری و تعدادی در بخش کارگویی کشور داریم که جعفرزاده گفت: سازمان هواپیمایی طبق قانون، نرخ تکلیفی برای شرکت‌های هواپیمایی ندارد، اما مدیران عامل شرکت‌های هواپیمایی دامنه‌نرخ را براساس هزینه‌های تمام‌شده یک ساعت صندلی پرواز تعیین کرده‌اند. سخنگوی سازمان هواپیمایی کشوری ادامه داد: بخشی از هزینه‌های شرکت‌های هواپیمایی ارزی و بخش دیگر ارزی است. مطابق محاسبات صورت‌گرفته ۶۴ درصد این هزینه‌ها ارزی و ۳۶ درصد ریالی است که باید شرکت‌ها پرداخت کنند. ریالی بود و باید سوار سازمان هواپیمایی کشوری فقط به

۳۰

### تسهیلات اشتغال‌زایی به متقاضیان واقعی نرسید

یکی از روش‌های دولت برای ایجاد شغل، تخصیص منابع به متقاضیان و یا کسبانی است که طرح‌های اشتغال‌زایی را دنبال می‌کنند. بر همین اساس وزارت کار معمولاً منابعی را بابت این موضوع در نظر می‌گیرد که البته و کار نیز به آن اشاره کرده بود. فارغ از انتقاداتی که نسبت به این شیوه وجود دارد، انتقاد مهم به میزان تسهیلات پرداختی بابت اشتغال است که پرداخت درصد توجیهی از آن نادیده گرفته می‌شود. بر اساس آمارها با گذشت حدود نیمی از سال، از مجموع ۶۷۴۳ میلیارد ریال منابع ۵ طرح اشتغال‌زایی دولت در سال جاری، تنها ۱۳۲۳ میلیارد ریال پرداخت شده که حکایت از حرکت لاک‌پشتی پرداخت تسهیلات...

۲