

سرمقاله

حمایت از بنگاه‌های کوچک

فیروز ابراهیمی، کارشناس اقتصادی

از آنجایی که رشد اقتصادی رابطه مستقیمی با رونق تولید دارد باید در جهت توسعه آن بیش از پیش کوشید. چراکه امروز شاهد هستیم وضعیت اقتصادی در شرایط نامناسبی قرار دارد و تولید و خودکفایی می‌تواند مهم‌ترین نقش را در جهت بهبود شرایط ایفا کند. در حال حاضر بنگاه‌های کوچک و متوسط در شرایط تولیدی مناسبی به سر نمی‌برند و تقویت و بازسازی آنها باید در دستور کار متولیان امر قرار بگیرد. برای رونق تولید در چنین شرایطی اولویت با نوسازی و بازسازی است تا تولید کنندگانی...

ادامه در صفحه ۴

گره ترخیص خودروهایی خوابیده در گمرک چگونه باز می‌شود؟

دییورت خودروهایی وارداتی

پس از جلسات مکرر مقرر شد تا در هفته‌های آینده یک سری از خودروهای دیپورت شده در گمرک وارد بازار شود، اما خیلی از ثبت سفارش‌های خودروهای وارداتی مشکل حقوقی دارد و سازمان بازرسی به این موضوع وارد شده است. بنابراین بسیاری از کارشناسان و فعالان بازار خودرو بر این اعتقادند که درصد صدور مجوز ترخیص این خودروها...

«کسب و کار» احتمال عرضه کالاهای اساسی در بورس کالا را بررسی می‌کند

## دلالی در چرخه توزیع کالاهای اساسی



صفحه ۲

صفحه ۳

فشار افزایش دستمزد به بنگاه‌ها

تصویب قانون افزایش ۴۰۰ هزار تومانی دستمزد در نرخ حق بیمه پرداختی که کارفرمایان باید به سازمان تامین اجتماعی بپردازند، تغییراتی ایجاد کرده که در کنار بحث افزایش دستمزد برای کارفرمایان یک معضل جدی است. در حال حاضر حق بیمه ۳۰ درصد حقوق است که ۲۳ درصد سهم کارفرما و ۷ درصد سهم کارگر است. بر این اساس حق بیمه سال ۹۸ بر اساس حداقل دستمزد در کل ۵،۵۷۲،۳۳۱ است که حداقل حق بیمه سهم کارفرما ۴،۲۷۲،۱۲۱ و حداقل حق بیمه سهم کارگر ۱،۳۰۰،۲۱۱ است. البته این رقم مربوط به زمانی است که تعداد روزها در ماه ۳۱ روز باشد. با این حساب کارفرما رقمی نزدیک به ۵۰۰ هزار تومان بابت حق بیمه باید پرداخت کند که...

برد فین تک‌ها در جذب مشتری

اپلیکیشن‌های پرداختی مسیر جدیدی را در سیستم بانکداری الکترونیکی و موبایلی راه اندازی کرده‌اند که امروز برخی نتایج مثبت آن را می‌توانیم مشاهده کنیم. متأسفانه شبکه بانکی از این قافله عقب مانده و البته بانک‌های محلی بیشتر از بانک‌های بزرگ تر و موسسات مالی اعتباری در دیجیتالی کردن خدمات عقب مانده‌اند. در این رابطه نمونه‌های موفق در کشور راه‌اندازی شده‌اند که امید می‌رود مقدمات تحول نظام بانکی کشور را فراهم کنند. شرکت پرداخت فناوری اطلاعات و ارتباطات پاسارگاد آریان روند با همان فناب پرداخت یکی از فین تک‌های موفق در شبکه بانکی کشور است که در حوزه شرکت‌های پرداخت...

صفحه ۴

معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر:

برق ارزان، تولیدکنندگان ارز مجازی را به ایران کشاند

معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر به فعالیت تولید کنندگان بین‌المللی ارزهای مجازی در کشور اشاره کرد و گفت: پایین بودن تعرفه برق در ایران، موجب استقبال این تولیدکنندگان شده است. به گزارش ایرنا، محمود رضا حقی‌فام روز چهارشنبه در نشست خبری افزود: بسا توجه به فعالیت تولید کنندگان ارز مجازی بین‌المللی - از جمله تولید کنندگان چینی - در کشور، دنبال تعیین تعرفه مجزا برای آنها هستیم. وی با اشاره به باران‌دار بودن برق در کشور که عامل افزایش فعالیت

تولید کنندگان ارز مجازی شده است، گفت: اکنون نگرانی ما حضور بیشتر تولید کنندگان ارز مجازی بین‌المللی با توجه به نرخ پایین برق و استفاده بیش از حد از برق است. حقی‌فام خاطر نشان ساخت: تعیین تعرفه صنعتی یا صادراتی دو راهکار پیش‌بینی‌شده است تا بتوان مصرف این مشتریان را مدیریت کرد. معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر گفت: بسا توجه به اینکه نرخ برق در سایر نقاط جهان واقعی است، تولید کنندگان ارز مجازی تمایل دارند در کشورهایی فعالیت کنند که نرخ برق کمتری داشته باشند تا تولید برای

شیب نزول قیمت طلای جهانی شدت گرفت

تحلیلگران نرخ رشد اقتصادی ۶.۲ درصد را پیش‌بینی کرده‌بودند. این آمار نشان داد اقدامات محرک اقتصادی اخیر چین مثمر بوده است و بازارهای سهام آسیا، در واکنش به این آمار صعود کردند. قیمت طلا از رکورد ۱۳۴۶.۷۳ دلار در فوریه، بیش از ۵ درصد افت کرده و پایین متوسط قیمت ۵۰ روزه و ۱۰۰ روزه قرار دارد و تحلیلگران این وضعیت را نشانه کاهش بیشتر قیمت طلا می‌دانند. به گفته تحلیلگران شرکت «فیلیپ فیوچرز»، نشانه‌های پیشرفت مذاکرات تجاری آمریکا و چین و آمار اقتصادی مطلوب آمریکا نیز ریسک‌پذیری سرمایه‌گذاران را از آغاز سه ماهه دوم تقویت کرده است. به نظر می‌رسد طلا بار شدیدیسکهای قیمت طلا در معاملات روز چهارشنبه بازار جهانی تحت‌تأثیر آمار اقتصادی مثبت چین که ریسک‌پذیری سرمایه‌گذاران را تقویت کرد و به تقاضا برای این فلز ارزشمند ضربه زد، نزدیک به پایین‌ترین حد خود در یک‌ماه اخیر ایستاد. به گزارش ایسنا، هرونس طلا برای تحویل فوری در معاملات روز جاری بازار سنگاپور ثابت بود و در ۱۲۷۶.۲۴ دلار ایستاد. بهای معاملات این بازار روز سه‌شنبه تا روز ۱۲۷۲.۷۰ دلار عقب‌نشسته بود. در بازار معاملات آتی آمریکا، هرونس طلا ۰.۱ درصد افزایش یافت و به ۱۲۷۸.۰۰ دلار رسید. نرخ رشد اقتصادی چین در سه ماهه اول امسال به کمک تولید کارخانه‌های بالاتر در ۶.۴ درصد ثابت ماند در حالی که

با وجود تحریم‌های غرب علیه روسیه، حجم سرمایه‌گذاری‌های آلمان در این کشور به بالاترین سطح خود در یک دهه اخیر رسید. به گزارش ایسنا به نقل از راشاتودی، بنابر اعلام اتاق بازرگانی مشترک آلمان و روسیه، در سال ۲۰۱۸ سرمایه‌گذاران آلمانی در روسیه ۳ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری کرده‌اند که از زمان بحران مالی سال ۲۰۰۹ تاکنون بی‌سابقه بوده است. در بیانه این اتاق آمده است: با وجود تحریم‌های غربی علیه روسیه، علاقه سرمایه‌گذاران آلمانی برای فعالیت در روسیه رو به افزایش است.

سرمایه‌گذاری آلمان در روسیه رکورد زد

همچنین بیشترین سرمایه خارجی به ترتیب جذب بخش‌های معدن، تولید، تعمیر و تولید وسایل نقلیه، خدمات مالی و بیمه‌ای و املاک شده است. پیش‌تر در اوایل سال گذشته اتاق بازرگانی مشترک آلمان و روسیه در گزارشی اعلام کرد حجم مبادلات تجاری دو جانبه با افزایش ۸.۴ درصدی نسبت به سال ۲۰۱۷ همراه شده و به حدود ۶۲ میلیارد یورو رسیده است. آلمان در حال حاضر دومین شریک تجاری بزرگ روسیه پس از چین است و انتظار می‌رود روابط دو کشور امسال نیز با افزایش همراه شود.

ایران، رتبه اول فرار مغزها در میان کشورهای در حال توسعه

همه امکانات در اختیار ما باشد کسی اصلاً فکر نمی‌کند؛ پول می‌دهد و امکانات را خریداری می‌کند. الان احتیاجی به وجود آمده که باعث شده ما به فکر روش‌های برون‌رفت از این شرایط باشیم. رسایی با اشاره به تاکید رهبر معظم انقلاب و رئیس جمهوری بر ضرورت حضور علم در زندگی عمومی مردم گفت: در بیانه گام دوم انقلاب هم بر این موضوع تاکید شده است و این برای ما الزام ایجاد می‌کند. ما الان اصطلاحاً به آن جرم بحرانی یا critical mass رسیده‌ایم. ما تعداد زیادی فارغ‌التحصیل داریم و برخی از آنها دچار ناراحتی هستند و از ما انتظار دارند زمینه فعالیت آنها را فراهم کنیم. رسایی ادامه داد: ما موتور متحرک جمعیت ۸۲ میلیونی را داریم و باید یک فعالیت خارق‌العاده خارج از روش‌های عادی انجام بگیرد. ایرانی‌ها

مشاور قائم‌مقام وزیر علوم با بیان اینکه ایران در میان کشورهای در حال توسعه رتبه اول فرار مغزها را گردش نخبگان را دارد، گفت: خسارت فرار مغزها در سال معادل ۶۰ میلیارد دلار است. به گزارش ایسنا، محمد جواد رسایی در نشست شورای سیاست‌گذاری دومین جشنواره «ترویج علم در پایان‌نامه‌های دانشجویی» که روز چهارشنبه ۲۸ فروردین در مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور برگزار شد، گفت: ما امکانات وسیعی در کشور از لحاظ سخت‌افزاری و نرم‌افزاری داریم. ما دانش‌آموختگان بی‌اثری تولید نکردیم. بسیاری از دانش‌آموختگان ما ماهی افتخارزند و در کشورهای دیگر منشأ اثر هستند. در شرایط سختی هستیم که باید از مجموع امکانات بیشترین بهره را ببریم. وی افزود: احتیاج ما در اختراع است. وقتی

دانش‌بنیان تایید شده تا پایان سال گذشته توانسته‌اند ۱۴۰ هزار نفر را جذب کنند که به تفکیک این تعداد در شرکت‌های دانش‌بنیان تولیدی ۱۲۵ هزار نفر و در شرکت‌های دانش‌بنیان نوپا ۱۵ هزار نفر جذب شده‌اند. وی ادامه داد: رشد تعداد شرکت‌های مشمول استفاده از مزایای قانون حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان از تعداد ۵۵ شرکت در سال ۹۲ به ۴ هزار و ۵۰ شرکت در انتهای سال ۱۳۹۷ رسیده است که به تفکیک تعداد این شرکت‌ها در سال ۵۵، ۹۲، ۵۵ شرکت، در سال ۹۴ و هزار و ۳۲۰ شرکت، در سال ۹۵ سه هزار شرکت، در سال ۹۶ سه هزار و ۳۳۸ شرکت و در انتهای سال ۱۳۹۷ این تعداد به ۴ هزار و ۵۰ شرکت تبدیل شده است.

اشتغال ۱۴۰ هزار نفری در شرکت‌های دانش‌بنیان

دانش‌بنیان تایید شده تا پایان سال گذشته توانسته‌اند ۱۴۰ هزار نفر را جذب کنند که به تفکیک این تعداد در شرکت‌های دانش‌بنیان تولیدی ۱۲۵ هزار نفر و در شرکت‌های دانش‌بنیان نوپا ۱۵ هزار نفر جذب شده‌اند. وی ادامه داد: رشد تعداد شرکت‌های مشمول استفاده از مزایای قانون حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان از تعداد ۵۵ شرکت در سال ۹۲ به ۴ هزار و ۵۰ شرکت در انتهای سال ۱۳۹۷ رسیده است که به تفکیک تعداد این شرکت‌ها در سال ۵۵، ۹۲، ۵۵ شرکت، در سال ۹۴ و هزار و ۳۲۰ شرکت، در سال ۹۵ سه هزار شرکت، در سال ۹۶ سه هزار و ۳۳۸ شرکت و در انتهای سال ۱۳۹۷ این تعداد به ۴ هزار و ۵۰ شرکت تبدیل شده است.

تا پایان سال ۹۷ شرکت‌های دانش‌بنیان توانستند ۱۴۰ هزار نفر را در حوزه‌های مختلف به کار بگیرند. به گزارش معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، رییس محمد صاحبکار خراسانی، سیاست‌های معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، میزان نیروی انسانی جذب شده در شرکت‌های تایید شده دانش‌بنیان تا پایان سال گذشته را ۱۴۰ هزار نفر اعلام کرد. دبیر کارگروه ارزیابی شرکت‌های دانش‌بنیان معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری گفت: با توجه به اهمیت موضوع اشتغالزایی برای نیروی جوان در کشور شرکت‌های

سرمایه‌گذاری ۱۰۰ میلیون دلاری شرکت سعودی در ترکیه

یک شرکت سعودی از سرمایه‌گذاری ۱۰۰ میلیون دلاری خود در ترکیه خبر داد. به گزارش مهر به نقل از رویترز، سلیمان الخریجی، رئیس شرکت سرمایه‌گذاری سعودی قصد دارد نزدیک به ۱۰۰ میلیون دلار در بخش‌های مختلف در ترکیه سرمایه‌گذاری کند. این در حالی است که روابط آنکارا و ریاض به دلیل ترور جمال خاشقجی، منتقد نظام عربستان



**ادامه کاهش نرخ دلار و بیورو**  
**روند کاهش نرخ دلار و بیورو و قیمت دلار به ۱۳ هزار و ۴۰۰ تومان رسید.** بانکها (۲۸ فروردین) هر دلار آمریکا را ۱۳ هزار و ۱۳۰ تومان و هر بیورو را ۱۴ هزار و ۷۱۰ تومان خریداری می‌کردند. قیمت خرید دلار در روز گذشته در بانکها ۱۳ هزار و ۰۸۰ تومان و بیورو ۱۴ هزار و ۹۲۸ تومان بود. همچنین بانکها پوند را با افزایش قیمت نسبت به روز گذشته ۱۶ هزار و ۹۲۲ تومان خریداری می‌کنند. بیورو و مسافر تی نیز در شعب ارزی بانکها ۱۵ هزار و ۴۴۹ تومان بود که با احتساب کارمزدها بانک عامل به حدود ۱۸ هزار و ۸۰۰ تومان می‌رسد.

«کسب و کار» فشار افزایش حقوق به بنگاه‌های ناتوان را بررسی می‌کند

# فشار افزایش دستمزدها بنگاه‌ها



تمانه نادری  
 News.kasbokar@gmail.com

تصویب قانون افزایش ۴۰۰ هزار تومانی دستمزد در نرخ حق بیمه پرداختی ای که کارفرمایان باید به سازمان تامین اجتماعی بپردازند، تغییراتی ایجاد کرده است که در کنار بحث افزایش دستمزد برای کارفرمایان یک معضل جدی است. در حال حاضر حق بیمه ۳۰ درصد حقوق می‌باشد که ۲۳ درصد سهم کارفرما و ۷ درصد سهم کارگر می‌باشد. بر این اساس حق بیمه سال ۹۸ بر اساس حداقل دستمزد در کل ۵،۵۷۲،۳۳۱ است که حداقل حق بیمه سهم کارفرما ۴،۲۷۲،۱۲۱ و حداقل حق بیمه سهم کارگر ۱،۳۰۰،۲۱۱ است. البته این ارقام مربوط به زمانی است که تعداد روزها در ماه ۳۱ روز باشد. با این حساب کارفرما رقمی نزدیک به ۵۰۰ هزار تومان بابت حق بیمه باید پرداخت می‌کند که برای بنگاه‌های ناتوان و ضعیف تر قابل پرداخت نیست. حالا با فشاری که

تورم و هزینه‌های دستمزد به کارفرمایان وارد می‌کند، آنها در دو راهی پرداخت حقوق و یا پرداخت تورم هستند. بر اساس مشاهدات برخی از بنگاه‌ها برای پرداخت یکی از این دو موارد

**ضرورت افزایش دستمزد مهدی پور قاضی، فعال اقتصادی**

طی یک سال گذشته فشار سنگینی به مردم و بنگاه‌ها به دلیل تورم بالا وارد شده است. تورمی که در برخی از آمارهای رسمی ۳۷ درصد و در برخی نیز بالای ۴۰ درصد است. طبیعتاً دسته زیادی از مزدبگیران و حقوق‌بگیران با وجود این تورم شدید، بافت قدرت خرید مواجه بوده‌اند که اثر منفی آن در کاهش فروش بنگاه‌های تولیدی نمودار شده است. اما واقعیت این است که نمی‌توان بحران فعلی تولید را با کاهش دستمزد و یا سرکوب رقم‌هایی که برای افزایش آن لحاظ شده، مهار کرد. هر چند افزایش دستمزد هزینه‌های بیشتری به بنگاه‌ها تحمیل می‌کند اما طبیعتاً بنگاه‌ها با افزایش قیمت کالا و خدمات این افزایش قیمت را جبران خواهند کرد. و گرنه سرکوب افزایش میزان دستمزد به معنی فشار بیشتر به کارگرانی است که متقاضیان مهم کالا و خدمات بنگاه‌ها به شمار می‌روند. حداقل معیشت یک خانواده کارگری باید تامین شود. بنابراین انتظار نمی‌رود بنگاه‌ها از این مسئله مهم که خود به اهمیت آن در این شرایط واقفانند، سر باز زنند. هم پرداخت حق بیمه و هم درصد تعیین شده برای افزایش حقوق، ضروری است و به نظر نمی‌آید حتی از دولت هم در این شرایط که اقتصاد در تنگنای قرار گرفته، توقعی داشته باشیم. از طرفی موضوع افزایش حقوق از این باب است که شامل همه بنگاه‌هاست خللی در رقابت بنگاه‌ها و توان رقابتی آنها ایجاد نمی‌کند. بنابراین برخلاف برخی ادعاها نباید تصور کنیم با افزایش حقوق وضعیت رقابت سخت‌تر می‌شود. تنها مانعی که به نظر می‌آید در این راستا سد راه کارفرمایان باید، کنترل قیمت‌ها از جانب دولت است. قیمت‌گذاری دستوری دولت مانع از جبران هزینه‌ها از جانب کارفرمایان است و همین مسئله در سرپیچی از قانون افزایش حقوق در بنگاه‌ها موثر است.

**با تصویب دستورالعمل جدید دست بانک‌ها از جیب بانک مرکزی کوتاه شد**

نرخ را کنترل خواهد کرد و در نهایت لگام تورم را مهار می‌کند. یکی از مهم‌ترین مواردی که همواره سبب کسری نقدینگی و اضافه برداشت بانک‌ها از بانک مرکزی می‌شود، این است که بانک‌ها برای جذب سیرده گاه‌ها اقدام به پرداخت سودهایی به مشتریان خود می‌کنند که قادر به پرداخت آن نیستند و همین امر سبب می‌شود تا با کسری نقدینگی روبرو شده و به منابع بانک مرکزی پناه بیاورند. از سوی دیگر بدهی بانک‌ها به بانک مرکزی در سال‌های اخیر رو به افزایش بوده و آنطور که از سوی مسئولان امر گفته می‌شود، مانده حساب تعداد زیادی از بانک‌ها نزد بانک مرکزی منفی است و فقط چند بانک مانده مثبت دارند. با این حال بانک‌ها برای جذب سیرده در رقابت نادرستی را با یکدیگر آغاز کرده بودند و علاوه بر اینکه قانون بانک مرکزی در درباره نرخ سود رعایت نمی‌کردند، راه‌هایی را برای پرداخت سودهای بالاتر از نرخ مصوب بانک مرکزی ایجاد می‌کردند. همین امر سبب شده تا بسیاری از بانک‌های ایرانی در حال حاضر در وضعیت خوبی از لحاظ تراز مالی نباشند و رئیس کل بانک مرکزی، اصلاح ناترازی بانک‌ها را به عنوان یکی از مهم‌ترین اقدام بانک مرکزی در این دوره به‌شمار آورد. در این راستا

احمد حاتم‌ی یزد، مدیرعامل اسبق بانک صادرات ایران به ایسنا گفته بود که دادن پول از سوی بانک مرکزی به بانک‌ها (اضافه برداشت) سم مهلک است و این موضوع نشان‌دهنده ضعف نظارتی بانک مرکزی است. وی با بیان اینکه بانک‌ها در نهایت روشی برای دور زدن نرخ‌های دستوری سود بانکی پیدا می‌کنند، تصریح کرد: در حال حاضر نرخ سود تسهیلات بانکی ۱۸ درصد است، اما همه بانک‌ها با راه‌کارهایی این نرخ را تا حدود ۲۲ درصد افزایش می‌دهند. این کارشناس بانکی با اشاره به نرخ سود سیرده ارائه‌شده از سوی بانک‌ها به سپرده‌گذاران نیز، گفت: این دو با هم در ارتباط هستند و با توجه به اینکه بانک‌ها به دنبال جذب سیرده از مردم هستند، مقررات را زیر پا می‌گذارند و سودهای بالاتری را به مردم پرداخت می‌کنند. حاتم‌ی یزد با بیان اینکه معمولاً بانک‌ها ضعیف‌تر نرخ سودهای بالاتری را به مشتریان می‌دهند، تصریح کرد: این بانک‌ها در نهایت قادر به پرداخت سودهای اعلام‌شده نیستند و برای تأمین وجوه تعهدات خود از جیب بانک مرکزی هزینه می‌کنند. مدیرعامل اسبق بانک صادرات با بیان اینکه اگر

عملیات بازار باز روز گذشته در شورای پول و اعتبار به تصویب رسید تا با اخذ وثیقه از بانک‌ها در صورت اضافه برداشت از بانک مرکزی، جلوی نرخ‌های سود بدون منطق بانک‌ها گرفته و دست بانک‌ها نیز از جیب بانک مرکزی کوتاه شود. به گزارش ایسنا، عبدالناصر همتی، رئیس کل بانک مرکزی حدود دو هفته پیش از ایجاد عملیات بازار باز برای کنترل نرخ سود و اصلاح ناترازی بانک‌ها و در پی آن هدایت درست نقدینگی خبر داده بود. این طرح قرار بود که جلوی ارائه سودهای غیرمنطقی از سوی بانک‌ها را بگیرد تا اضافه برداشت بانک‌ها از بانک مرکزی کاهش یابد و از این طریق بتوان اصلاح ناترازی بانک‌ها را به صورت عملی اجرا کرد و یکی از مراحل اصلاح نظام بانکی که همتی از سال گذشته روی آن تأکید داشته به مرحله عمل برسد. بانک مرکزی در سال گذشته بیشتر به دنبال اصلاح سیاست‌های ارزی و کنترل بازار ارز بود و به نظر می‌رسد که در سال جدید عمده تمرکز بانک مرکزی بر سیاست‌های پولی و نظارت بر بانک‌هاست. همتی ابزار سیاست‌گذاری پولی را نرخ سود کوتاه مدت عنوان کرده و به گفته او عملیات بازار باز ساختاری است که به کمک آن بانک مرکزی

رئیس هیئت‌مدیره و مدیرعامل بانک توسعه تعاون: شرکت صرافی توسعه تعاون بسته‌های خدمات ارزی به تعاون‌گران و کارکنان ارائه می‌دهد. حجت‌اله مهدیان رئیس هیئت‌مدیره و مدیرعامل بانک توسعه تعاون در مجمع سالانه شرکت صرافی توسعه تعاون با اشاره به مدیریت راهبردی بانک توسعه تعاون بر شرکت‌های تابعه این بانک باهدف تکمیل و تنجیره ارزش خدمات بانک تعاون اظهار داشت: شرکت صرافی توسعه تعاون مأموریت‌ها و رسالت مشخصی برای ارتقای بسته خدمات مالی و بانکی به تعاون‌گران و کارآفرینان بر عهده دارد. وی گسترش فعالیت‌های کارگزاری و انعقاد قراردادهای جدید را از جمله مهم‌ترین اقدامات قابل‌تصور شرکت صرافی دانست و ارائه بسته‌های متنوع ارزی به همراه شناسایی نیازهای ارزی تعاون‌گران را از الزامات تحقق مأموریت مشترک این شرکت و امور بین‌الملل بانک عنوان نمود. مهدیان ضمن اشاره به لزوم رعایت الزامات سیاستی بانک مرکزی در بازار ارز در ادامه اظهار داشت: شرکت صرافی باید ضمن تعامل کافی با صرافی‌های شیب‌بانکی و نیز بانک مرکزی به‌عنوان سیاست‌گذار بازار پولی و ارزی کشور، از همه فرصت‌ها و امکانات موجود برای ارائه سرویس‌های ارزی به مشتریان و متقاضیان بهره‌جویی نماید. همچنین سعید قاسمی نراقی مدیرعامل شرکت صرافی توسعه تعاون به تبیین چشم‌انداز، تاریخچه فعالیت، سرمایه و ترکیب سهامداران، وضعیت نیروی انسانی، فعالیت‌های شرکت در حوزه‌های تخصصی و ارتقای سطح خدمات فعلی، بهره‌وری عوامل تولید خدمات، تشکیل کمیته‌های راهبری و حضور در نمایشگاه‌های تخصصی پرداخت برنامه‌های آتی شرکت در حوزه‌های مذکور را پیشنهاد نمود.

«کسب و کار» احتمال عرضه کالاهای اساسی در بورس کالا را بررسی می‌کند

# دلالی در چرخه توزیع کالاهای اساسی



تمانه نادری  
 News.kasbokar@gmail.com

تورم بالای اقلام خوراکی که مشکلات نظام توزیع نیز آن را بدتر کرده است، یکی از دغدغه‌های مهم مدیران و مسئولان کشور است که تا به حال هیچ سیاستی به‌طور مشخص آن را حل نکرده است. نه‌ارز ۴۲۰۰ تومانی قادر به مهار تورم کالای اساسی و رفع مشکلات توزیع شد و نه ورود دولت به قیمت‌گذاری‌ها اثر آنچنانی داشت. همانطور که در بازار هم می‌تواند دید، مشکل توزیع کالای اساسی و تامین بازار باعث نرخ‌گذاری‌های متفاوتی از نسبی عرضه‌کنندگان شده است. این موضوع همچنین در التهاب قیمتی برخی از اقلام خوراکی مثل پیاز به وضوح پدیداست. با توجه به پیش‌بینی‌هایی که برخی از کارشناسان از افزایش نرخ تورم در آینده‌ای نزدیک دارند، یکی از راهکارهایی که به منظور حل این مشکل مطرح می‌شود، عرضه کالای اساسی در بورس است. حال دولت و مجلس به عنوان یکی از راهکارهای عملیاتی برای توزیع متعادل کالاهای اساسی میان

توزیع‌کنندگان اصلی، اقدام به بررسی‌های کرده‌اند که بر مبنای آن، کالاهای اساسی بتوانند در بورس کالا عرضه شده تا خرید و فروش آن از سمت واردکنندگان و توزیع‌کنندگان عمده، شفاف شده و این کالاها به دست جامعه هدف اصلی برسد.

**کمک بورس به شفافیت عرضه**  
**علیرضا باغانی، کارشناس بازار سرمایه**  
 یکی از عواملی که باعث خلل در نظام توزیع و کسری تامین بازار در حوزه کالای اساسی شده که به تبع گرانی آنها را دامن زده است، فعالیت‌های واسطه‌گری و سیستم غیرشفاف است. بورس کالا با ایجاد شفافیت و حذف دلالی می‌تواند به این مشکل پایان ببخشد. اگر ما در سال‌های گذشته تا به حال عمده اقلام اساسی را در بورس وارد کرده بودیم، حالا هم در قیمت‌گذاری و هم در توزیع شفافیت کاملی وجود داشت. خاصیت مهم بورس کالا این است که دلال‌ها و فعالیت‌های غیرشفاف راهی به آن ندارند. اما در حال حاضر بخش اندکی از کالای اساسی در بورس معامله می‌شود و مابقی نیز به دلیل نفوذی که رانت‌خواران دارند، به بورس وارد نمی‌شود. طبیعتاً هم بورس کالا ظرفیت عرضه بهینه کالای اساسی را دارد و هم این عرضه به‌نظام توزیع کمک خواهد کرد. اما دست‌های پست برده‌ای مانع از این کار می‌شود و به نظر نمی‌آید تا رانت وجود داشته باشد، زمینه برای چنین امری فراهم شود.

**اخبار**



روحانی:

**سیل حداقل ۴۰ هزار میلیارد خسارت زد**

رئیس‌جمهور گفت: مقام معظم رهبری در دیداری که حضوراً خدمت ایشان بودم، فرمودند که معتمد باید از صندوق در راستای جبران خسارات مردم کمک شود. روحانی ادامه داد: افتخار دولت یازدهم این است که در اولین جلسه دولت درباره دریاچه ارومیه تصمیم‌گیری کرد و امروز شاهد آثار مثبت آن هستیم به گونه‌ای که امسال نسبت به سال گذشته حدود ۱.۶ دهم به آب دریاچه ارومیه اضافه شده است. رئیس‌جمهور افزود: اگر این اقدامات را با دیگر کشورهای که دچار اینگونه حوادث می‌شوند، مقایسه کنیم، می‌بینیم که اقدامات بسیار ویژه‌ای در بخش‌های مختلف از جمله جاده‌سازی و ایجاد پل‌های موقت انجام شده است. روحانی با بیان اینکه عدم شیوع بیماری‌های واگیردار، علیرغم مشکلات بزرگ در مناطق سیل‌زده یکی از افتخارات کشور بشمار می‌رود، گفت: این نشان می‌دهد که تلاش و اقدامات بسیار خوبی در این راستا از سوی هلال احمر، اورژانس و مراکز بهداشتی و درمانی صورت گرفته و موجب حیرت برخی از مراکز بهداشتی جهان شده است.

رئیس‌جمهور با قدردانی از رهبر معظم انقلاب بخاطر پاسخ به نامه دولت برای استفاده از اعتبارات صندوق توسعه ملی جهت جبران خسارت‌ها و نیازی که در این بخش وجود دارد، گفت: مقام معظم رهبری در دیداری که حضوراً خدمت ایشان بودم، فرمودند که معتمد باید از صندوق راستای جبران خسارات مردم کمک شود. روحانی با اشاره به اینکه در روزهای اخیر اقدام بسیار خوبی از سوی معاون اول رئیس‌جمهور، وزارت کشور و سایر دستگاه‌ها، برای برآورد اولیه خسارات در مناطق سیل‌زده انجام شده است، اظهار داشت: در مجموع براساس این برآوردها حدود ۴۰ هزار میلیارد تومان خسارات به بخش‌های مختلف وارد شده که البته این رقم با بررسی دقیق خسارت‌های سیل در استان خوزستان ممکن است افزایش پیدا کند. رئیس‌جمهور با اشاره به اینکه بخش بزرگی از جبران خسارات ناشی از سیل در توان بودجه دولت قرار ندارد و باید صندوق به کمک بیاید، خاطر نشان کرد: صندوق توسعه ملی یعنی وزارت نفت، کارگران و مهندسان صنعت نفت، دیپلمات‌های کشور و بانک مرکزی و بخش‌های مختلف اقتصادی کشور، رئیس‌جمهور تأکید کرد: راه‌حل اساسی در این گونه حوادث صنعت بیمه است و باید تقویت شده و گسترش یابد. روحانی با بیان اینکه امروز همه باید برای کمک و جبران خسارات به صحنه بیایند، افزود: حداقل ۱۷۹ هزار منزل مسکونی در مناطق مختلف سیل‌زده دچار خسارت شده که باید با تلاش همه بخش‌های توانمند این خسارت‌ها را جبران کنیم.

**رئیس دفتر رئیس‌جمهوری: همه حقوق‌ها رشد خواهد یافت**

رئیس دفتر رئیس‌جمهور گفت: پس از مصوبه امروز هیأت دولت همه حقوق‌ها افزایش خواهد یافت. به گزارش فارس، واعظی رئیس دفتر رئیس‌جمهور در حاشیه جلسه هیأت دولت اظهار کرد: پس از مصوبه امروز هیأت دولت همه حقوق‌ها افزایش خواهد یافت. وی افزود: سوخت قاچاق می‌شود و چهار سال است قیمت سوخت افزایش نیافته و استفاده از آن افزایش یافته‌اند لذا باید طی چارچوبی مصرف سوخت مدیریت شود. واعظی تصریح کرد: هنوز بحث افزایش سوخت نهایی نشده است. در شورای عالی هماهنگی اقتصادی این موضوع بحث شد اما نهایی نشد. وی همچنین در مورد مسائل جلسه شورای عالی انقلاب فرهنگی اظهار داشت: ما همیشه چهارشنبه‌ها جلسه شورای اقتصادی داریم اما دبیر گفت تعدادی نیستند فلذا در مورد این مساله هم دبیر شورا این جلسه را لغو کرد. واعظی در پاسخ به سسوالی در مورد اظهارات اخیر سعید قاسمی گفت: اینکه یک فردی حرفی بزند قابل استناد نیست آنچه من دیدم هیچکدام از مطالبش درست نیست و اینکار کانس پر کردن برای آمریکا است. وی همچنین در خصوص موضوع سخنگوی دولت گفت: من سخنگو نیستم و نمی‌خواهم سخنگو باشم اما تلاش می‌کنم هفته‌ای یکبار پاسخ رسانه‌ها را بدهم.

**اخبار**



مدیر بنادر و دریانوردی بندر لنگه با اشاره به کارنامه سال ۹۷ اعلام کرد

**ترانزیت بیش از ۱۴۶ هزار دستگاه خودرو در بندر لنگه**

مدیر بنادر و دریانوردی بندر لنگه از ترانزیت بیش از ۱۴۶ هزار دستگاه خودرو، ترابری بیش از ۲۶ هزار مسافر دریایی در مسیرهای بین‌المللی و رشد ۷۳ درصدی ترانزیت غیرنفتی در بندر لنگه و بنادر تابعه آن طی سال گذشته خبر داد. به گزارش روابط عمومی، "قاسم عسکری نسب" مدیر بنادر و دریانوردی بندر لنگه با ارائه گزارشی از عملکرد دوازده ماهه بنادر و دریانوردی بندر لنگه و بنادر تابعه آن در سال ۹۷ اظهار داشت: در این دوره زمانی، در مجموع هشت میلیون و ۵۷۸ هزار و ۶۲۲ تن کالای نفتی و غیرنفتی در این بندر تخلیه و بارگیری شد که یک میلیون و ۹۱۱ هزار و ۸۹۴ تن مربوط به کالاهای غیرنفتی و شش میلیون و ۶۶۶ هزار و ۷۲۸ تن به فرآورده‌های نفتی اختصاص داشته است.

ترانزیت غیرنفتی ۷۲ درصد افزایش یافت وی اظهار کرد: طی دوره زمانی یاد شده، حجم ترانزیت کالاهای غیرنفتی (عمدتاً خودرو) در سال گذشته به ۳۰۲ هزار و ۳۷۳ تن رسید که نشانگر رشد ۷۳ درصدی در همسنجی با سال پیش از آن است.

**ارائه خدمات ارزی به تعاون‌گران و فعالان اقتصادی**

رئیس هیئت‌مدیره و مدیرعامل بانک توسعه تعاون: شرکت صرافی توسعه تعاون بسته‌های خدمات ارزی به تعاون‌گران و کارکنان ارائه می‌دهد. حجت‌اله مهدیان رئیس هیئت‌مدیره و مدیرعامل بانک توسعه تعاون در مجمع سالانه شرکت صرافی توسعه تعاون با اشاره به مدیریت راهبردی بانک توسعه تعاون بر شرکت‌های تابعه این بانک باهدف تکمیل و تنجیره ارزش خدمات بانک تعاون اظهار داشت: شرکت صرافی توسعه تعاون مأموریت‌ها و رسالت مشخصی برای ارتقای بسته خدمات مالی و بانکی به تعاون‌گران و کارآفرینان بر عهده دارد. وی گسترش فعالیت‌های کارگزاری و انعقاد قراردادهای جدید را از جمله مهم‌ترین اقدامات قابل‌تصور شرکت صرافی دانست و ارائه بسته‌های متنوع ارزی به همراه شناسایی نیازهای ارزی تعاون‌گران را از الزامات تحقق مأموریت مشترک این شرکت و امور بین‌الملل بانک عنوان نمود. مهدیان ضمن اشاره به لزوم رعایت الزامات سیاستی بانک مرکزی در بازار ارز در ادامه اظهار داشت: شرکت صرافی باید ضمن تعامل کافی با صرافی‌های شیب‌بانکی و نیز بانک مرکزی به‌عنوان سیاست‌گذار بازار پولی و ارزی کشور، از همه فرصت‌ها و امکانات موجود برای ارائه سرویس‌های ارزی به مشتریان و متقاضیان بهره‌جویی نماید. همچنین سعید قاسمی نراقی مدیرعامل شرکت صرافی توسعه تعاون به تبیین چشم‌انداز، تاریخچه فعالیت، سرمایه و ترکیب سهامداران، وضعیت نیروی انسانی، فعالیت‌های شرکت در حوزه‌های تخصصی و ارتقای سطح خدمات فعلی، بهره‌وری عوامل تولید خدمات، تشکیل کمیته‌های راهبری و حضور در نمایشگاه‌های تخصصی پرداخت برنامه‌های آتی شرکت در حوزه‌های مذکور را پیشنهاد نمود.

**معاون دادستانی کشور:**

**چاره‌های نباشد اینستاگرام را فیلتر می‌کنیم**

همیشه مطرح است اگر دشمن حمله کند و یک پل ارتباطی وجود داشته باشند که از آن طریق بتواند وارد کشور شود یا باید آن پل مستحکم شود و احتمال لطمه دیدن از بین برود و در غیر این صورت کار عاقلانه این است که آخرین حربه را به کار گرفته و پل ارتباطی را قطع کنیم پس فیلتر کردن گام آخر است.

معاون دادستانی کل کشور ادامه داد: متأسفانه در مورد اینستاگرام از همان ۵ سال پیش گفته شد فیلتر هوشمند انجام می‌شود و به رغم اینکه دادستانی کل مخالف این اتفاق بود متأسفانه با اصرار دولت و صرف هزینه کلان، این اتفاق افتاد اما یکی دو روز بیشتر دوام نیاورد و هزینه و وقت صرف شده به هدر رفت؛ پس از آن گفتند مذاکره می‌کنیم که آن هم نتیجه‌ای نداشت. جاودینیا تاکید کرد: بنابراین در این شرایط اعلام می‌کنیم اگر راهی بجز فیلتر بنگ باقی مانده حاکمیت شود اما اگر راهی باقی نمانده، چاره‌ای جز فیلتر شدن اینستاگرام نیست. وی افزود: این در حالی است که نمونه‌های داخلی خوبی در کشور وجود دارد که می‌تواند جایگزین صفحه اینستاگرام خارجی شود.

معاون امور فضای مجازی دادستان کل کشور گفت: دولت اگر راهی بجز فیلتر بنگ دارد ورود کرده و بر آن اعمال حاکمیت کند؛ اما اگر راهی باقی نمانده، چاره‌ای جز فیلتر شدن اینستاگرام نیست. جواد جاودینیا در رابطه با فیلتر شدن اینستاگرام گفت: اتفاقات اخیر و مسدود شدن صفحه شخصی بسیاری از مسئولان مادر اینستاگرام بزرگترین بی‌احترامی به ملت ایران است. وی ادامه داد: هر چند که در گذشته این اتفاق پیش‌بینی شده و حتی در مقطعی وزارت ارتباطات به دنبال برقراری مذاکره بوده است، اما این اقدام کافی نیست. معاون امور فضای مجازی دادستان کل کشور ادامه داد: باید طبق مصوبات فضای مجازی همه نرم‌افزارهای مجازی و دیتابیس‌های آنها به کشور منتقل شود و متعهد شوند که قانون ما را رعایت می‌کنند در غیر این صورت مجوزی برای آنها صادر نمی‌شود. جاودینیا ادامه داد: این ساماندهی را وزارت ارتباطات باید انجام دهد که متأسفانه هیچ گونه اقدامی نشده و اکنون می‌بینیم اعمال قانونی و حاکمیتی از ایران در این زمینه انجام نگرفته است. وی گفت: هدف و اساس کار، فیلتر بنگ اینستاگرام نیست اما یک مثالی

**توقف فعالیت پروژه شهرک صنعتی پوشاک**

اما مجید نامی، عضو هیأت مدیره اتحادیه تولید و صادرات نساجی و پوشاک ایران اظهار کرد که فعالیت این پروژه تقریباً متوقف شده و کار خاصی در این زمینه انجام نشده است. وی همچنین اظهار کرد: با توجه به اینکه راهاندازی شهرک تخصصی پوشاک مزایای متعددی برای این صنعت دارد، تمام تشکل‌های بخش خصوصی درخواست کرده بودند که این کار انجام شود و پیگیری تأسیس این شهرک هستند اظهارات عضو هیأت مدیره اتحادیه تولید و صادرات نساجی و پوشاک ایران در حالی است که در یک سال اخیر انجام داد و پیشرفت آن در دستور کار قرار گرفت تا بتوان با بهره‌برداری از محصولات واحد صنعت پوشاک شهرک صنعتی آن را در محلی به موقعیت جغرافیایی روزبوری حرم مطهر امام خمینی (ره) به بهره‌برداری رساند. شهرک تخصصی پوشاک اولین شهرکی است که بر اساس نیاز داخلی طراحی شده و سراسر زنجیره تولید پوشاک از تأمین مواد اولیه، تا مد، طراحی، دوخت و عرضه را شامل

کلنگ پروژه شهرک صنعتی پوشاک از سال ۱۳۹۵ زده شده اما عضو هیأت مدیره اتحادیه تولید و صادرات نساجی و پوشاک ایران می‌گوید که تاکنون اتفاقی در این پروژه نیفتاده و کار آن تقریباً متوقف شده است. به گزارش ایسنا، معاون سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران اوایل سال گذشته اعلام کرده بود که بهره‌برداری از شهرک تخصصی پوشاک تا پایان تابستان سال ۱۳۹۷ کلید می‌خورد و بهره‌برداری کامل از ۲۰۶ هکتار مساحت مربوط به این شهرک تخصصی، تا پایان سال ۱۳۹۸ طول می‌کشد. البته رئیس جمهوری سال ۱۳۹۵ کلنگ‌زنی این پروژه را انجام داد و پیشرفت آن در دستور کار قرار گرفت تا بتوان با گردآوری مجموعه‌ای از واحدهای مختلف صنعت پوشاک شهرک صنعتی آن را در محلی به موقعیت جغرافیایی روزبوری حرم مطهر امام خمینی (ره) به بهره‌برداری رساند. شهرک تخصصی پوشاک اولین شهرکی است که بر اساس نیاز داخلی طراحی شده و سراسر زنجیره تولید پوشاک از تأمین مواد اولیه، تا مد، طراحی، دوخت و عرضه را شامل

**گره ترخیص خودروهای خوابیده در گمرک چگونه باز می‌شود؟**

**دیپورت خودروهای وارداتی**

چرا که اگر قرار باشد شرکت‌ها پولی به مشترکیان پرداخت کنند، در پرداخت آن در مانده می‌شوند و در نتیجه ورشکستگی واردکنندگان است. رئیس انجمن واردکنندگان خودرو و ایران افزود: این اقدام بانک مرکزی محل سوال است، چرا که قول و قرار و تعهداتی که مابین طرفین بوده و امضا شده، بر اساس ارز سنا و حواله‌ای بوده است، در حالی که امروز بانک مرکزی بیان می‌کند که مینا اسکناست و تصور می‌کنم از لحاظ قانونی این موضوع زیر سوال باشد.

هستند که قرار بر انتقال آنها به سازمان اموال تملیکی است. کوروش مرشدسلوک، رئیس انجمن واردکنندگان خودرو و ایران نیز گفت: بخشنامه جدید بانک مرکزی در مورد ارز ۱۳ هزار و ۳۰۰ تومانی بر مبنای اسکناست (نه حواله)، موج تغییر قیمت را به وجود خواهد آورد و این موضوع سبب نارضایتی افرادی خواهد شد که خودرو پیش خرید کرده و دو سال هم برای تحویل آن منتظر بوده‌اند. با این شرایط، اجرای تعهدات برای شرکت‌ها دشوار خواهد شد.

خودروها تقریباً صفر است. در این رابطه مهدی میراشرفی، رئیس کل گمرک ایران در حاشیه رونمایی از پنجره واحد شروع کسب و کار تصریح کرد: ترخیص خودروهای دیپوشده در گمرک آهسته بوده و این مسیر به کندی طی می‌شود به طوری که تاکنون از بین ۱۳ هزار خودروی دیپوشده در گمرک تنها ۲۰۰ خودرو یعنی ۲ درصد از کل خودروهای توقیف شده به کشور وارد شده‌اند. وی افزود: تعدادی از خودروهای دیپوشده، خودروهای ثبت سفارش شده به صورت جعلی

**گروه اصناف**  
**Newskasbogar@gmail.com**

پس از جلسات مکرر مقرر شد تا در هفته‌های آینده یک سری از خودروهای دیپوشده در گمرک وارد بازار شود، اما خیلی از ثبت سفارش‌های خودروهای وارداتی مشکل حقوقی دارد و سازمان بازرسی به این موضوع وارد شده است. بنابراین بسیاری از کارشناسان و فعالان بازار خودرو بر این اعتقادند که درصد مجوز ترخیص این

**سی‌ان‌جی از اول خرداد گران می‌شود**

**زرمه افزایش قیمت بنزین**

تومان برسد. دارس با اشاره به مباحث مطرح شده در مورد سهمیه‌بندی بنزین گفت: نظر به‌های مختلفی در این باره وجود دارد که سهمیه‌ها به خودرو اختصاص یابد و از ۶۰ لیتر برای خودروهای شخصی تا ۱۸۰ لیتر برای خودروهای عمومی و تاکسی باشد که البته این گزارش حاکی است، در حدود یک ماه دیگر قیمت بنزین افزایش پیدا می‌کند و سهمیه‌بندی آغاز می‌شود. این گزارش حاکی است، نمایندگان مجلس نیز طرحی را در دستور کار خود داشتند که با اجرای سهمیه‌بندی بنزین سهمیه به جای اینکه به خودرو داده شود، به هر فرد تعلق گیرد.

رئیس انجمن جایگاه‌داران سی‌ان‌جی با اشاره به افزایش قیمت سسی‌ان‌جی از ابتدای خرداد ماه گفت: برای بنزین نیز سهمیه به خودرو از ۶۰ لیتر برای خودروهای شخصی تا ۱۸۰ لیتر برای عمومی در نظر گرفته خواهد شد. این مورد دارس رئیس انجمن جایگاه‌داران گاز مایع فشرده CNG با اشاره به مصوبه دولت مبنی بر افزایش قیمت CNG از تاریخ اول خرداد سال جاری گفت: البته در این مصوبه سه شرط برای افزایش قیمت CNG در نظر گرفته شده که سهمیه بندی و افزایش منطقی قیمت بنزین یکی از این شروط خواهد بود. همچنین گفته شده است که شرایط سهمیه برای تاکسی‌ها و خودروهای عمومی متفاوت خواهد بود. وی خاطر نشان کرد: افزایش قیمت گاز مایع فشرده LPG برای حمل و نقل نیز صورت خواهد گرفت. دارس با اشاره به موضوع افزایش قیمت بنزین گفت: قیمت CNG رخ خواهد داد. البته تاکنون چند سناریو به مرکز پژوهش‌های مجلس، سناریوی دوم مربوط به نهاد ریاست جمهوری و سناریوی سوم مربوط به وزارت نفت است. رئیس انجمن جایگاه‌داران CNG با اشاره به اینکه ۹۵ درصد از تاکسی‌ها دوگانه سوز هستند، ۷۵ درصد خودروهای عمومی گازسوز هستند، گفت: انتظار ما بر این است که قیمت CNG معادل ۲۰ درصد قیمت بنزین باشد و بر این اساس مقرر شده قیمت CNG با افزایش ۴۰ تومانی از ۴۱۵ تومان به ۴۵۴

**نایب رئیس اتاق اصناف ایران:**

**قوانین زائد در مسیر اشتغال و تولید کشور اخلال ایجاد می‌کند**

کلان اقتصادی کشور دارند با عملیاتی کردن شعار رونق تولید تحقق پیدا می‌کنند. شکر به نقش آفرینی ویژه خانواده بزرگ اصناف به ویژه در زمانی که کشور با تحریم‌های اقتصادی همه‌جانبه درگیر است را مورد اشاره قرار داد و بیان داشت: واحدهای صنعتی و به طور کلی اصناف به عنوان بنگاه‌های اقتصادی کوچک قادر هستند نقش بسیار بزرگی در زمینه رونق تولید ایفا کنند. وی تأثیر گذاری اصناف در حوزه عملیاتی کردن شعار رونق تولید را نیازمند تحقق دو مقوله بسیار مهم دانست و ابراز داشت: نهادهای کردن فرهنگ مصرف کالاهای تولید داخل در بین خانواده‌ها و تولید کالاهای با کیفیت توسط بنگاه‌های اقتصادی کشور از جمله این مؤلفه‌های اساسی به‌شمار می‌روند. نایب رئیس اتاق اصناف کشور لزوم تغییر قوانین و اصلاح سیستم نظام بانکی کشور را یکی دیگر از پیش‌نیازهای اساسی رونق تولید خواند و اظهار داشت: در اختیار گذاشتن یکسری تسهیلات تکلیفی به بانک‌ها برای حمایت از تولید نیز از دیگر مباحثی است که به احیای فضای کسب و کار کشور کمک شایانی می‌کند.

رئیس اتاق اصناف ایران با بیان اینکه برخی از قوانین فعلی در روند تولید و اشتغال اخلال ایجاد می‌کنند، گفت: از نمایندگان انتظار داریم تا قبل از درگیر شدن در مسائل تخلفات مجلس برای رفع این معضلات چاره‌ای بیاندیشند. جلال الدین محمد شکر به اظهار کرد: در حال حاضر برخی از قوانین موجود در حیطه کسب و کار در روند تولید و اشتغال کشور به ویژه در حوزه اصناف شدیداً اخلال ایجاد می‌کنند و از مجلس انتظار داریم برای رفع این معضلات سریعاً چاره‌اندیشی کنند. نایب رئیس اتاق اصناف ایران در مورد علل نامگذاری سال رونق تولید توسط مقام معظم رهبری و ضرورت‌های این امر گفت: آن چه در شعارهای چند ساله اخیر مقام معظم رهبری که در طلیعه سال نو توسط ایشان بیان می‌شود حائز اهمیت است بحث اهمیت توجه و تکیه بر ظرفیت‌ها و توانمندی‌های داخلی است. رئیس اتاق اصناف استان گیلان با تأکید بر اینکه شعار رونق تولید قادر به ارتقاء توان اقتصادی کشور است تصریح کرد: افزایش میزان سرانه ملی مردم، تولید اشتغال و مقوله‌های نظیر این که ریشه در مباحث



**فین تک‌ها در تلاش برای گرفتن سهم خود از شبکه بانکی هستند**  
**برد فین تک‌ها در جذب مشتری**



نیاز است تا فناوری‌های مالی مورد توجه بیشتری قرار بگیرند. وی با بیان این که نظام بانکی ما با مشکلات زیادی دست و پنجه نرم می‌کند، گفت: فناوری‌های مالی به تدریج در حال سهم‌گیری از شبکه بانکی هستند که این می‌تواند باعث مسائلی برای بانک‌ها شود. امروزه برخی فناوری‌های مالی در بورس ارزشی معادل با برخی از بانک‌های کوچک دارد. این در حالی است که برخی تصور می‌کنند که برای کمک کردن به بانک‌ها باید جلوی رشد فناوری‌های مالی را بگیرند.

بانکی فعالیت می‌کند که در این مسیر نتایج مثبت زیادی را در بخش بانکی داشته است. سهم این فین تک در شبکه بانکی همانطور که فعالان این حوزه ادعا داشته اند روز به روز در حال افزایش است. فعالان حوزه فین تک بر این باورند که فین تک‌ها در تلاش برای گرفتن سهم خود از این شبکه هستند. قائم مقام کمیسیون تجارت الکترونیک سازمان نظام صنفی رایانه‌ای تهران با بیان این که پرداخت الکترونیک و اتصال در نظام پرداخت یکی از حلقه‌های زنجیر تجارت الکترونیک است، گفت

هزینه محصولات و خدمات افزایش دهند و به سرعت رشد کنند. فناب پرداخت به دنبال این است که در منطقه خاورمیانه به عنوان نامی قابل اطمینان شناخته شود و حجم قابل توجهی از تراکنش‌های این منطقه را به خود اختصاص دهد. این فین تک در حوزه‌های حوزه فعالیت: پرداخت الکترونیک، ارائه راهکارهای نوین پرداخت، پرداخت‌های موبایلی، ارائه راهکارهای جامع پرداخت خرد الکترونیک و تولید سخت‌افزارهای بانکی و نرم‌افزارهای پرداخت

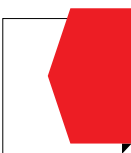
**مشکلات واردات قانونی دستگاه‌های استاندارد و تولید سخت‌افزارهای بانکی**

**شاهین جوانمردی، عضو هیات مدیره شرکت فناب پرداخت**

تغییر و تحول در شبکه بانکی یکی از ضروریاتی است که باید به آن پرداخت. راهکارها و روش‌های پرداخت دیجیتال و الکترونیک در تمام دنیا یک موضوع تمام شده است که امروز برای متنوع شدن و گسترده شدن آن تلاش می‌شود اما در ایران هنوز برای اینکه سهم فین تک‌ها در شبکه بانکی مشخص شود بحث و بررسی می‌کنیم. سهم خواهی نباید موضوع اصلی و دلیلی برای تقابل شبکه بانکی و فین تک‌ها باشد. امروز دیگر نقش اصلی را فین تک‌ها در شبکه بانکی بر عهده دارند در نبرد جذب مشتری از شبکه سنتی پیروز شده‌اند. هر چند مشکلات بسیاری بر سر راه توسعه این استارت‌آپ‌ها و به دنبال آن جذب مشتری وجود دارد اما نمی‌توان صرف وجود مشکلات توسعه را فراموش کرد.

تپه و تولید سخت‌افزارهای بانکی مشکلات زیادی وجود دارد. در شرایطی که بازار سخت‌افزارهای بانکی نیازهای خود را از طریق تولیدکنندگان داخلی باید تأمین کند، شاهد تحریم داخلی هستیم. با توجه به شرایط محدودیت‌ها و سخت‌گیری‌هایی در زمینه واردات که به درستی اعمال شده، از سویی باعث شده تا چالش‌هایی بزرگ برای تأمین مواد اولیه ایجاد شود. در واقع بسیاری از محموله‌ها حتی با وجود انجام ثبت سفارش، تأیید وزارت مذکور و تخصیص ارز همچنان به دلیل عدم تأیید کارشناسان در گمرک باقی مانده که وضعیت تولید را آشفته کرده است. به عنوان مثال مشکلات واردات قانونی دستگاه‌های استاندارد و تولید سخت‌افزارهای بانکی باعث شده تا بازار ایران به بازار مصرف دستگاه‌های دستنه چندمی که به صورت قاچاق وارد می‌شوند، تبدیل شود. به هر ترتیب نمی‌توان این واقعیت را انکار کرد که فین تک‌ها و شرکت‌های پرداخت موبایلی امروز مشتریان بسیاری دارند و رغبت مردم برای استفاده از این کسب و کارها بیشتر از شبکه سنتی بانکی است. بنابراین باید به جای اینکه در تقابل با آنها باشیم در کنار آنها و به دنبال حل مشکلات پیش روی باشیم تا آینده شبکه بانکی کشور را تضمین کنیم.

شایلی قرانی  
Newskasbogar@gmail.com



اپلیکیشن‌های پرداختی مسیر جدیدی را در سیستم بانکداری الکترونیک و موبایلی راه اندازی کرده‌اند که امروز برخی نتایج مثبت آن را می‌توانیم مشاهده کنیم. متأسفانه شبکه بانکی از این قافله عقب مانده و البته بانکهای محلی بیشتر از بانکهای بزرگ تر و موسسات مالی اعتباری در دیجیتالی کردن خدمات عقب مانده‌اند. در این رابطه نمونه‌های موفقی در کشور راه اندازی شده‌اند که امید می‌رود مقدمات تحول نظام بانکی کشور را فراهم کنند. شرکت فناب پرداخت فناوری اطلاعات و ارتباطات پاسارگاد از این روند با همان فناب پرداخت یکسی از فین تک‌های موفق در شبکه بانکی کشور است که در حوزه شرکت‌های پرداخت خرد فعالیت می‌کند. شرکت فناب پرداخت به عنوان بازوی پرداخت الکترونیک فناب، فعالیتش را از سال ۸۹ با هدف ارائه خدمات، محصولات و راهکارهای نوین پرداخت الکترونیک آغاز کرد. دامنه فعالیتش این شرکت به خارج کشور هم رسیده و هم‌اکنون در برخی کشورهای همسایه فعالیت‌های زیرساختی برای ارائه خدمات پرداخت انجام داده است. خدمات پرداخت الکترونیک به کسب و کارها این اجازه را می‌دهد که نقاط تماس خود را برای دریافت



# کسب و کار

روزنامه کسب و کار اقتصادی کسب و کار  
پنجشنبه ۲۹ فروردین ماه ۱۳۹۸ سال ششم شماره ۱۶۱۰  
محل انتشار: تهران، میدان ولیعصر، پلاک ۱۷  
تلفن: ۰۲۱-۸۸۶۱۱۹۱۱  
وبسایت: WWW.KASBOKARNEWS.IR  
آدرس: تهران، خیابان ولیعصر، پلاک ۱۷

سازمان بورس و اوراق بهادار، ۱۳۸۴ تا ۱۳۸۶، ۲۰۱۵  
تلفن: ۰۲۱-۸۸۶۱۱۹۱۱  
تلفن: ۰۲۱-۸۸۶۱۱۹۱۱  
تلفن: ۰۲۱-۸۸۶۱۱۹۱۱  
تلفن: ۰۲۱-۸۸۶۱۱۹۱۱

نشانی: تهران، کوچه نصر، پلاک ۱۷، خیابان ولیعصر  
روزنامه کسب و کار  
تلفن: ۰۲۱-۸۸۶۱۱۹۱۱  
وبسایت: WWW.KASBOKARNEWS.IR  
آدرس: تهران، خیابان ولیعصر، پلاک ۱۷  
WWW.KASBOKARNEWS.IR  
newskasbokar@gmail.com

اگر مدام توقع داشته باشید که اتفاقات خوب برای تان رخ دهد، میزان شانس خود را در زندگی افزایش میدهید. هر روزتان را با این جمله آغاز کنید: می‌دانم امروز یک اتفاق عالی بر ابرم می‌افتد.

برای تریس



## ادامه سر مقاله

### حمایت از نگاه‌های کوچک

که در سال‌های اخیر به ویژه سال گذشته آسیب‌های جدی دیده‌اند. به طور کلی مشکلات حوزه تولید، مشکلات جدی و وسیعی است و لازمه سامان یافتن اقتصاد کشور و کاهش نرخ بیکاری و حتی نرخ تورم این است که تولید تقویت شود و رونق پیدا کند. از مالیات و تسهیلات حوزه تولید می‌توان به عنوان دو عامل تاثیرگذار در بهبود روند تولید نام برد. تسهیلات با نرخ ۱۸ درصد که بانک‌ها به روش‌های مختلف آن را بالای ۲۰ درصد می‌رانند، عملاً هیچ توجیه اقتصادی برای حوزه تولید ندارد و همین امر موجب شده تا هیچ تولیدکننده‌ای تمایل به استفاده از این تسهیلات رانداشته باشد چرا که تمام تولید و فروش آن باید صرف بازگرداندن تسهیلاتی شود که از بانک دریافت کرده است. بانک‌ها باید در سال رونق تولید در کنار تولیدکننده باشند نه در مقابل آنها. باید شرایطی مهیا شود که تولیدکنندگان بدون استئنا بتوانند از تسهیلات بانکی استفاده کنند تا رونق تولید تحقق پیدا کند.

موضوع دیگر مربوط به مالیات می‌شود. اصلاح روش دریافت مالیات بر ارزش افزوده یکی از مواردی است که می‌تواند به کمک تولید بیاید. امروز مالیات بر گردن تولیدکننده سنگینی می‌کند و در شرایط رکود که خرید و فروشی وجود ندارد پرداخت مالیات موجب کندی تولید و خودکفایی شده است. بنابراین باید تجدیدنظر در روند دریافت مالیات و اصلاح آن می‌توانیم شرایط رونق تولید را فراهم کنیم. البته صحبت این نیست که به طور کلی دریافت مالیات متغی شود چرا که بخشی از درآمد دولت از این راه بوده و در همه جای دنیا دریافت مالیات وجود دارد. تنها موضوع این است که روش دریافت آن با توجه به شرایط رکود تغییر یابد.



## چطور ارتباطی سازنده با اعضای تیم خود برقرار کنیم؟

در حال حاضر بسیاری از کارفرمایان بر استراتژی‌های حفظ کارمندان تمرکز دارند، اما ما می‌خواهیم ۴ پیشنهاد توصیه شده توسط متخصصان مشاغل را در اینجا مطرح کنیم تا بتوانید با به کارگیری این موارد، مدیریت ارتباط با کارمندان خود را به نحوی احسن بر عهده بگیرید. ۱. هرگز از ایجاد روابط دوستانه غافل نشوید: هر رابطه طولانی مدتی وقتی مطلوب‌تر خواهد شد که افراد احساس کنند ارزشمند هستند. ۲. همیشه به بهترین ویژگی‌های افراد توجه کنید: مثبت‌اندیشی مسری بوده و در واقع مقدمه‌ای برای آغاز یک راه طولانی است. این حقیقت در «روابط



## تبلیغات خلق

## اهمیت تفکر چابک در رشد استارت آپ‌ها

رشد، یکی از اصلی‌ترین اهداف استارت آپ‌هاست. در محصولات سنتی مراحل انجام پروژه یکی پس از دیگری (متوالی) صورت می‌پذیرند. مثلاً تا زمانی که طراحی انجام نشود پیاده‌سازی آغاز نخواهد شد. به این روش در اصطلاح، روش آبشاری می‌گویند. در پروژه‌های استارت آپی که سرعت تغییرات بالاست و کاربر محوری مزیت محسوب می‌شود روش‌های سنتی پاسخگو نیست. زیرا تیم‌های مختلف نمی‌توانند زمان زیادی را برای پایان یافتن مراحل مورد نیاز قبلی منتظر بمانند. مشتریان همواره خواهان محصولات با کیفیت بهتر و با قیمت پایین‌تر هستند و شیوه‌های سنتی نمی‌توانند آنقدر سریع امکان چنین تغییراتی را در محصولات ایجاد کنند. تفکر چابک (Agile) برای رسیدن به این هدف توسعه یافته است. این نگرش از سوی جمعی از توسعه‌دهندگان نرم‌افزار تحت عنوان مانیفست چابک در سال ۲۰۰۱/۱۳۸۰ تشریح شد. توسعه نرم‌افزاری چابک روشی بر مبنای تکرار (Iterative) است و مشکلات با کمک مشتریان (بازخورد) آنها به تیم (محصول) ارائه و توسط سازمان (یا تیم استارت آپ) حل خواهند شد. این رویکرد ممکن است برای سازمان‌های بزرگ که نگرش توسعه‌ای ندارند، ناکارآمد باشد. روش کار چابک یک روش مدیریتی است که در توسعه نرم‌افزار از آن استفاده می‌شود. این روش باعث می‌شود که تیم بتواند برابر موارد غیرقابل پیش‌بینی طی تکرار چرخه، واکنش مناسب نشان دهد. اجزای این روش به این صورت است:

تحلیل نیازها: هدف این بخش رسیدن به اطلاعاتی است که برای ساخت محصول نیاز است مانند نوع معماری، خصوصیات اصلی و جریان کاری. طراحی مدل اولیه: مشخص کردن ساختار کاری و هر چیزی که برای محصول تعریف شده است. تکرار: پیش‌نمایش و بازخورد: در طول فرایند توسعه، تکرارها لازم هستند که هم کدها تست شوند و هم بازخوردهایی که از مشتریان گرفته می‌شود وارد چرخه شوند. کشف نقص‌ها: باگ همیشه در توسعه یک نرم‌افزار وجود دارد و باید این اطمینان وجود داشته باشد که نواقص اصلی برطرف شوند. تولید و پشتیبانی: اپلیکیشن نرم‌افزاری در نهایت تولید می‌شود. در این زمان به پشتیبانی برای برطرف کردن مشکلات آینده نیاز است. چهار عنصر کلیدی تفکر چابک، رفاه مشتری، افراد و اطلاعات، همکاری و تناسب با تغییر است. در این رویکرد افراد و تعاملاتشان بالاتر از فرایندها و ابزارها قرار دارند و مشارکت مشتری اهمیت بیشتری از قرارداد کاری دارد. بر مبنای این رویکرد روش‌هایی شکل گرفته‌اند که با توجه به نوع فعالیت سازمان و روش‌های تعاملی‌اش می‌توانند مورد استفاده قرار گیرند. این رویکردها متنوع هستند؛ ولی دوروش بیشتر شناخته شده در ایران، چارچوب اسکرام و کانبان هستند.

### اسکرام چیست؟

اسکرام چارچوبی تکرارپذیر برای کنترل پروژه است. در این مدل یک صاحب محصول (Product Owner) و یک اسکرام مستر (ScrumMaster) در کنار تیم توسعه (که معمولاً سه تا ۹ نفر هستند) حضور دارند. صاحب محصول نماینده ذی‌نفعان پروژه است و نیازهای سمت مشتری یا کسب‌وکار را به تیم منتقل می‌کند (بلاک backlog محصول را ایجاد می‌کند). اسکرام مستر هم فرایندی که تیم طی می‌کند را رصد می‌کند تا مسیر خود خارج نشود و به صورت کامل انجام پذیرد. اسکرام دوره‌های زمانی تحت عنوان اسپرینت (Sprint) دارد. در طول این مدت وظیفه‌هایی (تسک task) از طرف صاحب محصول به تیم توسعه محول می‌شود و تا پایان دوره زمانی باید به پایان برسد. خرد کردن ایده‌ها به وظیفه‌های کوچک‌تر برای آنکه تیم توسعه بتواند سریع‌تر آن را ایجاد کند از مزایای استفاده از روش‌های چابک است. محدود شدن زمان برای به نتیجه رسیدن پروژه می‌تواند اثر بارکینسون را در تیم‌ها کاهش دهد.

### کانبان چیست؟

یک روش مدیریتی زنجیره‌ای است که برای افزایش بازدهی استفاده می‌شود. هدف کانبان توزیع یکسان حجم کار و نمایش این توزیع در قالب کارت‌هاست. معمولاً مدیریت به روش کانبان شامل استفاده از سه ستون برای قرار گرفتن کارت‌های وظیفه‌ای است. ستون اول کارت‌ها برای انجام (to do)، ستون دوم در حال انجام (doing) و ستون سوم انجام شده (done) هستند. روش کانبان مدیریت، دستهبندی و برنامه‌ریزی کارها را به شکلی نظام‌مند ساده می‌کند.

### مزیت روش‌های چابک

در بازارهای امروز، رویکردهای سنتی در توسعه محصولات احتمال شکست بالایی دارند. اما رویکردهای نوین همچون روش‌های چابک می‌توانند از شکست محصولاتی جلوگیری کنند. این روش‌ها تجربه فعالیت‌ها به بخش‌های کوچک‌تر و در ساختاری تکرار شونده، نیازهای مشتری را سریع‌تر پاسخ می‌گویند و هماهنگ با امکانات بازار و خواسته‌های کاربران بدون صرف هزینه زیاد، پیش می‌روند. تفکر چابک اعتقاد دارد پاسخگویی به تغییرات بیشتر از پیروی از طرح‌های از پیش نوشته شده ارزش دارد و همین مسأله احتمال موفقیت این رویکرد را افزایش می‌دهد.

## چگونه یک هم‌بنیان‌گذار برای استارت آپ پیدا کنیم؟

انعطاف‌پذیری متمرکز شویم. «در حالی که بخش اول واضح به نظر می‌رسد، آن را در انتهای فهرست اهمیت خود قرار می‌دهیم. این بسیار مهم است که بنیان‌گذاران مهارت‌های مکمل داشته باشند. تقسیم‌بندی کلاسیک امور داخلی و خارجی یعنی یکی از بنیان‌گذاران رهبری در فروش، بازار یابی، جذب سرمایه و توسعه کسب و کار را بر عهده گیرد. دیگری تمرکز بر مهندسی، عملیات، محصول و... را رهبری کند.

### کجا هم‌بنیان‌گذار پیدا کنیم؟

– پرس و جو: یکی از نخستین موارد یافتن هم‌تیمی برای استارت آپ جستجوی آن در مابین کارآفرینان و هم‌بنیان‌گذاران مجرب و تجربه‌دار، در این زمینه است. با یک پرس‌وجوی ساده از افرادی که در این زمینه‌ها قبلاً کار کرده‌اند یا در حال کار هستند، می‌تواند چاره‌ساز باشد. – استفاده از سایت‌ها و شبکه‌های اجتماعی: در شبکه‌های اجتماعی کار یابی مانند لینکدین یا سایت‌های کاریابی به دنبال افراد متخصص باشید. سعی کنید در جلسات و سمینارهای مختلف شرکت کنید. استفاده کامل و مناسب از منابع در دسترس و در اطراف خود را جدی بگیرید. سعی کنید در جستجوی افراد متخصص در زمینه مورد نظر تان در خواست بدهید. در مراکز مختلف کارآفرینی شرکت کنید. تمامی این کارها، احتمال یافتن فرد مناسب در کوتاه‌ترین زمان ممکن را افزایش خواهد داد.

– دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی: شاید به نظر عجیب باشد؛ ولی پیدا کردن یک هم‌بنیان‌گذار در این مکان‌ها می‌تواند به شما کمک کند. بسیاری از مثال‌ها و موارد متعدد در این زمینه وجود دارد، که بسیاری از هم‌تیمی‌ها در محیط دانشگاه یا یکدیگر شروع به همکاری کرده و یک کسب و کار موفق را راه‌اندازی کرده‌اند. به طور مثال شرکت‌های بزرگی همچون فیسبوک و گوگل در ابتدا یک شروع ساده از محیط دانشگاه بودند. اما امروزه به غول تجارت جهانی تبدیل شده‌اند.

– انجمن‌های استارت آپ: در برخی از انجمن‌ها و فروم‌های آنلاین به سادگی می‌توانید وقایع و رویدادها و همین‌طور افراد مختلفی را جهت همکاری پیدا کنید. زیرا اصولاً در این انجمن‌ها اکثر بحث و گفتگو بر سر توسعه استارت آپ‌ها و اطلاعاتی از این دست وجود دارد. در نتیجه افرادی که علاقه‌مند و مشتاق در این زمینه‌ها هستند گرد هم آمده‌اند و پیدا کردن بهترین آنها خیلی دشوار نیست.

بگفته‌های Stavropoulos، سرمایه‌گذاران به دنبال یک تیم هستند که بتوانند طوفان را با هم سبزی کنند. Stavropoulos می‌گوید که «به دنبال بررسی هر فرد از تمام جوانب است، نه صرفاً یک ایده یا رزومه طلایی.»

### مهارت و روش

انسان‌ها تمایل دارند با افرادی در ارتباط باشند که به آنها شبیه هستند. طبق تحقیقات منتشر شده از دوقلوها در مجله علوم روانشناسی، حتی‌زنی‌های مانیز در این امر نقش دارند. در موضوع بنیان‌گذاران، هدف مشخص شدن میزان شباهتی است که به پیشرفت منتهی می‌شود.

Stavropoulos Ventures می‌گوید: «به دنبال مکمل مهارت‌ها، و شباهت سبک‌ها باشید.» در باره تکمیل مهارت‌ها، مهارت‌های هم‌بنیان‌گذار (co-founder) باید به گونه‌ای باشد که مهارت‌های یکدیگر را تقویت و شکاف‌های احتمالی در مهارت‌های شما را پر کنند. بنیان‌گذاران باید بر پر کردن شکاف در مهارت‌ها تمرکز کنند. آنها باید به دنبال کسی باشند که بتواند به دیگر جنبه‌های ذهنیت تجاری خود بپردازد.

Scott Friend مدیر عامل Bain Capital Ventures می‌گوید: «دیدگاه من این است که بر مهارت‌ها، توانایی‌ها، و

مهم‌ترین جنبه راه‌اندازی یک استارت آپ، تیمی است که پشت آن قرار دارد. در این مقاله بهترین شیوه‌ها و نکات مفید برای شناسایی هم‌بنیان‌گذار ایده‌آل را بیان می‌کنیم. کارآفرینی یک سفر است که با افراد دیگر به اشتراک گذاشته می‌شود. بنابراین انتخاب فردی مناسب که با شما در این کارآفرینی سهیم شود، حیاتی است. فرقی نمی‌کند نخستین باری است که به عنوان کارآفرین فعالیت می‌کنید یا یک کارآفرین باتجربه هستید. انتخاب فردی که با عنوان همراه در این مسیر در کنار شما باشد، مهم‌ترین تصمیم شماست. رابطه هم‌بنیان‌گذاری مانند ازدواج بر اساس اشتراک‌گذاری منابع بسیاری تعریف شده است. Tim Chae کارآفرین فعال در ۵۰۰ استارت آپ می‌گوید: «در پس ظاهر باشکوه و درخششان بنیان‌گذار بودن به عنوان مدیر یک استارت آپ، کارآفرینی یکی از مشاغل پر استرس دنیاست. هم‌بنیان‌گذار داشتن به این معناست که شما در چالش‌هایی که هر روز با آنها مواجه می‌شوید تنها نیستید.» هیچ فرمول استاندارد برای کمک به شما در پیدا کردن هم‌بنیان‌گذار وجود ندارد. اما در این جا چند مسأله مهم در انتخاب یک هم‌بنیان‌گذار را عنوان می‌کنیم.

### بافردي آشنا شروع به کار کنید

Andreas Stavropoulos مدیر شرکت Draper Fisher Jurvetson می‌گوید: «بهترین و موفق‌ترین تجربه‌های همکاری با عنوان هم‌بنیان‌گذار، زمانی اتفاق افتاده که طرفین پیش از شروع همکاری از هم شناخت داشته‌اند.» این بدان معنا نیست که شما با دوست دوران کودکی خود شروع به همکاری کنید. در واقع توصیه‌ای درباره داشتن آشنایی و رابطه بین فردی است. در ارتباط بودن و داشتن آشنایی در هر حیطه‌ای منجر به شناختی کارآمد برای شروع همکاری نخواهد شد. اصولاً بهترین نوع آشنایی و شناخت در طول یک همکاری یا انجام پروژه‌های مشترک به دست می‌آید. بر اساس گفته‌های Dane Atkinson مدیر عامل SumAll.com، این موضوع پتانسیل شکست یا ساختن شرکت شما را دارد.

### هدف اصلی

هدف این است که قبل از یادگیری شروع و اجرای یک کسب و کار، یاد بگیرید که چطور با کسی کار کنید. استفاده از روابط سخت است. بهتر است قبل از اینکه تصمیم بگیرید آن را در خط شروع یک شرکت قرار دهید. مشکلات و نقاط مبهم آن را برطرف کنید. یک دوره ماه عسل برای بنیان‌گذاران وجود دارد. زمانی که شما احساس می‌کنید که باید به گروه‌های رابطه خود بپردازید: آن دوره با پایان خواهد یافت. با توجه

